



Cuba

CARTERA
DE OPORTUNIDADES
DE INVERSIÓN
EXTRANJERA

2015



Cuba

CARTERA
DE OPORTUNIDADES
DE INVERSIÓN
EXTRANJERA

2015

► **9 CUBA COMO PLAZA DE INVERSIÓN**

- 11 Ventajas de invertir en Cuba
- 12 Inversión Extranjera en Cuba
- 12 Inversión Extranjera en cifras
- 13 Principios generales de política para la Inversión Extranjera

► **19 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA POR SECTORES**

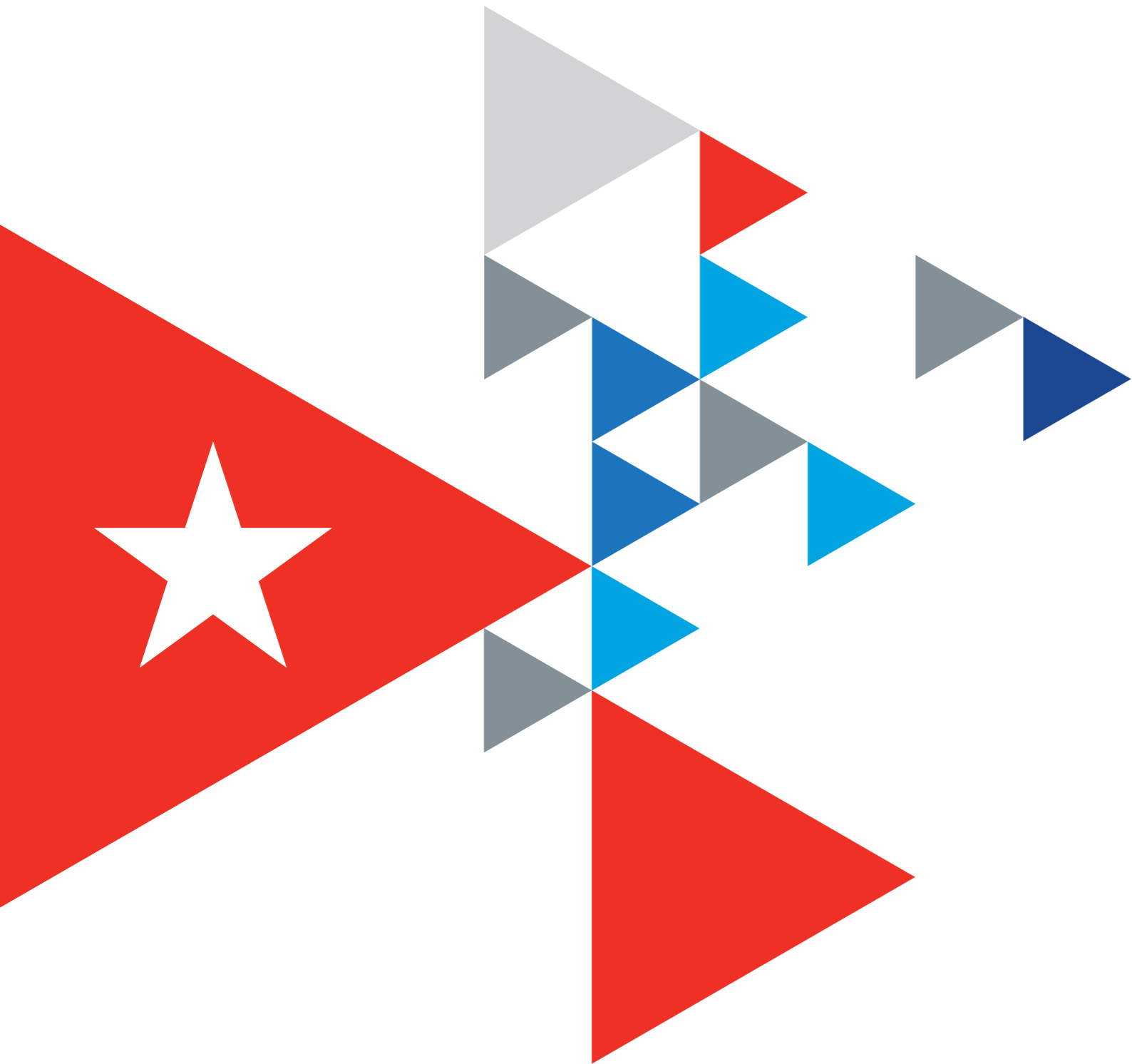
- 21 Zona Especial de Desarrollo Mariel
- 35 Sector Agrícola Forestal y Alimentario
- 61 Sector Azucarero
- 67 Sector Industrias
- 89 Sector Turismo
- 115 Sector Energía
- 137 Sector Minería
- 157 Sector Transporte
- 173 Sector Industria Farmacéutica y Biotecnológica
- 179 Sector Salud
- 187 Sector Construcción
- 201 Sector Comercio
- 209 Sector Audiovisual

► **215 CONTACTOS DE INTERÉS**

Aviso legal: Las fichas de oportunidades que se presentan a continuación contienen información en forma resumida. Su diseño y contenido tienen como objetivo ser una guía general de referencia y de facilitación de su potencial de negocio. Este documento, de ninguna manera, pretende cualquier investigación exhaustiva o la aplicación del criterio y conocimiento profesional. El Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera no se hace responsable por los resultados económicos que algún inversionista extranjero pretenda atribuir a la consulta de esta publicación. Para cualquier tema relacionado con los negocios e inversión en particular, le recomendamos solicitar asesoría especializada.



CUBA
COMO PLAZA
DE INVERSIÓN



Ventajas de invertir en Cuba

Un favorable ambiente de negocios en Cuba se propicia con la aprobación de la Ley No. 118 y sus normas complementarias. A los incentivos fiscales se suman otras ventajas que invitan a los inversionistas extranjeros a seleccionar a Cuba como plaza de inversión, entre ellas:

- ▶ La formulación de políticas sectoriales para la identificación de oportunidades de inversión con capital foráneo que permiten el acceso al mercado cubano y sus consumidores.
- ▶ Cuerpo legal seguro y transparente.
- ▶ Estabilidad política, social y jurídica.
- ▶ Ubicación geográfica en el centro de un mercado en expansión.
- ▶ Clima de seguridad para el personal extranjero.
- ▶ Altos indicadores en materia de educación, seguridad social y salud de la población.
- ▶ Mano de obra altamente calificada.
- ▶ Acuerdos internacionales con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Unión Europea (UE), la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- ▶ Política gubernamental que prioriza la investigación e innovación tecnológica.
- ▶ Instituciones al servicio de los inversionistas, con personal altamente calificado.
- ▶ Infraestructura básica en todo el país: redes de comunicaciones; más de 20 aeropuertos; puertos que admiten el atracado de buques de gran calado, más del 95% del territorio nacional electrificado, comunicación ferroviaria y vial.

Régimen legal de la Inversión Extranjera

Ley No. 118/2014: "Ley de la Inversión Extranjera".

Decreto No. 325/2014: "Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera" del Consejo de Ministros.

Resolución No. 46/2014 y No. 47/2014 del Banco Central de Cuba.

Resolución No. 128/2014 y No. 129/2014 del Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera.

Resolución No. 16/2014 y No. 42/2014 del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

Resolución No. 535/2014 del Ministerio de Finanzas y Precios.

Resolución No. 920/2014 del Ministerio de Economía y Planificación.

Acuerdo No.7567 del Consejo de Ministros.

Acuerdos internacionales relacionados con la inversión extranjera

Cuba tiene firmados Acuerdos para evitar la Doble Imposición Fiscal con España, Barbados, Italia, Rusia, Portugal, Qatar, Líbano, China, Vietnam, Austria, Ucrania y Venezuela y están en vigor 42 Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI).

Inversión Extranjera en Cuba

La Ley No. 118 establece las modalidades que pueden adoptar los negocios con inversión extranjera:

- ▶ Empresa mixta.
 - ▶ Contratos de asociación económica internacional, comprende, entre otros: los contratos para la administración hotelera, productiva o de servicios, los contratos para la prestación de servicios profesionales, los contratos a riesgo para la exploración de recursos naturales no renovables, para la construcción y la producción agrícola.
- ▶ Empresas de capital totalmente extranjero; el inversionista extranjero puede establecerse dentro del territorio nacional como:
 - a. persona natural actuando por sí mismo;
 - b. persona jurídica constituyendo una filial cubana de la entidad extranjera de la que es propietario;
 - c. persona jurídica estableciendo una sucursal de una entidad extranjera.

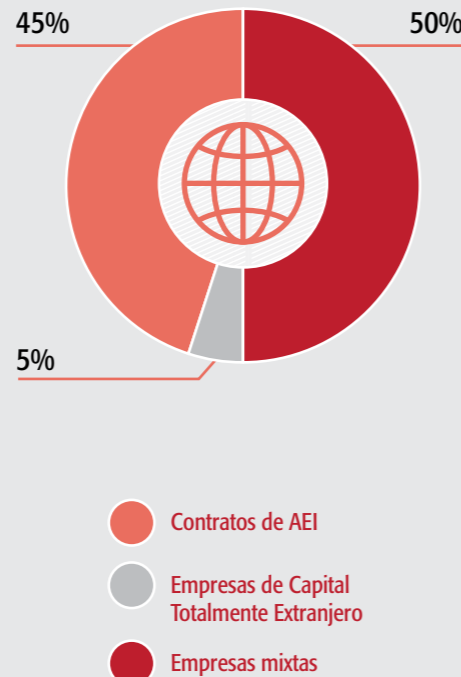
Inversión Extranjera en cifras

Al cierre de 2014, la empresa mixta es la modalidad que prevalece con un 50 % del total de los negocios. Los sectores más atractivos para el capital extranjero han sido el turismo en primer lugar, seguido por las actividades de minería y energía.

NEGOCIOS CON IE POR SECTORES AÑO 2014



NEGOCIOS CON I.E. POR MODALIDADES AÑO 2014



Como resultado del ejercicio 2014, las asociaciones reportaron ventas por un valor de más de 5 mil millones de CUC, representando las exportaciones, el 62% del total.

PRINCIPALES INDICADORES DE LAS AEI EN EL 2014 (MILES DE MILLONES CUC)

VENTAS TOTALES	5.1
MERCADO INTERNO	1.9
EXPORTACIONES	3.2
IMPORTACIONES	2.5
SALDO BALANCE COMERCIAL	0.7

Principios generales de política para la Inversión Extranjera

1. Concebir la inversión extranjera como una fuente de desarrollo económico para el país a corto, mediano y largo plazos. Su atracción debe plantearse como objetivos el acceso a tecnologías de avanzada, la captación de métodos gerenciales, la diversificación y ampliación de los mercados de exportación, la sustitución de importaciones, el acceso a financiamiento externo, la creación de nuevas fuentes de empleo y la captación de mayores ingresos a partir de los encadenamientos productivos con la economía nacional.
2. Captar nuevos métodos gerenciales que contribuyan al posicionamiento en el mercado, al incremento de la productividad y la rentabilidad, a la eficiencia de procesos inversionistas complejos y a su asimilación por el resto de la economía.
3. Priorizar, de manera inmediata, la inversión extranjera dirigida a la sustitución de importaciones de alimentos.
4. Incentivar el desarrollo de proyectos integrales que generen encadenamientos productivos para la búsqueda de eficiencia colectiva. Estos proyectos podrán ser ejecutados con un mismo inversionista o con varios que posean ese interés común.
5. En correspondencia con la dinámica demográfica del país la inversión extranjera debe permitir el acceso a tecnologías de avanzada que eleven la productividad y permitan hacer un uso eficiente de la fuerza de trabajo.
6. Contribuir al cambio de la matriz energética del país mediante el aprovechamiento de fuentes renovables de energía, con la utilización de la energía solar, eólica y de los residuos agroindustriales, tales como: la biomasa cañera, forestal y el marabú, la generación de energía hidráulica y de biogás.
7. Considerar la participación de capital extranjero en la complementación de proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico, preservando la propiedad intelectual sobre los resultados que se obtengan, especialmente marcas y patentes creadas por la parte cubana.
8. Considerar la inversión extranjera en determinados sectores y actividades económicas como un elemento activo y fundamental para el crecimiento.
9. Considerar sectores priorizados la producción agrícola y la industria alimentaria; el turismo, incluido el de salud; el desarrollo de fuentes de energía, especialmente las renovables; la exploración y explotación de hidrocarburos y recursos mineros; y la construcción o mejoramiento de infraestructuras industriales.
10. Orientar la mayor parte de la inversión extranjera hacia sectores de exportación. Adicionalmente, dirigirla a eliminar los cuellos de botella en la cadena productiva, favoreciendo la modernización, infraestructura y el cambio del patrón tecnológico en la economía, así como garantizar la satisfacción eficiente de las necesidades del país con el objetivo de sustituir importaciones.

11. Promover la inversión extranjera sobre la base de una amplia y diversa Cartera de Proyectos. Enfocar la promoción por etapas y sectores o actividades potenciales, y favorecer la diversificación en la participación de empresarios de diferentes países. Priorizar la promoción de forma masiva para las Zonas Especiales de Desarrollo, iniciando los trabajos por la Zona Especial de Desarrollo Mariel.
12. Considerar actividades priorizadas las que impliquen transferencia de tecnología, encadenamientos productivos, se realicen en zonas de menor desarrollo económico o contribuyan a elevar la eficiencia de la cadena productiva.
13. En la extracción de recursos naturales, la prestación de servicios públicos, el desarrollo de la biotecnología, el comercio mayorista y el turismo, la participación cubana será siempre mayoritaria.
14. Introducir entre los requisitos para la aprobación de los negocios con inversión extranjera, criterios que proyecten en el tiempo el efecto en la balanza de pagos, considerando este elemento, entre los indicadores decisivos para su aprobación.
15. En los negocios con inversión extranjera no habrá libre contratación de la fuerza de trabajo, salvo las excepciones previstas en la ley. Se mantendrá la figura de la entidad empleadora, como organización empresarial y tendrán como objetivo suministrar y controlar la fuerza de trabajo.

El salario se condicionará al trabajo aportado, a la eficiencia y al valor agregado que la empresa genere. El pago del servicio de fuerza de trabajo se negocia entre la entidad empleadora y la empresa con capital extranjero, a partir de lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

Eliminar las concepciones de las escalas salariales y establecer un salario mínimo. Los trabajadores contratados percibirán un salario superior al mínimo que se establezca.
16. La inversión extranjera podrá dirigirse selectivamente al desarrollo de las formas de propiedad no estatal con personalidad jurídica, priorizándose el sector cooperativo.
17. No se transferirán en propiedad bienes estatales, salvo en los casos excepcionales en que se destinen a los fines de desarrollo del país y no afecten los fundamentos políticos, sociales y económicos del Estado.
18. No otorgar derechos de exclusividad sobre el mercado cubano; el socio extranjero, en igualdad de condiciones con terceros, podrá ser suministrador y cliente del negocio.
19. En los proyectos que contemplen la exportación de bienes o servicios la parte extranjera garantizará el mercado.
20. El déficit de la capacidad constructiva del país no puede frenar el desarrollo del proceso inversionista con capital extranjero. Podrán evaluarse las alternativas que se requieran para evitarlo, incluso la contratación de fuerza de trabajo extranjera.
21. Licitación de los servicios de diseño y construcción entre empresas extranjeras y cubanas cuando las inversiones por su complejidad lo requieran, según lo regulado en las legislaciones vigentes sobre el Proceso Inversionista en el país.
22. Autorizar el establecimiento de Empresas de Capital Totalmente Extranjero para la ejecución de inversiones cuya complejidad e importancia lo requieran, especialmente para el desarrollo de la infraestructura industrial a través de contratos especiales llave en mano, tales como: Contrato de Ingeniería, Procura y Construcción (IPC), Contrato de Ingeniería, Procura y Dirección de la Construcción (IPCM), Contrato de Construcción, Propiedad, Operación y Transferencia (BOOT), Contrato de Construcción, Transferencia y Operación (BTO).
23. En principio no autorizar el establecimiento de cuentas bancarias en el exterior ni aceptar

garantías externas que comprometan la retención de flujos cubanos en bancos en el exterior.

miden sus resultados. Publicar las estadísticas que se determinen.

24. Compatibilizar la información económica que se solicita a la inversión extranjera, con los indicadores internacionales con que se

25. Cualquier incremento que se produzca en el presupuesto de la inversión, será asumido por la Asociación Económica internacional.

En adición, fue aprobado un principio general dirigido a la modificación del régimen tributario especial que se aplica a las empresas mixtas y partes en los contratos de asociación eco-

nómica internacional quedando establecido en el nuevo marco regulatorio de la inversión extranjera el Régimen Especial de Tributación* como sigue:

IMPUESTOS	LEY NO. 118 INVERSIÓN EXTRANJERA	ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MARIEL	LEY 113 SISTEMA TRIBUTARIO
SOBRE UTILIDADES	0% durante 8 años y excepcionalmente por un período superior. Posteriormente 15%. 0 % sobre utilidades reinvertidas. Puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales.	0 % durante 10 años y excepcionalmente por un período superior. Posteriormente 12%. (Concesionarios y usuarios) Aplica Ley No. 118 para reinversión.	35% Puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales.
POR LA UTILIZACIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO	Exento	Exento	Reducción progresiva del 20% (2012) al 5% (2016)
CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO LOCAL	0% durante la recuperación de la inversión.	Exento	Se establece gradualmente en la Ley del Presupuesto.
SOBRE LAS VENTAS O SERVICIOS	0% durante el primer año de operaciones, posteriormente bonificación del 50% sobre las ventas mayoristas y sobre los servicios.	0% durante el primer año de operaciones, posteriormente 1%.	2% sobre ventas mayoristas y 10% sobre servicios. Se irán incorporando paulatinamente nuevos hechos impositivos.
SOBRE INGRESOS PERSONALES A SOCIOS O PARTES	Exento	Aplica la Ley No. 118.	15%
POR LA UTILIZACIÓN O EXPLOTACIÓN DE RECURSOS NATURALES Y PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE (5 IMPUESTOS).	Bonificación del 50% durante la recuperación de la inversión.	Aplica Ley 118.	Por el uso de playas, vertimiento residual en cuencas hidrográficas y aguas terrestres: se define en Ley anual del Presupuesto. Uso de bahías y recursos forestales según los tipos impositivos de la Ley 113
ADUANERO	Exento durante el proceso inversionista.	Exentos los medios, equipos y bienes del proceso inversionista.	Los tipos impositivos se establecen en el Arancel de Aduanas.

* La empresa mixta y el contrato de asociación económica internacional se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial. Las empresas de capital totalmente extranjero pagan los tributos conforme a la legislación vigente. En el caso de los Contratos de Asociación Económica

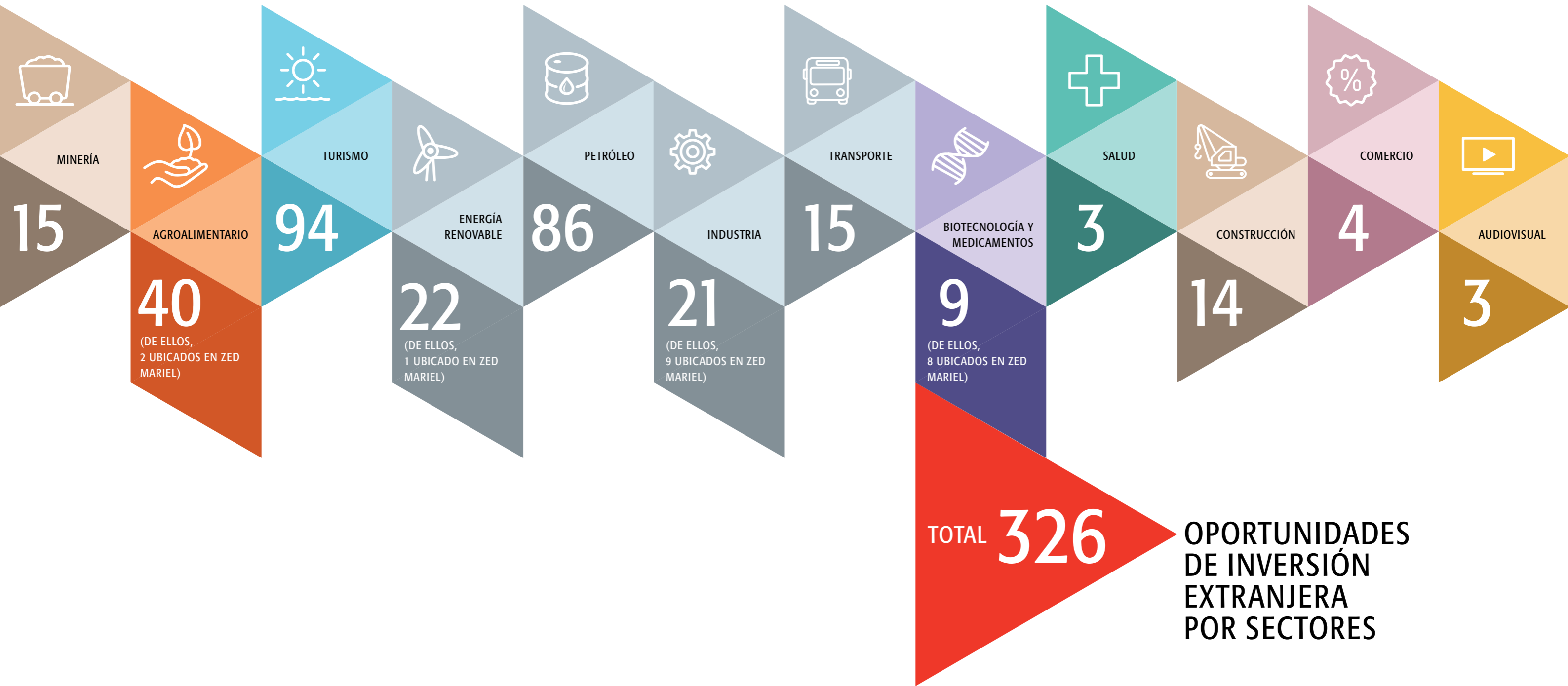
Internacional para la Administración Productiva, de Servicios y de Servicios Profesionales, se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial, en particular el impuesto sobre utilidades en la modalidad de ingresos brutos, 4%.

IMPUESTOS QUE APLICAN A LAS EMPRESAS DE CAPITAL TOTALMENTE EXTRANJERO

IMPUESTO SOBRE UTILIDADES	35% que puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales, es decir hasta un 50% del 35% que es el tipo impositivo establecido.
IMPUESTO SOBRE LA FUERZA DE TRABAJO	Se reduce gradualmente hasta llegar a 5% en el 2016.
IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS	5% en ventas mayoristas, 10% en ventas minoristas. Aplicación gradual hasta el 2016.
IMPUESTO SOBRE LOS SERVICIOS	10% Aplicación gradual hasta el 2016.
IMPUESTO ESPECIAL A PRODUCTOS Y SERVICIOS	Quedan exentos del pago del impuesto sobre las ventas, especial a productos y sobre los servicios para los: (1) bienes que constituyan materia prima para la producción industrial y para los bienes y (2) servicios destinados a la exportación.
IMPUESTO AMBIENTAL	Por el uso o explotación de las playas, por el vertimiento aprobado de residuales en cuencas hidrográficas, por el uso y explotación de bahías, por la utilización y explotación de los recursos forestales y la fauna silvestre, y por el derecho de uso de las aguas terrestres: La gradualidad en la aplicación de estos impuestos, y la mayoría de sus tipos impositivos, se establecerán en la Ley Anual del Presupuesto.
CONTRIBUCIÓN TERRITORIAL	Se establece gradualmente en la Ley del Presupuesto.
IMPUESTO ADUANERO	Se fija en el Arancel de Aduanas.

En adición el artículo 47 de la Ley No. 118 establece: "El Ministerio de Finanzas y Precios, oído el parecer del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, teniendo en cuenta los beneficios y la cuantía de la inversión, la recuperación del capital, las indicaciones que se dispongan por el Consejo de Ministros para los sectores de la economía priorizados, así como los beneficios que pueda reportar a la economía nacional, puede conceder exenciones totales o parciales, de manera temporal o permanente, u otorgar otros beneficios fiscales de conformidad con lo establecido en la legislación tributaria vigente, para cualesquiera de las modalidades de inversión extranjera reconocidas en esta Ley".





OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA POR SECTORES



**Zona Especial
de Desarrollo
Mariel**



CONTACTOS



Desamparados No. 166 e/Habana y Compostela,
Oficina 302, Habana Vieja, La Habana, Cuba.
Tel.: (537) 864-4240 al 47
Email: ventanillaunica@zedmariel.co.cu
Web: <http://www.zedmariel.com>



La Zona Especial de Desarrollo Mariel (ZED Mariel) se encuentra situada próxima al oeste de La Habana y tiene una extensión de 465,4 Km². Abarca parte de seis municipios de la provincia de Artemisa, con una población total de 60 471 habitantes.

Su visión general es mostrar un nuevo rostro de Cuba ante el mundo en temas inversionistas, constructivos, productivos, económicos y sociales; en un ambiente armónico en el que se conjuguen la producción con altas tecnologías, la sostenibilidad ambiental, la formación y superación de la fuerza

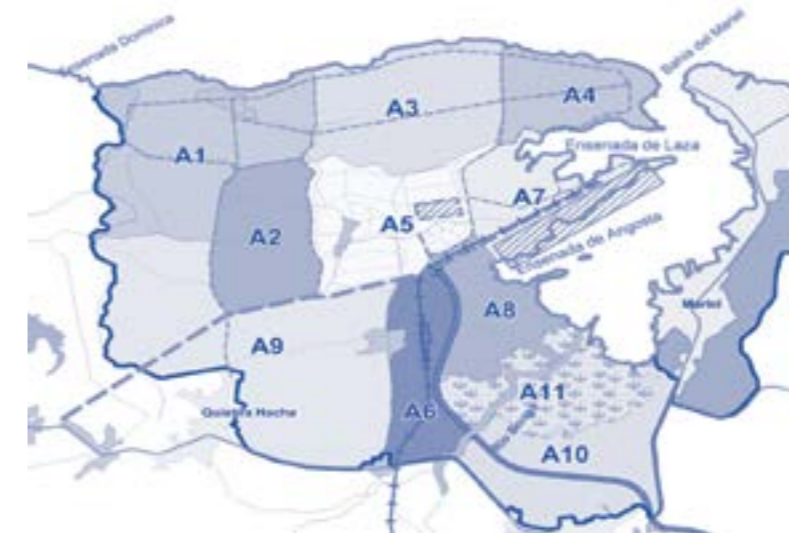
laboral; bajo un régimen especial con incentivos que favorezcan estas intenciones. Este empeño es acometido con el optimismo y la

confianza del gobierno cubano, a partir de las capacidades técnicas e intelectuales creadas por nuestro país.



En la etapa inicial se desarrollará el sector A, el cual abarca alrededor de 43 Km² (9% del total de la Zona) y se ubica en la margen oeste de la bahía de Mariel.

Para su mejor aprovechamiento se ha subdividido en 11 áreas, las cuales se detallan en la figura siguiente:



ÁREA	ACTIVIDAD	EXTENSIÓN EN KM ²
A-1	Zona de reserva	6.08
A-2	Parque Ecológico	3.00
A-3	Parque industrial de Alta Tecnología	4.60
A-4	Actividades para el Petróleo	2.42
A-5	Actividades Logísticas	3.87
A-6	Actividades para el Transporte	2.46
A-7	Actividades portuarias	2.63
A-8	Actividades agroalimentarias	2.40
A-9	Actividades de desarrollo Agropecuario	8.97
A-10	Tecnoparque	4.18
A-11	Área de Manglar	3.14
ÁREA TOTAL		43.72

SECTOR INDUSTRIAS

PRODUCCIÓN DE NEUMÁTICOS RADIALES.



DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta para la producción de 1,2 millones neumáticos radiales 56% para autos ligeros y 44% para transporte pesado, para el mercado interno y la exportación (400 mil unidades).
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	223 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Director de Negocios y Comercio Exterior e-mail: william@geiq.cu Teléfonos: (53) 7204-1142

PRODUCCIÓN DE ENVASES DE ALUMINIO.

DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia en el Occidente del país, con la misión principal de sustituir importaciones de envases de aluminio para bebidas (cerveza, refrescos, maltas, jugos y otros), en niveles que superen los 600 millones de unidades anuales. Con un área estimada de 4500 m². Se calcula genere empleo para 150 trabajadores.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	40 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429

PRODUCCIÓN DE EQUIPOS DE CLIMA.

DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de equipos de climatización para sistemas centralizados, equipos de climatización comerciales y domésticos y la producción de partes, piezas y accesorios y el servicio de garantía y post-venta, destinados a sustituir importaciones respaldados en nuevas inversiones para el desarrollo del turismo y un considerable número de equipos de climas instalados a reponer anualmente.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	15 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429

PRODUCCIÓN DE AUTOS LIGEROS.



DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para el ensamblaje y producción de un nivel mínimo de 10 000 autos ligeros anualmente, destinados al mercado nacional y las exportaciones, en asociación con industrias en la Habana para la fabricación de partes, piezas y accesorios, así como una red de servicios técnicos a nivel nacional.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	A negociar
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429



► **PRODUCCIÓN DE VÁLVULAS PARA CUERPOS A PRESIÓN.**

DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de válvulas para cuerpos a presión como extintores, cilindros para gas, tanques para oxígeno y acetileno, entre otros, destinados a la sustitución de importaciones.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	A negociar
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429



► **PRODUCCIÓN DE ENVASES DE VIDRIO PARA BEBIDAS.**



DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia para sustituir importaciones de envases de vidrio para bebidas (cerveza, refrescos, rones), para medicamentos y para conservas de alimentos, en niveles que superen 210 millones de unidades anuales, lo que permitirá cubrir el 95 % del mercado nacional actual. La planta debe diseñarse con una capacidad de fundición diaria de 220 ton/día en 2 hornos (uno para 120 ton/día de envases de vidrio ámbar y verde y otro de 100 ton/día para vidrio blanco).
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	70 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Director de Negocios y Comercio Exterior e-mail: william@geiq.cu Teléfonos: (53) 7204-1142



► **PRODUCCIÓN DE LÍNEAS DIVERSAS DE VAJILLAS DE VIDRIO.**



DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de diversos surtidos de vajillas de mesas, vasos, copas, jarras para agua, destinados a la sustitución de importaciones, donde el cliente principal es el sector del turismo hotelero y extra hotelero.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	10 millones de USD
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Director de Negocios y Comercio Exterior e-mail: william@geiq.cu Teléfonos: (53) 7204-1142



► **EMPRESA DE INGENIERÍA Y PROYECTOS TECNOLÓGICOS.**

DESCRIPCIÓN:	Creación de una empresa para el desarrollo de proyectos de ingeniería, suministros, gestión de la construcción, montaje y puesta en marcha de proyectos industriales, agroindustriales, de tratamientos de aguas residuales y energías renovables, así como servicios de post-venta, destinada al mercado nacional y a la exportación de servicios.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	A negociar.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429

**PRODUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN
DE MATERIAL
GASTABLE DE USO
MÉDICO.**

DESCRIPCIÓN:	Producción y comercialización de material gastable de uso médico. Se requiere que la contraparte extranjera aporte: transferencia tecnológica, financiamiento, equipamiento y asesoría técnica, para producir con los estándares de calidad establecidos internacionalmente. El mercado nacional anual es de aproximadamente 4,7 millones USD ascendiendo a cerca de 87 millones de jeringuillas desechables, 8 millones de agujas, 6 millones de conjuntos para sueros y 800 mil unidades de set de inyectores de sangre.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Empresa Industria Electrónica del Grupo de la Electrónica (GELECT)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	5 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-10
CONTACTOS:	Director General. e-mail: director@tecnolab.co.cu. Teléfono: (53) 7203-3954 ext.113

SECTOR AGROALIMENTARIO**PROCESADORA DE
SOYA (FÁBRICA DE
ACEITE REFINADO).**

DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, eficiencia energética y niveles de productividad y eficiencia competitivos a nivel internacional, para molinar 500 mil toneladas de frijol de soya al año con el objetivo de obtener 85,0 miles de toneladas de aceite refino y 375,0 miles de toneladas de harina de soya para consumo animal. El aceite refino se distribuirá en envases de ½ litro, 1 litro, 4 y 20 litros, eliminando toda la distribución nacional actual del aceite refino a granel. En el país solo existe una fábrica procesadora de soya y una refinera de aceite en la provincia de Santiago de Cuba.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	149 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-8
CONTACTOS:	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA) e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-7388/ 7205-9093

**PRODUCCIÓN DE LEVADURA SECA INSTANTÁNEA.**

DESCRIPCIÓN:	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, eficiencia energética y altos estándares de calidad para la producción de 6 mil toneladas anuales de levadura seca instantánea, destinadas al turismo, el mercado interno y la exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Corporación Cuba Ron S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	14,5 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-8
CONTACTOS:	Corporación Cuba Ron S.A. e-mail: cubaron@cubaron.co.cu Teléfonos: (53) 7273-0102 / 7204-7317

SECTOR BIOTECNOLOGÍA, DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE MEDICAMENTOS



PLANTA PARA LA PRODUCCIÓN DE ANTICUERPOS MONOCLONALES.



DESCRIPCIÓN:	Construcción de una nueva instalación Biotecnológica Industrial para la producción de anticuerpos monoclonales de uso terapéutico para cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles (Capacidad de 100 Kg/año), desde el ingrediente farmacéutico activo hasta la forma farmacéutica final. Incluye almacenes, oficinas y servicios tecnológicos. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	CIMAB S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	90 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Director General e-mail: lage@cim.sld.cu Teléfonos: (53) 7271-4335.



PLANTA PARA LA PRODUCCIÓN BIOFÁRMACOS PARA EL TRATAMIENTO DEL CÁNCER Y OTRAS ENFERMEDADES CRÓNICAS.

DESCRIPCIÓN:	Construcción de una nueva instalación Biotecnológica Industrial, para la producción de proteínas recombinantes para el tratamiento del cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles, desde el ingrediente farmacéutico activo (capacidad de 10 Kg/año). Incluye almacenes, oficinas y servicios tecnológicos. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	CIMAB S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	70 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Director General e-mail: lage@cim.sld.cu Teléfonos: (53) 7271-4335.



PLANTA CON BUENAS PRÁCTICAS DE FABRICACIÓN (BPF) PARA EL DESARROLLO Y LA PRODUCCIÓN DE MEDICAMENTOS BIOLÓGICOS ORALES.



DESCRIPCIÓN:	Construcción de una planta para la fabricación de biológicos orales, con capacidad fermentativa de 500 L, con potencialidades para fabricar vacunas anti salmonella y probióticos contra el cólera. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Laboratorios DALMER S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	A definir.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Directora General e-mail: blanca@cnic.edu.cu Teléfonos: (53) 7208-5835



PLANTA DE HEMODERIVADOS.

DESCRIPCIÓN:	Construcción de una nueva Planta de producción para procesar 100 mil litros de plasma al año con rendimientos de 18 gr a 23 gr de proteínas/litros de plasma. Incorporación, mediante Transferencia Tecnológica, de la producción del Factor VIII y el Factor IX de la Coagulación Sanguínea.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa de Sueros y Productos Hemoderivados "Adalberto Pesant"
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	113 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Directora General e-mail: mcayiz@pesant.biocubafarma.cu Teléfonos: (53) 7202-0551

**▶ PLANTA PRODUCTORA DE FORMAS SÓLIDAS ORALES (TABLETAS, CAPLETAS Y CÁPSULAS).**

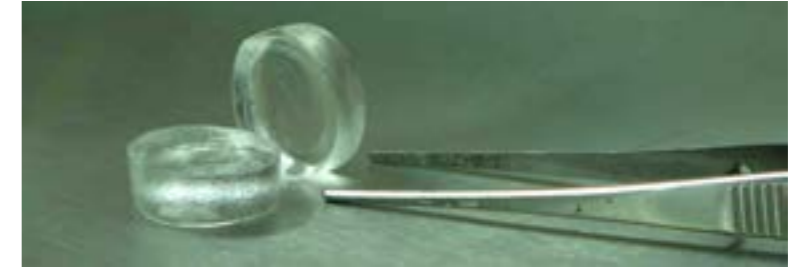
DESCRIPCIÓN:	Construcción de una planta de Producción de formas sólidas a partir de productos naturales para el mercado de Cuba y América Latina.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Laboratorios DALMER S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	40 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Directora General e-mail: mcayiz@pesant.biocubafarma.cu, Teléfonos: (53) 7202-0551

**▶ COMPLEJO PRODUCTIVO DE CEFALOSPORINAS, CARBAPENEMOS INYECTABLES Y PENICILÁNICOS ORALES.**

DESCRIPCIÓN:	Construcción de una Planta de producción de cefalosporinas, carbapenemos inyectables y penicilánicos orales, con capacidad para obtener hasta 21 millones de bulbos anuales, 500 millones de cápsulas y 20 millones de frascos para suspensión, producidos a partir de principios activos importados. La producción estará destinada para el mercado cubano y la exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa Farmacéutica 8 de Marzo
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	120 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Directora General e-mail: nancy@8marzo.biocubafarma.cu, Teléfonos: (53) 7682-6217

**▶ ASOCIACIONES PARA INVERSIONES QUE BRINDEN LOS SERVICIOS AUXILIARES.**

DESCRIPCIÓN:	Proyectos para inversiones que brinden los servicios auxiliares y de soporte a la industria biofarmacéutica: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Laboratorio de metrología y validación de equipos de medición y áreas de producción. ▶ Taller para servicios ingenieros especializados tales como refrigeración, sistemas de tratamiento de agua, diagnóstico para sistemas de mantenimiento y otros. ▶ Planta para el tratamiento especializado de residuales, sólidos, líquidos y gaseosos. ▶ Planta de servicio de tratamiento de agua y vapor. ▶ Servicios logísticos de almacenes de productos importados y movimiento de cargas importación / exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Biocubafarma
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	A definir
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Director de Proyectos. e-mail: jsotolongo@oc.biocubafarma.cu Teléfonos: (53) 7274-2208

**▶ PLANTA DE BIOMATERIALES.**

DESCRIPCIÓN:	Construcción de una Planta farmacéutica para la fabricación de productos de biomateriales cumpliendo la NC-ISO 13485 y NC-ISO 14971, con las líneas siguientes: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Producto TISUACRYL, adhesivo tisular para sellado de heridas de la piel. ▶ Producto BIOGRAFT-G, como regenerador de tejido óseo. ▶ Producto APAFILL-G, como reparador de tejido óseo, purificación de productos biológicos y como soporte para el crecimiento de microorganismos. ▶ La instalación se proyecta con una capacidad de producción de 640 000 ampollitas de Tisuacryl al año, 75 Kg de BIOGRAFT-G y 125 Kg de APAFILL-G. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Centro de Biomateriales, BIOMAT:
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	1,5 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Sector A. Zona A-3
CONTACTOS:	Vicerrectoría de Investigaciones Universidad de La Habana. e-mail: vilmah@rect.uh.cu, dzaldivarsilva@rect.uh.cu, Teléfonos: (53) 7879-8450 / 7878-3867

SECTOR ENERGÍA**▶ INSTALACIÓN Y OPERACIÓN DE PARQUES SOLARES FOTOVOLTAICOS.**

DESCRIPCIÓN:	Instalación y operación de parques solares fotovoltaicos con capacidades entre 5 y 15 MWp. La energía entregada al Sistema Electroenergético Nacional será comprada en su totalidad por la Unión Eléctrica mediante un Contrato de Compraventa de energía.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa de Capital Totalmente Extranjero
PARTE CUBANA:	Unión Eléctrica (UNE)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	En dependencia de la capacidad a instalar (Entre 1,5 y 2,0 millones de USD por MW de potencia instalada).
LOCALIZACIÓN:	Áreas seleccionadas de la Zona Especial de Desarrollo Mariel.
CONTACTOS:	Director de Negocios de la UNE e-mail: pedrob@oc.une.cu Teléfonos: (53) 7879-0268



**Sector Agrícola
Forestal
y Alimentario**



La agricultura constituye un factor dinamizante de la economía cubana al requerir el desarrollo de otras ramas que completen el ciclo de sus producciones.

Para favorecer el desempeño del sector, el Gobierno cubano ha implementado políticas agrícolas relativas a los incentivos económicos y de acceso de los productores a financiamiento, insumos, mercados agropecuarios, tecnología, entre otros.

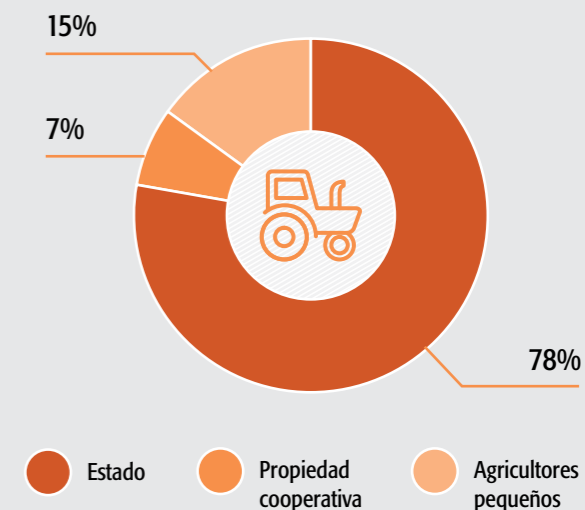
La propiedad de la tierra se mantiene mayoritariamente en manos del Estado, aunque sólo el

31,2 % de las tierras es gestionada por entidades estatales, mientras que el 68,8 % se gestiona por formas no estatales como las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC), Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) y Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA).

La Feria Agropecuaria de Boyeros (FIAGROP)

Constituye la plataforma para la promoción de oportunidades de comercialización, introducción de nuevas firmas, empresas mixtas y otras formas de negocio para un mercado agroalimentario en constante desarrollo.

PROPIEDAD DE LA TIERRA



El sector cuenta con fortalezas y oportunidades identificadas que pueden ser potenciadas con la inversión extranjera.

Disponibilidad de tierra agrícola con superficies no aprovechadas que permiten en breve plazo expandir la frontera productiva actual. El país cuenta con 6,3 millones de hectáreas de tierras agrícolas, de las cuales 2,6 millones se encuentran cultivadas.

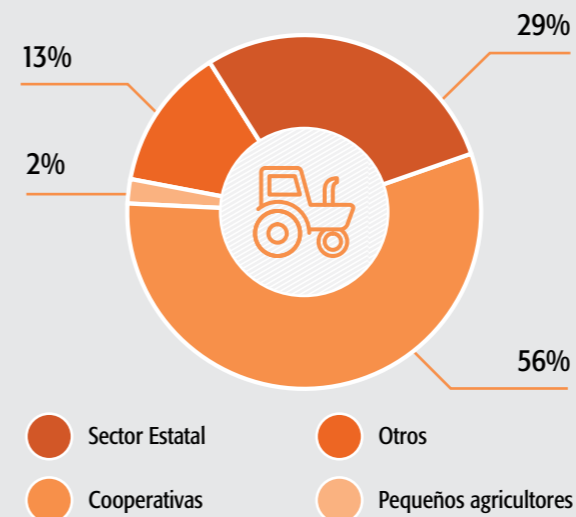
Potencialidades para el incremento de áreas bajo riego a partir de la recuperación de sistemas o con nuevas inversiones.

Sistemas estructurados de protección fito y zoonosanitarios con redes de alcance nacional y controles efectivos en frontera. Cuba es zona libre de algunas enfermedades de tipo I existentes en el área.

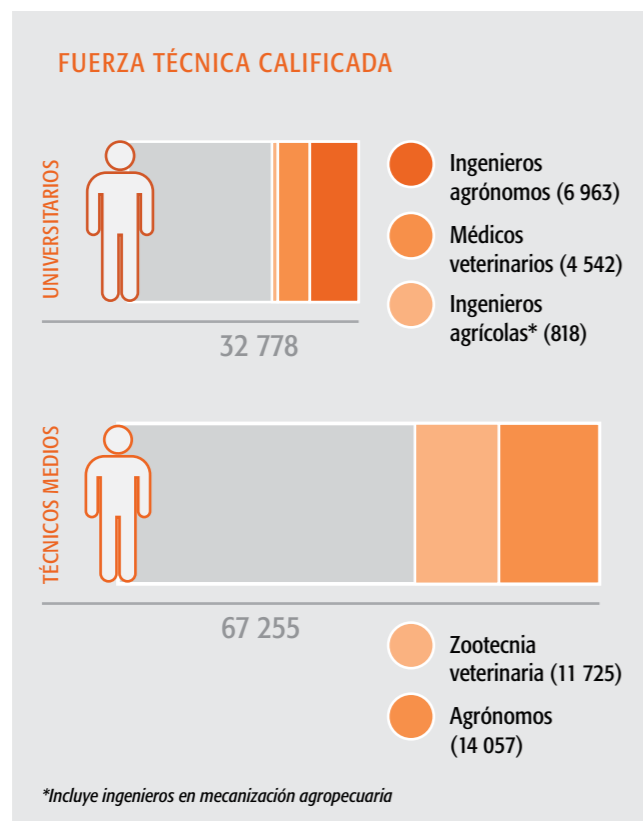
Acceso al mercado interno, incremento de las demandas y posición estratégica para acceder a los mercados del área. El potencial del mercado interno, según niveles de importación, es cercano a 1 900 millones de USD. Cuba posee además, ventajas naturales para potenciar la exportación fundamentalmente a mercados del área del Caribe.

El sistema de la agricultura tiene elaborado programas de desarrollo hasta el año 2020 de las principales producciones. Además se prevén inversiones en la logística de las cadenas productivas, desde los insumos del productor hasta el cliente final.

DISTRIBUCIÓN DE LA TIERRA SEGÚN FORMAS DE GESTIÓN

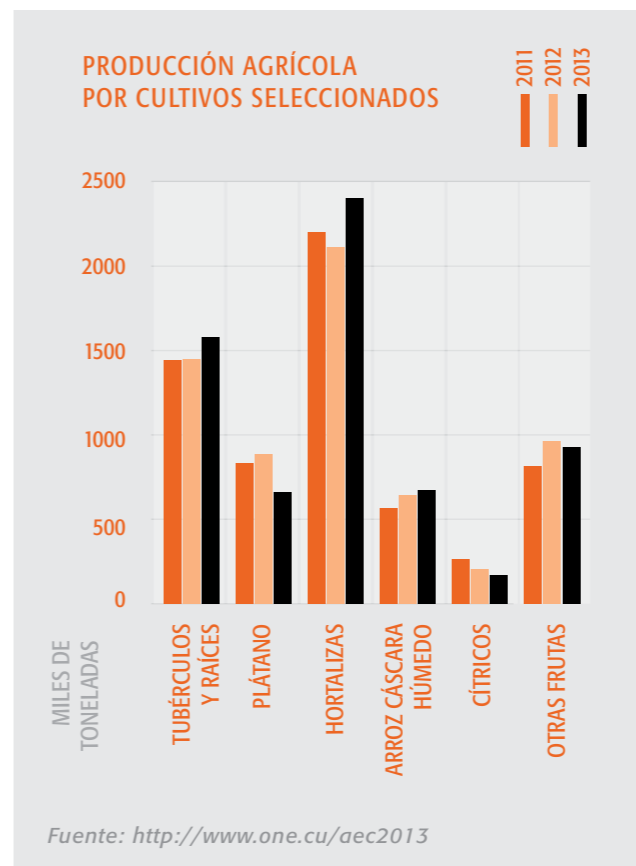


En las entidades del Ministerio de la Agricultura laboran 309 852 trabajadores.



Para el estudio de carreras agropecuarias y forestales se cuenta con 367 centros docentes donde se imparten las especialidades de ingeniería agrícola, medicina veterinaria, técnico medio en zootecnia veterinaria, entre otras.

La labor científica y de innovación del sector se apoya en institutos que brindan servicios vinculados con la conservación y uso de los suelos, sanidad vegetal, medicina veterinaria, el control de la masa ganadera y de la tierra. Para ello además, se cuenta con el Centro Nacional de Control Pecuario, Centro Nacional de Sanidad Vegetal, Centro Nacional de Control de la Tierra, Instituto de Suelos y el Instituto de Medicina Veterinaria.



POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales agroindustriales que incrementen las producciones de alimentos, fomenten el desarrollo sostenible y eleven la eficiencia, calidad y competitividad de las diferentes formas de gestión productivas que operan en este sector, con el objetivo de sustituir importaciones de alimentos e incrementar y diversificar las exportaciones.

La inversión extranjera se dirigirá fundamentalmente a las producciones de frutas, hortalizas, vegetales, granos y cereales, de ganado, cerdos, aves, alimento animal y leche, así como a proyectos integrales que incluyan el manejo intensivo de la producción forestal con carácter comercial.

Excluye la producción agrícola tabacalera y la industria del tabaco torcido Premium. La tierra no se transferirá en propiedad. En los negocios conjuntos el aporte de la parte cubana podrá incluir el derecho real de usufructo sobre esta.

PRODUCTOS LÍDERES

- Tabaco** El tabaco Premium cubano, el Habano, goza de un reconocimiento internacional por su inigualable calidad y de una posición ventajosa ante la competencia. Es un producto que posee una alta demanda en el mercado de mayor poder económico entre los fumadores. Asociado al prestigio de su cartera de marcas y de la hoja de tabaco cubano, se desarrollan otras producciones para la exportación de tabaco mecanizado y cigarrillos.
- Cítricos** Los cítricos frescos (naranja y toronja), jugos concentrados y simples, aceites esenciales son productos con experiencia y mercados consolidados.
- Frutas** Las principales potenciales están en las pulpas de frutas, fundamentalmente en el mango y los jugos de piña.
- Café** La exportación se realiza fundamentalmente con café Arábico de Tipo Superior (Crystal Mountain, Extraturquino, Turquino y Altura). El principal cliente es Japón, además se vende a Francia, Reino Unido, Nueva Zelanda, Australia, Alemania y otros países de Europa.

- Producción apícola** Producto con altas potencialidades para el mercado externo y alto margen de beneficio. Existen posibilidades de abrir surtidos de mieles específicas, mieles orgánicas, así como diversificar los formatos. Además de exportar extracto blando y polen seco y diversificar productos como las cremas de bellezas a base de productos de la colmena.
- Otros productos** Potencialidades en el carbón vegetal, resina de pino, vegetales y hortalizas y semillas.



CONTACTOS

Dirección de Negocios del Ministerio de la Agricultura
e-mail: negocios@oc.minag.cu
Teléfonos: (53) 7884-7697/ 7884-7508



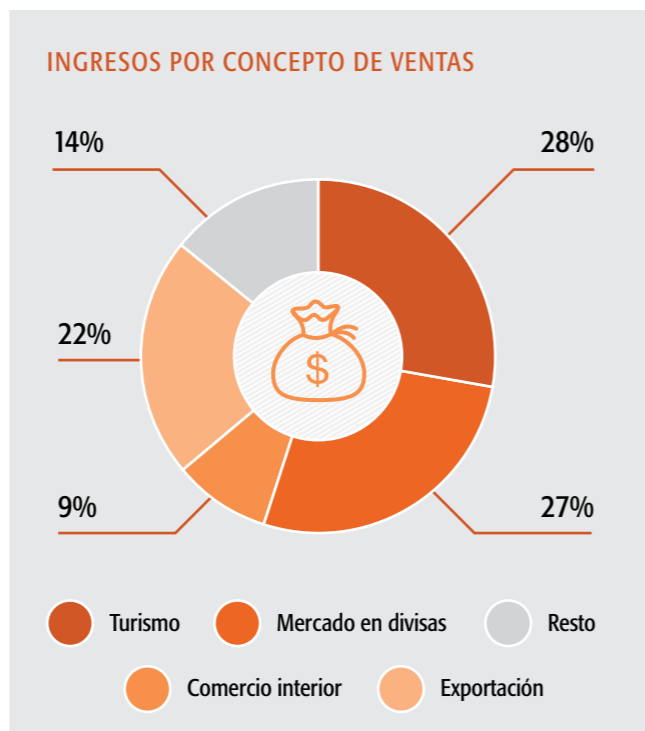
La Industria Alimentaria en Cuba abarca las actividades de transformación de las materias primas y obtención de productos derivados de la leche, carne, frutas, vegetales, café, harina, bebidas, aceite, cacao y la captura y procesamiento industrial de los productos pesqueros.

El Sistema Empresarial del Ministerio de la Industria Alimentaria se compone de 97 empresas y se dirige a través del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria (GEIA), la Corporación de Cubaron (CUBARON) y la Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

Cuenta con una Oficina Nacional de Inspección Estatal; dos centros de Investigaciones, uno para la Industria Alimentaria y otro para el sector Pesquero.

La fuerza laboral se compone de 84 880 trabajadores, de ellos el 64 % son Universitarios, Técnicos y Preuniversitarios, el 36 % con nivel de escolaridad inferior al 12 grado. Para la capacitación y formación de técnicos y profesionales se cuenta con 2 institutos.

Las entidades del MINAL generan ingresos promedio ascendentes a 947 millones de CUC, siendo el turismo y el mercado en divisas los principales destinos de la producción.



La División de Producción Alimentaria tiene como objeto la transformación de:

- ▶ Aguardiente y alcoholes en: rones de diferentes grados de calidad, vinos (incluye el vino seco), vinagre, entre otros.
- ▶ Azúcar y derivados del azúcar en: refrescos carbonatados y caramelos.
- ▶ Lúpulo y cebada en: cervezas y maltas.
- ▶ Harina de trigo en: pan, galletas, sorbetos, entre otros.
- ▶ Grano de soya en: aceite refino.
- ▶ Cacao en: cocoa, bombones, africanas, productos con cubierta de chocolate, entre otros.

Sus intereses con inversión extranjera están en la modernización tecnológica para la producción de aceite de soya, galletas, sorbetos, aguas, refrescos carbonatados, harina de trigo, caramelos, otros productos de chocolatería y de confitería.

Entre las principales materias primas que se importa se encuentra el frijol de soya, lúpulo, cerveza, sabores, colorantes envases, conservantes, entre otras.

Existen potencialidades en el incremento de las exportaciones de los productos derivados del chocolate, ron, cervezas, maltas, harina de soya consumo animal y harina de trigo panificable.

La División Productiva Agroalimentaria tiene como objeto la transformación de:

- ▶ La leche de origen bovino y el frijol de soya en; leche pasteurizada, leche condensada, leche esterilizada, quesos blandos, quesos semiduros, quesos duros, helados, yogurt, mantequilla, entre otros.
- ▶ La carne bovina y de cerdo en: carne de res, embutidos (salchichas y perros calientes), conformados (hamburguesas, croquetas y albóndigas), carnes saladas, productos ahumados, entre otros.
- ▶ El grano de café en café torrefaccionado.
- ▶ Los vegetales y frutas en: pulpas, jugos, néctares, dulces en almíbar, vegetales esterilizados, vegetales encurtidos.

La División Productiva Pesquera

Abarca la captura, industrialización y comercialización de peces de plataforma, langosta, camarón de mar y de estanques, cultivo de especies dulceacuícolas y de otros organismos acuáticos. Entre sus intereses con inversión extranjera se encuentra la introducción de nuevas tecnologías. Existen potencialidades en el incremento de exportaciones de productos como el camarón, las especies dulceacuícolas y otros organismos acuáticos.

PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA



Más de 20 años de experiencia en la producción y comercialización de rones y otras bebidas alcohólicas de distintos tipos y calidades, aguardientes, alcoholes y sus derivados. Su principal objetivo es incrementar la exportación de ron, bebidas refrescantes con bajo nivel alcohólico y jugos.



Creada en el año 1995 para participar como accionista en empresas mixtas, radicadas en Cuba o en el exterior, vinculado a la actividad de la industria alimentaria. Posee experiencia en el desarrollo de productos cárnicos, helados, harina panificable y sémola, cervezas y malta, agua y refrescos, chocolatería y otros derivados del cacao.

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales que generen encadenamientos productivos y fomenten la eficiencia de toda la cadena. Excluye lo concerniente al ciclo de captura e industrialización de la langosta.



CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.
e-mail: minal@minal.cu,
negocios@coralsa.com.cu,
cubaron@cubaron.co.cu



PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA, SU PROCESAMIENTO INDUSTRIAL Y LA COMERCIALIZACIÓN DE CORTES ESPECIALES (2 PROYECTOS).



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción de carne vacuna a partir de explotar el 100 % de las capacidades instaladas para la ceba de machos. El objetivo es cebar machos con pesos superiores a los 400 Kg. de peso vivo, a los 24 meses de edad. Como parte de la infraestructura se requiere la modernización tecnológica de un matadero para transformar e industrializar las canales en cortes especiales que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación, para su comercialización en el mercado del turismo y la red de tiendas en divisas, garantizando sustituir importaciones.

Este proyecto se puede ejecutar en Matanzas y/o Ciego de Ávila, a elección del inversionista. El proyecto permitirá desarrollar la genética vacuna, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresa Pecuaria Genética.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

10 millones USD

LOCALIZACIÓN:

En áreas de la Empresa Pecuaria Genética de Matanzas y Turiguanó (Ciego de Ávila).

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto sustituye importaciones y garantizará cortes especiales de vacuno, para el mercado del turismo y el consumo local.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

5 mil Tm de carne vacuna para cortes especiales, que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación.

CONTACTOS:

Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR).
e-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu
Teléfonos: (53) 7884-7253 / 7884-7254.



PRODUCCIÓN DE CERDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN EN CANAL Y PRODUCTOS TERMINADOS DEL CERDO (5 PROYECTOS).



DESCRIPCIÓN:

Tiene como objetivo incrementar la producción de carne de cerdo a partir la explotación de la totalidad de las capacidades instaladas.

Se prevé alcanzar 3000 reproductoras con el objetivo de producir 7200 Tm de carne de cerdo en pie. Los cerdos a sacrificar tendrán peso vivo entre 100 – 120 Kg., que se transformarán en cerdos en canal en un matadero que se construirá como parte de la infraestructura. El matadero se estima cuenta con una capacidad instalada de sacrificio de 300 cerdos/día, considerando 270 días fábrica se podrán sacrificar hasta 81000 cerdos/año. El cerdo en canal se industrializará en una planta procesadora que se construirá como parte de la infraestructura de la empresa con el objetivo de producir productos terminados y derivados, incluyendo embutidos, conformados y ahumados que incorporen valor agregado al producto y eleven su competitividad.

Se prevé el desarrollo de la genética de las razas Yorkshire, Landrace, Duroc y CC21; la producción de los alimentos para los cerdos; producción de semen; prestar servicios de mejoramiento racial; recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer encadenamientos con cooperativas agropecuarias.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresa Porcina y CORALSA.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

58,2 millones USD.

LOCALIZACIÓN:

En áreas de la Empresa Porcina aledañas al área donde estará ubicada la Empresa Mixta en Cienfuegos, Villa Clara, Matanzas, Pinar del Río y Artemisa.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto sustituye importaciones y garantizará la demanda de los productos terminados y derivados del cerdo para el mercado del turismo y el mercado local.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

108 mil toneladas métricas de productos terminados y derivados, incluyen embutidos, conformados y ahumados del cerdo.

CONTACTOS:

Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR).
e-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu
Teléfonos: (53) 7884-7253/ 7884-7254.



PRODUCCIÓN BUFALINA PARA LA INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y SUS DERIVADOS.



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción de leche de búfala a partir de explotar el 100 % de las capacidades instaladas. Para ello se tendrán que activar 20 lecherías, con el objetivo de producir 4,7 millones de litros de leche de búfala por año. La leche se industrializará en una planta de la empresa mixta, con el objetivo de producir Queso Mozzarella y otros productos derivados de la leche, que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación en diversos formatos. Se aspira a desarrollar la producción bufalina, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresa Pecuaria Genética Bufalina El Cangre

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

13.9 millones USD

LOCALIZACIÓN:

En áreas de la Empresa Pecuaria Genética Bufalina, provincia de Mayabeque.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto sustituye importaciones de leche, queso mozzarella, yogurt y mantequilla, para el mercado turístico y local.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

70,5 millones de litros de leche de búfala.

CONTACTOS:

Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR).
e-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu
Teléfonos: (53) 7884-7253/ 7884-7254



PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL (9 PROYECTOS).



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción instaladas. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil Tm de carne de pollo en canal al año.

Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento/peso vivo de 1,75 Kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos/hora que representa sacrificar 24mil pollos/ día en el matadero.

La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresas Avícolas.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

35,5 millones USD.

LOCALIZACIÓN:

En áreas de las Empresas Avícolas de Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Holguín y Granma.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto sustituye importaciones y garantizará el pollo en canal para el mercado del turismo y local.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

150 mil Tm de pollo en canal.

CONTACTOS:

Dirección General Unión de Empresas del Combinado Avícola Nacional (UECAN).
e-mail: dirección@uecan.minag.cu; prod4por@minag.cu
Teléfonos: (53) 7884- 7306/ 7884- 7307/ 7884-7253/ 7884-7254.



PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL.



DESCRIPCIÓN:	Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción instaladas. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil Tm de carne de pollo en canal al año. Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento/ peso vivo de 1,75 Kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos/hora que representa sacrificar 24 mil pollos/ día en el matadero. La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta.
PARTE CUBANA:	Unión Agropecuaria Militar (UAM), perteneciente al Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	35,5 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Se localizará en terrenos e instalaciones avícolas y de otros tipos que posee la UAM en los municipios San Cristóbal, Candelaria, Guanajay y Caimito, provincia de Artemisa. La dispersión en la localización responde a la necesidad de cumplir con los requisitos sanitarios.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Hace más de 10 años que no se produce en Cuba carne de pollo de ceba en canal. En el año 2012, se importaron 154 mil 982 toneladas por un valor de 208 millones 41 mil pesos, de carne de ave y sus despojos comestibles. Esta inversión daría respuesta a las demandas de las FAR y el turismo de Gaviota S.A.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	150 mil Tm de pollo en canal.
CONTACTOS:	Dirección Economía UAM e-mail: wrodriguez@agromil.co.cu Teléfono: (53) 7207-8017



PRODUCCIÓN DE ARROZ EN EL SUR DE LAS PROVINCIAS DE ARTEMISA Y MAYABEQUE.



DESCRIPCIÓN:	Incrementar la producción nacional de arroz con la aplicación de técnicas adecuadas en la explotación agrícola, adaptadas a las condiciones de clima y suelo locales, utilizando sistemas de fertilización control fitosanitario y post cosecha adecuados.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta.
PARTE CUBANA:	Empresa Agroindustrial de Granos José Martí.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	37 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Municipio San Cristóbal, en la provincia Artemisa.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Venta en el mercado nacional para sustituir importaciones, para el turismo y eventualmente exportación.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	10 mil Tm anuales.
CONTACTOS:	Dirección del Grupo Agroindustrial de Granos e-mail: contabilidadgaia@minag.cu Teléfono:(53) 7884-7600



PRODUCCIÓN DE MANÍ.

DESCRIPCIÓN:	Desarrollar la producción de maní, con la participación de cooperativas agropecuarias y agricultores individuales, para sustituir importaciones. Se aspira obtener rendimientos entre 2,5 y 3 t/ha, a partir de satisfacer las necesidades nutricionales de la planta con semillas adecuadas. Se prevé utilizar áreas agrícolas de antiguos ingenios azucareros donde existe infraestructura y cultura agrícola para la exploración del cultivo.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta.
PARTE CUBANA:	Empresa Agroindustrial de Granos Jovellanos.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	70,5 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Municipio Jovellanos, en la provincia Matanzas.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	7,4 mil toneladas métrica anuales.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	10 mil Tm anuales.
CONTACTOS:	Dirección del Grupo Agroindustrial de Granos e-mail: contabilidadgaia@minag.cu Teléfono: (53) 7884-7600



**PROCESAMIENTO Y
COMERCIALIZACIÓN
DE CAFÉ
CONVENCIONAL
DE CALIDAD ÉLITE.**



DESCRIPCIÓN:

Procesar con eficiencia la producción de café convencional cubano de micro regiones especiales seleccionadas de las montañas de Guantánamo, para crear una marca líder a nivel internacional, aumentar los niveles de recepción de café fresco y sano (arábigo de alto porte) y estabilizar la exportación hasta un nivel de 1000 ton anuales.

El alcance de la inversión es la actualización de la tecnología de beneficio del café, para lograr aumentar los niveles de recepción del producto seco y sano, garantizando su conservación, manipulación, almacenamiento y comercialización, elevar los niveles de conocimientos y actualización de la cultura en la actividad cafetalera y por ende la calidad de los surtidos de portes superiores aumentando la cantidad disponible para el mercado externo.

**MODALIDAD DE
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

PARTE CUBANA:

Empresa Procesadora de Café Asdrúbal López Vázquez.

**MONTO DE INVERSIÓN
ESTIMADO:**

10,3 millones USD.

LOCALIZACIÓN:

1.7 Km. al oeste del Río Guaso y a igual distancia, al este del Río Jaibo en el extremo Sur de la ciudad de Guantánamo (zona industrial), en la intersección de la circunvalación sur y la carretera que se dirige a los almacenes Nicaragua.

**POTENCIALIDADES DEL
MERCADO:**

La producción de café se destinará a la exportación en el mercado de calidad Élite.

CONTACTOS:

Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM.
e-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu
Teléfonos: (53) 7884-7456 / 7884-7457



**APROVECHAMIENTO
DE LA BIOMASA DE
MARABÚ PARA LA
PRODUCCIÓN DE
CARBÓN VEGETAL
E INCREMENTO
DE PLANTACIONES
CON MANEJO
INTENSIVO EN
EMPRESA FORESTAL
(4 PROYECTOS)**



DESCRIPCIÓN:

Producir anualmente de forma industrial 3000 toneladas métricas de carbón vegetal y 2600 toneladas métricas de carbón activado a partir del marabú. Adicionalmente se producirán briquetas de los residuos del carbón beneficiado y generación de electricidad a partir de los gases de la pirolisis. El alcance de la inversión considera la construcción y el montaje de la industria, así como el equipamiento necesario para la cosecha y transportación del marabú que garanticen el abastecimiento estable y sostenido de la biomasa demandada para la producción de carbón.

**MODALIDAD DE
INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional.

PARTE CUBANA:

Empresas Forestales Integrales

**MONTO DE INVERSIÓN
ESTIMADO:**

4,6 millones USD cada proyecto.

LOCALIZACIÓN:

Empresas de los territorios de Granma, Holguín, Camagüey y Ciego de Ávila donde se ubicará la industria para la producción de carbón vegetal y activado. Las áreas de marabú y las plantaciones forestales a fomentar comprenden tierras de varios municipios a una distancia no mayor de 30 km del proyecto.

**POTENCIALIDADES DEL
MERCADO:**

Mercado externo, fundamentalmente europeo. La electricidad sobrante que se genere se entregará al Sistema Electroenergético Nacional.

RESULTADOS ESPERADOS:

Producción anual 3000 Tm de Carbón Vegetal, 2 600 Tm de Carbón Activado y 1 050 Tm de Briquetas. Además comprende ventas de electricidad.

CONTACTOS:

Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM
e-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu
Teléfonos:(53) 7884-7456/ 7884-7457



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE CÍTRICOS Y FRUTALES, COMO FRUTAS FRESCAS Y PRODUCTOS INDUSTRIALIZADOS EN LA EMPRESA CÍTRICOS CEIBA.



DESCRIPCIÓN:

El proyecto está diseñado para la instalación de una Planta Industrial para procesar frutas y vegetales para la obtención de: 2 ton/día de troceados, 10 000 lts/día de jugos, 5 ton/h de pulpas y conservas; y potenciar el Programa de Desarrollo Prospectivo de la empresa que contempla: llegar a 3000 ha de nuevos cítricos (de los que ya existen 200 ha) a 1000 ha de frutales (se cuentan con 700 ha en la actualidad). La Empresa Mixta propuesta se vinculará de manera indirecta a las organizaciones económicas no estatales, como suministradores de materia prima garantizando de esta manera el encadenamiento productivo, y a su vez la Mixta financiará la producción, para garantizar la adquisición de posturas de alta calidad, insumos, servicios y asistencia técnica.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresa Cítricos Ceiba.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

7,3 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Empresa Cítricos Ceiba, ubicada en el KM 9 ½, de la Doble Vía de Ceiba. Municipio Caimito, Provincia Artemisa.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Los productos serán destinados: 90% Mercado Nacional y 10% Exportaciones. El mercado nacional, se desarrollará fundamentalmente en el Turismo y la Zona de Desarrollo Especial de Mariel, por su cercanía geográfica a nuestras instalaciones.

RESULTADOS ESPERADOS:

Incrementar las exportaciones.
Encadenamiento productivo con las Asociaciones Económicas no estatales asentadas en el territorio y otras provincias vecinas, permitiendo el aprovechamiento óptimo de todas las producciones en fomento y en desarrollo proveniente de las fincas integrales de frutales.

CONTACTOS:

Director.
e-mail: ilio@citricosceiba.cu
Teléfonos. (53) 4731-1100/ 4731-1106.



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL DE CÍTRICOS Y FRUTALES EN LA REGIÓN DE CONTRAMAESTRE.



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción, mejorar la calidad y comercializar jugos concentrados, jugos simples y aceites esenciales de cítricos, así como pulpas, jugos y conservas de otras frutas tropicales. La línea de cítricos tiene una capacidad de procesamiento máxima de 75 000 t/año de frutas y actualmente se aprovecha menos del 1%. Se pretende procesar unas 45 000 t/año de frutas para lo cual se sustituirá la actual línea de otras frutas tropicales que procesa menos de 1.5 t/h por otra que procese 6 t/h.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional.

PARTE CUBANA:

Empresa Cítricos América Libre

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

6,9 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Contramaestre de la provincia de Santiago de Cuba, región de amplia tradición citrícola, privilegiada por su ubicación geográfica, donde por la combinación del tipo del suelo y el clima, las frutas presentan un mayor contenido de sólidos solubles y menor acidez, que las hacen idóneas para su consumo en fresco y procesadas de forma industrial.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Mercado externo, fundamentalmente el europeo.
Mercado interno: Se comercializarán las frutas frescas y sus derivados industrializados de pequeño formato tales como néctares, frutas en almíbar, cremas y mermeladas, en el sector turístico de los polos de Holguín y Santiago de Cuba. El principal cliente de las pulpas de frutas tropicales son las industrias conserveras del Ministerio de la Industria Alimenticia (MINAL).

RESULTADOS ESPERADOS:

Producir 6450 t/año de jugos concentrados y simples, 90 t de aceites esenciales, 13870 t de pulpas, jugos y otras conservas. La línea de beneficio podrá procesar 9230 t/año de frutas frescas.

CONTACTOS:

Dirección General Empresa Cítricos América Libre.
e-mail: guillermo@enet.cu
Teléfono:(53) 22-587432



INCREMENTO DEL POTENCIAL PRODUCTIVO DE LA CAMARONICULTURA.

**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar las producciones de camarón a partir de mejorar la tecnología que hoy se utiliza para el engorde de la larva y la reducción de los costos en esa fase.

La posibilidad de sembrar post larvas de +8 mg en la fase de pre cría hasta alcanzar +300 mg para transferirlas a la etapa de engorde, así como la introducción de probióticos y otras tecnologías en el manejo de los estanques, permitirá la disminución de los días por ciclo productivo y, por consiguiente, el incremento del índice de rotación de las hectáreas por año, la disminución del consumo de alimento (toneladas de pienso por tonelada de camarón cosechado); el aumento del peso promedio de cosecha; y el incremento del % de supervivencia en el engorde.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

CORALSA

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

19,9 millones USD.

LOCALIZACIÓN:

Provincia Granma. Municipio Río Cauto.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Mercado de exportación principalmente asiático.

RESULTADOS ESPERADOS:

Obtener una tecnología que garantice el incremento de la eficiencia para lograr mayor rotación de las hectáreas de cultivos y otras tecnologías de punta en el manejo de los estanques.

Se satisfacen las exigencias de calidad demandas por el mercado internacional e implementarán soluciones para aumentar el control de las enfermedades y lograr un desarrollo sostenible y armonioso con el medio ambiente.

CONTACTOS:

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).
e-mail: negocios@coralsa.com.cu
Teléfonos: (53) 7202- 1194/ 7202- 7388/ 7205-9093



PROCESAMIENTO INDUSTRIAL DEL CACAO E INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS DE CHOCOLATERÍA.

**DESCRIPCIÓN:**

Modernización de la planta de procesamiento del cacao existente con vistas a la obtención de variedades de productos de chocolatería.

Actualmente la industria demanda 2 mil 500 ton de cacao y solo recibe 1500 ton que satisface el 60% en formatos y surtidos para el mercado interno en divisas. Según estimados, es posible alcanzar una producción nacional de cacao en grano de aproximadamente 3 mil 500 toneladas para el año 2020.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

CORALSA

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

16,8 millones USD.

LOCALIZACIÓN:

Municipio Baracoa, provincia Guantánamo.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El turismo, el mercado local y la exportación. Sustituye importaciones.

RESULTADOS ESPERADOS:

Procesar 1 000 ton anuales de cacao (licor, manteca y cocoa) con una tecnología de alta productividad, automatización y eficiencia en el consumo de portadores energéticos, así como de reducción del impacto ambiental con las especificaciones de calidad exigidas por las normas internacionales.

CONTACTOS:

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).
e-mail: negocios@coralsa.com.cu
Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-7388/ 7205- 9093

**PRODUCCIÓN DE CONFITURAS Y CEREALES.**

DESCRIPCIÓN:	Diversificar la producción de confituras (caramelos, sorbetos, galletas finas, dulces, cremadas y de soda) y mezclas para desayuno en distintos formatos y surtidos con énfasis en aspectos nutricionales.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	15,3 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Municipio Caibarién, provincia de Villa Clara.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Mercado del turismo, local y una parte a la exportación.
RESULTADOS ESPERADOS:	La demanda actual, con vistas a sustituir importaciones, alcanza un valor anual de aproximadamente 18 a 20 millones de USD.
CONTACTOS:	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194 / 7202-7388 / 7205-9093

**PRODUCCIÓN DE SALSA DE SOYA.**

DESCRIPCIÓN:	Incremento de la producción de salsa soya en la fábrica existente en el país, dirigido a sustituir importaciones de este producto.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	11,1 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Provincia de Mayabeque
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La producción se dirige al mercado nacional, específicamente a satisfacer las demandas crecientes que existe en los hoteles, cadenas de tiendas, entre otros.
RESULTADOS ESPERADOS:	Se prevé un incremento de 1300 ton anuales y un estimado de las ventas ascendentes a más de 6,6 millones de CUC
CONTACTOS:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos:(53) 7202-1194/ 7202-2055

**INCREMENTO PRODUCTIVO DE LA ACUICULTURA Y SU INDUSTRIALIZACIÓN.**

DESCRIPCIÓN:	Incremento de las áreas de cultivo de peces e industrialización de la producción.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	17,3 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Provincia de Camagüey
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La producción de conformados y embutidos de pescado se dirige al turismo y cadenas de tiendas en las provincias orientales Actualmente solo se satisface la demanda existente en un 62%.
RESULTADOS ESPERADOS:	Se prevé un incremento de la producción en más de 8000 ton anuales.
CONTACTOS:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-2055

**INCREMENTO DEL POTENCIAL PRODUCTIVO DEL MARICULTIVO.**

DESCRIPCIÓN:	Poner en funcionamiento la planta existente en Niquero de desove del pepino de mar (Isostichopus badionotus), para posteriormente realizar el cultivo en el mar y exportar toda la captura que se realice.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Administración Productiva
PARTE CUBANA:	Empresa Provincial de Niquero (EPINIQ)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	1,7 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Provincia de Granma
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La captura natural actual es de 250 Tm y se prevé el incremento de más de 400 ton por año con destino a la exportación, donde se presenta una demanda no satisfecha en el mercado internacional.
RESULTADOS ESPERADOS:	Se estiman ventas por encima de 8.0 millones de CUC.
CONTACTOS:	Dirección de Relaciones Internacionales del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria. e-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Teléfonos: (53) 7863-5461 ext: 8230

**DESARROLLO DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y SUS DERIVADOS.**

DESCRIPCIÓN:	Incremento de la producción de yogurt en 15 mil ton anuales, dirigido a satisfacer la demanda de las cadenas de tiendas y el turismo existente en el país, para sustituir importaciones de este producto.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	7,8 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Provincia La Habana
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La demanda del mercado nacional asciende a más de 19 mil toneladas anuales.
RESULTADOS ESPERADOS:	Se estiman ventas ascendentes a 15 millones de CUC anuales.
CONTACTOS:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-2055.

**INCREMENTO Y DIVERSIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y ENVASADO DE FRUTAS Y VEGETALES EN LA FÁBRICA LA CONCHITA**

DESCRIPCIÓN:	Incremento y diversificación de la producción y envasado de frutas y vegetales en la fábrica la Conchita
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta.
PARTE CUBANA:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	13,5 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Provincia de Pinar del Río
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La producción actual envasada es de 3000 Tm que no satisface el mercado nacional. El incremento de envasado en 15523 Ton por año es para disminuir la producción a granel y disminuir las importaciones.
RESULTADOS ESPERADOS:	El estimado de ventas anuales es de 72,0 millones de CUC
CONTACTOS:	Corporación Alimentaria S.A e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfono: (53) 7202-1194/ 7202-2055

**SERVICIOS DE REFRIGERACIÓN Y DE CALDERAS.**

DESCRIPCIÓN:	Brindar servicios de construcción, montaje, diagnóstico integral, reparación y mantenimiento de sistemas de instalaciones de refrigeración, climatización y calderas industriales y comerciales fundamentalmente al Sistema Empresarial de la Industria Alimentaria.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa de Refrigeración y Calderas del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	3,5 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Cerro, provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Los servicios actuales de esta Empresa, solo satisface el 11 % de la demanda existente que tienen las empresas de la Industria Alimentaria. El incremento de este servicio podrá satisfacer la demanda existente.
RESULTADOS ESPERADOS:	Se estiman ventas anuales ascendentes a 7,4 millones de CUC.
CONTACTOS:	Dirección de Relaciones Internacionales del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria. e-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Teléfonos:(53) 7863-5461 ext.: 8230



PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE RON CUBANO DE LA MARCA PERLA DEL NORTE



DESCRIPCIÓN:

Incremento de la producción de ron cubano de la marca PERLA DEL NORTE en la Ronera Cárdenas, así como su distribución nacional e internacional.

Las producciones de esta marca cumplen con los parámetros internacionales de calidad certificados. Cuenta con un movimiento de Maestros Roneros y un equipo de trabajadores con la experiencia y las competencias requeridas favoreciendo la continuidad y calidad del trabajo.

La disponibilidad de bodegas de añejamiento y la tradición proveniente desde la fundación de Arechabala en 1878 y mantenida por Cuba Ron, ofrecen la posibilidad de desarrollar, además, otras marcas destinadas a diferentes segmentos del mercado internacional.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Corporación Cuba Ron S.A

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

27 millones de CUC

LOCALIZACIÓN:

Municipio Cárdenas. Provincia Matanzas

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El negocio se dirige fundamentalmente a la exportación por lo que se busca un socio que sea fuerte en la distribución de espirituosos para aprovechar su cadena de distribución, también se dirigiría al mercado interno en divisas y al sector del turismo.

La demanda estimada de exportaciones (Valores FOB Cuba) y para el mercado nacional de la marca PERLA DEL NORTE en los próximos años es:

AÑO	EXPORTACIONES		MERCADO NACIONAL	
	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)
I	30 000	750.0	12 000	288.00
II	40 000	1,000.0	16 000	320.00
III	60 000	1,500.0	24 000	480.00
IV	100 000	2,500.0	40 000	800.00
V	150 000	3,750.0	60 000	1 200.00

RESULTADOS ESPERADOS:

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en el mercado internacional de la marca PERLA DEL NORTE.

CONTACTOS:

Corporación CubaRon S.A.
e-mail: cubaron@cubaron.co.cu
Teléfonos: (53) 7273-0102 / 7204-7317



PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE RON CUBANO DE LA MARCA CUBAY



DESCRIPCIÓN:

Incremento de la producción de ron cubano en la Ronera Central de la marca CUBAY, así como su distribución nacional e internacional.

Las producciones de esta marca cumplen con los parámetros internacionales de calidad certificados. Cuenta con un movimiento de Maestros Roneros y un equipo de trabajadores con la experiencia y las competencias requeridas favoreciendo la continuidad y calidad del trabajo.

La amplia disponibilidad de bodegas de añejamiento en la Ronera Central y la variedad de productos permite, junto a la tradición productora de la región Central de Cuba, el desarrollo de otras marcas dentro del negocio, con destino a segmentos específicos de los mercados de exportación.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Corporación Cuba Ron S.A

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

44 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Santo Domingo. Provincia Villa Clara.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El negocio se dirige fundamentalmente a la exportación por lo que se busca un socio que sea fuerte en la distribución de espirituosos para aprovechar su cadena de distribución, también se dirigiría al mercado interno en divisas y al sector del turismo.

La demanda estimada de exportaciones (Valores FOB Cuba) y para el mercado nacional de la marca CUBAY en los próximos años es:

AÑO	EXPORTACIONES		MERCADO NACIONAL	
	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)
I	200 000	6 000.00	160 000	3 520.00
II	240 000	7 200.00	192 000	4 224.00
III	288 000	8 640.00	230 400	5 068.80
IV	345 600	10 368.00	276 480	6 082.56
V	404 720	12 141.00	323 776	7 123.07

RESULTADOS ESPERADOS:

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en el mercado internacional de la marca CUBAY.

CONTACTOS:

Corporación Cuba Ron S.A.
e-mail: cubaron@cubaron.co.cu
Tel (53) 7273-0102 / 7204-7317



Sector Azucarero



Desde que se introdujo la caña de azúcar en Cuba, el sector azucarero es sin lugar a dudas de los más importantes de la producción agroindustrial cubana de todos los tiempos.



AZCUBA es el grupo empresarial azucarero encargado de rectorar las entidades que integran la agroindustria azucarera para el desarrollo de la producción de azúcares, energía eléctrica, derivados de la caña de azúcar y alimentos para consumo humano y agropecuario.

Existen 13 Empresas Azucareras a lo largo del territorio nacional, además de 10 empresas que apoyan a la agroindustria azucarera mediante las actividades de comercialización de azúcar, sus derivados y productos agropecuarios; servicios técnicos, constructivos, de montaje industrial, de automatización y de producción mecánica; exportación de equipos y asistencia técnica, entre otras.

Dos Centros de investigación y un Centro de Capacitación avalan el desarrollo de investigaciones con resultados en la obtención de nuevas tecnologías y productos, así como el empleo creciente de sistemas de automatización e informatización integral.

INFRAESTRUCTURA PRINCIPAL DEL SECTOR
56 Centrales azucareros
10 Refinerías
11 Destilerías
35 Plantas de alimento animal
3 Fábricas de tableros
11 Fábricas de ron
5 Plantas de CO2
Talleres de reparación y mantenimiento de equipos agrícolas y tecnológicos.
Superficie disponible: 886 498 ha
Superficie en explotación: 631 882 ha
92.6 % de cosecha mecanizada
69 000 trabajadores en empresas
101 000 trabajadores privados

Fuente: AZCUBA

Centro Nacional de Capacitación Azucarera

fundado en el año 1978, figura como la primera escuela en el país responsable de la actividad de capacitación gerencial y técnica.

Instituto Cubano de Investigaciones de los Derivados de la Caña de Azúcar (ICIDCA)

a lo largo de cinco décadas ha desarrollado trabajos científico-técnicos y de innovación tecnológica, avalados por relevantes premios. Sitio web: <http://www.icidca.cu>

Instituto de Investigaciones de la Caña de Azúcar

ofrece a sus clientes una gama de tecnologías, equipos y servicios para la satisfacción de sus necesidades referidas en lo fundamental a las investigaciones aplicadas al cultivo de la caña de azúcar. Sitio web: <http://www.azcuba.cu>

Herederos de una larga tradición, el capital humano de la industria azucarera está dotado de experiencia, cultura y calificación. Se cuenta con unos 6 380 universitarios, 14 541 técnicos medios y 24 150 obreros calificados.

 **6 380**
UNIVERSITARIOS

Ingeniero en Automática
Ingeniero Mecánico
Ingeniero Agroindustrial
Ingeniero Agrónomo
Ingeniero Agrícola
Ingeniero Veterinario
Ingeniero Mecánico
Ingeniero Industrial
Licenciados en Economía
Otros.

 **14 541**
TÉCNICOS MEDIOS

Fabricación de Azúcar
Maquinaria Azucarera
Instrumentación y Control.
Explotación, mantenimiento
y reparación de la tecnología
agrícola.
Veterinaria
Mecánico Industrial

 **24 150**
OBREROS
CALIFICADOS

Fuente: AZCUBA

 **CONTACTOS**

Dirección de Negocios de ZERUS S.A
e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu
Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237

PRODUCTOS Y SERVICIOS LÍDERES

- Azúcar crudo:** Existe tradición y reconocimiento a la calidad del producto cubano.
- Azúcar refino:** Con reconocida calidad y uso fundamentalmente en el mercado nacional.
- Azúcar ecológico (orgánica):** Existe un mercado de exportación creciente así como para sus derivados con frutas orgánicas, su miel y sus derivados alcohol y ron.
- Alcohol, ron, aguardientes y licores:** Productos de calidad y prestigio que se exportan y pueden ser líderes en algunos países.
- Sorbitol-FOS:** Producto de calidad y alta demanda, cuya exportación puede crecer. El conocimiento y know-how adquirido en el manejo de su producción con glucosas de distintos orígenes, puede constituir un servicio exportable.
- Asistencia técnica:** La experiencia y calidad reconocida de los técnicos de la industria cubana azucarera favorece la exportación de este servicio.

PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA:

- ZERUS S.A.** Sociedad Mercantil que garantiza al sector agroindustrial azucarero y de sus derivados, la búsqueda de nuevos negocios conjuntos con participación de capital extranjero y el desarrollo de los existentes. Pretende garantizar al sector la búsqueda de nuevos negocios y el desarrollo de los existentes, para complementar su gestión con financiamiento, mercado y tecnología, teniendo en cuenta las normas de responsabilidad social y medioambiental establecidas.

Las inversiones fundamentales a realizar responderán a la estrategia de desarrollo del país y de AZCUBA a corto, mediano y largo plazos, orientadas prioritariamente hacia la esfera productiva y de los servicios, al cambio de matriz energética, incrementando la venta de electricidad al Sistema Electroenergético Nacional, con la proyección de 19 Bioeléctricas que producirán más de 1900 GWh/año y dejarán de emitir a la atmósfera cerca de 1 millón 700 mil de toneladas de CO₂.

POLÍTICA SECTORIAL:

Los negocios con capital extranjero en el sector deben promover proyectos dirigidos a modernizar e incrementar el uso de las capacidades instaladas, potenciar su eficiencia y rendimiento, la calidad del azúcar, el crecimiento y diversificación de fondos exportables, la disponibilidad de subproductos, y el crecimiento de la producción de derivados con un enfoque energético. Se priorizarán negocios para la administración de la cadena productiva siempre acompañados de la construcción de bioeléctricas.





Sector Industrias



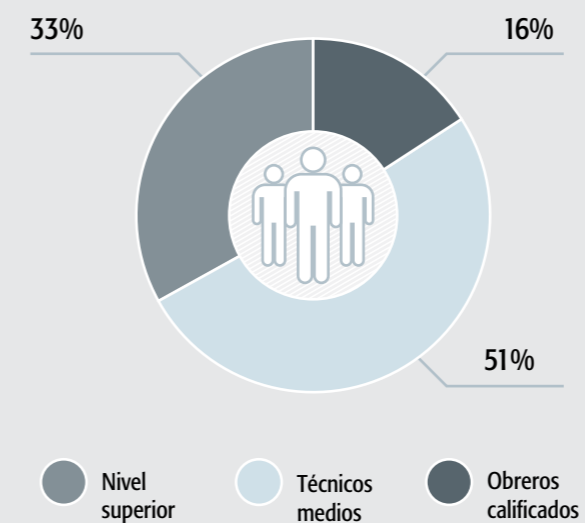
El sector de la industria está relacionado con la siderurgia, las industrias de derivados del acero, la industria mecánica, las producciones de envases y embalajes, reciclaje de materias primas, fabricación de equipos electrónicos y electrodomésticos, producciones químicas y sus derivados, equipos médicos, textiles, confecciones y accesorios, productos de higiene, perfumería y cosmética, las cuales se potenciarán con inversión extranjera con el objetivo de que generen encadenamientos productivos, permitan la sustitución de importaciones y el incremento de las exportaciones.

En ese sentido, constituyen áreas de prioridad la modernización de la siderurgia, las industrias productoras de derivados del acero, de equipos

Cubaindustria

Convención y exposición internacional de la industria cubana, con frecuencia bienal, cuya primera edición se llevó a cabo en el 2014, siendo el espacio propicio para el intercambio científico, académico y profesional entre especialistas nacionales y extranjeros del sector. **Cubaindustria** ofrece una oportunidad ideal para apreciar productos, equipos, maquinarias, nuevas tecnologías, piezas y componentes, así como para formalizar acuerdos comerciales, alianzas estratégicas, convenios de desarrollo, asociaciones y contratos para nuevas alternativas de suministro.

TRABAJADORES



electrodomésticos, producción de envases de aluminio y vidrio para bebidas y medicamentos, la ampliación de capacidades para el diseño y producción de estructuras metálicas, el manejo integral de los residuos sólidos y el resto de los materiales reciclables, así como variadas producciones que se constituyen en bienes de consumo para la población y la exportación.

El Ministerio de Industrias cuenta con un total de 114 empresas, productoras y de servicios diseminadas por todo el territorio nacional con un total de 86045 trabajadores. Del total, 26 790 son calificados, el 33% de la fuerza de trabajo calificada es de nivel superior, el 51 % son técnicos medios y los obreros calificados alcanzan el 16%. Identificándose, significativamente que del nivel superior, un 18% son ingenieros mecánicos, existiendo una distribución equitativa en especialidades técnicas generales de Ingeniería mecánica, Ingeniería industrial, Ingeniería química, entre otras.

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos para modernizar y crear nuevas capacidades con el objetivo de cubrir la demanda nacional, sustituir importaciones y generar exportaciones. Incluye a las ramas Sideromecánica, Ligera, Química y Electrónica.



CONTACTOS

Dirección de Inversiones y Cooperación,
Ministerio de Industrias.
e-mail: elgin@industrias.cu
Tel. (53) 7263-3215

INDUSTRIA ELECTRÓNICA, LA INFORMÁTICA, LA AUTOMATIZACIÓN Y LAS TELECOMUNICACIONES

El sector de la Industria Electrónica, la Informática, la Automatización y las Telecomunicaciones es un sector muy dinámico por lo que se requiere de industrias flexibles y de personal altamente calificado, que pueda reconvertir rápidamente los procesos y añadirle valor a los productos.

Se ha elaborado el Programa de Desarrollo para el período (2014 - 2017) y ya se cuenta con di-

seños propios de televisores LCD a LED, cocinas de inducción, UPS, luminarias LED y otras aplicaciones electrónicas. Oferta capacidades de diseño y fabricación en las diferentes instalaciones de: paneles solares, STB para TV digital terrestre, torres de comunicaciones autosoportadas y arriostradas, luminarias, antenas y otros equipos electrónicos. Se cuenta con líneas de inyección de plásticos que permiten producciones masivas de equipos electrodomésticos.

PRINCIPALES PRODUCCIONES:

Panel solar

Renglón insignie del sector de las fuentes de energías renovables.



TV LCD a LED

Se cuenta con diseño propio de TV LCD a LED y cajas decodificadoras para la TV digital terrestre.



Protectores, luminarias domésticas e industriales, balastos electrónicos y luminarias LED

Se han fabricado desde 1998 más de un 1,5 millones de protectores de voltaje así como más de 500 mil luminarias domésticas e industriales de distintos tipos, lo cual ha permitido sustituir importaciones significativas del país en estos rubros. También se han diseñado balastos electrónicos, rubro que es competitivo y permite dar un salto a la fabricación de otros tipos de luminarias como son las LED T 8 y las LED de alumbrado público.



Se cuenta con centros de capacitación certificados, los cuales pueden incrementar su actividad de formación y capacitación a través de los vínculos con entidades líderes de las tecnologías electrónicas a nivel mundial, ellos son: ESAC, CEDAI y GEDEME.

Las oportunidades de inversión en el sector se dirigen a la fabricación de: Luminarias LED de alta eficiencia, teléfonos celulares, soluciones informáticas, incremento de la capacidad de fabricación de paneles solares para la generación eléctrica, capacidad de realización de proyectos varios para la producción y los servicios de sistemas y equipos contra incendios, protección contra rayos y seguridad. Además servicios integrales en materia de ingeniería de proyectos técnicos, suministro de tecnologías y materiales, montaje y puesta en marcha, servicio de post venta, mantenimiento, reparación y asistencia técnica, en sistemas automáticos, mecánicos, eléctricos, de seguridad, de corrientes débiles y protecciones, incluidas las aplicaciones informáticas asociadas.



CONTACTOS

Dirección de Negocios y Relaciones Públicas,
Grupo Empresarial de la Industria Electrónica
e-mail: dirnegocios@gelect.cu, Teléfono: (53)
7204-8208

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS DE SOLUCIONES INFORMÁTICAS.

DESCRIPCIÓN:	Producir y comercializar productos y servicios de Soluciones informáticas (PC Estándar de Escritorio, Sistemas de Máquinas Sin Disco MSD, Tablets PC, Laptop y Mini Laptop). El objetivo del proyecto es cubrir la creciente demanda del mercado interno de soluciones informáticas, sustituir importaciones de equipos informáticos con el respaldo de partes y piezas para brindar servicios de garantía y postventa, incluyendo software y aplicaciones de producción nacional.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	La Empresa Industrial para la Informática, las Comunicaciones y la Electrónica (GEDEME), perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Por definir.
LOCALIZACIÓN:	Municipio Marianao, provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La demanda anual estimada es de 75 000 computadoras, alcanzando la cifra de un millón aproximadamente en 10 años, siendo los clientes fundamentales los Hoteles, Tiendas comercializadoras, Universidades, Escuelas, Entidades estatales, el Sector no estatal y nuevas inversiones que desarrolla el país.
CONTACTOS:	Dirección General de GEDEME. e-mail: jcarlos@gedeme.co.cu Teléfono: (53) 7260-4028



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE TELÉFONOS FIJOS Y CELULARES INTELIGENTES

DESCRIPCIÓN:	Producir y comercializar teléfonos residenciales fijos básicos y una gama con prestaciones adicionales y teléfonos celulares inteligentes. El objetivo del proyecto es cubrir el déficit actual de la demanda del mercado interno de teléfonos residenciales fijos y satisfacer la demanda nacional de teléfonos celulares inteligentes, creando un producto nacional que permita sustituir importaciones incluyendo software y aplicaciones de producción nacional.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional.
PARTE CUBANA:	La Empresa Industrial para la Informática, las Comunicaciones y la Electrónica (GEDEME), perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	7,2 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Marianao, provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	A partir del mercado potencial que tiene Cuba, que actualmente está basado en una demanda anual estimada de teléfonos fijos de 180 000 UF, teléfonos celulares de 520 000 UF de diferentes gamas, con posibilidad de incremento de los mismos, esta propuesta brinda la posibilidad de sustituir importaciones en estos productos y garantizar cobertura al mercado nacional.
CONTACTOS:	Dirección General de GEDEME. e-mail: dirnegocios@gedeme.co.cu Teléfonos: (53) 7260-4028/ 7267-0555



INDUSTRIA LIGERA

La Industria Ligera está conformada por la producción industrial textil, vestuario y sus accesorios, cuero y calzado, la industria gráfica, envases, conversión de papel, cartón y cartulina,

cerámica utilitaria y ornamental, productos de higiene y limpieza, mobiliario, artículos plásticos, pinturas y barnices, fósforos y artículos deportivos, así como artículos para el montaje y decoración de interiores.

PRINCIPALES PRODUCCIONES:

Industria de confecciones textiles

Principales producciones: vestuario, artículos textiles para la decoración, uniformes, accesorios para las confecciones y etiquetas. Calcetería, ropa interior masculina y femenina, trajes de baño y pullovers. Su principal renglón exportable lo constituye: la GUAYABERA CUBANA, prenda típica de vestir, ganadora de numerosos premios en FIHAV, con la marca "Criolla".



Industria textil

Principales producciones: tejidos de algodón y poliéster algodón, toallas, frazadas de piso, cobertores, sábanas, sobrecamas, hilos de coser, sacos de yute y de polipropileno, sogas y cordeles de henequén y de polipropileno. Cuenta con amplia capacidad para las producciones de envases ecológicos.



Industria de muebles

Principales producciones: muebles de madera, metálicos y de fibras, colchones de muelles y poliespuma, almohadas, lámparas decorativas e industriales, puertas y ventanas, cerámica utilitaria y ornamental, humidores y elementos de madera para pisos.



Industria gráfica y poligráfica

Principales producciones: libros, revistas, periódicos, folletos, servilletas, sobres, catálogos, etiquetas convencionales y autoadhesivas, envolturas, envases y embalajes, marquillas para cigarrillos, habilitaciones para tabacos, tarjetas varias, papelería en formas continuas e impresos publicitarios diversos.



Industria de productos de aseo, limpieza y cosméticos

Principales producciones: jabones, cosméticos, perfumes, cremas dentales, desodorantes, champús, detergentes domésticos e industriales, ambientadores y otros productos para la higiene y limpieza incluyendo mini dosis para el consumo hotelero.



Industria de fósforo, talabartería, calzado, cerámica y pinturas

Principales producciones: talabartería y marroquinería, calzados femenino y masculino en sus distintas variantes, velas decorativas, guantes quirúrgicos, fósforo, pinturas diversas y barnices, cerámica ornamental.



Industria del plástico

Principales producciones: Escobas, escobillones, cepillos varios, incluidos los dentales de niños y adultos, vasos desechables, tinas y cubos.



Industria deportiva

Principales producciones: Uniformes deportivos, pelotas de béisbol y softbol, guantes, mascotas y mascotines, pizarras eléctricas, bates deportivos, y equipos de gimnasios.



Los principales intereses de esta industria con inversión extranjera están dirigidos a la modernización de la tecnología existente para el desarrollo de producciones que permitan la sustitución de importaciones a gran escala como los productos higiénicos - sanitarios desechables, calzados, envases y embalajes en general, además de potenciar las exportaciones.



CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Ligera.
e-mail: daiana@minil.cu
Teléfono: (53) 7263-3638

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE SACOS DE MALLA.



DESCRIPCIÓN:

Destinar la mayor parte de la producción de sacos al mercado nacional fundamentalmente para el envase de productos agrícolas. Mediante la adquisición de equipos tecnológicos asociados a los procesos productivos, propiciando la sustitución de importaciones.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa Luis A. Turcios Lima. SAREX, perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Ligera.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4,5 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Carretera Central Vía Santiago de Cuba km 848, Municipio Bayamo, Provincia Granma.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La demanda actual de la industria nacional teniendo en cuenta las empresas estatales del Ministerio de la Agricultura, es de 10 millones de sacos para el envase de productos agrícolas, sin considerar la demanda creciente de un nuevo sector de mercado no estatal.

CONTACTOS:

Dirección General
e-mail: javier@sarex.co.cu
Teléfono: (53) 4227-1789



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MATERIAL FLEXIBLE IMPRESO.

DESCRIPCIÓN:

Producción de material flexible impreso. Adquirir tecnología, equipos tecnológicos y auxiliares asociados a los procesos productivos incluyendo, materia prima y know how.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa Gráfica Alfredo López

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

17,5 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio San José de las Lajas, Provincia Mayabeque.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La demanda actual de la industria nacional es de 8 mil a 9 mil toneladas anuales, sin considerar la demanda creciente del nuevo sector de mercado no estatal.

CONTACTOS:

Director General
e-mail: dirgeneral@esgraf.co.cu
Teléfono: (53) 7640-6769



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAÑALES DESECHABLES.



DESCRIPCIÓN:	Establecer una fábrica para la producción de pañales desechables para niños y adultos. Adquirir tecnología, equipos tecnológicos y auxiliares asociados a los procesos productivos.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Empresa de Materiales Higiéxico Sanitarios, en su forma abreviada MATHISA
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	13,1 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio del Cerro, provincia de La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La demanda anual estudiada es de 99 millones de pañales desechables y 74 millones de insertos para niños, así como 13 millones de pañales desechables para adultos y 53 millones de insertos.
CONTACTOS:	Directora General e-mail: emma@mathisa.co.cu Teléfono: (53) 7878-8319



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CALZADO COMERCIAL



DESCRIPCIÓN:	Fabricar y comercializar calzado comercial para el consumo interno y la exportación. Se precisa la adquisición de equipos tecnológicos asociados a los procesos productivos, propiciando la sustitución de importaciones.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Empresa de Calzado COMBELL, perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Ligera.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	12,3 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Habana del Este, provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La demanda actual del mercado nacional sobrepasa los 6 millones de pares de calzado, a ello se le debe sumar las potencialidades de exportación.
CONTACTOS:	Dirección General de la Empresa de Calzado COMBELL. e-mail: mariaisabel@combell.com.cu Teléfono: (53) 7881-2442



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE FORMULARIOS CONTINUOS ESTÁNDAR, IMPRESOS COMERCIALES Y PAPEL RESMADO CON SISTEMA DE CORTE LÁSER.

DESCRIPCIÓN:	Establecer una fábrica para la producción de formularios continuos estándares. Adquirir tecnología, equipos tecnológicos y auxiliares asociados a los procesos productivos.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Empresa Gráfica Alfredo López
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	13,2 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Boyeros, La Habana
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La demanda anual es de 20 millones de CUC en impresos comerciales, 12 millones de CUC en papel resmado que se importa totalmente y 2 millones de CUC en doiles, posavasos, menús y otras producciones.
CONTACTOS:	Director General e-mail: dirgeneral@esgraf.co.cu Teléfono: (53) 7640-6769



INDUSTRIA QUÍMICA

La Industria Química desarrolla la producción y comercialización de productos petroquímicos en armonía con el ambiente y su entorno. Se cuenta con un programa de desarrollo cuya

implementación, mediante la realización de las inversiones requeridas, permitirá la modernización tecnológica y sustituir paulatinamente los elevados volúmenes de importación de los bienes que corresponden a la industria química.

Gases industriales

Cuenta con un Sistema de Gestión Integrado implantado y certificados los Sistemas de Gestión de Calidad y Medioambiente. Principales producciones: el oxígeno medicinal e industrial, acetileno, nitrógeno, argón y dióxido de carbono tanto líquido como gaseoso, así como óxido nitroso y aire comprimido.

Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a crear capacidades que permitan satisfacer el desarrollo de la acería en la región Oriental del país.



Fertilizantes y plaguicidas

Cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad avalado por el Registro Cubano de Buques y una base receptora de amoníaco criogénico con tecnología moderna. Entre sus producciones se destacan el nitrato de amonio (técnico y fertilizante), nitrato de calcio, fertilizantes líquidos, las mezclas físicas de NPK (nitrógeno, fósforo, potasio), ácidos sulfúrico y sus derivados, plaguicida de toda aplicación y genérico biológico, reactivos químicos y solución amoniacal. Una gran variedad de estos productos no satisfacen la demanda nacional, por lo que se encuentran en fase de estudio y evaluación las inversiones requeridas para lograr la sustitución paulatina de las actuales importaciones.



Papel

Dedicado a producir pasta de papel, papel, cartón, y su conversión, cuenta entre sus producciones fundamentales: sacos multicapas (valvados y boca abierta), bandejas y estuches para huevos, testliner, papel de envolver (resma y bobinas), papel cultural, cartulinas, cajas para buffet, libretas escolares, files, sobres de pago, cores, papel tissue, papel sanitario y servilletas. Una gran variedad de estos productos no satisfacen la demanda nacional, por lo que se encuentran en fase de estudio y evaluación las inversiones requeridas para lograr la sustitución paulatina de las actuales importaciones.

**Química**

Empresa Electroquímica de Sagua (ELQUIM) que se dedica a la producción de cloro líquido, hipoclorito de sodio, sosa caustica, ácido clorhídrico, hidrógeno, sulfato de aluminio y silicatos de sodio líquidos.

**Goma**

Dedicada fundamentalmente a la producción de neumáticos nuevos con tecnología diagonal, al recape y la producción de artículos técnicos de goma (ATG). La producción de neumáticos nuevos, tanto agrícolas como de transporte, está destinada para la industria nacional, fundamentalmente la agricultura. El recape de neumáticos se realiza en 5 plantas ubicadas a todo lo largo del país; servicio de alto impacto a la economía por los ahorros que representa y el alargamiento de la vida útil de los neumáticos. La fabricación de ATG, está dirigida a satisfacer necesidades de la economía y los programas de energía renovable, entre otros. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a la rehabilitación, modernización y ampliación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones.

**Vidrio**

Producción y comercialización de vajillas de vidrio y ornamentales, la manufactura de vidrio plano (que incluye: con el corte, canteado, biselado, grabado, vitrales y combinaciones de ellos); así como cristalería de laboratorio, insumos para la salud y ornamentales. La capacidad productiva instalada no logra satisfacer la demanda actual. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a la ampliación y creación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones, fundamentalmente de los envases y la exportación.



Se cuenta con un Centro de Ingeniería e Investigaciones Químicas (CIQ) cuya principal misión es realizar investigaciones científicas, brindar servicios científico-técnicos y de ingeniería con calidad, entre los que se encuentran: el análisis y control de procesos, diseño gráfico, investigaciones aplicadas, producciones especializadas, validación y estudios de factibilidad.

**CONTACTOS**

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Química
e-mail: william@geiq.cu; marileida@geiq.cu
Teléfono: (53) 7204-1142

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPEL GACETA Y BOND.****DESCRIPCIÓN:**

Ejecutar la reconversión tecnológica y puesta en operación de la Planta de Papeles Finos para la producción de 60 000 toneladas al año de papel distribuidos en 40000 t/a de papel para imprenta y escribir y 20000 t/a de papel periódico, mediante la modernización de instalaciones y la introducción continua de tecnologías de avanzadas para satisfacer el mercado nacional.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

QUIMI S.A., perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Química.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

81,3 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Jatibonico, provincia Sancti Spiritus.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La inversión va dirigida a la satisfacción de la demanda nacional.

CONTACTOS:

Director General de la Empresa del Papel.
e-mail: gatell@pappyrus.minem.cu
Teléfono: (53) 7203-8944

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPEL TISSUE Y SU CONVERSIÓN.****DESCRIPCIÓN:**

Instalación y puesta en marcha de una nueva planta de Papel Tissue con capacidad de producción de 20000 t/año para satisfacer el mercado nacional. Se pretende la modernización de instalaciones, adquirir tecnologías de avanzadas, y asegurar un suministro estable de materias primas, consumibles y piezas de repuesto.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

QUIMI S.A., perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Química.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

69,1 millones USD.

LOCALIZACIÓN:

Municipio Santa Cruz del Norte, provincia Mayabeque.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La inversión va dirigida a la satisfacción de la demanda nacional.

CONTACTOS:

Dirección General de la Empresa del Papel.
e-mail: gatell@pappyrus.minem.cu
Teléfono: (53) 7203-8944



INDUSTRIA SIDEROMECÁNICA Y EL RECICLAJE

El Grupo Empresarial de la Sideromecánica está conformado por empresas distribuidas en todo el país, agrupadas en 3 sectores fundamentales: la siderurgia, el reciclaje y la mecánica; cuenta con un promedio de más de 38 mil trabajadores de las más diversas especialidades.

Las alianzas estratégicas se proyectan hacia el desarrollo de estos 3 sectores, con marcada prioridad en las inversiones asociadas a la producción de acero y envases, producciones con destino a la agricultura, el transporte, la producción y uso racional de energía y la fabricación de bienes de consumo, entre otras.

PRINCIPALES PRODUCCIONES PARA EL MERCADO NACIONAL Y LAS EXPORTACIONES:

Acero al carbono, alambρόn y derivados del alambre, conductores eléctricos, refractarios diversos, sistemas de transporte para la caña de azúcar, implementos de labranza, sistemas y componentes para riego, remolques agrícolas diversos, bidones de 220 litros, envases de hojalatas para conservas de alimentos, baterías de uso automotriz, ensamblaje y reparación de ómnibus, montacargas, partes y piezas automotrices, reparación y reconstrucción de equipos ferroviarios y piezas de repuesto para los mismos, estructuras metálicas pesadas y ligeras, carpintería de aluminio, equipos electrodomésticos, herrajes hidrosanitarios, equipos y mobiliario de uso médico y gastronómico, básculas

y balanzas, equipos de generación de vapor, sistemas de extracción de gases, recipientes de alta presión, cámaras frías, equipos de clima y refrigeración, calentadores solares, partes y piezas para elevadores de diversos usos. Cuentan con un sistema integral de reciclaje de chatarra metálica y no metálica que agrega valor y permite reducir los costos de nuestras producciones.

El Grupo Empresarial está abierto a la inversión extranjera para el desarrollo y actualización de sus tecnologías y lograr niveles de productividad y competitividad de sus producciones según los estándares internacionales y a partir de ello, incrementar las exportaciones.



CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.
e-mail: negocios.gesime@sime.cu
Teléfonos: (53) 7263-3417/ 7263-3511



SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (SIGRSU).



DESCRIPCIÓN:

El objetivo principal del proyecto es la reducción gradual hasta sus niveles mínimos, del volumen total de residuos generados que hoy se envían a vertederos o rellenos sanitarios, evitando un impacto negativo al medio ambiente y la salud humana, mediante un SIGRSU, el cual comprende todas las etapas del proceso, comenzando por su correcta selección, recogida, tratamiento, reciclaje y valorización energética para generar electricidad, calor y producir abono orgánico, enviando a los rellenos sanitarios sólo los residuos no reciclables inertes sin posibilidades de valorización, aunque en etapas posteriores pudieran estudiarse algunos usos de esta fracción inerte. Actualmente no existe en el país un SIGRSU. El alcance del proyecto abarca todo el país, ejecutado por etapas. Se comenzará en la zona occidental, en específico en la provincia La Habana ya que los niveles de generación por tipo de residuo se estiman en 2 585 toneladas/día. Se prevé su ampliación como primera prioridad con la ubicación de plantas similares en la zona central y oriental.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa SIMEN AUT, S.A

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

1000 millones USD; en una primera etapa con un capital fijo de 401,2 millones USD que se ejecutará en La Habana.

LOCALIZACIÓN:

La Habana.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El mercado de los productos resultantes se destinará:
Las materias primas secundarias: a la Industria nacional y el excedente se exportará, hoy se procesan 16 familias de productos siendo los fundamentales: chatarra de acero, hierro fundido, acero inoxidable, cobre, aluminio, bronce, plomo, papel y cartón, plásticos, envases de cristal, vidrio, chatarra electrónica y otros.
El gas que se genere es demandado por el Sistema Electroenergético Nacional para la generación de energía.
El abono que se genere podrá ser consumido en su totalidad por el sector agrícola.

CONTACTOS:

Dirección General UERMP
e-mail: jorgeluis@uermp.cu, estela@uermp.cu, negocios.gesime@sime.cu
Teléfono: (53) 7205-1042



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BATERÍAS DE AUTOS, UPS, Y OTROS SURTIDOS.

DESCRIPCIÓN:

Ampliar las capacidades productivas de baterías en al menos 300 mil unidades equivalentes anuales, mediante la modernización de la instalación existente, potenciando la sustitución de importaciones.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa de Acumuladores "XX Aniversario (CUBAT).

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

13,8 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Manzanillo, Provincia Granma.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Satisfacer la demanda nacional que se ha estimado en unas 315 mil baterías anuales.

CONTACTOS:

e-mail: esanchez@acunet.co.cu; jhernandez@acunet.co.cu; negocios.gesime@sime.cu
Teléfono: (53) 23-530 1112



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS LARGOS DE ACEROS INOXIDABLES Y ALEADOS.



DESCRIPCIÓN:

Crear capacidades productivas de productos largos de aceros inoxidables y aleados, dirigido fundamentalmente a la exportación, hasta una capacidad nominal de 180 mil toneladas anuales, mediante la modernización y ampliación del equipamiento en la acería Acinox Tunas y la instalación de un nuevo laminador.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa Aceros Inoxidables "Acinox Tunas".

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

230 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Zona Industrial del municipio Las Tunas, provincia Las Tunas.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

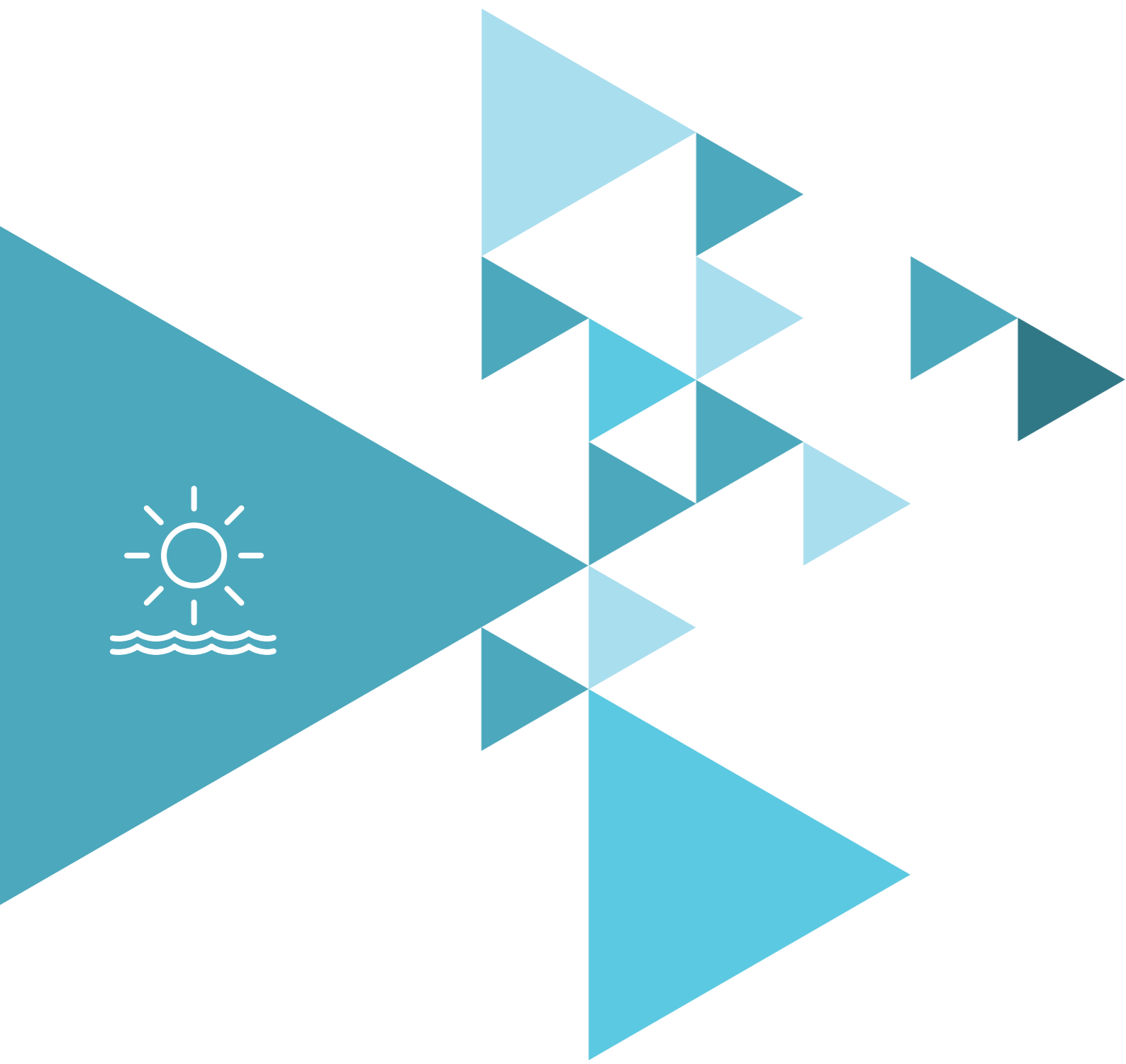
El 97% de la producción está dirigida al mercado externo, distribuida en 49 600 t/año y 95 400 t/año de aceros inoxidables y aleados, respectivamente, con el interés de potenciar las exportaciones en mercados de América Latina y el Caribe, Europa y satisfacer la demanda nacional estimada en 4 000 t/año de aceros inoxidables y 3500 t/año de aleados.

CONTACTOS:

Director
e-mail: rosendo@acinoxunatas.co.cu, omar@acinoxunatas.co.cu; negocios.gesime@sime.cu
Teléfono: (53) 3134-6512



Sector Turismo



Cuba es considerada la mayor de las Antillas y cuenta, como ningún otro destino del Caribe, con un producto turístico caracterizado por la hospitalidad popular, excepcionales atractivos naturales, un patrimonio histórico autóctono, prolífica vida artística y cultural, un desarrollo sanitario único, estabilidad política y seguridad para los turistas.

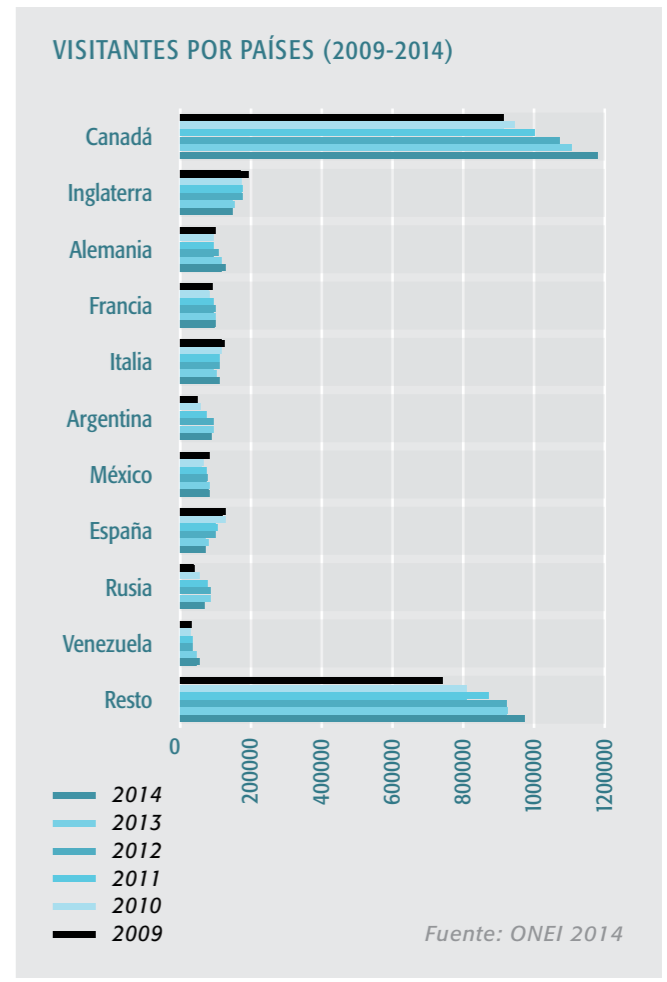
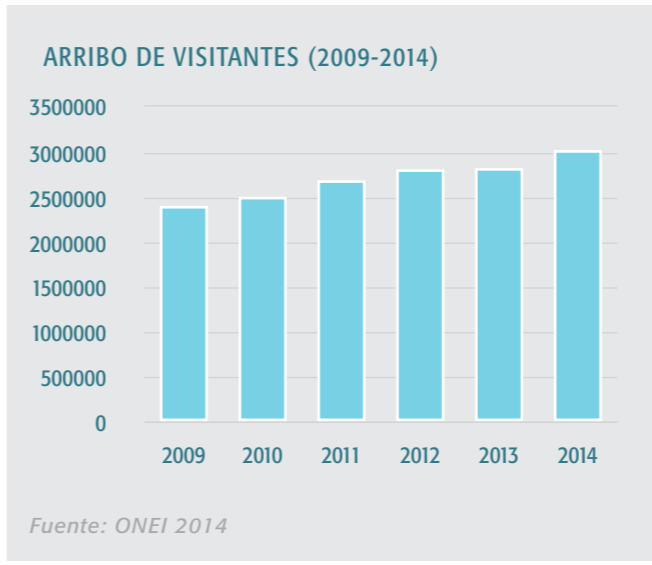
El Portal del Turismo en Cuba, www.cubatravel.cu, brinda detalles precisos de los atractivos, productos, modalidades, alojamientos, entre otras informaciones del turismo cubano, con una actualización diaria en los idiomas inglés, español, alemán y próximamente en ruso y francés.

En el 2014 arribaron al país 3 002 745 visitantes. Al cierre de diciembre 2014, el ingreso medio por turista día fue de 100.3 CUC y se alcanzó un ingreso turístico ascendente a 1 360.0 MMCUC.

- Cuba es miembro de:**
- Organización Mundial de Turismo (OMT)
 - Organización de Turismo del Caribe (CTO)
 - Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería y Turismo (CONPEHT)



Canadá se mantiene como el principal mercado emisor de turistas que visitan la isla.



Durante 20 años la formación en los principales perfiles hoteleros y extrahoteleros ha sido asumida por el Sistema de Formación Profesional

para el Turismo, devenido en la marca FORMATUR, contando con 13 escuelas de Hotelería y Turismo en el país.



Con 20 años de experiencia en la industria turística cubana, opera 45 instalaciones turísticas, divididos en las categorías: Todo Incluido, Familiares, Históricos y de Negocios o Ciudad, Playa y Cayo. Dentro de las marcas propias que potencia actualmente, se encuentran: Hola Club, Club Premium y Classic.



Desde 1987 ha consolidado su diseño empresarial, que incluye asociaciones con prestigiosas cadenas hoteleras internacionales. Además de sus hoteles de ciudad, ha afianzado las marcas comerciales, de Sol y Playa: Brisas y Club Amigo Horizontes, y la marca Horizontes, con hoteles ubicados en entornos de Naturaleza.



Con 25 años de experiencia, actualmente es la organización con la mayor dinámica de crecimiento en el universo de la industria turística cubana. Este grupo de turismo tiene entre sus objetivos la promoción y venta de servicios hoteleros y turísticos, así como sus especializaciones en salud, náutica, pesca, buceo y otras modalidades.



De nueva creación, la sociedad CUBAGOLF S.A., perteneciente al Grupo Empresarial Extra Hotelero Palmares, atiende el desarrollo del programa encaminado a la promoción de Cuba como un destino de golf. Actualmente sostiene negociaciones con varios socios extranjeros para la constitución de empresas mixtas que construyan, administren y exploten los complejos inmobiliarios turísticos de golf a lo largo de todo el país.



El Grupo Empresarial Hotelero Islazul S.A en su patrimonio cuenta con 106 hoteles de 2 y 4 estrellas, casas y apartamentos en toda Cuba, en playas, ciudades y montañas; también muy cerca de yacimientos de aguas mineromedicinales, sumando en la planta hotelera 9969 habitaciones. A partir de la especialización de un producto diversificado, Islazul pone a disposición del cliente 3 marcas que agrupan sus hoteles



El Grupo Empresarial Marlin, perteneciente al Grupo Empresarial Cubasol S.A se dedica a la promoción de negocios de marinas y náutica en general y la explotación de este tipo de instalaciones. Marlin tiene en la actualidad 5 Marinas Internacionales y 7 Bases Náuticas, 22 Centros de Buceo y más de 1200 trabajadores en todo el país.

La 36 Feria Internacional de Turismo de Cuba (FITCUBA) 2016

Tendrá como sede La Habana, una de las siete ciudades maravillas del mundo moderno.

El evento estará dedicado a la promoción del producto cultural y a Canadá, como país invitado de honor.

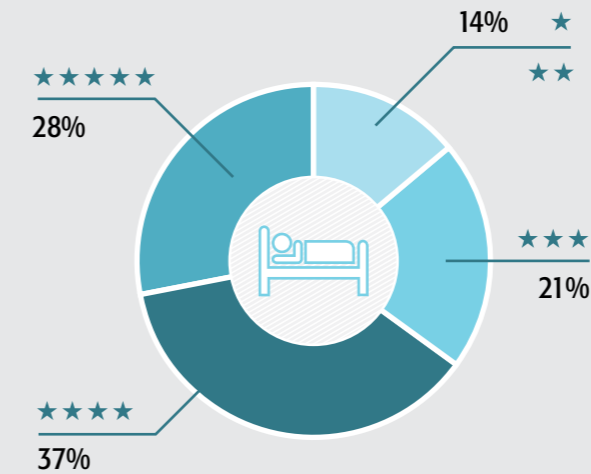


CONTACTOS

Dirección de Negocios
del Ministerio de Turismo
e-mail: dirnegocios@mintur.tur.cu
Teléfono: (53) 7831-2743

Planta hotelera con 62 900 habitaciones. El 65% de las habitaciones alcanzan las categorías 4★ y 5★.

HABITACIONES POR CATEGORÍA



Fuente: Ministerio de Turismo

POLÍTICA SECTORIAL:

La participación de la inversión extranjera en el sector estará dirigida a promover la actividad hotelera, a través de nuevas construcciones o reconstrucciones de instalaciones de alojamiento, así como de infraestructuras complementarias.

En la actividad extrahotelera, a promover los desarrollos inmobiliarios vinculados al turismo, la gestión de marinas ciento % cubanas a través de contratos de administración de servicios y la construcción de parques temáticos donde se vinculen altas tecnologías. Se excluyen las actividades relacionadas con los delfinarios.

Otro objetivo es diversificar la administración y comercialización de las instalaciones turísticas por cadenas extranjeras reconocidas.

Se priorizan la zona de Guardalavaca, al norte de Holguín; la Costa Sur Central, específicamente Cienfuegos y Trinidad; Playa Santa Lucía al norte de Camagüey y el Polo Turístico de Covarrubias, al norte de Las Tunas. La participación de inversionistas extranjeros será excepcional en La Habana y Varadero. Ya están comprometidas la Habana Vieja y la cayería norte.

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO CIENFUEGOS.

DESCRIPCIÓN:	Cienfuegos, conocida como la Perla del Sur, sienta sus atractivos como destino turístico en la práctica del turismo cultural, náutico, de naturaleza y de sol y playa. El centro histórico de la ciudad, declarado en 2005 Patrimonio Cultural de la Humanidad, impresiona al visitante por los valores histórico-culturales y arquitectónicos que atesora. Es una plaza fuerte del turismo de eventos, con facilidades para el desarrollo de congresos, citas de negocio y reuniones de trabajo. Se complementa con una amplia infraestructura de redes viales y aeropuerto.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Grupo Hotelero Gran Caribe S.A
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Los mercados tradicionales que arriban a este polo son Canadá, Francia, Alemania, Reino Unido, Holanda e Italia. En los mismos se pretende crecer en el número de visitantes, ampliando las cuotas de mercado en la región del Caribe. Como mercados en desarrollo se encuentran Argentina, Estados Unidos, Bélgica, Luxemburgo y Dinamarca. Como mercados potenciales se encuentran Rusia, Venezuela, Chile, Brasil y China.
CONTACTOS:	Dirección de Negocios e-mail: presidencia@grancaribe.gca.tur.cu Tel.: (53) 7204-0567 Sitio web: www.gran-caribe.cu Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana, Cuba.



PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR ZONA NORTE

	HOTEL DEL MAR 1	HOTEL DEL MAR 2
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$ 23 750*	\$ 23 750*
HABITACIONES	125	125
SUPERFICIE (HA)	1,0	1,0

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	45 625	45 625
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	75	75
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	34 219	34 219
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	65 016	65 016
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 90	\$ 90
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 5 851 406	\$ 5 851 406

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR ZONA SUR

	HOTEL PUESTA DE SOL	HOTEL VILLA NÁUTICA RESIDENCIAL
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO*(MUSD)	\$ 38 000*	\$ 33 250*
HABITACIONES	200	175
SUPERFICIE (HA)	0,75	1,67

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	73 000	63 875
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	75	75
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	54 750	47 906
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	104 025	91 022
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 90	\$ 90
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 9 362 250	\$ 8 191 969

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR PASACABALLO

	HOTEL PUNTA MILPA	<i>* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 190 MUSD.</i>
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO*(MUSD)	\$ 38 000*	
HABITACIONES	200	
SUPERFICIE (HA)	10	

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	73 000
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	75
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	54 750
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	104 025
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 90
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 9 362 250



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO COVARRUBIAS, LAS TUNAS.

DESCRIPCIÓN:	De muy reciente aparición en el escenario turístico de la mayor de las Antillas, la provincia de Las Tunas, conocida como el Balcón del Oriente, es uno de los sectores turísticos más nuevos. Ofrece hermosas playas y turismo de naturaleza, basado en la riqueza de sus aguas medicinales. Además, cuenta con un espacio adecuado para la investigación espeleológica. En el litoral norte, se encuentra el destino de playa más hermoso: Covarrubias, con una confortable infraestructura hotelera, protegida por una vegetación virgen y franjas de arena de 8 m de ancho como promedio y beneficiada, además, por una barrera coralina de 6 km de longitud.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Cubanacán S.A.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Se evidencia en el destino una fuerte presencia del mercado canadiense. Se busca el arribo de otros mercados que posibilite la operación, fundamentalmente en períodos de baja turística (meses de mayo-octubre).
CONTACTOS:	Dirección de Negocios Cubanacán e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600 Sitio web: www.cubanacan.cu Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR COVARRUBIAS

	VILLA COVARRUBIAS	VILLA REAL COVARRUBIAS
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$ 85 000*	\$ 98 600*
HABITACIONES	500	580
SUPERFICIE (HA)	8,0	9,1
RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS		
HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	182 500	211 700
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	70	70
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	127 750	148 190
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.8	1.8
TURISTAS DÍAS (UNO)	229 950	266 742
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 80	\$ 80
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 18 396 000	\$ 21 339 360

* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO GUARDALAVACA, HOLGUÍN.

DESCRIPCIÓN:	El polo turístico de Holguín es uno de los destinos con mejor servicio y niveles más altos de satisfacción del país. En esta zona del Oriente cubano se combina un grupo de atributos, porque además de disponer de playas hermosas y naturaleza exuberante, tiene un rico patrimonio histórico y cultural, una planta hotelera mayoritariamente de cuatro y cinco estrellas y calificada fuerza profesional. Están presentes las modalidades de turismo de sol y playa, naturaleza, náutica, buceo, salud, negocios, eventos y cultural. Conserva la zona del descubrimiento de América y la capital arqueológica de Cuba y es el destino ideal para los que buscan distracción, intercambio cultural, paz, y seguridad.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Cubanacán S.A.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Se persigue el objetivo de consolidar los mercados ya existentes y que muestran crecimiento, como Canadá, Reino Unido, Holanda e Italia; recuperar los mercados que muestran números descendentes o estancamiento y mantienen conexiones aéreas con nuestro destino, como Alemania y Finlandia; y atraer nuevos mercados potenciales como España, Escandinavia, Rusia, México y Sudamérica.
CONTACTOS:	Dirección de Negocios Cubanacán e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600 Sitio web: www.cubanacan.cu Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR NORTE GUARDALAVACA

	HOTEL PARCELA 9	VILLA/BUNGALOWS, PARCELA 11	VILLA/BUNGALOWS, PARCELA 12
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$ 125 500*	\$ 45 000*	\$ 45 000*
HABITACIONES	502	180	180
SUPERFICIE (HA)	9,0	4,04	4,03
RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS			
HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	183 230	65 700	65 700
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	80	80	80
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	146 584	52 560	52 560
DENSIDAD OCUPACIONAL	2.0	2.0	2.0
TURISTAS DÍAS (UNO)	293 168	105 120	105 120
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 80	\$ 95	\$ 95
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 23 453 440	\$ 9 986 400	\$ 9 986 400

*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO SANTA LUCÍA, CAMAGÜEY.



DESCRIPCIÓN:

Al norte de Camagüey se encuentran dos nodos en desarrollo turístico: el destino Playa Santa Lucía y la ciudad de Camagüey. El primero con una vocación de sol y playa y el segundo integrada al producto Circuito Cuba y a las opcionales desde Playa Santa Lucía, con un gran potencial para el turismo de eventos, cultural e histórico a partir de su rico patrimonio.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe S.A.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Canadá constituye el mercado de mayor presencia en el destino Playa Santa Lucía, manteniendo importantes crecimientos en los arribos que se concentran fundamentalmente en los meses de temporada alta (meses de noviembre- abril). Se busca diversificar los mercados y recuperar las cuotas de Alemania, Italia y Argentina. De igual forma, el desarrollo de inversiones hoteleras contribuiría al fortalecimiento de mercados como México, España y Holanda, con el objetivo de posicionar el producto incrementando sus arribos al destino.

CONTACTOS:

Dirección de Negocios Cubanacán
e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu
Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600
Sitio web: www.cubanacan.cu
Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.

Dirección de Negocios de Gran Caribe.
e-mail: presidencia@gran-caribe.gca.tur.cu
Tel.: (53) 7 204- 0567
Sitio web: www.gran-caribe.cu
Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana.



PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR LA BOCA

	VILLA PARCELA 36	VILLA PARCELA 36 A	VILLA PARCELA 38
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$ 47 850*	\$ 44 550*	\$ 42 900*
HABITACIONES	290	270	260
SUPERFICIE (HA)	8,97	8,28	7,91
RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS			
HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	105 850	98 550	94 900
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	75	75	75
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	79 388	73 913	71 175
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	150 836	140 434	135 233
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 80	\$ 80	\$ 80
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 12 066 900	\$ 11 234 700	\$ 10 818 600

PARCELA LOCALIZADA EN RESIDENCIAL TARARACOS

	HOTEL PARCELA 10	HOTEL PARCELA 15
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$ 41 250*	\$72 000**
HABITACIONES	250	400
SUPERFICIE (HA)	5,7	7,19
RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS		
HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	91 250	146 000
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	75	80
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	68 438	116 800
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	130 031	221 920
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 80	\$ 85
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 10 402 500	\$ 18 863 200

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR AMIGOS DEL MAR

	HOTEL PARCELA 8	HOTEL PARCELA 8A
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$50 400**	\$60 300**
HABITACIONES	280	335
SUPERFICIE (HA)	5.3	6.28
RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS		
HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	102 200	122 275
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	80	80
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	81 760	97 820
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	155 344	185 858
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 85	\$ 85
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 13 204 240	\$ 15 797 793

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR SERENA

	VILLA PARCELA 32	VILLA PARCELA 32A
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$103 500**	\$ 117 900**
HABITACIONES	575	655
SUPERFICIE (HA)	10.8	12.5
RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS		
HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	209 875	239 075
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	80	80
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	167 900	191 260
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	319 010	363 394
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 85	\$ 85
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 27 115 850	\$ 30 888 490

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR NUEVAS GRANDES

	VILLA PARCELA 49	
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$ 126 000**	<i>*Calculado en</i>
HABITACIONES	700	<i>función del costo por</i>
SUPERFICIE (HA)	22	<i>habitación, ascendente</i>
RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS		
HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	255 500	<i>a 165 MUSD.</i>
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	80	<i>**Calculado en</i>
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	204 400	<i>función del costo por</i>
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	<i>habitación, ascendente</i>
TURISTAS DÍAS (UNO)	388 360	<i>a 180 MUSD.</i>
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 85	
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 33 010 600	



CONSTRUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN
DE CAPACIDADES
HOTELERAS DE ALTO
ESTÁNDAR EN EL POLO
TURÍSTICO TRINIDAD,
SANCTI SPÍRITUS.



DESCRIPCIÓN:

“Trinidad de Cuba” nombre con el que se comercializa este destino turístico en el mundo, está integrado por las siguientes modalidades turísticas: ciudad, sol y playa, ecológico, cultural, salud, náutico, caza y pesca, espeleológico y naturaleza. Cuenta con una amplia gama de servicios hoteleros, extrahoteleros y una infraestructura de apoyo al turismo que refuerzan sus potencialidades. Tiene una ventaja competitiva con respecto a otros destinos que lo hace un producto consolidado, contando con dos ciudades coloniales como: Trinidad y Sancti Spiritus, tercera y cuarta villas fundadas por los españoles en Cuba.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Cubanacán S.A.

POTENCIALIDADES DEL
MERCADO:

Los mercados principales a los cuales se dirigen esta inversión, están cubiertos fundamentalmente con los tradicionales estudiados en el Polo de Trinidad: Canadá, Alemania, Rusia y Francia. Como mercados en desarrollo y potenciales, se encuentran: Argentina, Brasil, Uruguay, Chile, Reino Unido, Italia, España, Bélgica, Holanda y Austria.

CONTACTOS:

Dirección de Negocios Cubanacán
e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu
Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600
Sitio web: www.cubanacan.cu
Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



PARCELAS LOCALIZADAS EN EL POLO ANCÓN

	HOTEL PARCELA 3	HOTEL PARCELA 1	HOTEL PARCELA 9
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$80 000*	\$ 20 000*	\$ 60 000*
HABITACIONES	400	100	300
SUPERFICIE (HA)	11,3	8,5	5,1

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	146 000	36 500	109 500
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	75	75	75
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	109 500	27 375	82 125
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	208 050	52 013	156 038
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 90	\$ 90	\$ 90
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 18 724 500	\$ 4 681 125	\$ 14 043 375

	HOTEL PARCELA 11	HOTEL PARCELA 13	HOTEL PARCELA 14	HOTEL PARCELA 17
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)	\$120 000*	\$ 80 000*	\$ 60 000*	\$ 60 000*
HABITACIONES	600	400	300	300
SUPERFICIE (HA)	11,5	10	7,5	7,5

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)	219 000	146 000	109 500	109 500
NIVEL DE OCUPACIÓN (%)	75	75	75	75
HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)	164 250	109 500	82 125	82 125
DENSIDAD OCUPACIONAL	1.9	1.9	1.9	1.9
TURISTAS DÍAS (UNO)	312 075	208 050	156 038	156 038
INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)	\$ 90	\$ 90	\$ 90	\$ 90
INGRESOS TURÍSTICOS (USD)	\$ 28 086 750	\$ 18 724 500	\$ 14 043 375	\$ 14 043 375

*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 200 MUSD.



DESARROLLOS INMOBILIARIOS ASOCIADO A CAMPO DE GOLF "CHORRERA ANCÓN". POLO TURÍSTICO ANCÓN-TRINIDAD.

**DESCRIPCIÓN:**

Esta propuesta permitiría el desarrollo de un Complejo Turístico Inmobiliario de Golf, en "Chorrera Ancón", Trinidad, Provincia Santi Spiritus que incluye 2 campos de golf de 18 hoyos cada uno, 1 campo de prácticas, 1 casa club, 1 hotel de 5* con un total de 180 habitaciones, 2 850 unidades inmobiliarias (350 casas o villas y 2 500 apartamentos) con venta a perpetuidad, áreas deportivas, áreas comerciales y de servicio, entre otras obras.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa mixta

PARTE CUBANA:

Cubagolf, S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

570 millones USD

LOCALIZACIÓN:**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El mercado tanto para los futuros propietarios inmobiliarios como para los clientes y huéspedes del hotel, casas y apartamentos, será fundamentalmente de Canadá, Europa Occidental, Europa del Este y Rusia y América Latina, fundamentalmente Brasil, Argentina, Colombia y México.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Se estiman ingresos por 237,9 MMCUC por el juego de golf para el período analizado (30 años). Para los hoteles se estiman ingresos por 501,2 MMCUC y para otros servicios, entre ellos, el centro comercial y el SPA, por valor de 55,9 MMCUC.

CONTACTOS:

Presidente
e-mail: dir.golf@palmares.tur.cu, ep.golf@palmares.tur.cu
Teléfonos: (53) 7272-2318/ 7272-2311



CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN HOTELERA (59 INSTALACIONES)



En los hoteles en operación se prevé la posibilidad de incluir financiamiento de la compañía extranjera que administre para la reconstrucción de la instalación.

PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
GRAN CARIBE					
La Habana	Monte Barreto	Complejo Neptuno-Tritón	Ciudad	3*	266 + 266
	La Habana	Hotel Inglaterra	Ciudad	4*	83
	La Habana	Complejo Atlántico-Villa Los Pinos	Playa		118
	Centro Tradicional	Deauville	Ciudad	3*	144
Mayabeque		Villa Trópico	Villa	-	154
Matanzas	Varadero	Kawama	Playa	4*	336
	Varadero	Villa Tortuga	Playa	3*	292
Cienfuegos	Cienfuegos	Jagua	Ciudad	4*	149
	Cienfuegos	Complejo Jagua	Ciudad	4*	239
	Cienfuegos	La Unión	Ciudad	4*	49
	Cienfuegos	Complejo Rancho Luna-Faro Luna	Ciudad	3*	222 + 46



PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
CUBANACAN					
La Habana	Playas del Este	Tropicoco	Playa	2*	188
	La Habana	Comodoro	Ciudad	3*	283
Matanzas	Ciénaga de Zapata	Playa Girón	Playa y Naturaleza	2*	282
Sancti Spiritus	Trinidad	Club Amigo Costa Sur	Playa	3*	132
	Trinidad	Club Amigo Ancón	Playa	3*	279
	Trinidad	Brisas Trinidad del Mar	Playa	4*	249
Ciego de Ávila	Cayo Coco	Colonial	Playa	5*	458
	Cayo Coco	Centro Talasoterapia	Playa-Calidad de Vida	-	-
Camagüey	Santa Lucía	Brisas Santa Lucía	Playa	3*	412
	Santa Lucía	Gran Club Santa Lucía	Playa	3*	252
	Santa Lucía	Mayanabo	Playa	3*	225
	Santa Lucía	Caracol	Playa	3*	150
Las Tunas	Covarrubias	Brisas Covarrubias	Playa	4*	180
Holguín	Guardlavaca	Atlántico Guardlavaca	Playa	3*	746
Granma	Granma	Marea del Portillo	Playa	3*	285
Santiago de Cuba	Santiago de Cuba	Club Amigo Carisol Los Corales	Ciudad	3*	310
	Santiago de Cuba	Versalles	Ciudad	3*	72
	Santiago de Cuba	Casa Granda	Ciudad	4*	58
	Santiago de Cuba	Brisas Sierra mar	Playa	4*	200
	Santiago de Cuba	Brisas Los Galeones	Playa	4*	34



PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
ISLA AZUL					
La Habana	La Habana	Hotel Lincoln	Ciudad	2*	136
	La Habana	Hotel Colina	Ciudad	2*	80
	La Habana	Hotel Bella Habana Aeropuerto	Ciudad	3*	88
	La Habana	Hotel Paseo Habana	Ciudad	3*	30
	La Habana	Apartahotel Terrazas Atlántico	Ciudad	2*	291
Matanzas	Matanzas	Hotel Club Carey	Playa	3*	133
Villa Clara	Villa Clara	Hotel Elguea	Naturaleza	2*	135

**GAVIOTA**

La Habana		Gran Hotel	Ciudad	5*	150
		Metropolitano	Ciudad	5*	150
		Regis	Ciudad	5*	55
		Prado 56	Ciudad	5*	100
Ciego de Ávila	Cayo Guillermo	Punta Playuelas	Ciudad	5*plus	158
	Cayo Guillermo	Punta Rasa Hotel II	Playa	5*	500
	Cayo Paredón Grande	Roca Este 2	Playa	5*	700
	Cayo Paredón Grande	Roca Centro	Playa	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Este 1	Playa	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Norte 1	Playa	5*	700
	Cayo Paredón Grande	Roca Norte 2	Playa	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Centro 3	Playa	5*	600
Villa Clara	Cayo Las Brujas	La Salina Suroeste	Playa	4*	574
	Cayo Las Brujas	La Salina Noreste	Playa	4*	680
Camagüey	Cayo Cruz	Quebrada 17	Playa	5*	550
	Cayo Cruz	Quebrada 21	Playa	5*	700
	Cayo Cruz	Quebrada 24	Playa	5*	675
	Cayo Cruz	Punta Cocina Parcela 32	Playa	5*	895
	Cayo Cruz	Punta Cocina Parcela 30	Playa	5*	1145
	Cayo Sabinal	Carabela VI	Playa	5*	395
	Cayo Sabinal	Carabela IX	Playa	5*	910

CONTRATOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE MARINAS



▶ NUEVA MARINA BANES, HOLGUÍN. POLO: GUARDALAVACA

DESCRIPCIÓN:	Creación de una marina de 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	5 millones de USD.
LOCALIZACIÓN:	Bahía de Banes. Holguín. Polo Guardalavaca
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Esta inversión se prevé como complemento de desarrollos inmobiliarios cercanos y se comercializarán conjuntamente con los alojamientos, promoviendo que muchos de los clientes sean propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina. También se prevé como Marina de tránsito a embarcaciones en bojeo alrededor de Cuba.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Utilización de la marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
CONTACTOS:	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu , espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



▶ AMPLIACIÓN DE LA MARINA CAYO GUILLERMO. POLO JARDINES DEL REY

DESCRIPCIÓN:	Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	4 millones de USD.
LOCALIZACIÓN:	Marina Cayo Guillermo. Polo: Jardines del Rey
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Este desarrollo tiene como mercado los propietarios de embarcaciones que transitan por la costa norte de Cuba o están permanentemente ubicadas en las áreas del Mar Caribe y los países cercanos propietarios de embarcaciones pudieran ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen. El desarrollo de un turismo de alto estándar en Jardines del Rey es parte del Mercado previsto.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
CONTACTOS:	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu , espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



▶ AMPLIACIÓN DE LA MARINA DÁRSENA VARADERO. POLO VARADERO.



DESCRIPCIÓN:	Ampliación de las capacidades desde 112 hasta 512 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Crear un Club de Yatistas, Marina Seca, Taller Naval. Rehabilitación y remodelación del edificio de capitanía, cafetería y oficinas existentes. Incrementar los servicios que se prestan a los yatistas. Lograr que las edificaciones de la Marina cumplan la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase A de nivel Internacional.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento.
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	24 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Dársena de Varadero. Polo: Varadero
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Este desarrollo tiene como mercado los propietarios de embarcaciones que transitan o están permanentemente ubicadas en las áreas del Mar Caribe y los países cercanos. Los futuros clientes de desarrollos inmobiliarios, como el de Carbonera ya firmado, pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos por concepto de Servicios de Marina se estiman alcanzarán los 8 millones de CUC anuales.
CONTACTOS:	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu , espnegocios@marlin.tur.cu Teléfono: (53) 7208-2718



AMPLIACIÓN DE
LA MARINA SANTA
LUCÍA.
POLO: SANTA LUCÍA



DESCRIPCIÓN:	Ampliación de las capacidades hasta 50 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional. Incluye un centro de buceo.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	4 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Playa Santa Lucía, Sector La Boca. Polo: Santa Lucía
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	El desarrollo de un turismo de alto estándar en Santa Lucía es parte del Mercado previsto. Esta inversión se prevé como complemento de desarrollos inmobiliarios cercanos y se comercializarán conjuntamente con los alojamientos, promoviendo que muchos de los clientes sean propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
CONTACTOS:	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



AMPLIACIÓN DE LA MARINA SIGUANA. POLO: ISLA DE LA JUVENTUD.



DESCRIPCIÓN:	Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Dragado de la Ensenada que profundice el canal de entrada y los interiores de la misma. Rehabilitación y remodelación de las instalaciones y oficinas existentes. Incorporarle Shipchandler, taller, Marina seca y otros servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento.
PARTE CUBANA:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	4 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Ensenada de Sigüanea. Polo: Isla de la Juventud
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Los desarrollos turísticos de la Isla de la Juventud deberán contribuir a aportar mercado para esta nueva instalación.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Utilización de los atraques de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% incluyendo el desarrollo de Pesca y Buceo con embarcaciones de MARLIN y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
CONTACTOS:	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



AMPLIACIÓN DE LA MARINA TARARÁ. POLO TURÍSTICO LA HABANA.



DESCRIPCIÓN:

Dragado, ampliación del canal de entrada y construcción de obra de protección para impedir obstrucción del canal, reparación del espigón de la playa, reparación de los muelles de hormigón existente así como la construcción de redes técnicas nuevas que den servicio a las embarcaciones. Rehabilitación y remodelación del edificio de capitania, cafetería y oficinas existentes. Incorporarle Shiphandler, taller con TravelLift, Marina Seca y otros servicios. Las edificaciones de la actual base náutica llegarán a cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase B de nivel Internacional. Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 236 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento.

PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

12 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Residencial Tarará. Playas del Este, La Habana.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Este desarrollo tiene como mercado los propietarios de embarcaciones que transitan o están permanentemente ubicadas en las áreas del Mar Caribe y los países cercanos. Una parte de los clientes de desarrollos inmobiliarios cercanos a su ubicación pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Utilización de la Marina un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman alcanzan los 4 millones anuales.

CONTACTOS:

Director de Negocios
e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu
Teléfonos: (53) 7208-2718



NUEVA MARINA EN TRINIDAD. POLO: TRINIDAD.



DESCRIPCIÓN:

Creación de una nueva Marina de 200 atraques en la Península de Ancón, algo más al sur de la actual; dotarlos de los servicios técnicos correspondientes hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase B de nivel Internacional.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento

PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

10 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Península Ancón. Polo: Trinidad

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El desarrollo de un turismo de alto estándar en Trinidad es parte del Mercado previsto. Los futuros clientes de desarrollos inmobiliarios cercanos, pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 3 millones anuales.

CONTACTOS:

Director de Negocios
e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu
Teléfonos: (53) 7208-2718



Sector Energía



PETRÓLEO

Geológicamente, Cuba tiene por el Sur el arco volcánico del Caribe y por el Norte el borde Meridional de la plataforma norteamericana. La mayor parte de la producción petrolera en Cuba se localiza en un sector entre la Habana y Matanzas donde se encuentra el yacimiento más grande que posee reservas geológicas en el orden de los 6000 millones de barriles. Casi todo el territorio cubano, de unos 100 000 km², es prospectivo para la exploración petrolera, además de toda la zona de aguas someras y su extensión hacia la zona de aguas profundas.

En Cuba se han descubierto varias decenas de yacimientos de petróleo, la mayor parte de ellos de petróleo extrapesado, aunque existen también de petróleo ligero, mediano y muy ligeros. Los yacimientos se encuentran fundamentalmente en el mar y son alcanzados desde tierra con una perforación horizontal, lo cual permite no solo acceder al yacimiento sino también alcanzar una mayor productividad.

La Zona Económica Exclusiva (ZEE) de Cuba en el Golfo de México, comparte los mismos escenarios, la misma roca madre, reservorios y sellos de la prolífica cuenca petrolera del Golfo de México donde se han descubierto yacimientos gigantes y se ha desarrollado una de las más grandes industrias a nivel mundial.

DATOS ECONÓMICOS

Existe una producción total de petróleo y gas equivalente de aproximadamente 4 millones de toneladas al año (25 millones de barriles al año), de los cuales se obtienen 3 millones de toneladas al año (19 millones de barriles al año) de petróleo crudo y aproximadamente 1 100 millones de metros cúbicos al año de gas natural.

En la ZEE existen 20 prospectos capaces de producir entre 10 000 y 20 000 barriles extraíbles en la zona.

PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Unión Cuba-Petróleo (CUPET) es la organización estatal cubana encargada de satisfacer el suministro de combustibles y lubricantes al mercado nacional. Entidad altamente especializada constituida por 41 empresas, de ellas 5 empresas mixtas. Está autorizada a llevar a cabo todas las operaciones tanto corriente arriba (UPSTREAM) como corriente abajo (DOWNSTREAM), por sus propios medios o en asociación con empresas foráneas.

3

Reconocimientos de CUPET

- Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2004)
- Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2005)
- Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2006)
- Premio Ministerial de la Calidad del MINBAS (2006)
- Galardón Estrella Internacional Categoría Oro del World Quality Commitment BID (2006)
- Premio Giralduillas a la Calidad de la Gestión Empresarial (2007)

CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

Existen más de 24 000 trabajadores, de ellos el 73% hombres y 27% mujeres. El Centro Politécnico del Petróleo desde 2006 hasta la fecha ha graduado a más de 31 603 trabajadores; cuenta con 5 escuelas a lo largo de todo el país.

El Centro de Investigación del Petróleo (CEINPET), se dedica a formar especialistas en las actividades de perforación, extracción, refinación y aplicación de métodos de petróleo.

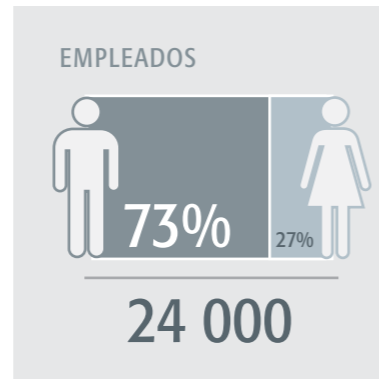
CAPACITACIÓN EN EL EXTERIOR DEL PERSONAL

El personal de CUPET se ha capacitado en importantes y prestigiosos centros de capacitación en el extranjero en países como: Canadá (NAIT), México (Noria y Teximpet), Venezuela (PDVSA y AIVEPET), Trinidad y Tobago (FTW), Brasil (PETROBRAS), China (CPTDC), Argentina (LAAPSA) y Noruega (PETRAD).

INFRAESTRUCTURA

Existen 13 empresas comercializadoras, 3 empresas de producción de petróleo, 4 refinерías y 16 empresas que prestan diversos servicios.

Cuenta con un sistema complejo y abarcador de campos productores, refinерías, sistemas de carga y descargas, instalaciones de almacenamiento



Especialidades:

- Ingeniería petrolera
- Seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente
- Certificación internacional de operadores
- Cursos administrativos
- Técnicas de dirección

y gasoductos que reflejan la voluntad de CUPET de garantizar la demanda energética del país.



POLÍTICA SECTORIAL:

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración y producción de hidrocarburos.



CONTACTOS

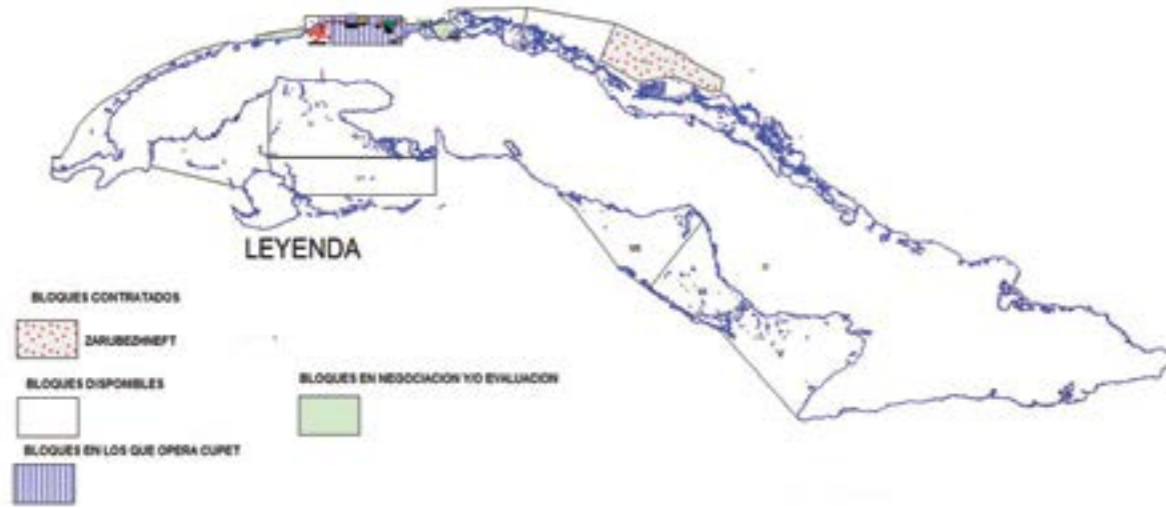
Director de Inversiones y Negocios de Petróleo y Gas
Teléfono: (53) 7877-5157
Especialista de Negocios de Petróleo y Gas
e-mail: jlforment@oc.minem.cu
Teléfono: (53) 7877-5119
Director de Comercial CUPET
e-mail: sorzano@union.cupet.cu
Teléfono: (53) 7831-4752



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE AGUAS SOMERAS DEL TERRITORIO NACIONAL. (8 BLOQUES).

DESCRIPCIÓN:	Definir el potencial de petróleo y gas en determinadas áreas de las aguas someras y en caso positivo, poner en explotación esos recursos energéticos.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
PARTE CUBANA:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCALIZACIÓN:	Los 8 bloques disponibles se ubican al norte de las provincias de Pinar del Río, Matanzas, Villa Clara y Sancti Spiritus, así como también al sur de Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Ciego de Ávila, Camagüey y Granma.

BLOQUES DE EXPLORACION EN AGUAS SOMERAS

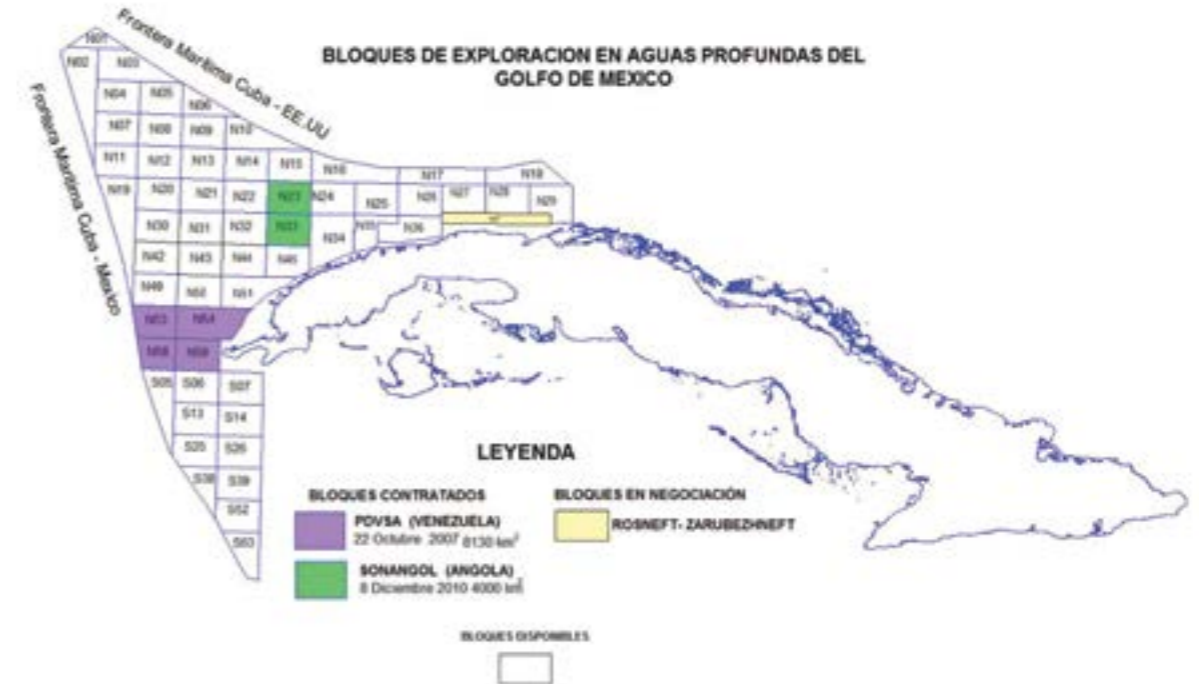


MERCADO:	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
RESULTADOS:	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 122.8 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12%, se estima un VAN de 383.5 millones de USD, una TIR de 39.5% y un Periodo de Recuperación de 2.8 años.
CONTACTOS:	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE LA ZONA ECONÓMICA EXCLUSIVA DE CUBA EN EL GOLFO DE MÉXICO (ZEE). (52 BLOQUES)

DESCRIPCIÓN:	Definir el potencial de petróleo y gas de la ZEE y en caso positivo poner en explotación esos recursos energéticos.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
PARTE CUBANA:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCALIZACIÓN:	La ZEE abarca un área de 112 mil kilómetros cuadrados en aguas profundas del Golfo de México, al norte de las provincias de Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque y Matanzas, donde existen 52 bloques disponibles para la negociación.

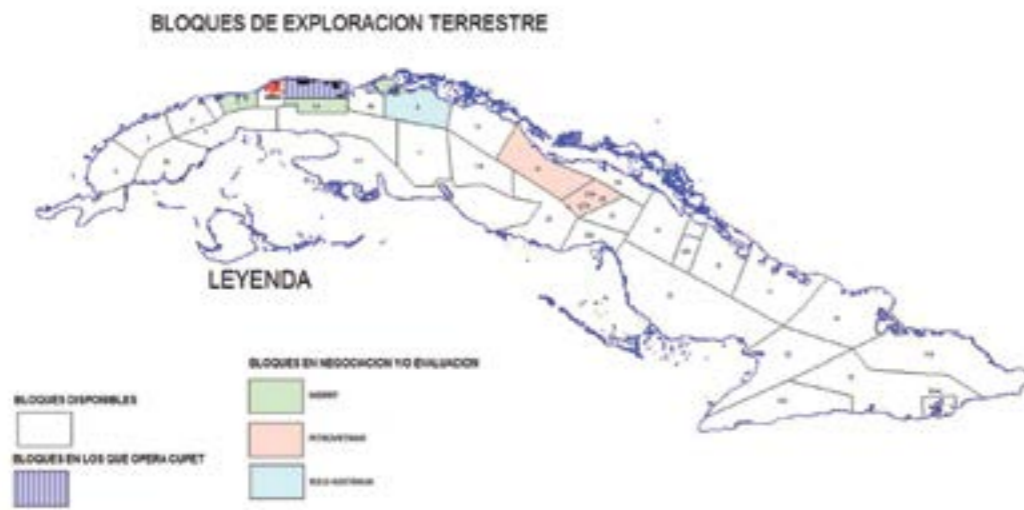


MERCADO:	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
RESULTADOS:	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 128.2 USD/Bbl y una tasa de actualización del 10%, se estima un VAN de 1241.2 millones de USD, una TIR de 18.5% y un Periodo de Recuperación de 7.5 años.
CONTACTOS:	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN LOS BLOQUES TERRESTRES DEL TERRITORIO NACIONAL. (25 BLOQUES).

DESCRIPCIÓN:	Definir el potencial de petróleo y gas en el área terrestre del territorio nacional y en caso positivo poner en explotación esos recursos energéticos.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
PARTE CUBANA:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCALIZACIÓN:	Existen 25 bloques disponibles, delimitados a lo largo del territorio nacional, exceptuando las zonas urbanas y algunas zonas de exclusión en áreas protegidas o reservadas para otros intereses priorizados por el país.



MERCADO:	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
RESULTADOS:	Para un bloque con una duración del contrato de 25 años y utilizando un precio promedio de 122.6 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12%, se estima un VAN de 191.7 millones de USD, una TIR del 44% y un Periodo de recuperación de 3.4 años.
CONTACTOS:	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



RECUPERACIÓN SECUNDARIA EN YACIMIENTOS EN EXPLOTACIÓN



DESCRIPCIÓN:	Incrementar el coeficiente de recuperación de las reservas de petróleo existentes en determinados yacimientos, que con los métodos convencionales de explotación no es posible extraerlas.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contratos de Asociación Económica Internacional ajustada a las características de los contratos de recuperación secundaria.
PARTE CUBANA:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCALIZACIÓN:	Los yacimientos actualmente abiertos a la negociación son Santa Cruz del Norte en la provincia de Mayabeque y Varadero Este en la provincia de Matanzas. Es posible que en el futuro se propongan otros yacimientos, en los que sea aconsejable aplicar los métodos de recuperación secundaria.
MERCADO:	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
RESULTADOS:	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 95.1 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12 %, se estima un VAN de 142.4 millones de USD, una TIR del 46.3% y un Periodo de recuperación de 2.1 años.
CONTACTOS:	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA

El empleo de las Fuentes Renovables de Energía (FRE) es una de las principales prioridades para el país e indispensable para el logro de los siguientes objetivos:

INSTALACIONES QUE UTILIZAN FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA EN LA ACTUALIDAD

Sistemas de calentadores solares	2 498
Molinos de viento	6 845
Digestores de biogás	1 052
Plantas de Biogás	42
Arietes hidráulicos	145
Sistema de paneles	5 683
Hidroeléctricas	181
Parques eólicos	3
Aerogeneradores	19

Fuente: ONEI 2014

El aprovechamiento de las Energías Renovables es parte de los Programa de Desarrollo Económico y Social del país de largo plazo

Actualmente es baja la utilización de las fuentes renovables de energía, pues con ella solo se produce el 4,3 % de la electricidad del país.

Disminuir la ineficiencia del sistema eléctrico

Reducir la dependencia de combustibles fósiles

Contribuir a la sustentación medioambiental

Uso de las energías renovables

Modifica la matriz energética de generación y consumo

Incrementar la competitividad de la economía en su conjunto

Disminuir el alto costo de la energía que se entrega a los consumidores



Las Empresas de Ingeniería IPROYAZ de AZCUBA e INEL de la Unión Eléctrica, el Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, empresas del Ministerio de Agricultura y del Ministerio de Industria Alimentaria cuentan con personal altamente calificado para la ejecución de estos

programas y disponen de Plantas y Talleres. El país cuenta con más de 10 universidades con personal de elevada preparación científico-técnica, que ofrecen carreras de ingeniería en las especialidades técnicas, de licenciatura en las ramas económicas, sociales, y otras.

BIOMASA:

La participación de esta Fuente Renovable tiene la primera prioridad para el país en el cambio de la Matriz Energética.

Con el objetivo de incrementar la venta de electricidad al Sistema Electroenergético Nacional, se ha estudiado y proyectado la instalación de 755 MW a través de 19 Bioeléctricas en Centrales Azucareras, con mayores parámetros de presión y temperatura para operar por más de 200 días al año con Biomasa Cañera y Biomasa Forestal, fundamentalmente marabú, disponible en áreas cercanas a estas instalaciones. Un grupo importante de ellas se realizarán con capital extranjero.

Se prevé que las 19 Bioeléctricas produzcan más de 1900 GWh/año, y dejen de emitir a la atmósfera aproximadamente 1 millón 700 mil toneladas de CO₂. Estos proyectos cuentan con los estudios en fase de oportunidad, que indican la factibilidad de las mismas.

Como parte del desarrollo para el Programa de Bioeléctricas, se proyecta la modernización de la Fábrica de Calderas con que cuenta AZCUBA en la región central del país, para satisfacer la demanda de calderas de alta y media presión, además de los talleres para la producción de ventiladores, sobrecalentadores



y otros componentes. Las fábricas del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, podrán suministrar estructuras, bombas y otros componentes.

Estos encadenamientos permitirán reducirlos costos de instalación de las Bioeléctricas en Centrales Azucareras y ofrecen la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de este importante Programa.

RECURSO EÓLICO:

Se ejecutó el Proyecto de prospección y caracterización del potencial eólico cubano, que abarcó la instalación de una red de 88 estaciones automáticas de medición de los parámetros del viento a alturas hasta 50 metros en 32 zonas del país y una red de 12 estaciones meteorológicas de referencia, con mediciones hasta 100 metros de altura.

Se cuenta con el aval de la Consultoría Internacional Garrad Hassan & Partners (sucursal Garrad Hassan Ibérica) a partir de la Evaluación Técnica del Proyecto de Prospección Eólica y del estimado

de rendimiento de 10 zonas y con la experiencia adquirida en la instalación y explotación de 4 parques eólicos demostrativos, con un total de 11,7 MW. De ellos, los instalados en el norte de Holguín (9,6 MW), han alcanzado un factor de capacidad anual superior al 27%.

A partir del recurso eólico disponible, la Unión Eléctrica ha estudiado y previsto la instalación de 633 MW en 13 Parques Eólicos, con factores de capacidad superiores al 30% con lo que se producirán más de 1000 GWh/año y se evitará la emisión de más de unas 900 mil toneladas de CO₂.



Se prevé el encadenamiento con la Industria Nacional para la fabricación de las torres de los aerogeneradores y otros componentes de instalación, que ofrece la oportunidad

de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de estos componentes para el Programa de Parques Eólicos.

ENERGÍA FOTOVOLTAICA:

El potencial de radiación solar registrado en el país, es de aproximadamente 5 kWh por metro cuadrado por día. Se ha estudiado la instalación hasta el 2030 de 700 MWp en Parques Solares Fotovoltaicos (PSFV), conectados al Sistema Eléctrico Nacional. Están definidas las macro o microlocalizaciones de las áreas donde se construirán los PSFV conectados a la red y se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Se priorizarán los PSFV que se puedan instalar en sistemas eléctricos aislados de cayos turísticos.

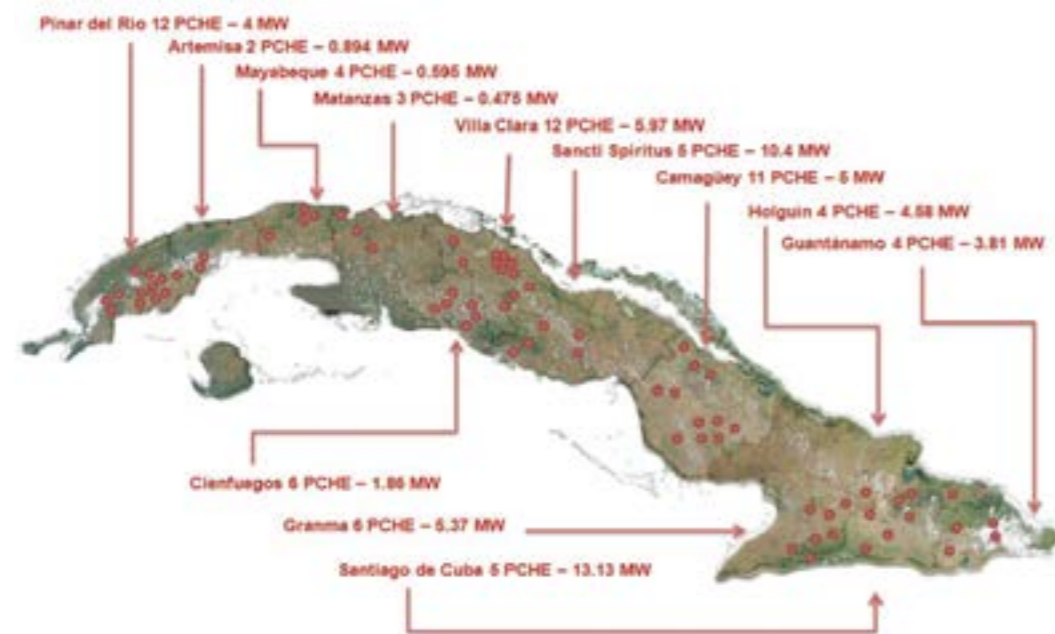
Una vez instalada toda la potencia de PSFV prevista, se producirán más de 1000 GWh/año lo que evitará la emisión a la atmósfera de más de 874 mil toneladas de CO₂.

El país cuenta con una Planta Productora de Paneles Solares fotovoltaicos de 150 y 240 Wp, ubicada en Pinar del Río, con una capacidad de producción anual de 14 MWp, que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el incremento de estas producciones. La Industria Nacional cuenta además con capacidad para la fabricación de las estructuras de las mesas que demanda la instalación de los PSFV previstos.

HIDROENERGÍA:

A partir de las presas ya construidas en el país y del agua disponible en canales y espejos de agua, se ha elaborado un Programa para la construcción de 74 Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (PCHE) con más de 56 MW. Se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Una vez instalada toda la potencia proyectada, el programa producirá una generación de 274 GWh anuales, lo que permite dejar de emitir a la atmósfera 230 mil toneladas de CO₂.

Para la producción de pequeñas turbinas hidroeléctricas existen capacidades en una planta con experiencia en la fabricación de turbinas hidráulicas hasta 325 kW y otros componentes y piezas para estas instalaciones, que se prevé modernizar para este fin y que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para disminuir los costos de las inversiones.

**BIOGÁS:**

En la actualidad los Programas de Desarrollo para la producción porcina, vacuna y avícola, en los que el país trabaja, incluyen la obtención de importantes volúmenes de desechos orgánicos; de igual forma los residuales obtenidos en las fábricas de la industria alimentaria y en la industria azucarera, cifras que se incrementarán con los planes de desarrollo en marcha. Actualmente el potencial de residuales orgánicos supera los 490 millones de m³, provenientes de la producción animal, la industria alimentaria y los residuos sólidos urbanos.

Es de máxima prioridad para el país la eliminación de la contaminación de ríos y cuencas hidrográficas, aprovechando estos residuales con fines energéticos. La industria alimentaria y la producción porcina requieren de tecnologías con este fin por los volúmenes de residuales que producen, lo que constituye una oportunidad para establecer alianzas con socios extranjeros para la lograr este objetivo.

**POLÍTICA SECTORIAL:**

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la generación de energía a partir de fuentes renovables.

**CONTACTOS**

Director de Energía Renovable del Ministerio de Energía y Minas.
e-mail: rosell@oc.minem.cu
Teléfono: (53) 7877-5081



GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA A PARTIR DE LA BIOMASA FORESTAL.



DESCRIPCIÓN:

Construcción y montaje de plantas de generación de electricidad (bioeléctricas) con capacidad de 7MW y 3 MW respectivamente a partir de la biomasa forestal obtenida de los residuos agroindustriales asociados a la explotación de las plantaciones forestales, el procesamiento industrial de la madera extraída y la cosecha y trituración de la biomasa procedente de áreas infestadas de marabú.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresas Forestales Integrales

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

46,7 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Macurije, municipio Guanés, al lado del aserrío existente. Pons, municipio Minas de Matahambre, al lado del aserradero existente. Ambas en la provincia de Pinar del Río.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La electricidad se entregará directamente al Sistema Electroenergético Nacional en los puntos en que se interconectan con los aserraderos para sustituir importaciones.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

La capacidad de generación de las dos plantas anualmente será de 79,2 GWh. El régimen de explotación de la planta será de 24 horas, los 365 días del año con un factor de disponibilidad técnica del 90%, lo que significan 7920 horas de generación al año. Se espera que con la instalación de estas bioeléctricas se obtenga un ahorro anual de 18,2 millones de USD por sustitución de importaciones.

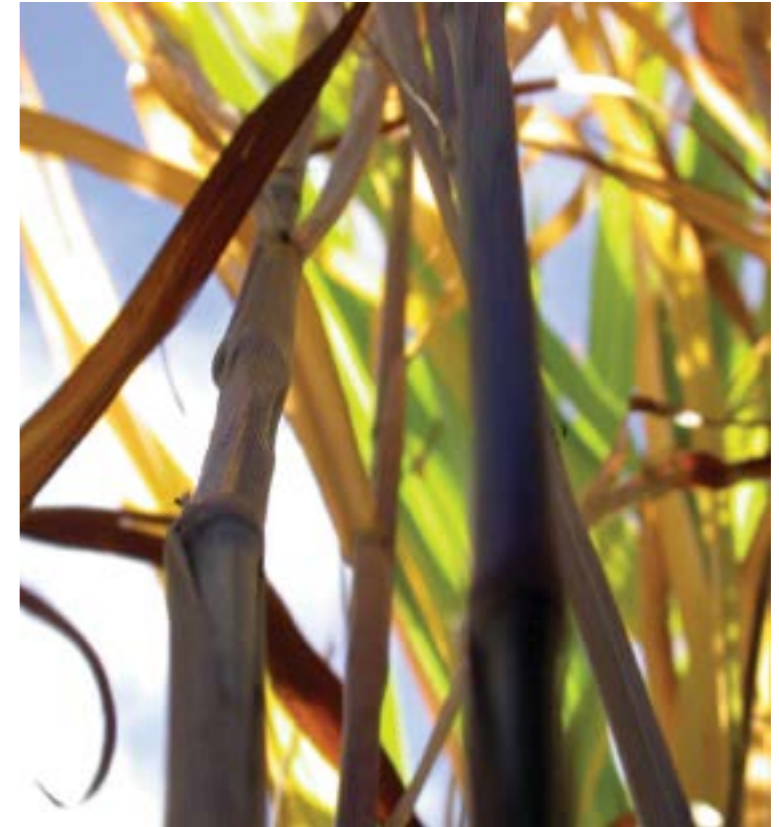
El precio de venta de la electricidad se corresponderá con el precio de compra de la UNE

CONTACTOS:

Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM.
e-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu
Teléfonos: (53) 7884-7456 / 7884-7457



BIOELÉCTRICAS CON CAPACIDAD DE 50 MW (16 PROYECTOS)



DESCRIPCIÓN:

Instalar Bioeléctricas de 50MW para generar vapor a alta presión y temperatura, utilizando para ello como combustible durante la zafra (150 días) el bagazo del central y otros 50 días más con biomasa comprada, convirtiéndolo en vapor tecnológico de calentamiento mediante cogeneración y el sobrante de electricidad que no utilice el central se entregará al sistema electroenergético nacional; fuera de zafra, se podrán utilizar otras biomásas no cañeras.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

ZERUS S.A

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

90 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Las Bioeléctricas estarán anexas a centrales existentes, de 4000 a 7000 toneladas de caña por día o más. Los nombres de los Centrales son: 30 de Noviembre, Mario Muñoz, Majibacoa, Grito de Yara, Batalla de las Guásimas, Héctor Molina, Panchito Gómez Toro, Héctor Rodríguez, Uruguay, Ecuador, Brasil, Urbano Noris, Cristino Naranjo, Antonio Guiteras, Julio Antonio Mella y Fernando de Dios.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La electricidad producida se destinará al consumo nacional, sustituirá importaciones del petróleo utilizado en la producción de electricidad en las Termoeléctricas. El cliente de la electricidad sería la Unión Nacional Eléctrica (UNE), mediante acuerdos de venta al sistema electroenergético nacional.

CONTACTOS:

Director de Negocios ZERUS
e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu
Teléfono:(53) 7838-3194 ext. 2371



PARQUES SOLARES FOTVOLTAICOS EN LA ZONA OCCIDENTAL.



DESCRIPCIÓN:	Generar hasta 100MW de electricidad mediante la energía solar fotovoltaica como fuente renovable de energía.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutaría la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO).
PARTE CUBANA:	Unión Eléctrica (UNE)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Estimado en el orden de 2 USD/kW, lo que significa que 10 parques solares fotovoltaicos de 10 MW cada uno, tienen un costo de 200 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Provincias del Occidente del país.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La electricidad se generará para el Sistema Electroenergético Nacional, con la finalidad de disminuir el uso de combustible fósil.
CONTACTOS:	Director de Negocios de la UNE e-mail: pedrob@oc.une.cu, Teléfono: (53) 7879-0268



PARQUE EÓLICO EN MAISÍ DE 174 MW



DESCRIPCIÓN:	Instalar una potencia de 174 MW, a lo largo de la franja costera de la Península de Maisí. Para ello, desplegar 4 parques eólicos (PE) contiguos, desarrollando 2 de 51 MW cada uno, a partir de 200 m de la línea de costa y otros 2 de 36 MW cada uno, más al interior y detrás de los primeros. Cada PE de 51 MW tendría 34 aerogeneradores (AG), potencia nominal unitaria de 1,5 MW y altura de buje de 70m o mayor. Cada PE de 36 MW tendría 24 unidades de igual potencia. Opcionalmente podrá instalarse un rango similar de potencia total usando una cantidad proporcional de aerogeneradores en gamas de potencia unitaria mayor de 1,5 MW. El proyecto incluirá la instalación de las redes eléctricas y de comunicaciones internas, y la (o las) subestaciones de salida para enlace con la red del Sistema Eléctrico Nacional (SEN). La electricidad generada se entrega por la Empresa en el punto de interconexión, al amparo de un Contrato de Compraventa de Energía (PPA) suscrito con la UNE.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutaría la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción Operación y Posesión (BOO) a ser suscrito con la UNE.
PARTE CUBANA:	Unión Eléctrica (UNE)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	La inversión se estima para los 174 MW, en aproximadamente 286,5 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	A lo largo de la franja costera de la Península de Maisí, provincia Guantánamo.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La electricidad generada está dirigida completamente al SEN, con la finalidad de disminuir el uso de combustible fósil, reducir las emisiones de gases contaminantes y contribuir a la seguridad e independencia energética del país.
CONTACTOS:	Director de Negocios de la UNE e-mail: pedrob@oc.une.cu Teléfono: (53) 7879-0268



PARQUE EÓLICO EN BANES DE 102 MW



DESCRIPCIÓN:

Instalar una potencia total de 102 MW. Para ello desplegar dos parques eólicos (PE) contiguos, cada uno con potencia de 51 MW; cada PE contará con 34 aerogeneradores (AG) con potencia unitaria de 1,5 MW y altura de buje de 70m o mayor.

Opcionalmente podrá instalarse un rango similar de potencia total, utilizando una cantidad proporcional de AG en gamas de potencia unitaria mayor de 1,5 MW. Incluirá la instalación de las redes eléctricas y de comunicaciones internas, y la (o las) subestaciones de salida para enlace con la red del Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

La electricidad generada se entrega por la Empresa en el punto de interconexión, al amparo de un Contrato de compraventa de Energía (PPA) con la UNE.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutará la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO) a ser suscrito con la UNE.

PARTE CUBANA:

Unión Eléctrica (UNE)

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

197,5 millones de USD para los 102 MW.

LOCALIZACIÓN:

A lo largo de la franja costera de la Península de Lucrecia, municipio Banes, Provincia Holguín.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

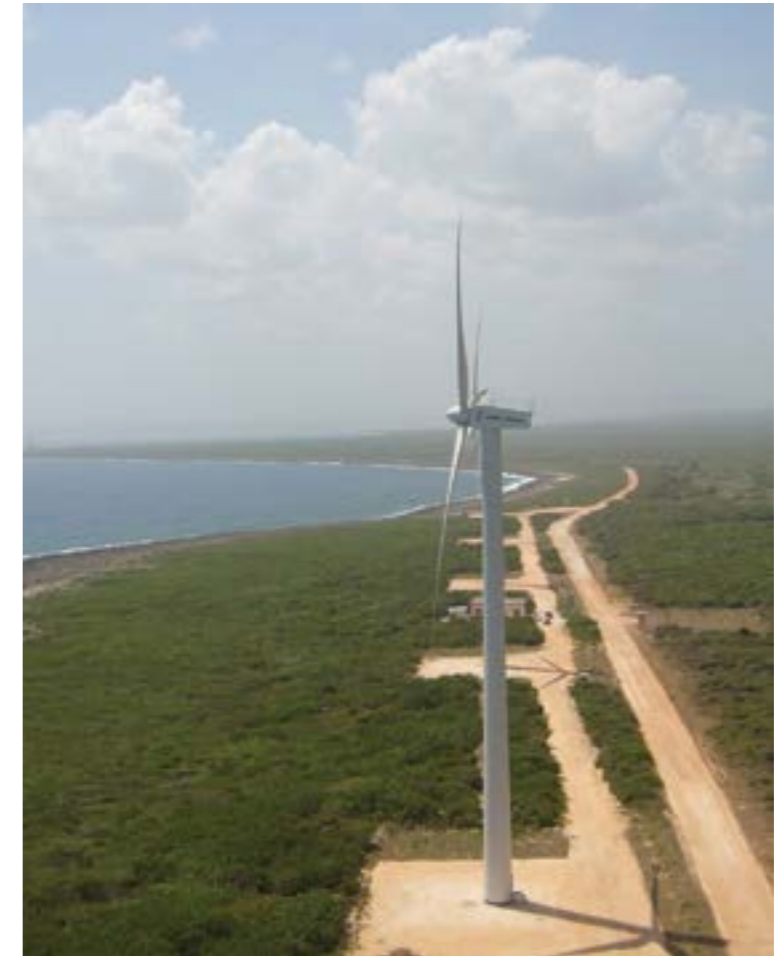
La electricidad generada está dirigida completamente al SEN, con la finalidad de disminuir la generación eléctrica con combustible fósil, reducir las emisiones de gases contaminantes a la atmósfera y contribuir a la seguridad e independencia energética del país.

CONTACTOS:

Director de Negocios de la UNE
e-mail: pedrob@oc.une.cu
Teléfono: (53) 7879-0268



PARQUE EÓLICO EN GIBARA DE 51 MW



DESCRIPCIÓN:

Instalar una potencia de 51 MW para generar electricidad mediante energía eólica como fuente renovable de energía.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutará la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO), a ser suscrito con la UNE.

PARTE CUBANA:

Unión Eléctrica (UNE)

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

120,1 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Región de llanura costera al noroeste de la ciudad de Gibara, desde Punta Rasa hasta la Playa La Escobenchá en el municipio Gibara, provincia Holguín.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La electricidad generada está dirigida completamente al SEN, con la finalidad de disminuir la generación eléctrica con combustible fósil, reducir las emisiones de gases contaminantes a la atmósfera y contribuir a la seguridad e independencia energética del país.

CONTACTOS:

Director de Negocios de la UNE
e-mail: pedrob@oc.une.cu
Teléfono: (53) 7879-0268



Sector Minería



El archipiélago cubano cuenta con una amplia diversidad de materias primas metálicas, así como también de rocas y minerales industriales. Ello se debe al hecho de estar constituido por un mosaico de estructuras geológicas, que incluyen secuencias de margen continental, de arcos volcánicos insulares y de corteza oceánica, ensamblados en un todo único como resultado de los procesos geológicos de subducción y colisión.

Sobre este mosaico descansa una sucesión de rocas sedimentarias jóvenes formadas, durante los últimos 40 millones de años, en un régimen tectónico de plataforma. Entre los principales recursos minerales de menas metálicas están los de Fe, Ni, Co, Cu, Pb, Zn, Au, Ag, Mn, W y Cr.



Curiosidad

La Mina de Matahambre (Pinar del Río) en su tiempo llegó a ser la mina más profunda de América, y su planta de beneficio, una de las más eficientes del mundo. Constituida en mina-escuela, por ella pasaron generaciones de geólogos y mineros cubanos. Después que cerró en 1997 fue declarada Monumento Nacional.

En el caso de las denominadas Rocas y Minerales Industriales (RMI) o Minerales No Metálicos, en el país se han identificado recursos de arcillas, asbestos, arenas, arenas cuarzosas, barita, basaltos, bentonita, calizas, cuarcitas, cuarzos, caolín, cianita, calcarenitas, feldspatos, fosforita, granates, gabros, grafito, mármoles, magnesita,

mica, olivino, piedras semipreciosas, sal gema, serpentinas, talco, tobas, yeso y zeolitas.

INFRAESTRUCTURA

Para el desarrollo de la Geología y la Minería, el Grupo Empresarial Geominsal cuenta con empresas para el desarrollo de la Geología y la Minería distribuidas en todo el país, las cuales poseen un alto grado de experiencia en el sector: Empresa GeoMinera Pinar del Río; Empresa GeoMinera Isla de la Juventud; Empresa GeoMinera Centro; Empresa GeoMinera Camagüey; Empresa GeoMinera Oriente; Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica, Empresa Minería de Occidente; Empresa de Ingeniería,

Marco regulatorio

Ley 76 "Ley de Minas" de 1994

Decreto Ley 222 "Reglamento de la Ley de Minas"

Ley 81 "Ley del Medio Ambiente"

En la actualidad el 45% del territorio nacional está ordenado en mapas geológicos a escala 1/50.000 y el 100% de la superficie cubana posee levantamiento aerogeofísico. El principal valor de los minerales cubanos, estriba en que yacen próximos a la superficie y pueden explotarse en minas a cielo abierto, con un costo relativamente menor al de su extracción de las profundidades subterráneas.

Construcción y Mantenimiento; y Empresa Central de Laboratorios "José Isaac del Corral".

En el caso de la industria del níquel y el cobalto, el Grupo Empresarial de Níquel, CUBANIQUEL, cuenta con dos plantas productoras y otras empresas que dan servicios a los productores; entre las que se encuentran: Mantenimiento y Construcción, de Producciones Mecánicas, Servicios Portuarios, Empleadora, Servicios a Trabajadores, Centro de Ingeniería y Proyectos, de Investigaciones y otros.

CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

El sector minero dispone de un personal altamente calificado en las especialidades de geología, geofísica, minas, metalurgia y otras carreras afines; existiendo una cantera de excelentes profesionales con nivel técnico y universitario.

Existe un Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica (CIPIMM); del cual se derivó el Centro de Investigaciones Mineras en Occidente (CIMO). Para la industria del níquel y el cobalto existe en el municipio Moa el Centro de Investigaciones Níquel (CEDINIQ). La formación de nuevos profesionales se efectúa en el Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa, donde además se realizan investigaciones en esta rama.

PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



Geominera S.A., cuenta con 21 años de experiencia en el sector geólogo-minero. Opera bajo un Sistema de Gestión de la Calidad que satisface los requisitos establecidos en la norma NC-ISO 9001: 2008, debidamente avalado por certificado expedido por la Oficina Nacional de Normalización de Cuba, desde el 10 de julio de 2013.



Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN) tiene como prioridad la captación de financiamiento, mercados y tecnologías para el sostenimiento y desarrollo de la Industria del Níquel y para la creación de nuevas capacidades productivas. Por más de 25 años CCN ha impulsado negocios con empresas del sector y ha concretado proyectos con organizaciones de Venezuela, China, Rusia, Canadá, Australia, Bélgica, Reino Unido, Sudáfrica y otros países.

POLÍTICA SECTORIAL:

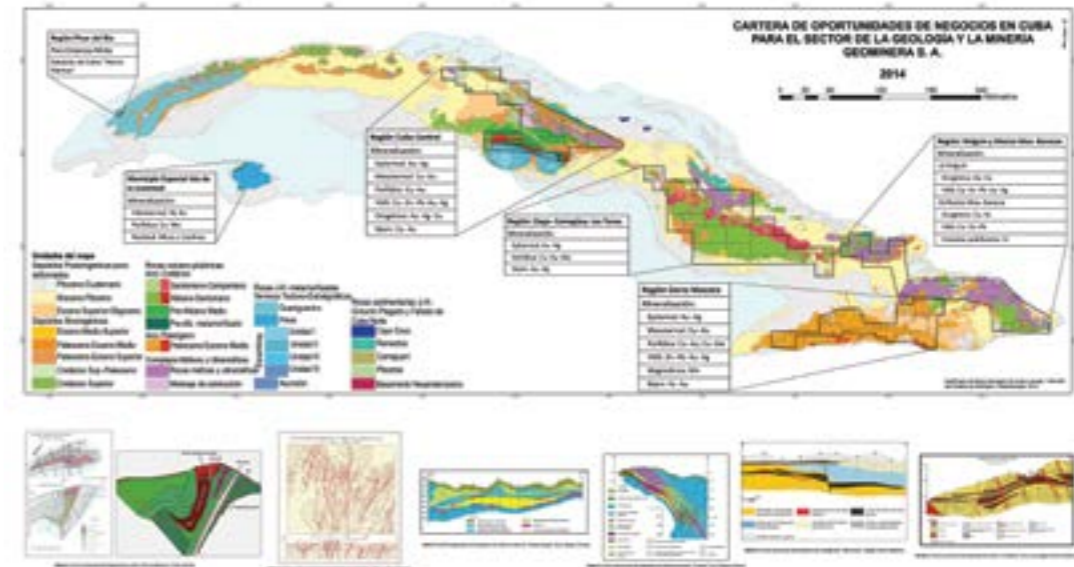
Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración, extracción y procesamiento de minerales.



OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

Desarrollar Proyectos en las fases de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración), explotación y comercialización de metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés; abarcando básicamente cinco regiones y el municipio especial Isla de la Juventud, las mismas pueden ser observadas en la figura:

REGIÓN PINAR DEL RÍO	Depósito de cobre “Hierro Mantua”
REGIÓN CUBA CENTRAL	Diez prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS	Trece prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA – BARCOA	Doce prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo, zinc y cromo.
REGIÓN SIERRA MAESTRA	Diez prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD	Ocho prospectos y áreas perspectivas para wolframio y minerales técnicos (micas y caolines).



FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA

REGIÓN PINAR DEL RÍO

En la región de Pinar del Río desde el punto de vista geológico resalta la cadena montañosa de la Cordillera de Guaniguanico (Terreno Guaniguanico), en la que se destacan rocas terrígenas y carbonatadas típicas del margen continental, cuya edad se remonta hasta el Jurásico Inferior (Fm San Cayetano), las que a su vez son sobreyacidas por rocas magmáticas correspondientes a diferentes etapas de desarrollo geológico del área del Caribe, básicamente pertenecientes a la Asociación Ofiolítica y al Arco de Islas Cretácico. Desde el punto de vista metalogénico en la región se conocen distintos tipos de mineralización, principalmente sulfuros masivos tipos Sedex, Beshi y Chipre, etc. Ejemplos típicos bien conocidos en la literatura geológica cubana son los yacimientos Matahambre, Santa Lucía – Castellanos, Mantua, Júcaro y otros menos conocidos, muchos de ellos parcial o totalmente explotados (Dora, Francisco, Cándida, Buena Vista, etc.). Por lo general priman las mineralizaciones de cobre y polimetálicos con más o menos oro, este último concentrado en los sombreros de hierro. La mineralización níquelífera se limita a las principales expresiones de las cortezas de meteorización de las rocas ofiolíticas.



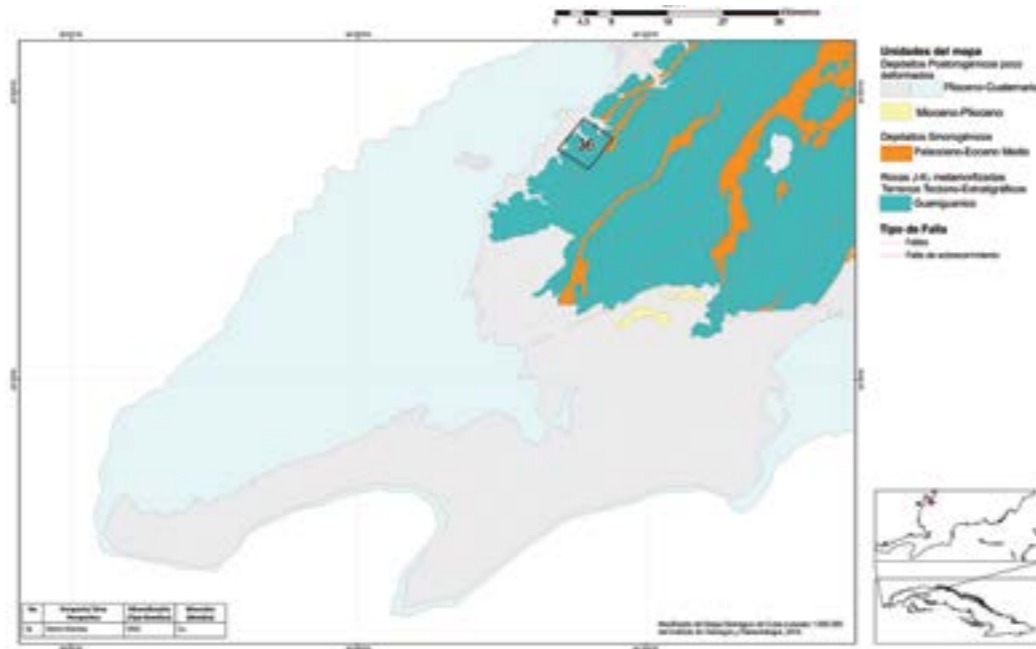
PROYECTO PARA LA EXPLOTACIÓN DEL DEPÓSITO DE COBRE "HIERRO MANTUA".

DESCRIPCIÓN:

El proyecto tiene por objetivo la puesta en marcha de una operación minera y la correspondiente planta metalúrgica, para producir anualmente 18 000 toneladas de cobre (40 millones de libras), en forma de cátodos grado A (LME), durante 12 años de operaciones.

Se conocen las condiciones del depósito ingeniero geológicas e hidrogeológicas, así como en gran medida las tecnológicas.

El depósito mineral se localiza a unos pocos kilómetros al NE del pueblo de Mantua, provincia de Pinar del Río, cercano al extremo occidental del país.



MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

GeoMinera S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

El total de la inversión debe ser definido en el marco del Estudio de Factibilidad que habrá de hacerse. No obstante, en una etapa inicial que habrá de finalizar con el propio Estudio de Factibilidad se requerirá de unos 11 – 12 millones de USD.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

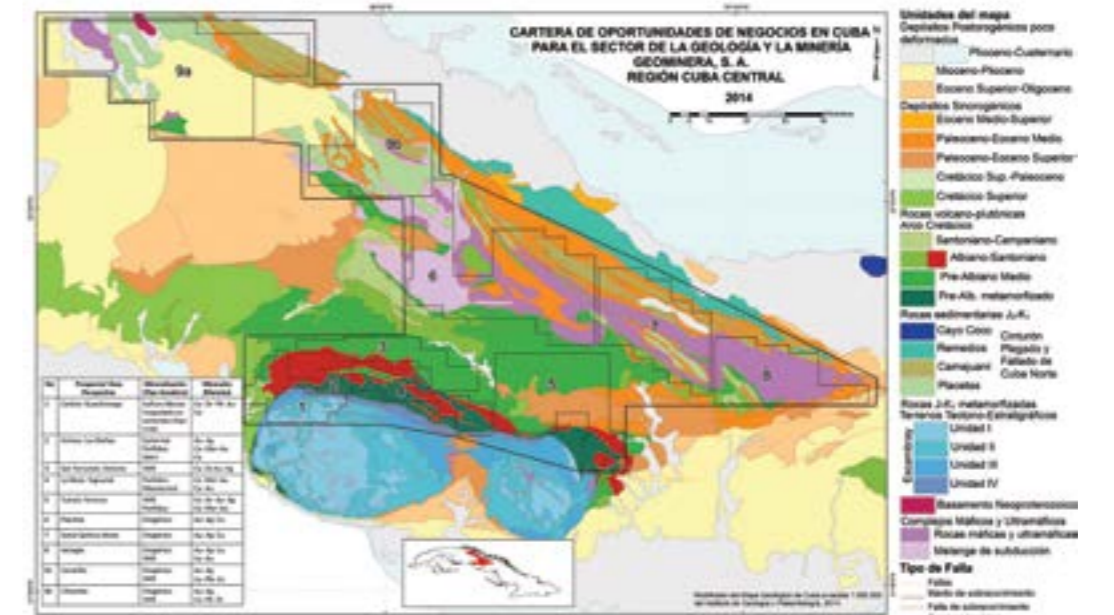
CONTACTOS:

Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu
página web: www.gmsa.cu, Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

REGIÓN CUBA CENTRAL

La Región Cuba Central abarca los territorios de las provincias de Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus y Ciego de Ávila. Presenta una clara zonación geotectónica, distinguiéndose de Sur a Norte las siguientes secuencias: Terreno Escambray, compuesto por secuencias de margen continental metamorfizadas; las secuencias de arco volcánico insular del Cretácico Inferior y del Cretácico Superior; así como un cinturón de cuerpos de rocas máficas y ultramáficas de naturaleza oceánica, emplazados en posición alóctona como resultado de la colisión del arco volcánico insular contra las secuencias de margen continental del bloque Bahamas – Florida.

Desde el punto de vista metalogénico la región exhibe una amplia variedad de modelos de depósitos: en el Terreno Escambray predominan los depósitos de sulfuros masivos hospedados en sedimentos básicamente carbonatados (tipo Irish); en las secuencias de arco volcánico insular -e intrusivos asociados- predominan los VMS félsicos (tipo Kuroko) y los porfídicos. En los macizos de rocas máficas y ultramáficas prevalecen los Orogénicos de oro y los VMS máfico-ultramáficos.



RECONOCIMIENTO O INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CUBA CENTRAL.

DESCRIPCIÓN:

Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección-Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Central, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento, y comercialización de los minerales que se descubran.
Incluye 9 prospectos de interés, cuyos metales son: Cu, Zn, Au, Co, Mo, Ag, Zn y Pb.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

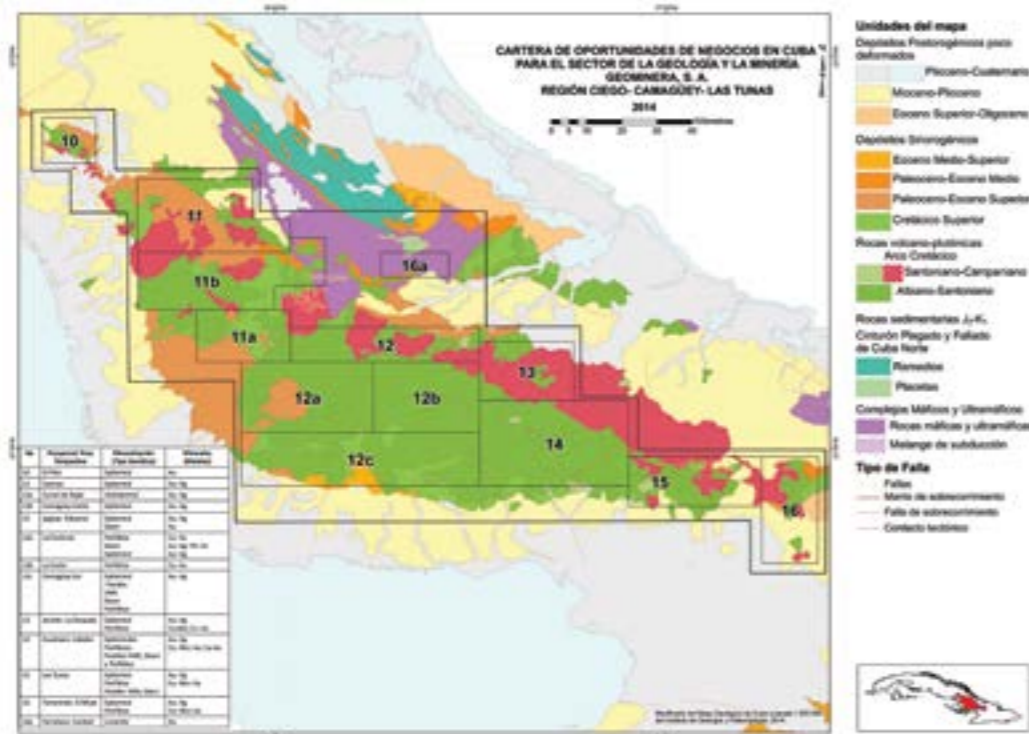
GeoMinera S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto específico y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
CONTACTOS:	Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu página web: www.gmsa.cu , Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS

La Región Ciego-Camagüey-Tunas abarca parcialmente las provincias Ciego de Ávila, Camagüey y Las Tunas y es altamente favorable para la mineralización de oro y plata. Pequeños depósitos de oro y hierro se explotaron allí a inicios del siglo XX.

Geológicamente, la región se caracteriza por un bien desarrollado magmatismo de arco insular, de composición calco – alcalina y alcalina, cuyo núcleo se identifica por un bien expresado eje magmático principal orientado Este – Oeste y constituido por rocas intrusivas, hacia cuyos flancos se alojan las secuencias efusivas.



RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY - TUNAS.

DESCRIPCIÓN:	Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Ciego – Tunas – Camagüey, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento, y comercialización de los minerales que se descubran. Se incluyen 13 prospectos de interés, cuyos metales son: Au, Ag, Zn, Cu, Th, Pb, Tierras Raras, Mo, y posiblemente Fe.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.
PARTE CUBANA:	GeoMinera S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
CONTACTOS:	Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu página web: www.gmsa.cu , Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA - BARACOA

REGIÓN HOLGUÍN

Esta región está constituida por una apiñada secuencia alóctona de rocas volcánicas - sedimentarias y ofiolíticas (conocida como "Zona Auras"), puestas en estrecho y muy imbricado contacto tectónico, por fallas de sobrecorrimiento y transcurrentes. Esta secuencia, fuertemente escamada y plegada, descansa sobre el margen continental norteamericano.

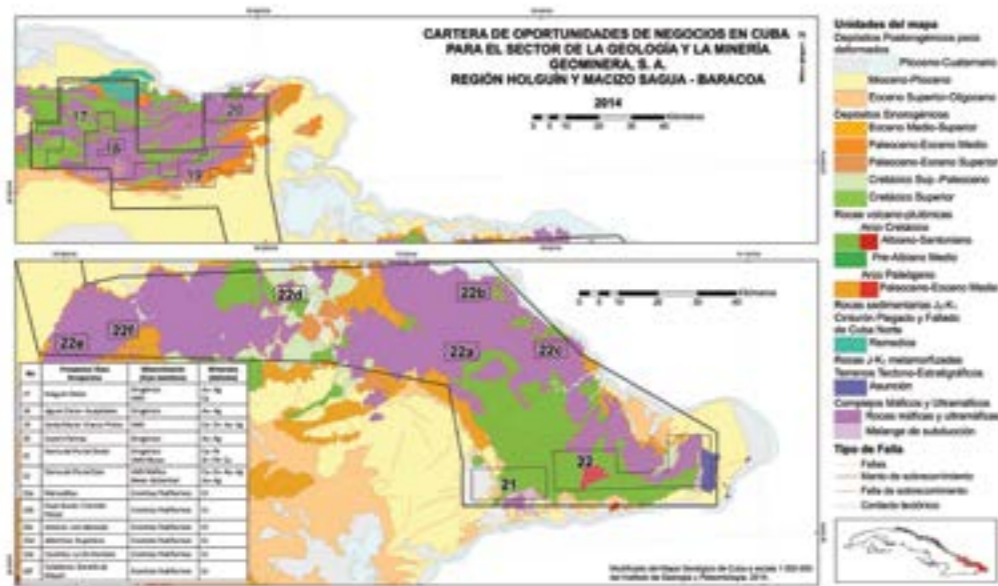
Los principales modelos de depósitos presentes en la zona son: Tipo Mother Lode (auríferos), Orogénicos de cobre – oro – plata, y VMS tipo Chipre.

REGIÓN MACIZO SAGUA – BARACOA

Como tal se identifica básicamente a los macizos ofiolíticos de Pinares de Mayarí y Moa – Baracoa, así como la secuencia de rocas metamórficas de la Sierra del Purial.

Cada uno de ellos posee una metalogía muy propia. Los primeros además de los conocidos yacimientos níquel son prolíferos en depósitos y manifestaciones de cromo; mientras en la Sierra del Purial prima la mineralización cuprífera.

Entre los depósitos de cromo más conocidos se encuentran "Merceditas", "Amores", "Los Naranjos", "Cayo Guam" y otros (Moa – Baracoa); Caledonia y Albertina (Mayarí – Sagua). En la Sierra del Purial lo más conocido es el cobre de "Elección".



RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS METALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN HOLGUÍN.

DESCRIPCIÓN: Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés (cromo, platinoides, etc.) en la Región Holguín, con el fin de localizar depósitos de estos metales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro argumenten la constitución de Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran.

Se incluyen 4 prospectos de interés, con los siguientes metales: Au, Ag, Cu y Zn.

MODALIDAD DE INVERSIÓN: Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

PARTE CUBANA: GeoMinera S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO: En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

CONTACTOS: Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu
página web: www.gmsa.cu, Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA CROMO Y OTROS METALES EN EL MACIZO SAGUA – BARACOA, Y PARA METALES BASE Y PRECIOSOS EN LA SIERRA DEL PURIAL.

DESCRIPCIÓN: Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración): Para cromo y otros metales (platinoides, etc.) en las rocas ofiolíticas del macizo Sagua - Baracoa, con el fin de localizar nuevos depósitos de este metal e incrementar el grado de estudio de las decenas de manifestaciones conocidas. Para metales base y preciosos en la Sierra del Purial. Se incluyen 8 prospectos de interés, con los metales siguientes: Cu, Au, Ag, Zn, Cr, Zn. Posiblemente Ni, Co y platinoides.

MODALIDAD DE INVERSIÓN: Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

PARTE CUBANA: GeoMinera S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.

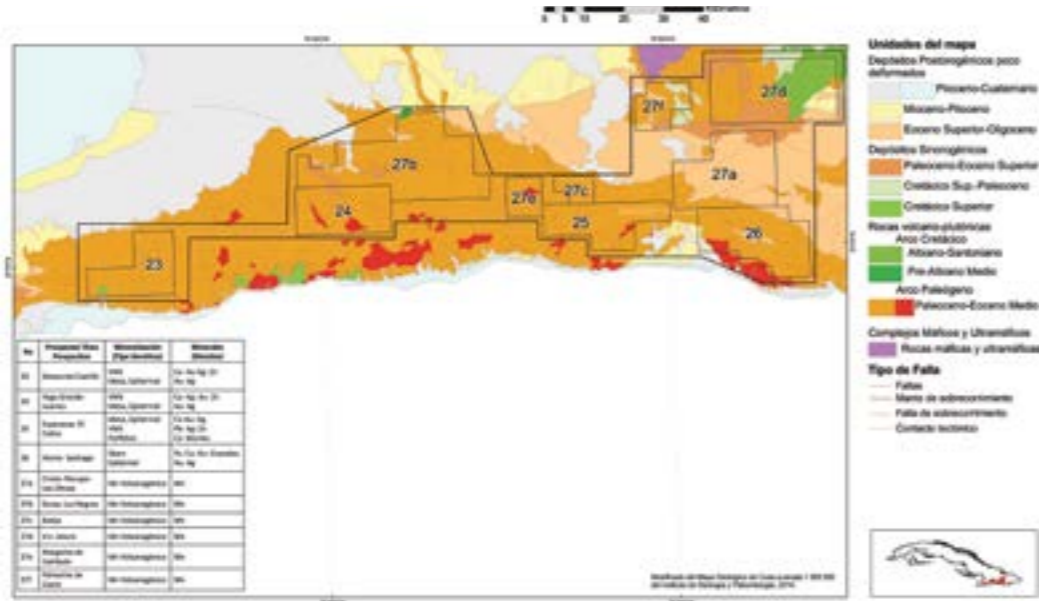
POTENCIALIDADES DEL MERCADO: En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

CONTACTOS: Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu
página web: www.gmsa.cu, Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

REGIÓN SIERRA MAESTRA

La Sierra Maestra, se extiende paralelamente a la costa Sur, básicamente al Oeste de la ciudad Santiago de Cuba. Su prolongación hacia el Este se conoce como Sierra de la Gran Piedra.

Geológicamente esta región está constituida principalmente por el Arco Volcánico Insular Paleógeno en el que se destacan numerosas estructuras vulcano-tectónicas, cuerpos intrusivos y subvolcánicos. Este arco es fundamentalmente submarino y está representado actualmente por un anticlinorio con yacencia monoclinal hacia el Norte, el que es afectado por tres sistemas principales de fracturas: uno de rumbo sublatitudinal (al que pertenece la falla El Cobre, con la que se encuentra asociado el yacimiento de igual nombre) y otros dos, de rumbo NW y NE.



RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN SIERRA MAESTRA.

DESCRIPCIÓN:

Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Sierra Maestra, con el fin de localizar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran. Se incluyen 5 prospectos de interés, con los metales siguientes: Cu, Au, Ag, Zn, Pb, Cd, Fe, granates, y posiblemente Mo.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

GeoMinera S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

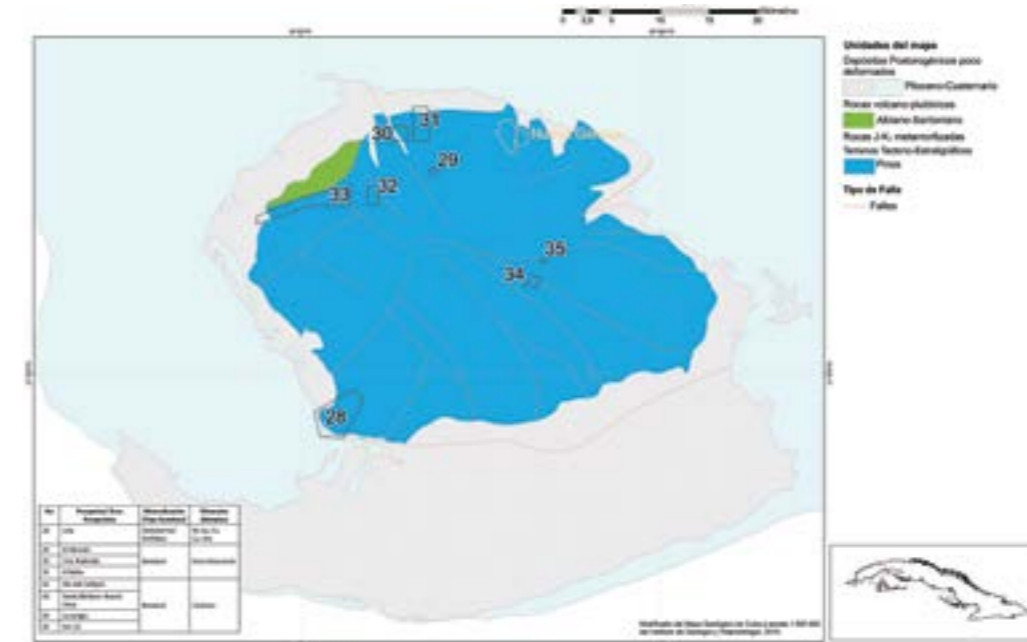
CONTACTOS:

Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu
página web: www.gmsa.cu, Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

REGIÓN MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD

La Isla de la Juventud, localizada unos 100 km al Sur de la isla principal, está básicamente constituida por un macizo metamórfico de composición terrígeno – carbonatada y edad muy posiblemente pre jurásica (Terreno Pinos). El metamorfismo es del tipo regional de alto grado, con una elevada relación T/P.

La mayor riqueza del territorio está dada por los minerales técnicos (mármoles, micas, caolines, arena sílice, cianita, etc.). La Isla es la meca de los caolines cubanos; en ella se conocen decenas de depósitos y manifestaciones de este mineral, la mayor parte de ellos con algún grado de estudio, incluso algunos con recursos evaluados en elevadas categorías. Por sus propiedades estos caolines pueden ser plásticos o desgrasantes, refractarios o poco refractarios.



INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA WOLFRAMIO EN EL PROSPECTO "LELA".

DESCRIPCIÓN:

Se propone desarrollar investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en el prospecto "Lela", con el fin de localizar y evaluar nuevos cuerpos de mineralización wolframítica, que permitan incrementar los recursos conocidos. Además, en la medida que resulte de interés para el inversionista, se pretende evaluar las mineralizaciones cuprífera y molibdénica conocidas en el entorno del depósito de wolframio. De resultar económicamente viable la evaluación de estos recursos se pretende constituir posteriormente una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales presentes.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). De resultar positiva la evaluación económica de este prospecto en el marco de la AEI, pudiera valorarse el mismo para establecer una Empresa Mixta cuyo objetivo sería la exploración y comercialización de los minerales que resulten de interés.

PARTE CUBANA:

GeoMinera S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

El total de la inversión se estima orientativamente en 6,8 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definida la metodología y alcance de los trabajos para las investigaciones requeridas.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO: En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

CONTACTOS: Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu
página web: www.gmsa.cu, Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA MINERALES TÉCNICOS (MICAS Y CAOLINES) EN VARIOS PROSPECTOS UBICADOS EN LA ISLA DE LA JUVENTUD.

DESCRIPCIÓN: Se propone llevar a cabo investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en varios depósitos de micas (moscovita) y caolines ubicados en la Isla de la Juventud, con el fin de localizar y/o desarrollar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los mismos. Los prospectos de interés son los siguientes:

- ▶ Prospecto de micas “EL ALEMÁN”, (0.46 km²), a unos 10 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de micas “CIRO REDONDO”, (2.25 km²), a unos 15 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de micas “EL BOBO”, (5.25 km²), a unos 10 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de caolín “RÍO CALLEJÓN”, (2.0 km²), a 18 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 2 km al NE del poblado de La Demajagua.
- ▶ Prospecto de caolín “SANTA BÁRBARA – BUENA VISTA”, (10.12 km²), a unos 25 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 3 – 4 km al NW del poblado de La Demajagua.
- ▶ Prospecto de caolín “LA JUNGLA”, (1.14 km²), a unos 30 km al S de la ciudad de Nueva Gerona y 10 km al W del poblado de Santa Fe.
- ▶ Prospecto de caolín “KM 13”, (0.23 km²), a 13 km al S de la ciudad de Nueva Gerona por la autopista a Santa Fe, justo a 1 km al E de esta.

MODALIDAD DE INVERSIÓN: Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

PARTE CUBANA: GeoMinera S.A.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: El total de la inversión se estima orientativamente en 5,3 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definido el alcance y la metodología de los trabajos para las investigaciones requeridas.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO: En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

CONTACTOS: Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: moreira@gmsa.cu
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: gustavo@gmsa.cu
página web: www.gmsa.cu, Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



PROYECTO COLAS NEGRAS, PROVINCIA HOLGUÍN

DESCRIPCIÓN: Como resultado de la tecnología de lixiviación carbonato amoniacal utilizada en las plantas “Comandante René Latour” y “Comandante Ernesto Che Guevara”, se generan minerales residuales de hierro y otros metales, conocidos como colas negras. Las colas negras almacenadas ascienden a 120 millones de toneladas. El objetivo de la propuesta es elaborar un Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE) sobre el aprovechamiento económico de las colas negras, con la opción de desarrollar una tecnología que permita comercializar algunos de los metales útiles contenidos en las mismas y evaluar como alternativa la exportación de las colas en su estado actual.

MODALIDAD DE INVERSIÓN: Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo, según los resultados del EFTE, se pasaría posteriormente a la creación de una empresa mixta para el procesamiento de las colas negras o se suscribiría otro Contrato de Asociación Económica Internacional para exportarlas en su estado actual.

PARTE CUBANA: Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: 9 millones USD destinados a la elaboración del EFTE.

LOCALIZACIÓN: Municipios Mayarí y Moa, provincia Holguín.

MERCADO: La tendencia actual del mercado indica que pudiera producirse escasez de materia prima ferrosa. Las compras de los minerales de hierro se concentran fundamentalmente en Asia.

CONTACTOS: Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.
e-mail: caribbean@ccn.co.cu
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



PROYECTO LATERITAS NICARO, PROVINCIA HOLGUÍN

DESCRIPCIÓN: Constituir una Asociación Económica Internacional para evaluar la factibilidad técnico económica de un proyecto para la obtención y comercialización de productos del níquel a partir de los minerales lateríticos remanentes no explotados en Nicaro, (Martí, Solibano, Ocuja, Luz Norte) e incorporándole a la base de estos recursos otros yacimientos cercanos (Micara, El Prado, La Buena). Se entenderá como tales estudios los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico – Económico (EFTE).

MODALIDAD DE INVERSIÓN: Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo para realizar el EFTE, en caso de resultar positivo se presentaría la propuesta de Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.

PARTE CUBANA: Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: 12 millones USD destinados a la elaboración del EFTE.

LOCALIZACIÓN: Municipios Mayarí, provincia Holguín.

MERCADO: El mercado de los minerales de níquel y hierro se concentran en Asia fundamentalmente.

CONTACTOS: Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.
e-mail: caribbean@ccn.co.cu
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



PROYECTO COLAS ROJAS, PROVINCIA HOLGUÍN.



DESCRIPCIÓN:

Como resultado de la utilización de la tecnología de lixiviación ácida en la planta "Comandante Pedro Soto Alba", se generan residuales de hierro y otros metales conocidos como colas rojas. Estas colas rojas se están produciendo y almacenando desde el año 1961, con un volumen acumulado estimado en 80 millones de toneladas que es posible utilizar y se continuarán generando a un ritmo de más de 3 millones de toneladas anuales durante los próximos 25 años. El objetivo de la propuesta es el aprovechamiento económico de las colas rojas, a partir de la elaboración de un Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE) y evaluar como alternativa, la exportación de las colas en su estado actual.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo, según los resultados del EFTE, se pasaría posteriormente a la creación de una Empresa Mixta para el procesamiento de las colas rojas o se suscribiría otro Contrato de Asociación Económica Internacional para exportarlas en su estado actual.

PARTE CUBANA:

Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

15 millones USD destinados a la elaboración del EFTE.

LOCALIZACIÓN:

Municipios Moa, provincia Holguín.

MERCADO:

La tendencia actual del mercado indica que pudiera producirse escasez de materia prima ferrosa. Las compras de los minerales de hierro se concentran fundamentalmente en Asia.

CONTACTOS:

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.
e-mail: caribbean@ccn.co.cu
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



PROYECTO CAJÁLBANA, PROVINCIA PINAR DEL RÍO



DESCRIPCIÓN:

En esta zona están depositados unos 51 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivos realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprenden los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.

PARTE CUBANA:

Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN).

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

En Cajálbana sólo se han desarrollado estudios a escala de laboratorios, no está confirmada la tecnología para su procesamiento por lo que las cifras solo pueden tomarse como una referencia estas requieren ser confirmadas por estudios geológico, metalúrgico y cálculos económicos futuros. Para la realización del Estudio de Factibilidad se estiman necesarios 13 millones de USD y para la construcción de la planta y puesta en marcha se requiere de 500 a 700 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Municipio La Palma, provincia Pinar del Río.

MERCADO:

El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.

RESULTADOS ESPERADOS:

Capacidad de producción: 10 000 – 12 000 toneladas/ año de níquel y cobalto. Recursos minerales: 51 millones de toneladas.

CONTACTOS:

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.
e-mail: caribbean@ccn.co.cu
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



PROYECTO SAN FELIPE, PROVINCIA CAMAGÜEY



DESCRIPCIÓN:	En esta zona están depositados unos 300 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivos realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprenden los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica. Otra alternativa es constituir desde un inicio la Empresa Mixta, incluyéndole la elaboración del EFTE.
PARTE CUBANA:	Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Hasta el presente se ha elaborado un estudio a escala conceptual cuyas cifras requieren ser confirmadas por estudios geológicos, metalúrgicos y cálculos económicos futuros. Se estima un monto de 60 millones USD para la primera etapa y un Costo Total del Proyecto entre 4000 – 4500 millones de USD (con factor de contingencia 15%). Esta cifra será precisada en el EFTE.
LOCALIZACIÓN:	Municipio Camagüey, provincia Camagüey.
MERCADO:	El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.
RESULTADOS ESPERADOS:	Producción anual de 50 – 60 mil ton de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Recursos Minerales: 300.0 millones de toneladas (0.9 % Cut Off para el Ni).
CONTACTOS:	Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A. e-mail: caribbean@ccn.co.cu Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



PROYECTO PINARES OESTE, PROVINCIA HOLGUÍN

DESCRIPCIÓN:	En esta zona están depositados unos 190 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivo realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprende los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE).
---------------------	--

MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo para la etapa de elaboración de los EFTE. Una vez concluido el EFTE, de ser positivo y aprobado por Las Partes, se propondrá la creación de una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.
PARTE CUBANA:	Municipio Mayarí, Provincia Holguín.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Hasta el presente se ha elaborado un estudio a escala conceptual por lo que las cifras solo pueden tomarse como una referencia. Estas requieren ser confirmadas por estudios geológicos, metalúrgicos y cálculos económicos futuros. Para la etapa del Contrato de AEI se estima un importe de 60 Millones USD, el costo total del proyecto se estima en 3000 – 3500 millones de USD (con un factor de contingencia de un 15%). Esta cifra será precisada en el EFTE.
LOCALIZACIÓN:	Municipio La Palma, provincia Pinar del Río.
MERCADO:	El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.
RESULTADOS ESPERADOS:	Producción anual de 30 – 40 mil ton/año de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Recursos Minerales: 190.0 millones de t (0.9 % Cut Off para el Ni).
CONTACTOS:	Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A. e-mail: caribbean@ccn.co.cu, Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO MINERO, PROVINCIA HOLGUÍN

DESCRIPCIÓN:	Brindar servicios de reparación y reconstrucción de equipos pesados mineros y sus agregados, de mantenimiento y reparación general de equipos de transporte pesado, así como de equipos de transporte en sentido general, de suministros de piezas de repuesto, de asistencia técnica, de servicios de pre y post venta y otros servicios asociados que garanticen la explotación de ese equipamiento.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	1,4 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Moa, provincia Holguín.
MERCADO:	Las operaciones de la empresa no estarán circunscriptas solo a la Industria del Níquel y el Cobalto, estimándose que solo en esta, las reparaciones ascenderán en un año a más de 360 equipos mineros y de transporte pesado (Cummings Komatsu D-85, Komatsu S 60, 105, 125, 155, International DT 466 & DT 360, Mercedes Benz, Caterpillar, etc.) y a más de 60, entre equipos de transporte en general. El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes; la logística del mantenimiento de la industria que garantizará ese mercado pasa necesariamente por la atención al equipamiento minero en especial y al transporte automotriz en general.
RESULTADOS ESPERADOS:	Estimado con una tasa de actualización del 12,0 %, el VAN es de 622 800 USD, la TIR del 18,2 % y el período de recuperación de la inversión sería 5,7 años.
CONTACTOS:	Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A. e-mail: caribbean@ccn.co.cu Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



Sector Transporte



El primer ferrocarril de Iberoamérica, una de las primeras aerolíneas que abrieron la era de los vuelos comerciales, una de las industrias navales más antiguas del continente, conforman entre otras, las raíces y la tradición del sector del transporte en Cuba y que ha jugado un rol protagónico en todas las etapas de la historia de Cuba.

Luego de un intenso período de desarrollo durante los primeros años de la Revolución, el transporte en Cuba sufrió el impacto de los difíciles años que sobrevinieron al desplome del campo socialista durante la década de los 90 y no es hasta principios del presente siglo que comienza la recuperación intencionada de los principales servicios, en correspondencia con el avance que experimentaba la economía nacional.

Principales disposiciones Regulatorias

Decreto Ley 168 sobre la Licencia de Operación del Transporte del 26 de noviembre de 1996.

Decreto Ley 180 de los Ferrocarriles del 15 de diciembre de 1997.

Decreto Ley 230 de Puertos del 13 de septiembre de 2002.

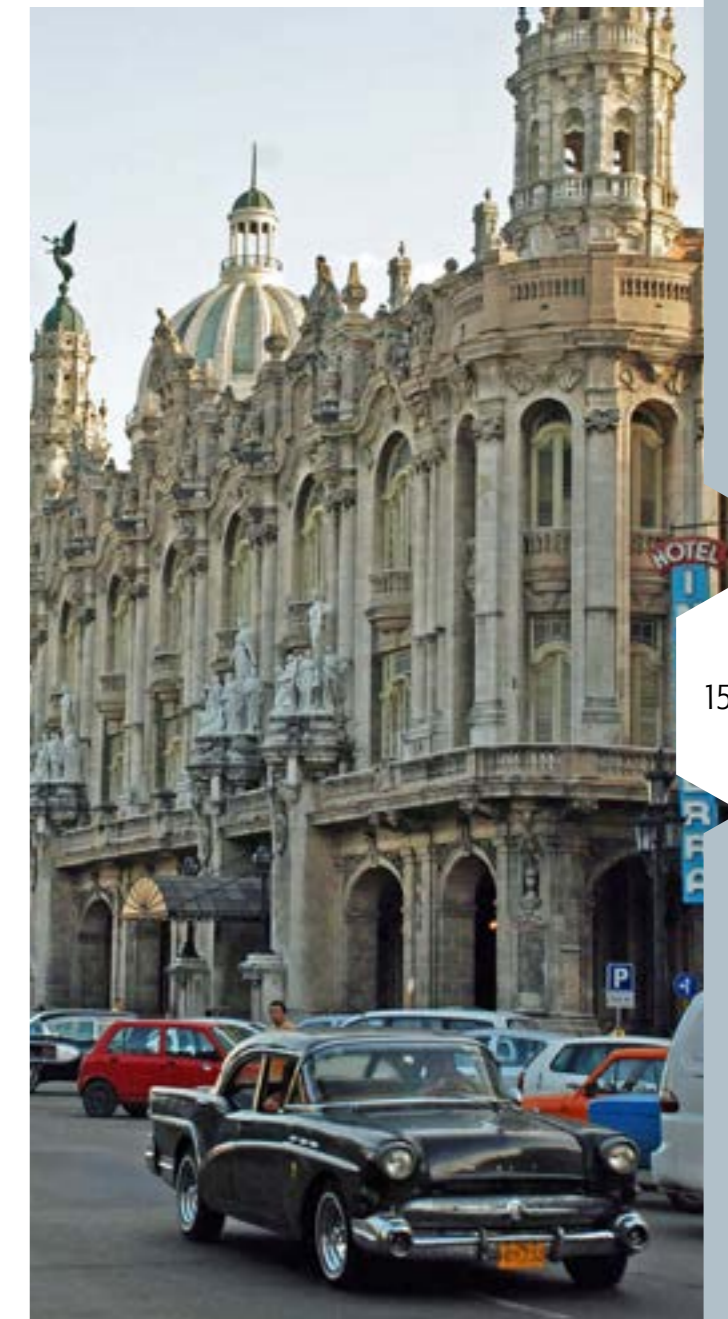
Decreto 278 del Sistema Aeronáutico y Marítimo de Búsqueda y Salvamento del 30 de diciembre de 2006.

Decreto Ley 255 sobre la Aviación Civil del 5 de octubre del 2007.

Ley 109 del Código de Seguridad Vial del 17 de septiembre de 2010.

Ley 115 de la Navegación marítima Fluvial y Lacustre del 2 de octubre de 2013.

Cuba cuenta con una amplia infraestructura del transporte que comprende las ramas del transporte automotor, ferroviario, marítimo-portuario y aéreo, que se encuentra en la actualidad en proceso de ordenamiento, modernización y actualización tecnológica, de perfeccionamiento del aprovechamiento de los recursos humanos y materiales de que se dispone y mejora en la eficiencia de su empleo, así como en el desarrollo integral de todas las ramas en consonancia con el desarrollo económico social del país, en el contexto de la economía mundial.

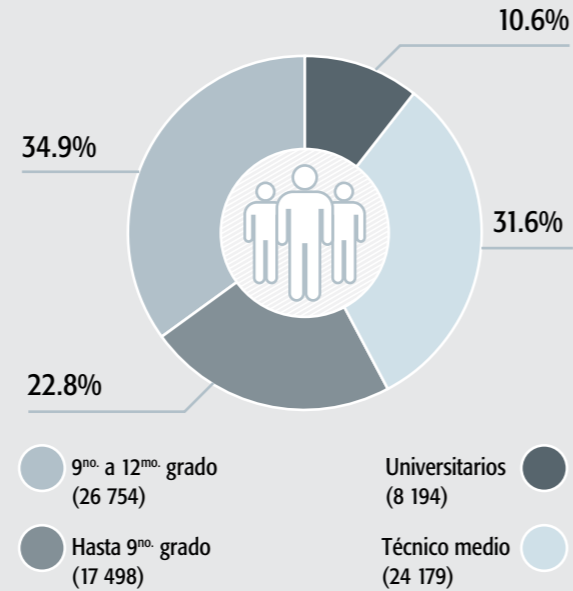


Resulta importante la inserción de la inversión extranjera en el sector, para acelerar el logro de estos objetivos y alcanzar con ello, la necesaria competitividad del transporte tanto de cargas como de pasajeros que demandan las distintas esferas productivas y de servicios de la economía nacional, todo lo anterior apoyado en las fortalezas hoy existentes según se expone a continuación:

- ▶ Recursos humanos calificados en una diversa gama de especialidades del transporte en todas sus ramas, con la base educativa necesaria para asimilar con rapidez las nuevas tecnologías y el desarrollo de los productos y servicios del transporte. (marinos, tripulantes de aeronaves, especialistas ferroviarios, proyectistas, científicos, entre otros).

- ▶ Amplia red vial conformada por más de 60 mil kilómetros de vías para transporte automotor y más de 8 mil kilómetros de vías ferroviarias que se conectan entre sí a través de Centros de Carga y Descarga existentes a lo largo de todo el territorio nacional y que, independientemente de que requieren me-

FUERZA DE TRABAJO POR NIVEL ESCOLAR



Fuente: Ministerio del Transporte

joramiento técnico, enlazan además, a los principales centros económicos y poblacionales, con una red de puertos y aeropuertos nacionales e internacionales que cuentan a su vez con todos los servicios portuarios y aeroportuarios de acuerdo a los estándares mundiales.

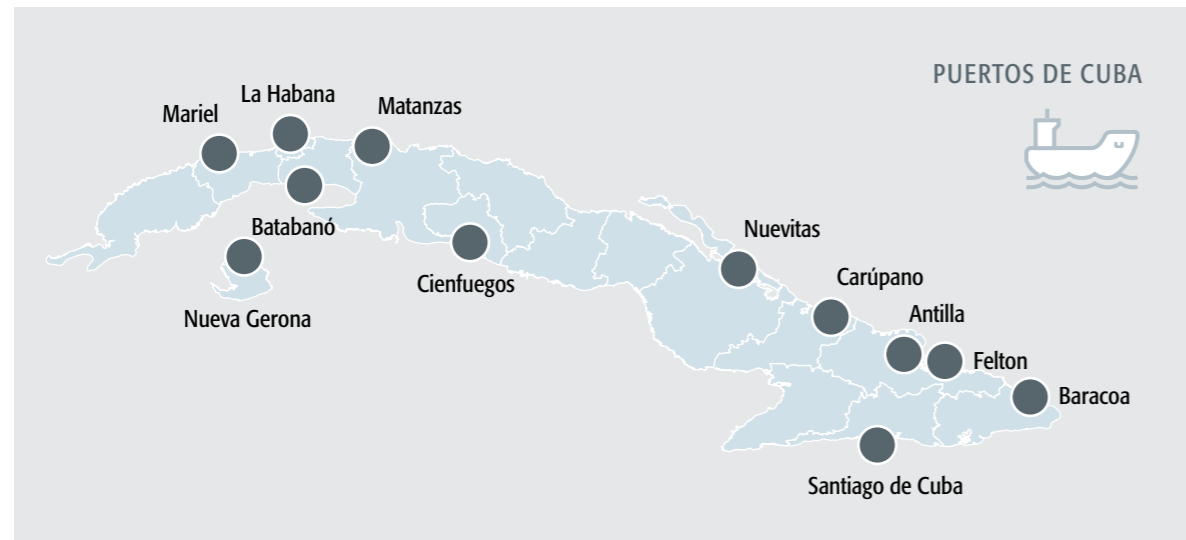


- ▶ Capacidad instalada para la realización de reparaciones navales conformada por más de 40 astilleros y varaderos ubicados en todo el territorio nacional, que aunque requiere modernización, constituye un importante punto de partida para aprovechar las oportunidades existentes para este servicio en el Caribe, lo cual se complementa con la existencia de una Sociedad Clasificadora de Calidad Internacional "Registro Cubano de Buques" con más de treinta años de experiencia en el sector.

- ▶ Capacidad instalada de talleres e industrias para el transporte automotor y ferroviario que puede ser modernizado y reajustado a las nuevas tecnologías con menores inversiones con el objetivo de desarrollar producciones de piezas partes y agregados para el transporte en todas sus ramas.

- ▶ Ubicación estratégica para el desarrollo de servicios y productos del transporte de cara a la región de Latinoamérica y el Caribe.

- ▶ Creciente mercado interno del transporte de pasajeros y mercancías así como de sus servicios auxiliares y conexos.



PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO

Empresa Astilleros del Caribe (ASTICAR)

Ubicada en la Bahía de La Habana, orientada a la reparación y construcción naval. Cuenta con 566 metros lineales de muelle, de ellos 348 operativos, con profundidades entre 6 y 8 metros. Posee un dique flotante de 4 500 t, auxiliado por dos grúas pórtico de 5 t cada una; tiene además, otras tres grúas pórtico, dos de 10 t y una de 16 t que se encuentra en reparación. Cuenta con talleres especializados de acero; instalaciones hidráulicas, mecánica, maquinado, electricidad, carpintería, conservación de superficies y el taller de balsas salvavidas, único de su tipo en el país. Posee además un laboratorio metalográfico, para ensayos no destructivos y calibración ultrasónica.

Empresa de Astilleros "Roberto Nodarse"

Ubicada en la Bahía de Cabañas, en la costa norte de la Provincia Artemisa, que está orientada fundamentalmente a la reparación naval; cuenta con 50 metros lineales de muelle, con profundidades entre 0,8 y 1,2 metros. Posee dos varaderos de 150 y 326 t y talleres especializados en acero; maquinado, carpintería y conservación de superficies. Por su ubicación geográfica y condiciones físicas, es un astillero ideal para la construcción, reparación e invernaje de embarcaciones de recreo.

Empresa Astilleros del Oriente (ASTOR)

La Dirección de la Empresa está ubicada en la Ciudad de Santiago de Cuba. Cuenta con tres unidades dedicadas a la reparación y construcción naval, una en la propia Bahía de Santiago de Cuba, otra en Nuevitás, Provincia de Camagüey y la tercera en Manzanillo, Provincia Granma. En Santiago cuenta con un varadero con capacidad de 250 t de izaje y cinco apartaderos, posee además dos muelles con una longitud total de 200 metros y talleres de pailería, tubería, maquinado, electricidad y mecánica naval. En Nuevitás existe un varadero con capacidad de 260 t de izaje y no posee muelles, mientras que en Manzanillo hay un varadero con dos apartaderos y capacidad de 300 t de izaje además de un muelle de 55 metros de longitud.

Empresa de Astilleros, ENA

Su sede radica en Casablanca, en la Bahía de La Habana. En la Unidad de Casablanca se realizan reparaciones a flote en sus 89 metros de muelle y con talleres de pailería, maquinado, mecánica, electricidad, electrónica y carpintería, banco de pruebas para motores fuera de borda, laboratorio metrológico y reparación y habilitación de medios contra incendios. La Unidad de Cienfuegos cuenta con un varadero de 375 t de capacidad de izaje, 80 metros de muelle y talleres especializados. Las condiciones en la Bahía de Cienfuegos resultan ideales para el desarrollo de la construcción y reparación de embarcaciones de recreo.

Aries Transportes S.A.

Organiza y opera en los muelles: Sierra Maestra en el puerto de la Habana; Rolando Roca Pacheco en el puerto de Santiago de Cuba; en la playa Punta Francés en la Isla de la Juventud y otros puertos o puntos del territorio nacional donde se identifique la realización de las tareas de atraque, operación de embarque y desembarque relativas al tráfico de cruceros y ferries con turismo internacional. Brinda servicios de arrendamientos de espacios, almacenes y oficinas de armadores, turoperadores y entidades que presten sus servicios en función del buen desarrollo de la operación de cruceros y ferries.

Empresa Ferrocarriles Occidente

Transportación de pasajeros por ferrocarril. Servicio de venta de pasajes.

Empresa de Servicios Automotores Especializados MOTORCENTRO

Red de talleres especializados en servicios automotores. Mantenimiento y reparación integral de vehículos ligeros, reparación de sistemas de aire acondicionado, diagnóstico y reparación de averías, servicios de chapistería y pintura de alta calidad, reparación de caños de escape, diagnóstico y reparación a los sistemas de alimentación, servicios de auxilio en la vía, así como reparación y reacondicionamiento de motores y agregados mayores de vehículos pesados. Servicio de garantía y post venta a marcas seleccionadas.

POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar la infraestructura portuaria, la construcción y reparación de buques en astilleros, la compra y/o administración de buques, la actividad de aseguramiento técnico y explotación del transporte automotor, la fabricación y reparación de piezas partes y agregados, la gestión de talleres y otras actividades del sistema ferroviario, así como, en lo que respecta a la aviación comercial y agrícola.



CONTACTOS

Director de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte.
e-mail: ivan.ne@mitrans.co.cu
Teléfono: (53) 7884-1196

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA


DESARROLLO, OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEDICADAS A LA RECEPCIÓN DE BUQUES CRUCEROS. (5 PROYECTOS).
**DESCRIPCIÓN:**

Brindar servicios de atraque, facilidades para el tránsito de pasajeros por las terminales, facilidades para el avituallamiento de buques, arrendamientos de oficinas y espacios, almacenes en tránsito aduanal, servicios de pase a muelle para vehículos automotores, y otros propios de la recepción de buques de pasajeros. Se pretende con estos proyectos:

- La obtención del financiamiento necesario para las mejoras de las capacidades de atraque y servicios existentes a los efectos de lograr la atención simultánea de un mayor número de embarcaciones y de pasajeros con plena satisfacción de sus necesidades, expectativas y requerimientos.
- El acceso a tecnologías de avanzada, que permitan reponer gran parte de la que se dispone actualmente para hacer frente a las operaciones de buques cruceros.
- Desarrollar el encadenamiento con otras actividades de servicios asociadas a esta actividad, con vistas a elevar los niveles de exportación de servicios.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Aries Terminales Cruceros SA

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

Terminal de cruceros de la Habana	30 millones USD
Terminal de Cruceros de Cienfuegos	15 millones USD
Terminal de Cruceros de Santiago de Cuba	12 millones USD
Terminal de Cruceros de Casilda	7 millones USD
Terminal de Cruceros de Antillas	10 millones USD

LOCALIZACIÓN:

En los puertos de las provincias de La Habana, Cienfuegos, Santiago de Cuba, Sancti Spiritus y Holguín.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

En la región del Caribe se ubica geográficamente la zona de mayor auge y potencialidades del movimiento de buques cruceros, modalidad turística de más rápido crecimiento y expansión en los últimos años, siendo Cuba un destino preferido, pero limitado. Cuba posee una Terminal principal en la Habana, que durante años se ha mantenido subutilizada.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

- Maximizar la exportación de servicios a partir de la operación de un mayor número de buques cruceros y pasajeros en los puertos habilitados en el país a esos efectos.
- Generar un elevado nivel de ingresos en divisas a estos puertos y a otros sectores de la economía nacional prestadores de los servicios que demandan las operaciones de estos buques, tales como la aviación, el suministro de combustibles, la hotelería, otras actividades de turismo, etc.
- Dotar a las instalaciones portuarias de una infraestructura moderna, ágil y eficiente para la operación de buques cruceros.

CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Teléfono: (53)7884-1196



OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL ASTILLERO DEL CARIBE (ASTICAR).



DESCRIPCIÓN:

Ampliar las capacidades de varada con dos diques de 1000 toneladas, disminuyendo considerablemente los ciclos, incrementar los servicios de reparación y construcción naval; avituallamiento, mantenimiento y reparación de balsas salvavidas, así como garantizar todos los servicios técnicos que satisfagan las necesidades de los clientes nacionales y extranjeros tanto en el sector naval como industrial.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Astilleros del Caribe "ASTICAR".

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

17,4 millones USD

LOCALIZACIÓN:

En la Bahía de la Habana, Municipio Habana Vieja, La Habana.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

En la zona del Golfo de México, el Mar Caribe navegan un aproximado de 1125 buques/año, entre pequeño y mediano porte, de este total, cerca de 225 embarcaciones tocaron puertos cubanos en el año 2013, con un total de 75 armadores. Con la apertura de la exploración del petróleo en aguas profundas y con la puesta en marcha de la terminal de contenedores en la Zona Especial de Desarrollo Mariel se potencia la actividad de reparación de buques. Con el Desarrollo de la Bahía de la Habana se estima que pueda comenzar el arribo de yates de lujo y otras embarcaciones de recreo, que necesariamente demandarán los servicios de los astilleros, por lo que disponer de diques pequeños puede convertirse en un atractivo para los clientes potenciales.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Maximizar la exportación de servicios a partir de un incremento en el mercado de reparación de embarcaciones extranjeras. Potenciar la sustitución de importaciones como fuente de ahorro al no reparar embarcaciones nacionales en el extranjero. Actualización de la tecnología del país en lo que a reparación y construcción naval se refiere.

CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Teléfono: (53)7884-1196



MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE LOS TRABAJOS DE CHAPISTERÍA Y PINTURA DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES EN LA RED DE TALLERES DE MOTOR CENTRO.



DESCRIPCIÓN:

Brindar servicios de reparación de vehículos en chapistería y pintura a las entidades estatales mediante el establecimiento de las condiciones generales para la modernización y completamiento del equipamiento con tecnología de punta, herramienta, asistencia técnica, transferencia tecnológica y/o know how que posibilite mantener una adecuada disponibilidad en equipos para el transporte oportuno de las cargas y el pasaje.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Administración de Servicios.

PARTE CUBANA:

Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

2,1 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Red de talleres de MotorCentro

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Las empresas de transporte de pasajeros, ya que todas poseen un extenso parque de vehículos Yutong que periódicamente necesitan ser chapistados y pintados. De igual forma existen empresas rentadoras de autos asociadas al turismo como REX y TRANSGAVIOTA que poseen más de tres mil vehículos que deben aumentar, teniendo en cuenta el incremento del turismo; además de todas las empresas de la economía nacional que tienen vehículos en funciones de transportación, administrativas o de servicios.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Dotar a las instalaciones dedicadas a la chapistería y pintura de una infraestructura moderna, con tecnología de punta que mejore la calidad y estética de los vehículos de una forma sostenible y sustentable que preserve al medio ambiente. De esta forma, maximizar los servicios de chapistería y pintura de vehículos para satisfacer la demanda de las empresas del país.

CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Teléfono: (53)7884-1196



MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA REFABRICACIÓN Y REPARACIÓN DE MOTORES Y AGREGADOS EN LA UEB MOTOR CENTRO JOSÉ MARÍA PÉREZ.



DESCRIPCIÓN:	Modernización en infraestructura y equipamiento para la refabricación y reparación de motores y agregados
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Administración de Servicios.
PARTE CUBANA:	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	10,3 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio de 10 de octubre, La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Se prevén incrementos en la transportación de trabajadores de varios sectores de la economía, de la población entre provincias, así como del número de empresas de la economía nacional que tienen vehículos de segunda mano para gestiones administrativas, de servicios y de transportación, a los cuales hay que asegurarles los correspondientes repuestos.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Satisfacer la demanda de las empresas transportistas del país y potenciar un elevado nivel de ingresos por concepto de ahorro al país al reducir las importaciones de motores nuevos por reparados con gran calidad y menos costo, etc.
CONTACTOS:	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA REPARACIÓN Y COMPROBACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INYECCIÓN DE COMBUSTIBLE EN MOTORES DE COMBUSTIÓN INTERNA EN LA RED DE TALLERES DE MOTOR CENTRO.



DESCRIPCIÓN:	Brindar servicios de reparación y comprobación de sistemas de alimentación de combustible de todo tipo de instalaciones de fuerza tanto de sistemas estacionarios como de vehículos automotores, modernizando y adquiriendo el equipamiento de tecnología de punta, asistencia técnica, transferencia tecnológica, y/o know how, servicios de garantía y postventa que garantice a las empresas de la economía nacional una adecuada eficiencia en el funcionamiento de sus equipos a través de ahorro del combustible por una adecuada combustión de sus motores.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Administración de Servicios
PARTE CUBANA:	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	2,8 millones USD
LOCALIZACIÓN:	En los municipios 10 de octubre y Cerro de La Habana, en Villa Clara, Camagüey, Holguín y Santiago de Cuba; donde Motor Centro posee talleres con laboratorios de inyección.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Se prevé un incremento de la cantidad de trabajadores del turismo a transportar como resultado de la ampliación de la capacidad hotelera en el país. De igual manera están todas las empresas de la economía nacional que tienen vehículos de segunda mano para gestiones administrativas de servicios y de transportación de sus trabajadores a los cuales hay que asegurarles los correspondientes repuestos. Dentro de las empresas transportistas de cargas está la empresa de transportación a granel ETAG, transportación por contenedores Transcarga, y otras que realizan todo el movimiento de las cargas desde el puerto del Mariel y cuya demanda de transportación se espera que incremente a partir del aumento del comercio generado por la ZEDM.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Maximizar la comprobación y reparación de sistemas de alimentación de combustible que garantice los ahorros de combustible a partir de la eficiencia de los sistemas de combustión de los motores en sus vehículos.
CONTACTOS:	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



▶ **EXPLOTACIÓN DEL SISTEMA FERROVIARIO ELÉCTRICO ENTRE LAS CIUDADES DE LA HABANA A MATANZAS.**



DESCRIPCIÓN:	Consiste en la adquisición de 2 coches motores de segunda mano, con los estándares internacionales de confort y seguridad que este requiera, así como la ampliación del sistema eléctrico de alimentación con sus catenarias y subestaciones, la vía férrea y el parque actual en explotación. Este proyecto permite organizar los servicios de transportación pública de pasajeros de acuerdo a estándares internacionales de operación para este tipo de servicios, con un adecuado esquema de mantenimiento y reparaciones, acompañado del sistema logístico necesario que permita el correcto rendimiento y utilización de los principales activos.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Administración de Servicios
PARTE CUBANA:	Empresa Occidente de Ferrocarriles
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	6 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Santa Cruz del Norte, Mayabeque
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Destinado fundamentalmente a la población cubana. Además podrá utilizarse para la transportación ferroviaria de turistas desde La Habana a Matanzas, como un servicio que hoy no existe y se demanda.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Se lograría la recuperación acelerada del Sistema Ferroviario Eléctrico que hoy está prácticamente paralizado, se pondría en explotación no solo para el servicio al turismo, sino también para dar servicio a la población. Se logra dar una oferta turística más atractiva al vincular durante el recorrido las zonas de playa con la geografía de este lugar y vincularlo con la historia de este sistema ferroviario único en Cuba.
CONTACTOS:	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



▶ **OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ASTILLEROS CASA BLANCA**

DESCRIPCIÓN:	Constitución de una Empresa Mixta para la Operación y Administración del Astillero de Casablanca y Actualización del Nivel Tecnológico del Nuevo Astillero.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta.
PARTE CUBANA:	Caribbean Drydock Company (CDC S.A.)
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	102 millones de USD.
LOCALIZACIÓN:	Al este de la Bahía de La Habana, Reparto Casablanca correspondiente al Municipio de Regla, Provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La estratégica ubicación geográfica que tiene Cuba, determina que una gran cantidad de buques naveguen cerca de sus costas en las travesías desde y hacia las costas del Golfo de México, Centro América, el Caribe y Sur América. En el mercado nacional se identifican como potenciales los sectores Industriales y Hotelero, que solicitan principalmente servicios de construcción y reparación de tanques de almacenamiento de combustible, así como la reparación y/o renovación de todo tipo de sistemas (tuberías, eléctricos, entre otros).
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Maximizar la explotación del mercado de Reparaciones Navales en el área del Caribe y la diversificación y ampliación de los servicios a nuevos mercados de exportaciones.
CONTACTOS:	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196



▶ **SERVICIOS DE ATENCIÓN INTEGRAL A TALLERES DE EQUIPOS TRACTIVOS FERROVIARIOS.**

DESCRIPCIÓN:	Reparación del parque de locomotoras, a partir del suministro de piezas, equipamiento tecnológico, administración y asesoría técnica especializada para garantizar una disponibilidad técnica de un 90 %.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Administración de Servicios
PARTE CUBANA:	Empresa Occidente de Ferrocarriles.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	3 millones USD
LOCALIZACIÓN:	UEB José Ramírez Casamayor (Talleres de Ciénaga), Municipio Plaza de la Revolución, La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Cubrir la demanda insatisfecha de transportación ferroviaria.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Maximizar la explotación de las locomotoras dando una mejor respuesta a las demandas de transportaciones, a partir de un mayor suministro de piezas y componentes, lográndose poner en orden de explotación un mayor número de locomotoras.
CONTACTOS:	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



**GESTIÓN INTEGRAL
DE UNA BASE
DE TRANSPORTE
URBANO DE LA
HABANA**



DESCRIPCIÓN:

Organizar los servicios de transportación pública de pasajeros de acuerdo a los estándares internacionales de operación, con un adecuado esquema de mantenimiento y reparaciones, acompañado del sistema logístico necesario que permita el correcto rendimiento de los principales activos, fundamentalmente los medios de transporte y una mayor eficiencia en la gestión.

**MODALIDAD DE
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración de Servicios.

PARTE CUBANA:

Empresa Provincial de Transporte de La Habana.

**MONTO DE INVERSIÓN
ESTIMADO:**

4,8 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Municipio Boyeros, provincia La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL
MERCADO:**

El mercado de la transportación pública de pasajeros en La Habana se encuentra insatisfecho, existiendo demanda suficiente para triplicar el nivel de servicios que hoy se brinda, si se desarrolla con eficiencia. Las experiencias que se obtengan se podrán extender a otras bases de transporte de la ciudad y el país.

CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Teléfono: (53) 7884-1196



**GESTIÓN INTEGRAL
DE UNA BASE DE
TRANSPORTE DE
TRABAJADORES DEL
TURISMO EN LOS
CAYOS DE LA REGIÓN
CENTRAL DEL PAÍS**



DESCRIPCIÓN:

Organizar los servicios de transportación de los trabajadores del turismo que laboran en la red hotelera de los cayos de la región central del país de acuerdo a los estándares internacionales de operación de estos servicios, con un adecuado esquema de mantenimiento y reparaciones, acompañado del sistema logístico necesario que permita el correcto rendimiento de los principales activos, fundamentalmente los medios de transporte y una mayor eficiencia en la gestión.

**MODALIDAD DE
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración de Servicios.

PARTE CUBANA:

Empresa de Transporte de Trabajadores del Turismo.

**MONTO DE INVERSIÓN
ESTIMADO:**

9,5 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Una base de transporte ubicada en la provincia Villa Clara, perteneciente a la Empresa de Transporte de Trabajadores.

**POTENCIALIDADES DEL
MERCADO:**

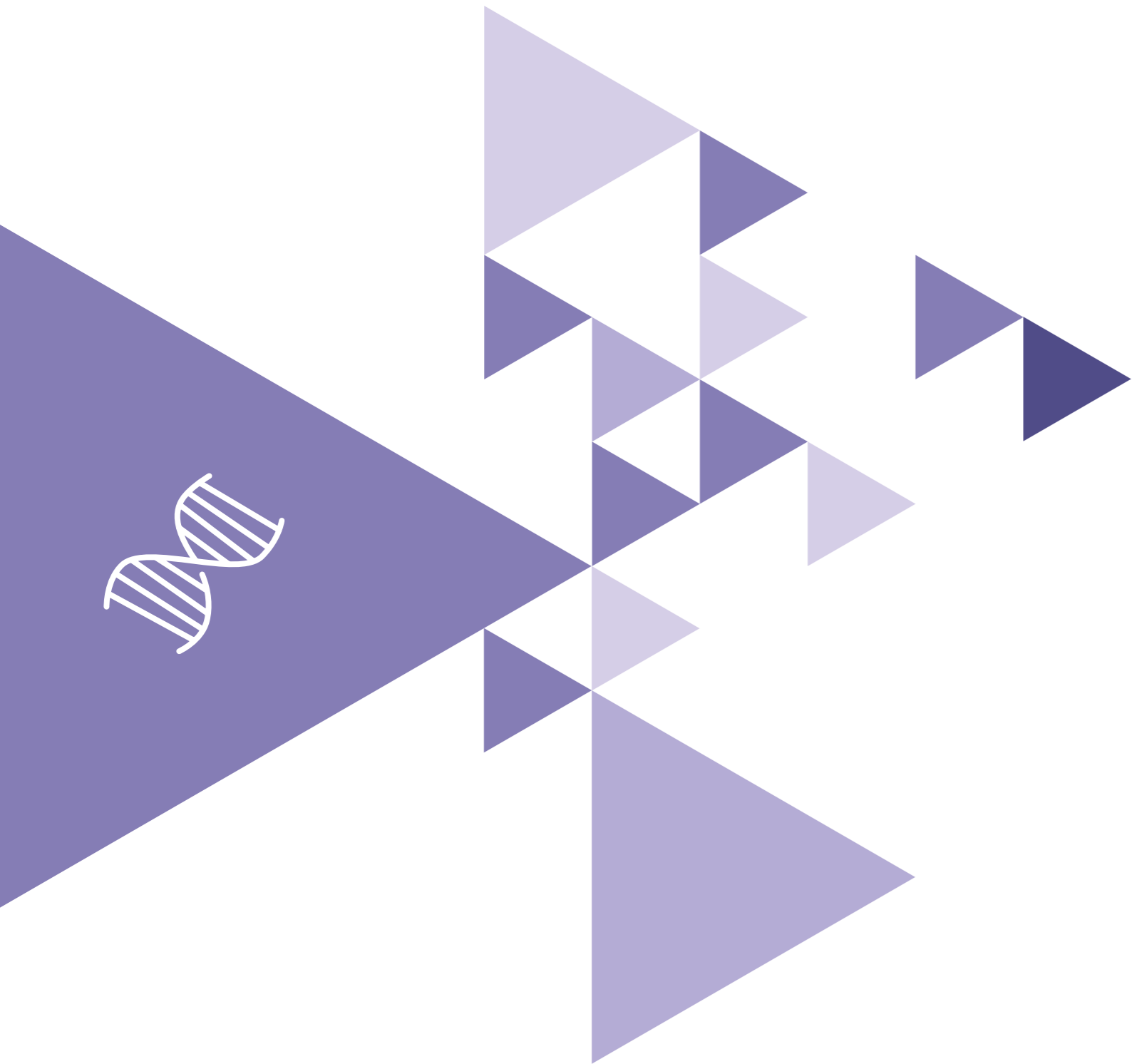
La transportación de los trabajadores vinculados al turismo, no solo los de la red hotelera sino también los vinculados a las redes extrahoteleras del polo turístico de la Cayería Norte de la provincia de Villa Clara, posee un creciente potencial en momentos en los que se proyecta una ampliación de la capacidad hotelera en este territorio. Las experiencias que se obtengan de esta primera Base de Transporte, se pudieran extender a otros polos turísticos del país.

CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Teléfono: (53) 7884-1196



**Sector Industria
Farmacéutica
y Biotecnológica**



El Grupo de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica, BioCubaFarma, produce medicamentos, equipos y servicios de alta tecnología a partir del desarrollo científico- técnico del país, destinados al mejoramiento de la salud del pueblo cubano y la generación de bienes y servicios exportables.

En la Organización laboran 21801 trabajadores, de ellos más de 6 300 son universitarios, más de 260 Doctores en Ciencias, más de 1170 Máster en Ciencias, más de 1300 con Categoría de Tecnólogos y más de 700 con Categoría de Investigadores.

Los trabajadores son el recurso máspreciado de la Organización, por ser los creadores del conocimiento. Ellos aportan valor agregado a los resultados y constituyen un elemento diferenciador que ofrece ventaja competitiva a la industria.

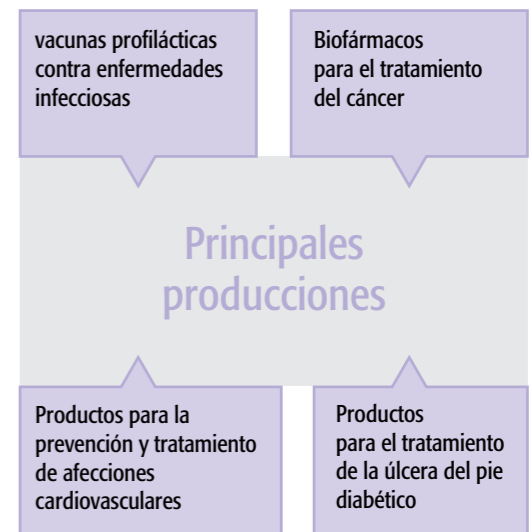
PRODUCTOS:

Entre sus principales producciones se encuentran las vacunas profilácticas contra enfermedades infecciosas, biofármacos para el tratamiento del cáncer (incluye anticuerpos monoclonales y vacunas terapéuticas), productos para la prevención y tratamiento de afecciones cardiovasculares, así como para el tratamiento de la úlcera del pie diabético.

También se fabrican productos genéricos y compuestos farmacéuticos de nueva generación, así como sistemas para el diagnóstico temprano y prevención de tumores malignos, malformaciones, enfermedades heredometabólicas y otros.

De igual forma se ofertan productos a partir de la medicina natural y tradicional, e investigaciones agropecuarias, así como equipos Médicos de avanzada tecnología, nanotecnología, neurociencias y neurotecnología.

En Cuba, BioCubaFarma posee registros sanitarios para 592 productos farmacéuticos y 28 biológicos; mientras que en el exterior, sus empresas son titulares de más de 900 registros sanitarios en más de 50 países.



BioCubaFarma ofrece los siguientes Programas de Atención Integral a los pacientes, para lograr un alto impacto en salud:

- ▶ Programa de prevención de enfermedades con vacunas profilácticas.
- ▶ Prevención, diagnóstico y tratamiento del cáncer.
- ▶ Atención integral al paciente diabético.
- ▶ Servicios para el diagnóstico y rehabilitación de enfermedades cardiovasculares.
- ▶ Atención integral a la discapacidad auditiva.
- ▶ Detección temprana de trastornos del neurodesarrollo infantil.
- ▶ Pesquisa prenatal y neonatal ampliada.
- ▶ Vigilancia epidemiológica en embarazadas, pacientes con hepatopatías, poblaciones y grupos de riesgo de infecciones por: VIH, Hepatitis B, Hepatitis C, Dengue y la enfermedad de Chagas.

El total de patentes concedidas en el exterior es de más de 1800, entre las que se incluyen de reconocidos medicamentos a nivel internacional como son el Heberprot- P, utilizado para el tratamiento de la úlcera del pie diabético; y el anticuerpo monoclonal Nimotuzumab, para el tratamiento de tumores de cabeza y cuello, esófago y de cerebro.

Más de 1800 patentes concedidas en el exterior

La mayor cantidad de proyectos relacionados con este sector, están incluidos en la sección de la Zona Especial de Desarrollo Mariel



CONTACTOS

Directora de Negocios, Colaboración y Comercial BioCubaFarma
e-mail: mayda.mauri@oc.biocubafarma.cu
Teléfono: (53) 7643-8513

BioCubaFarma exporta a más de 49 países y su programa de desarrollo clínico en el exterior, incluye 30 Ensayos Clínicos, en 18 países.



Ensayos clínicos en 18 países

En su expansión internacional este sector utiliza varias modalidades de negocios, entre las que sobresalen el desarrollo conjunto de proyectos de Investigación-Desarrollo, acuerdos de distribución y representación, acuerdos de transferencia de tecnología y empresas mixtas fuera de la isla y otras 100% capital cubano en el exterior. Además, promueve la inversión extranjera directa en Cuba la que tendrá un lugar privilegiado en la Zona Especial de Desarrollo Mariel.

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos en Cuba con socios estratégicos para la producción de las formas terminadas e ingredientes farmacéuticos activos de medicamentos genéricos. En el caso de los productos de la biotecnología, se evaluarán negocios específicos para complementar proyectos nacionales, preservando la propiedad intelectual y velando por el uso adecuado de la que pueda generarse de conjunto, así como la creación o ampliación de capacidades productivas.



FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



AMPLIACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DEL SURFACTANTE PULMONAR NATURAL SURFACEN®.



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la capacidad productiva de la planta de producción del ingrediente farmacéutico activo (IFA) del producto SURFACEN® y lograr el cumplimiento total de las Buenas Prácticas de Fabricación. El SURFACEN® es un surfactante pulmonar natural que se utiliza como parte del programa de medicamentos para la atención materna infantil del Ministerio de Salud Pública (MINSAP) desde 1995. Como parte del desarrollo clínico de este medicamento se obtuvieron nuevas indicaciones terapéuticas en Neonatología, Pediatría y Adultos.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional.

PARTE CUBANA:

Centro Nacional de Sanidad Agropecuaria (CENSA).

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4,3 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio San José de las Lajas, Provincia Mayabeque.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El mercado nacional presenta una demanda creciente a partir de sus nuevos usos aprobados (10 000 bulbos en el 2015), que ascenderá a más de 20 000 bulbos en los próximos cinco años. En el mercado internacional continúa teniendo ventajas competitivas en precio, composición estable entre lotes, proceso sencillo y efecto a bajas dosis en el SDRA, las zonas de América Latina, Europa, Asia y Canadá, resultan las zonas con más posibilidades. La demanda estimada supera los 80 000 bulbos.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Modernizar la tecnología instalada en el CENSA y en las Unidades de Producción Porcina aumentando los índices de eficiencia. Se sustituirán importaciones de productos similares. Los resultados de los indicadores de rentabilidad muestran un VAN de 3,7 millones de USD, una TIR del 45 % y un Periodo de Recuperación de 2,24 años.

CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales y Negocios
e-mail: lhidalgo@censa.edu.cu
Teléfonos: (53) 4786-3897/ 4784-9166/ 4784-9160/ 473014 ext. 166, 160



Sector Salud



Cuba cuenta con una tradición de más de 285 años de formación médica, con 142 910 médicos formados en los últimos 50 años, tanto cubanos como procedentes de más de 120 países, convirtiéndose la isla en una de las naciones del mundo con mejores indicadores de salud, teniendo como fortalezas la calidad y especialización con un creciente desarrollo de la infraestructura de los servicios y el capital humano.

10 741 consultorios	500 294 trabajadores de la salud	451 policlínicos
13 instituciones de investigación	144 hogares de ancianos	247 casas de abuelos
138 hogares maternos	151 hospitales	1 229 servicios de estomatología



Formación del Capital Humano

- 13 universidades
- 24 facultades de Ciencias Médicas además de 27 filiales
- Sedes universitarias en todos los municipios del país
- Escuela Nacional de Salud Pública
- Centro Nacional de Perfeccionamiento Técnico y Profesional



Desarrollo de la ciencia y la técnica

- 37 entidades de ciencia e innovación tecnológica
- 18 unidades de desarrollo e investigación
- 37 centros de desarrollo científico-tecnológico
- 2,795 investigadores categorizados, de ellos 798 son doctores en ciencias



Cuadro básico de medicamentos

- Compuesto por 857 renglones
- 279 importados
- 578 de producción nacional

PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos, S.A. (CSMC,S.A.) es una Sociedad Mercantil 100% Cubana, encargada de comercializar los servicios médicos, de salud y académicos en el territorio nacional y en el exterior, con un espectro más amplio que el de turismo de salud.

CSMC S.A. tiene la misión de promover, rectorar y comercializar servicios de atención de salud y académicos, distinguidos por el prestigio, dimensión humana y valores éticos de los profesionales cubanos, capaces de transformar conocimientos y tecnología en salud.

Líneas de Negocios. CSMCS.A., opera con siete modalidades comerciales:

1. Servicios Médicos Asistenciales en Cuba para pacientes extranjeros que pueden acceder a la alternativa de salud de la medicina cubana, sus logros y su alto nivel científico.
2. Servicios Académicos y Docentes dentro del perfil de la salud. Es un aporte de Cuba y sus universidades médicas a la formación de capital humano para la salud, donde la ética profesional, el nivel científico, la solidaridad y la humanidad constituyen factores que caracterizan los métodos de aprendizaje y la adquisición de competencias profesionales en las ramas de las ciencias médicas.
3. Servicios de salud para el bienestar y la calidad de vida en Cuba. Se ofrecen programas y alternativas de salud asociadas al turismo convencional, desde el concepto preventivo y de bienestar, y con el respaldo de todo el sistema de salud cubano.
4. Servicios médicos y de salud en frontera. La empresa asegura la atención médica a empresas, compañías e instituciones extranjeras que en el territorio nacional realizan inversiones u otras acciones comerciales. Es una forma segura y competitiva de garantizar la salud.
5. Servicios de salud asociados a productos ópticos, farmacéuticos y medicina natural y tradicional. Estos servicios de salud se prestan a lo largo y ancho de toda la isla en función del turismo convencional y del personal extranjero residente en Cuba. Se dispone de ofertas exclusivas derivadas de la ciencia farmacéutica cubana al servicio de salud.
6. Servicios de eventos científicos. El prestigio de la medicina cubana, su alto nivel científico y la capacidad de convocatoria de sus líderes y especialistas de las ciencias médicas permiten mediante un programa anual de eventos poder compartir e interactuar con la comunidad científica mundial en el ámbito de las ciencias médicas.
7. Servicios Profesionales asociados a los servicios médicos y de salud, en el exterior. Cuba, con una capacidad demostrada de asistencia médica internacional en todas las variantes, pone a disposición del mundo la posibilidad de contratar personal humano de la más alta calificación para asegurar programas de salud y atención médica de primer nivel con la solidaridad, el humanismo, la ética y el más alto nivel científico.



Servicios Médicos

La cartera de los servicios de salud que se realiza en Cuba, se complementa con el diseño de programas médicos y de mejora de calidad de vida. Estos programas son realizados por los profesionales médicos y paramédicos altamente calificados en instituciones de primer nivel.

Alianza con BioCubaFarma

CSMCS.A junto con BioCubaFarma diseña, implementa y comercializa programas médicos utilizando los resultados (productos y equipos) de las investigaciones biomédicas en Cuba. Además de los programas para el tratamiento de pacientes con cáncer y el programa de tratamiento de las úlceras del pie diabético con Heberprot-P (Heberbiotec, CIGB), se desarrollan proyectos de diagnóstico en especialidades como la neurología, audiología, cardiología, oncología y laboratorio clínico, utilizando los equipos diseñados y fabricados por Neuronic S.A., Combiomed, Tecnosuma, entre otros.

Instituciones

Como parte de su gestión, CSMCS.A coordina los servicios especializados de importantes centros e instituciones médicas en el país como la Clínica Central "Cira García", el Centro Internacional de Retinosis Pigmentaria "Camilo Cienfuegos", el Centro Internacional de Restauración Neurológica (CIREN), el Centro Internacional de Salud "La Pradera", entre otras entidades en la capital y a lo largo del país.

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover la inversión extranjera con el objetivo de lograr el desarrollo de las exportaciones de servicios médicos y de salud cubanos.



CONTACTOS

ie@smcsalud.cu
www.smcsalud.cu
smc@smcsalud.cu





▶ **SERVICIO DE HEMODIÁLISIS EN VACACIONES**

DESCRIPCIÓN:	Creación de 2 centros para Servicio de “Hemodiálisis en Vacaciones” dirigido a pacientes con Insuficiencia Renal Crónica que desean disfrutar de sus vacaciones en Cuba.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	1,5 millones USD para la creación de los dos centros.
LOCALIZACIÓN:	Principales territorios de preferente uso turístico del país, fundamentalmente Varadero y la Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Según OMS alrededor de 1,7 millones de personas están afectas con Insuficiencia Renal Crónica; pacientes provenientes de Canadá, Alemania e Inglaterra fundamentalmente. En Alemania y Canadá se estiman más de 90 mil pacientes en hemodiálisis.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Se esperan atender cerca de 2400 pacientes al año (50% de ocupación) en cada centro, con ventas de aproximadamente 480 mil USD/año.
CONTACTOS:	Dirección: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC S.A.) e-mail: smc@smcsalud.cu Teléfonos: (53) 7203-1590/ 7206-5380/ 7209-0977



▶ **PROYECTO DE SERVICIO DE CALIDAD DE VIDA**

DESCRIPCIÓN:	Creación de un centro exclusivo de Calidad de Vida en uno de nuestros principales territorios de preferente uso turístico.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	30 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Principales territorios de preferente uso turístico del país.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Mercado de turismo de salud procedente de Europa, Rusia, EU y América Latina.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Satisfacer la demanda de programas de Calidad de Vida de 1300 clientes-pacientes previendo un 50% de acompañantes, para un ingreso anual de 8,5 millones de USD con un periodo de recuperación de la inversión de 3.5 años.
CONTACTOS:	Dirección: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC S.A.) e-mail: smc@smcsalud.cu Teléfonos: (53) 7203-1590/7206-5380/ 7209-0977



▶ **CLÍNICA INTERNACIONAL DE MEDICINA DEL DEPORTE, CONTROL Y EDUCACIÓN ANTIDOPAJE**



DESCRIPCIÓN:

Creación de una clínica Internacional de medicina del deporte y las ciencias aplicadas, con el objetivo de brindar servicios médicos a deportistas extranjeros, funcionarios del deporte, tanto activos como retirados, pudiéndose hacer extensivo a practicantes de actividades físicas de forma sistemática en áreas claves como: control médico del entrenamiento deportivo, realizar evaluaciones de las adaptaciones a las cargas del entrenamiento o del ejercicio físico desde el punto de vista médico y psicológico, fisioprofilaxis y rehabilitación deportiva y comunitaria, fisiología del ejercicio, cine antropometría y bioimpedancia, neuromuscular y neurofisiología, nutrición deportiva, pruebas de esfuerzos, maximales y submaximales, ecografía del sistema osteomioarticular, pruebas específicas de terreno para las distintas disciplinas deportivas.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Instituto Medicina Deportiva

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

11 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Boyeros, Provincia La Habana

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Deportistas extranjeros, Funcionarios del Deporte, tanto activos como retirados, Practicantes de Actividades Físicas de forma sistemática (extranjeros y cubanos) y Deportistas Cubanos.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

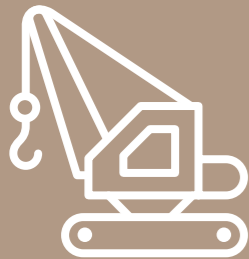
Brindar servicios médicos en el área de medicina del deporte y sus ciencias aplicadas para complementar proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico. Contribución al mejoramiento del estilo de vida, que favorezcan a incrementar los niveles de salud de los practicantes sistemáticos de actividad física.

CONTACTOS:

Director Instituto Medicina Deportiva
e-mail: aurorapinopavel@yahoo.es; carlosm58@inder.cu; pablocastillo@infomed.sld.cu
Teléfonos: (53) 7643-7148 / 7643-9175



Sector Construcción



El sector de la construcción abarca, entre otras actividades, las investigaciones ingeniero-geológicas aplicadas a la construcción, la elaboración de diseños para las actividades de construcción y montaje, la construcción de las obras civiles, industriales, de ingeniería, atraques y dragados, así como la producción y comercialización de materiales y productos de la construcción.

El Ministerio de la Construcción cuenta con una fuerza laboral de aproximadamente 100 mil trabajadores, de los cuales el 41% son técnicos y el 45% son operarios. El número de profesionales sobrepasa la cifra de 12 mil, distribuidos en las especialidades de Ingeniería Civil, Arquitectura, Ingeniería Mecánica, entre otras.

1,051 trabajadores brindan servicios de construcción y asistencia técnica en 19 países.

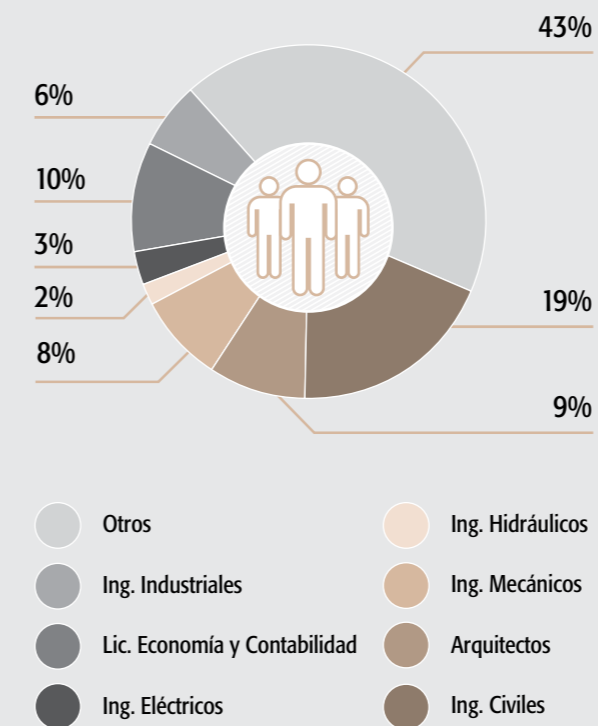
Feria Internacional de la Construcción (FECONS)

Es la ventana al mundo del quehacer constructivo de Cuba. Cada edición bianual se convierte en un espacio ideal para el intercambio con expositores de diferentes latitudes y la promoción de productos y servicios para la exportación. FECONS ha logrado ocupar un importante espacio en la bolsa comercial internacional como evento especializado.



El sector cuenta con un Sistema de Gestión de la Calidad certificado en 136 organizaciones, para un 72% del total.

PROFESIONALES EN EL SECTOR



Fuente: Ministerio de la Construcción





Marco Legal

Resolución 328/96 para la creación de la Comisión Nacional de Contratación y Licitación de Obras, Proyectos y otros servicios de la Construcción y creación del Registro Nacional de Constructores, Proyectistas y Consultores de la República de Cuba y su Reglamento.

ALGUNOS PROYECTOS EJECUTADOS

Estudio, concepción y realización del Viaducto de la Farola, que enlaza a las ciudades de Guantánamo y Baracoa. Considerada entre las siete maravillas de la Ingeniería Civil de Cuba.

Construcción de carreteras en el mar (pedraplenes) como vía de acceso a los cayos para su explotación turística.

Desarrollo de las bases pétreas de granulometría continua, de las mezclas asfálticas y de los pavimentos de hormigón.

Investigación, introducción y generalización de diferentes tipos y calidades de cementos Portland y Portland con adiciones de puzolanas naturales cubanas, escorias de hornos de arco eléctrico, e hidrófugo y también del aglomerante cal-puzolana.

Transferencia y desarrollo de tecnología en la construcción de grandes presas de tierra, elevando notablemente los niveles de embalse e impidiendo las inundaciones en tiempos prolongados de lluvias y de huracanes.

Desarrollo de materiales de construcción como pinturas cementosas de producción nacional, repellos texturados, morteros monocapa, impermeabilizante cementoso D-10, piezas sanitarias cerámicas de bajo consumo de agua, calentadores solares para obras sociales.

Elaboración de mapas Ingeniero-geológicos de regiones de especial importancia para la construcción.

Construcción de Hoteles en el Polo Turístico de Varadero y Guardalavaca.

POLÍTICA SECTORIAL:

Acceder a nuevas tecnologías para elevar la eficiencia en las construcciones, incrementar la producción de materiales, piezas de repuesto, así como recuperar y completar plantas de reparaciones generales. Promover la construcción de obras de infraestructura y mantenimiento industrial, fundamentalmente para las industrias de níquel, petróleo y cemento, así como para el diseño y construcción de hoteles para el turismo y complejos inmobiliarios asociados a campos de golf.



CONTACTOS

Director General de Desarrollo Estratégico,
Ministerio de la Construcción
e-mail: amauri@micons.cu
Teléfono: (53) 7881-3865

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



PRODUCCIÓN DE LÁMINAS LISAS

DESCRIPCIÓN:	El proyecto consiste en la instalación de líneas de producción de paneles ligeros a partir de fibrocemento para muros exteriores, interiores, entre pisos y cubiertas.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa mixta
PARTE CUBANA:	Empresa Perdurit
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	18 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Instalaciones de la empresa de Fibrocemento Perdurit (UEB Artemisa), ubicada en Finca Santa Teresa, Las Cañas, Artemisa.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Esta inversión está concebida para satisfacer la demanda de panelería ligera para viviendas, obras sociales, obras del turismo e inmobiliarias del mercado nacional. También podrán destinarse niveles de producción a la exportación.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Sustitución de la importación de toda la panelera ligera que se consume en el país, con la instalación de una tecnología no existente en el país hasta el momento. Período de recuperación: 6 años.
CONTACTOS:	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357



MODERNIZACIÓN DE SISTEMAS INGENIERILES PARA CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE

DESCRIPCIÓN:	Se prevé la modernización de sistemas ingenieriles con vistas a brindar servicios de construcción, instalación y montaje especializado para el acondicionamiento, terminación, reparación y mantenimiento de nuevas obras, edificaciones e instalaciones, así como la elaboración de proyectos de dichas actividades. Los Sistemas Ingenieriles que requieren inversiones son: Sistema de Moldes Deslizantes; Sistema de Reparación, Demolición, Mantenimiento y Construcción de Chimeneas; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Fachadas de Edificios Altos; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes en la Cayería Norte-Camagüey; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes del País.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa de Construcción y Montaje Especializado ECME
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	15,5 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Playa, provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Incremento del número de clientes nacionales a partir del desarrollo y crecimiento de las inversiones en el país.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Incremento de la capacidad constructiva de la Empresa y por ende la respuesta de la misma a las necesidades crecientes de los clientes.
CONTACTOS:	Director General de Desarrollo Estratégico, e-mail: amauri@micons.cu, Teléfono: (53) 7881-3865 Director General ECME, e-mail: aldo@ecme.co.cu

**CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIÓN HOTELERA DE 400 HABITACIONES "HOTEL MELIÁ TRINIDAD".**

DESCRIPCIÓN:	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para la proyección, construcción y equipamiento de un Hotel de Playa, categoría Cuatro Estrellas, con capacidad de 400 habitaciones, cuyos principales objetos de obra son: Bloques habitacionales. (Sur, Central, Norte, Oeste), Bloque Sub-Sistema Técnico y de Servicios, Bloque Central Sub-Sistema Gastronómico, Bloque Central Sub-Sistema Público Comercial, Conjunto General de Piscinas (Perimetrales a Bloques habitacionales), Tanques de Compensación, Cuartos de Máquinas y Espejos de Agua, Ranchón – Grill – Piscina, Ranchón de Playa, Ranchón – Restaurant – Piscina, Mini - Club Infantil y Piscina, Fitness Center y áreas exteriores (áreas verdes, accesos vehiculares y sendas peatonales, redes técnicas exteriores, eco-masajes, sombrillas, duchas de playa, estanques y plazas).
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	DINVAI Construcciones S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Por definir
LOCALIZACIÓN:	Municipio de Trinidad, provincia Sancti Spiritus.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos, tecnología y otros gastos, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
CONTACTOS:	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568

**CONSTRUCCIÓN DEL HOTEL "IBEROSTAR ANCÓN".**

DESCRIPCIÓN:	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para la construcción de un hotel cinco estrellas de 409 habitaciones, en un área de 41,6 Mm ² con bloques habitacionales, con una densidad de 33 habitaciones / ha.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	DINVAI Construcciones S.A.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Por definir
LOCALIZACIÓN:	Municipio de Trinidad, provincia Sancti Spiritus.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos y tecnología, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
CONTACTOS:	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568

**CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO TURÍSTICO INMOBILIARIO DE GOLF "CARBONERA GOLF & COUNTRY CLUB".**

DESCRIPCIÓN:	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para ejecutar el Complejo Turístico Inmobiliario de Golf "Carbonera Golf & Country Club", ubicado en el Municipio Cárdenas, Provincia Matanzas. El proyecto en su totalidad incluye: un Campo de Golf de 18 hoyos, un Campo de Prácticas, Casa Club de Golf, Hotel Boutique 5 estrellas de 100 habitaciones, Spa de Alto Estándar, Casa Campestre, Plaza Comercial y Entrada Principal, Playa Artificial con su Casa Club y un paseo de Costa, Club de Tenis Especial y Parques Comunitarios, Áreas de Mantenimiento y Planta de Tratamiento de Residuales, Redes, Viales. Además se incluye la construcción de un desarrollo inmobiliario con 201 Alojamientos en Villas (Casas), y 799 Alojamientos en Condominios (Apartamentos). Se prevé que el proceso inversionista tenga una duración estimada de más de 6 años.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa Contratista General de Obras de Varadero, ARCOS.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Por definir.
LOCALIZACIÓN:	Poblado de Carbonera, cercano al Polo Turístico de Varadero
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos y tecnología, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
CONTACTOS:	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568

**CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO TURÍSTICO INMOBILIARIO DE GOLF "BELLOMONTE".**

DESCRIPCIÓN:	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para ejecutar el Complejo Turístico Inmobiliario de Golf "Bellomonte", ubicado en el Municipio La Habana del Este, Provincia La Habana. El proyecto en su totalidad incluye: dos Campos de Golf de 18 hoyos, un Campo de Prácticas, Casa Club de Golf, dos Hoteles de 100 habitaciones, Spa de Alto Estándar, Áreas Comerciales, Áreas de Mantenimiento, Planta de Tratamiento de Residuales, Áreas Naturales; Redes, Viales y Caminos, Obras de Infraestructura. Además se incluye la construcción de un desarrollo inmobiliario con la construcción de 400 alojamientos en Villas (Casas) y 784 apartamentos. Se prevé que el proceso inversionista tenga una duración estimada de más de 6 años.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa Contratista General de Obras Habana, perteneciente al GEDIC.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	Por definir
LOCALIZACIÓN:	Municipio de la Habana del Este, provincia La Habana.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos y tecnología, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
CONTACTOS:	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568



PRODUCCIÓN DE CARPINTERÍA EN BLANCO, ESTRUCTURA DE TECHOS Y PISOS EN MADERA.



DESCRIPCIÓN:	Montar una planta, con una línea de producción de marcos, puertas y ventanas en madera usando materiales alternativos y otra línea para producir elementos de MADERA LAMINAR ENCOLADA (MLE), muy utilizada en estructuras de techos, pisos entre otros. Se prevé además, el montaje de una planta de tratamiento de madera y secaderos, para ofrecer servicios a clientes nacionales.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa Carpintería de madera
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	6,5 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Boyeros, provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Demanda nacional de estas producciones en la construcción de las edificaciones del turismo, en la construcción de viviendas, así como otros objetivos económicos y sociales. Sustitución de importaciones, reducción de los costos y mejora de la calidad de estos productos.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Sustitución de importaciones de carpintería y estructuras con ahorro al país de más de 2.8 Millones de USD al año. Satisfacer la demanda de carpintería de madera para los programas sociales, con una mayor calidad y las necesidades de las diferentes instalaciones en el sector del turismo. También se prevé la exportación de carpintería y estructuras a partir de MLE, para el área del Caribe. El periodo de recuperación de la inversión es de 3.8 años.
CONTACTOS:	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu , Teléfono: (53) 7883-8357



INCREMENTO DE LAS POTENCIALIDADES EN EL MÁRMOL.



DESCRIPCIÓN:	Instalar una nueva línea de planchas en Mármoles Occidente. Potenciar, diversificar y comercializar las producciones de piedra Jaimanitas, mármol negro cabaña y piedra capellanía. Producir granulado de mármol facilitando recuperar residuos sólidos para la producción de nuevos productos y beneficiar el medio ambiente.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa mixta
PARTE CUBANA:	Empresa de mármoles cubanos
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	5 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Canteras del Occidente del país, en Pinar del Río y Artemisa.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Posibilidad de utilización en el mercado nacional, sustituyendo importaciones. De igual manera, podrán comercializarse en el mercado internacional a partir de una mayor competitividad de la oferta.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Se persigue cubrir la demanda nacional e incrementar las exportaciones de productos con un mayor valor agregado. La piedra Jaimanitas con denominación de origen ofrece una variedad inigualable como piedra ornamental para enchape, al igual que el mármol negro muy demandado para obras, por su elegancia.
CONTACTOS:	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357

**MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE PRODUCCIÓN DE MUEBLES SANITARIOS EN HOLGUÍN.**

DESCRIPCIÓN:	Se prevé la introducción de tecnología más avanzada en la conformación del sanitario con el vaciado a alta presión para el incremento de la capacidad productiva de la fábrica de 30 mil juegos sanitarios anuales a 100 mil juegos, con un incremento de la calidad del producto hasta el 85 % de la producción. La fuerza de trabajo con experiencia en la cerámica se distingue como la mayor fortaleza del proyecto.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa mixta
PARTE CUBANA:	Empresa de Cerámica blanca de Holguín
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	12 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Zona Industrial de la provincia Holguín
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	El mercado para sanitarios de uso social tiene tendencia creciente y los niveles actuales de producción no cubren la demanda. Además existe un sector turístico en expansión que demanda productos de esta tipología que hoy se importan en el país. Se estima una demanda de 120 000 juegos/año.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Sustitución total de importaciones para cubrir la demanda nacional de muebles sanitarios, logrando el encadenamiento productivo con la industria nacional de herrajes. Existe la posibilidad de obtener un excedente de producción para la exportación de cualquier topología de sanitario, alto o medio Standard.
CONTACTOS:	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu, Teléfono: (53) 7883-8357 Director Técnico, Empresa Cerámica Blanca Holguín, e-mail: wilson@cholguin.geicon.cu

**RECONVERSIÓN DE LA PLANTA DE AZULEJOS DE HOLGUÍN A MONOCOCCIÓN POROSA.**

DESCRIPCIÓN:	Este proyecto permitirá el cambio del método de producción de azulejos de bicoccción rápida a monococcción porosa, pasando de 1600 m ² /día a 4550 m ² /día, a partir de la utilización de los dos hornos existentes para la producción de azulejos en monococcción porosa. Se prevé la adquisición de equipamiento tecnológico novedoso y de una línea de esmaltado y mejoramiento de la existente con máquinas serigráficas para añadir valor al producto terminado.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa mixta
PARTE CUBANA:	Empresa de Cerámica blanca de Holguín
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	4,2 millones USD.
LOCALIZACIÓN:	Zona Industrial de la provincia Holguín.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Existe un importante déficit en la producción nacional de azulejos, aportando las dos fábricas productoras nacionales únicamente unos 800 000 m ² de producto terminado al año. Esta cantidad se destina al mercado nacional en su totalidad obligando a cubrir el déficit con importaciones, las cuales rondan los 10 millones de dólares anuales.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Sustitución efectiva de importaciones debido a la satisfacción del 80 % de la demanda nacional de revestimientos con la oferta de productos decorados similares a los de importación, con precios competitivos. Reducción en un 40 % del consumo de portadores energéticos y aprovechamiento de la capacidad instalada en los hornos.
CONTACTOS:	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu, Teléfono: (53) 7883-8357 Director Técnico, Empresa Cerámica Blanca Holguín, e-mail: wilson@cholguin.geicon.cu

**PLANTA DE CERÁMICA DE SAN JOSÉ**

DESCRIPCIÓN:	Modernización de la planta de recubrimientos cerámicos con vista a elevar su capacidad productiva. Así como elevar la diversificación de la producción y aumento de la calidad de las producciones.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa de Cerámica Blanca San José
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	3,5 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio San José en la provincia Mayabeque.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	Existe un importante déficit en la producción nacional de azulejos, aportando las dos fábricas productoras nacionales únicamente unos 800 000 m ² de producto terminado al año. Esta cantidad se destina al mercado nacional en su totalidad obligando a cubrir el déficit con importaciones, las cuales rondan los 10 millones de dólares anuales.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Recuperar la capacidad productiva con eficiencia, lograr enfrentar la competencia extranjera a partir de producir losas.
CONTACTOS:	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357

**PRODUCCIÓN DE MUEBLES SANITARIOS EN SAN JOSÉ**

DESCRIPCIÓN:	Remodelación y modernización de la planta existente de muebles sanitarios en San José, con el objetivo de alcanzar las capacidades productivas de diseño, mediante la modernización y la administración de las instalaciones con el objetivo de lograr 150 mil piezas sanitarias, asegurando la introducción de nuevos diseños con mejores prestaciones.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa mixta
PARTE CUBANA:	Empresa de cerámica blanca San José
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	1,5 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio San José en la provincia Mayabeque
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	El mercado para sanitarios de uso social tiene tendencia creciente y los niveles actuales de producción no cubren la demanda. Además existe un sector turístico en expansión que demanda productos de esta tipología que hoy se importan en el país. Se estima una demanda de 120 000 juegos/año.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Recuperar la capacidad productiva y lograr producciones del orden de las 150 mil piezas sanitarias con eficiencia y calidad.
CONTACTOS:	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357



PRODUCCIÓN DE PAVIMENTOS CERÁMICOS



DESCRIPCIÓN:

Alcanzar las capacidades productivas de diseño de la Planta de Santa Cruz, en la producción de pavimento cerámico. Esta planta inició sus producciones en el año 2008, con una capacidad de diseño de 3100.0 Mm², siendo la única que produce este tipo de producto en el país y además es la única del ramo que utiliza como portador energético en la cocción del producto el gas natural, debido a su ubicación muy próxima a los yacimientos de petróleo de la zona.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa mixta

PARTE CUBANA:

Empresa de cerámica de Santa Cruz

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

3 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Santa Cruz del Norte en la provincia de Mayabeque

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La planta sólo satisface en estos momentos una parte de la demanda nacional, existiendo clientes que importan el piso cerámico, como es el caso de las obras del turismo. Además todo el piso que se comercializa en las tiendas es importado. En los últimos tres años por estos conceptos se han importado como promedio 3000 Mm².

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

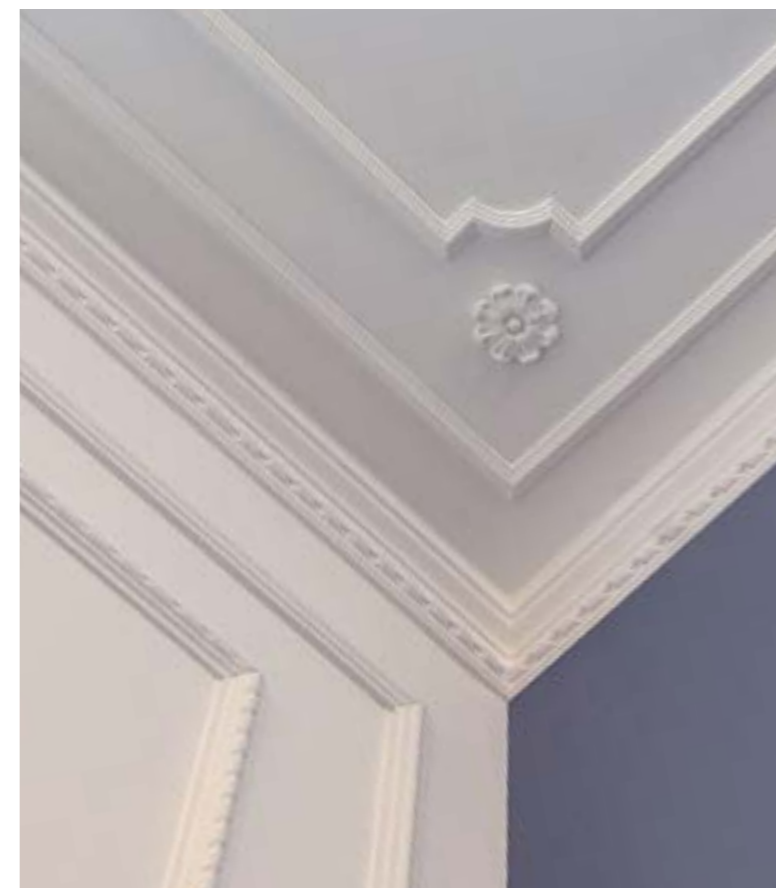
Recuperar la capacidad productiva con eficiencia, aumentando los niveles de calidad, que permita sustituir las importaciones y exportar al mercado del área del Caribe.

CONTACTOS:

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON
e-mail: juncosa@oc.geicon.cu
Teléfono: (53) 7883-8357.



PRODUCCIÓN DE ELEMENTOS DE YESO EN CANASÍ



DESCRIPCIÓN:

Instalación de líneas de producción de paneles ligeros a base de yeso, del sistema drywall, pastas y masillas de yeso. La planta se construirá en las inmediaciones de la actual cantera de yeso en explotación, con las ventajas de disponer de un yacimiento de excelente calidad y altas reservas estudiadas, estar cerca del puerto y cerca también de yacimientos de gas.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa mixta

PARTE CUBANA:

Empresa de materiales de construcción de Matanzas.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

30 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Poblado de Canasí en la provincia de Matanzas

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Utilizar las producciones en el mercado nacional, así como exportar estas producciones, pues se estima la demanda en el área superior a los 20 millones de m² de panelería ligera de yeso.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Sustitución de la importación de toda la panelería ligera que se consume en el país, así como la exportación de parte de la capacidad instalada.

CONTACTOS:

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON
e-mail: juncosa@oc.geicon.cu
Teléfono: (53) 7883-8357



Sector Comercio



El comercio mayorista en Cuba es la actividad de ventas de mercancías de producción nacional o de importación, con destino a entidades productoras, comercializadoras minoristas o mayoristas, consumidores industriales e institucionales y formas no estatales de gestión (cooperativas).

Aunque existen más de 2 000 entidades que participan en el comercio mayorista en Cuba, se ha establecido el reordenamiento de un grupo de comercializadoras mayoristas de productos no alimenticios entre las que se encuentran: Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios (Gran Comercial), ACINOX, DIVEP, ESCAMBRAY, COPEXTEL, SEISA, AUSA, CIMEX, GELMA y AXEES que resulta insuficiente a partir de la demanda creciente del mercado, con el reto de potenciar, además, el comercio mayorista de alimentos.

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de las familias de productos nacionales e importados más demandados del país, para lograr un abastecimiento estable y oportuno a través de operadores logísticos que puedan garantizar con eficiencia los niveles de actividad que requiere el comercio mayorista.

POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar el comercio mayorista a través de la captación de recursos financieros, métodos gerenciales avanzados, tecnología y técnicas de mercadotecnia.

Establecer la inversión extranjera en zonas estratégicas, bajo las modalidades de empresas mixtas y contratos de asociación económica internacional con participación cubana mayoritaria. En el comercio minorista excepcionalmente se podrán establecer negocios, con participación mayoritaria cubana.



CONTACTOS

Dirección de Comercio Mayorista del
Ministerio del Comercio Interior
e-mail: logistica1@mincin.cu
dircmia@mincin.cu
Teléfono: (53) 7861-0949/ 7867-0066





COMERCIALIZACIÓN DE ARTÍCULOS DE FERRETERÍA Y MATERIALES DE LA CONSTRUCCIÓN.



DESCRIPCIÓN:

Construcción y puesta en marcha de Almacenes Mayoristas para la comercialización mayorista de artículos de ferretería (industrial y doméstica) y materiales para abastecer los elementos de terminación para la construcción de viviendas, inmuebles y necesidades de la economía. El proyecto abarca la comercialización en el occidente, el centro y el oriente del territorio nacional.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

11,8 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Se prevén 3 localizaciones: Km No 2 ½ de la Autopista Nacional, Ampliación de Coyula y Río Martín Pérez, Guanabacoa, La Habana; Carretera Central Km 457 Oeste, Ciego de Ávila y Km 27 de la Autopista Nacional, San Luis, Santiago de Cuba.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de familias de productos nacionales e importados más demandados en el país.

CONTACTOS:

Presidencia del Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicio
 e-mail: arivera@gi.mincin.cu
 Teléfono: (53) 7698-2349
 Dirección de Logística de Almacenes
 e-mail: logistica1@mincin.cu
 Teléfono: (53) 7867-0066



OPERADOR LOGÍSTICO 3PL PARA LA GESTIÓN DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS



DESCRIPCIÓN:

Comercialización mayorista de productos alimenticios del país, integrándose al Programa de Recuperación y Reordenamiento de los Frigoríficos, con el fin de crear un Operador Logístico categoría 3PL en la Unidad Básica de Frigoríficos de Alquizar; encargado de las cadenas de Suministros de alimentos refrigerados, especializado fundamentalmente en las funciones de transportación, almacenamiento y gestión de inventarios, convirtiéndose en el cliente potencial y de referencia para la tercerización de los servicios logísticos antes mencionados. Se prevé como principal proveedor la instalación frigorífica de la Zona de Desarrollo del Mariel.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional de Frigoríficos del Ministerio del Comercio Interior.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

7 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Finca Juventud Km 1 ½, Carretera Güira de Melena, Artemisa.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Se prevé un incremento anual de las proyecciones de demanda de capacidades refrigeradas para productos alimenticios.

CONTACTOS:

Presidencia del Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y otros Bienes de Consumo
 e-mail: israel.ruiz@unal.cu
 Teléfono: (53) 7692-1078
 Dirección de Logística de Almacenes
 e-mail: logistica1@mincin.cu
 Teléfono: (53) 7867-0066
 Dirección de Comercio Mayorista
 e-mail: dircmia@mincin.cu
 Teléfono: (53) 7861-0949



COMERCIALIZACIÓN
MAYORISTA DE
TEJIDOS, MERCERÍA,
ACCESORIOS Y
CONFECCIONES
TEXTILES.



DESCRIPCIÓN:	Comercialización mayorista de tejidos, mercería, accesorios y confecciones textiles, a partir de la instalación de una tienda mayorista, mediante la combinación de la importación y el desarrollo del comercio mayorista.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL.
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	5,2 millones de USD
LOCALIZACIÓN:	Base Occidental 8 Vías, Km No 2 ½, de la Autopista Nacional, La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	La propuesta está destinada a suministrar materias primas a productores nacionales para la red de mercados, productores de confecciones textiles, creadores, diseñadores, tapiceros, decoradores y otras manifestaciones. Además será fuente de abastecimiento de la producción de las empresas textiles, lo cual permitirá el encadenamiento productivo de las entidades que conforman las diferentes cadenas de suministro.
CONTACTOS:	Presidencia del Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios. e-mail: arivera@gi.mincin.cu Teléfono: (53) 7698-2346



IMPORTACIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN
MAYORISTA
DE PIEZAS DE
REPUESTO, PARTES
Y AGREGADOS
DE VEHÍCULOS
AUTOMOTORES.



DESCRIPCIÓN:	Propiciar el abastecimiento oportuno de piezas de repuesto, partes y agregados de vehículos automotores al sistema de transporte nacional, mediante la combinación de la importación y el desarrollo del comercio mayorista, vertebrándolos en una auténtica cadena de valor con las reparaciones y fabricaciones que realizará la industria nacional. Asimilar sistemas de punta de gestión de almacenes, distribución y comercialización con alto grado de automatización, garantizando la infraestructura necesaria para realizar las operaciones. Suministrará materias primas a los productores nacionales con quienes se establecerán contrataciones y se les comprarán las producciones. Se comercializarán de forma mayorista las importaciones y las producciones nacionales en el mercado nacional. Además los productores nacionales podrán acceder a paquetes tecnológicos de última generación para la fabricación que garanticen una alta productividad del trabajo y disminuyan los costos de producción.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Empresa Mixta
PARTE CUBANA:	Empresa Comercializadora AXESS
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	17,1 millones USD
LOCALIZACIÓN:	Municipio Guanabacoa en la provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	El mercado nacional de piezas de repuesto y agregados estaría en el orden de los 124 millones USD.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS	Se pretende alcanzar un importante incremento de la competitividad de la cadena de valor de la importación, comercialización mayorista y distribución de las piezas de repuesto, partes y agregados de vehículos automotores en Cuba, logrando nuevos y efectivos encadenamientos productivos entre los diferentes actores de la cadena, que garanticen en primera instancia el desarrollo y la sostenibilidad del sistema del transporte del país, y en una segunda fase aseguren a los productores nacionales una creciente participación en el mercado internacional.
CONTACTOS:	Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte. email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196



Sector Audiovisual



TELEVISIÓN CUBANA ANIVERSARIO



La llamada industria del entretenimiento, como internacionalmente se le denomina y que agrupa principalmente a la Televisión, así como a la Radio, cada vez más se ve impactada y compedida a un mayor desarrollo ante los constantes cambios tecnológicos que se introducen y los distintos canales y plataformas digitales que, a partir de la globalización, hacen posible su extensión sin límites para todos los territorios del mundo.

En Cuba, actualmente existen 5 canales nacionales de televisión pública y abierta, así como un canal internacional llamado "Cubavisión Internacional", con presencia en todos los continentes. La Radio y la Televisión son rectoreadas por el Instituto Cubano de Radio y Televisión, conocido por sus siglas como ICRT, fundado desde el año 1962 y miembro, entre otras organizaciones, de la Organización de Televisión Iberoamericana y de la Unión Europea de Radiodifusión.

El ICRT agrupa a un grupo importante de empresas y unidades presupuestadas, entre otras: la Empresa de Aseguramiento Material, Servicios Generales y Construcciones (AS-TOC); Empresa Técnica Audiovisual Especializada (HAYCO); Empresa Productora de Telenovelas (Casa Productora de Telenovelas) y RTV Comercial.

En consonancia con el tránsito tecnológico de la Televisión cubana, de analógica a digital, todos los esfuerzos y proyectos de inversión se dirigen a su fomento, y a la par la búsqueda por incrementar el número de producciones audiovisuales cubanas, con calidad visual, sonora y artística, de manera que constituyan productos y también servicios de producción con carácter exportables.



Convención Internacional de Radio y Televisión

Constituye una verdadera plataforma de negocios para el sector de los medios audiovisuales, donde participan cada año, en el mes de octubre, proveedores y distribuidores de tecnologías y productos asociados a la producción de la Televisión y la Radio, realizando muestras expositivas, conferencias y lanzamiento de nuevos productos y soluciones tecnológicas, a la par que se dan cita intelectuales, creadores audiovisuales, televisoras de prestigio de la región y cada uno de los Telecentros de Cuba, intercambiando sobre sus fortalezas y necesidades.



PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA

**“RTV Comercial...una empresa que produce y vende calidad”**

PAQUITA ARMAS FONSECA

(Periodista especializada en temas culturales, colaboradora sistemática con el diario digital “La Jiribilla” y aguda y reconocida crítica e intelectual cubana)

RTV Comercial, como empresa comercializadora de todos los productos y servicios de la Radio y la Televisión cubanas, es la empresa por excelencia cuya misión consiste en la atracción de proyectos de inversión extranjera en el sector audiovisual, por lo que ostenta facultad para asociarse con empresas extranjeras. Cuenta con un grupo de profesionales de las diversas esferas, entre ellas: artística, técnica, comerciales, económicas y legales, que garantizan la calidad de los productos y servicios que ofrece la empresa.

**PRINCIPALES PRODUCTOS
Y SERVICIOS
QUE COMERCIALIZA
RTV COMERCIAL**
**Radio
y Televisión**

Producción, coproducción y producciones por encargo, inserción de publicidad, representación de artistas, técnicos y profesionales; licenciamiento de obras audiovisuales y radiales, servicios de grabaciones musicales, guiones para televisión y radio, capacitación en especialidades de la Televisión y la Radio, Investigación en el área de los medios masivos de comunicación, social y de mercado; Asesorías y consultorías en áreas de comunicación y comunicación organizacional Licenciamiento de imágenes de obras audiovisuales para merchandising y promocionales.

Espectáculos

Ballet de la Televisión, Orquesta de la Radio y la Televisión, Coro de la Radio y la Televisión, Servicios de producción de espectáculos audiovisuales, presentaciones artísticas propias del catálogo de la radio y la televisión.

Productos

Derivados de Obras audiovisuales de la Radio y la televisión en soporte digital. Merchandising.



La Empresa de Informática y Medios Audiovisuales del Ministerio de Educación de la República de Cuba, tiene un quehacer que se remonta a más de 20 años de trabajo en la introducción de tecnologías para el sistema nacional de educación.

Compuesta por un claustro de pedagogos experimentados y un equipo técnico artístico en el tratamiento de la educación mediante las TIC, fundamentalmente temas relacionados con la producción de multimedia y audiovisuales educativos, proyectos de digitalización de clases, así como entornos y redes de aprendizaje.

**CONTACTOS**

Dirección General de RTV Comercial
e-mail: ortega@rtvcomercial.co.cu
Teléfono: (53) 7832-8723 / 7204-9540
Coordinadora del Grupo de Desarrollo de Negocios
e-mail: yamile@rtvcomercial.co.cu
Página web: www.rtv.comercial.co.cu

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA


**CONSTRUCCIÓN
Y MONTAJE
TECNOLÓGICO DE
UN FORO PARA LA
PRODUCCIÓN Y/O
COPRODUCCIÓN
AUDIOVISUAL EN
ALTA DEFINICIÓN EN
MANAGUA. (FORO DE
MANAGUA).**
**DESCRIPCIÓN:**

Creación de una locación destinada y equipada con todo el componente tecnológico necesario para la producción de obras audiovisuales en alta definición, garantizando calidad y alcanzándose una línea de producción nacional que permita su comercialización. Se prevé incluya la construcción de dos estudios de televisión, así como áreas de complemento para la actividad de producción audiovisual, entre ellas: salones de maquillaje y peluquería, sala de internet, sala de efectos especiales y pirotecnia, área técnica, sala de estar para los actores en los intercambios y recesos, depósito de vestuario, así como el resto de los salones para el servicio público y complemento del proyecto.

**MODALIDAD DE
INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

RTV Comercial

**MONTO DE INVERSIÓN
ESTIMADO:**

35 millones USD

LOCALIZACIÓN:

Zona sur de la provincia de La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL
MERCADO:**

El proyecto garantiza la producción de contenidos audiovisuales en alta definición para la parrilla nacional de Televisión, así como para su exportación.

**RESULTADOS ESPERADOS
ESTIMADOS:**

Sustitución de importaciones por adquisición de contenidos y tecnologías para producir; realización de obras audiovisuales en alta definición y acorde a los estándares internacionales para su comercialización. Cubrir parrilla nacional de televisión con programas de elevada calidad y adquirir tecnologías necesarias para la producción en alta definición.

CONTACTOS:

Coordinadora del Grupo de Desarrollo de Negocios
e-mail: yamile@rtvcomercial.co.cu
Teléfono: (53) 7832-8723

**ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE CANALES DE PAGO PARA LA TV NACIONAL. (TV PAGA)**

DESCRIPCIÓN:	Inserción de un servicio de paquetes de canales temáticos al alcance de la población, en alta definición y a un precio asequible.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional.
PARTE CUBANA:	RTV Comercial
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	6 millones USD
LOCALIZACIÓN:	La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	El proyecto garantiza la inserción de un grupo de canales de televisión de interés para la población, que diversifica los espacios y contenidos audiovisuales.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Ofertar a la población cubana mayor variedad de contenidos audiovisuales a precios asequibles, que satisfaga la amplia demanda de la teleaudiencia que se encuentra ávida de consumir productos culturales y de entretenimiento. Reducir importaciones por concepto de licenciamiento de contenidos audiovisuales, al utilizar los contenidos licenciados en función de la TV Paga para cubrir también la parrilla de la TV Pública, siempre que ello sea posible.
CONTACTOS:	Coordinadora del Grupo de Desarrollo de Negocios, e- mail: yamile@rtvcomercial.co.cu Teléfono: (53) 7832-8723

**INFORMÁTICA Y MEDIOS AUDIOVISUALES PARA LA EDUCACIÓN**

DESCRIPCIÓN:	Producir y comercializar soluciones tecnológicas limpias e innovadoras orientadas a elevar la calidad de la educación, la gestión del conocimiento y la infraestructura informática y audiovisual destinada al sistema educativo interno y la exportación.
MODALIDAD DE INVERSIÓN:	Contrato de Asociación Económica Internacional
PARTE CUBANA:	Empresa de Informática y Medios Audiovisuales (CINESOFT).
MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:	8,8 millones de USD.
LOCALIZACIÓN:	Municipio Playa, provincia La Habana.
POTENCIALIDADES DEL MERCADO:	El mercado de la tecnología para el sector educativo crecerá a un ritmo anual hasta el 2018 de 2,3 %. Adicionalmente la gestión del aprendizaje, es un mercado en crecimiento, sobre todo por la gran brecha digital existente, y la carencia de especialistas y profesores vinculados a las tecnologías y la producción de recursos educativos en sus diferentes modalidades. La demanda estimada prevista para el mercado interno es de 1,3 millones de pesos y de 7,5 millones USD para la exportación en tres años.
RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:	Acceder a equipamiento y recursos tecnológicos de alta tecnología especializada que se requiere para este tipo de productos audiovisuales y recursos para contenidos educativos. Además, se prevé alcanzar el desarrollo y modernización del proceso y poder transitar de una industria artesanal a una producción industrial especializada. Alcanzar la cifra de un número considerable anual de contenidos para mantener, desarrollar y ampliar los servicios de producción y comercializar aplicaciones informáticas y audiovisuales.
CONTACTOS:	Dirección Comercial Cinesoft, e-mail. dircomercial@cubaeduca.cu, Teléfono: (53) 7203-7742

**CONTACTOS DE INTERÉS**

MINISTERIO DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (MINCEX).
Infanta no 16 esq 23, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba.
E-mail: inversionextranjera@mincex.cu
Web: <http://www.mincex.cu>



CENTRO PARA LA PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (PROCUBA)
Calle 10 no. 512 e/31 y 5ya Ave, Playa, La Habana, Cuba.
E-mail: sic@mincex.cu, yohanelly.savigne@mincex.cu, dianne.trutie@mincex.cu
Teléfonos: (53) 7214-4339
Web: <http://www.cepec.cu>
Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA

CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA (CCRC)
Calle 21 No. 661 esq a calle A, el Vedado, La Habana, Cuba.
E-mail: proinversion@camara.co.cu
Teléfonos: (53) 7838-1321/ 7837-1322/ 7838-1452
Web: <http://www.camarcuba.cu>
Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA



Cuba

GUÍA

DEL INVERSIONISTA



Cuba

GUÍA
DEL INVERSIONISTA

6	Introducción
▶7	PERFIL DEL PAÍS
9	Datos generales del país
12	Infraestructura y comunicaciones
14	Sistema bancario y financiero
15	Seguros financieros
15	Estructura del sistema empresarial cubano
▶17	MARCO ECONÓMICO
18	Estructura del Producto Interno Bruto
18	Cuba: Producto Interno Bruto 2013
19	Sector externo
20	Estructura del intercambio comercial por regiones en 2013
21	Principales socios comerciales
21	Principales productos de exportación e importación
▶23	AMBIENTE PARA LOS NEGOCIOS
24	Ventajas para invertir en Cuba
24	Oportunidades de negocios y sectores destinatarios de inversiones extranjeras
25	Zona Especial de Desarrollo Mariel

- 26 Régimen Tributario Especial para la ZEDM
- 27 Establecimiento de negocios en Cuba
- 29 Incentivos y garantías al inversionista

► **30 MARCO LEGAL**

- 31 Ley no. 118 de la Inversión Extranjera
- 31 Definiciones legales más importantes
- 31 Modalidades de la inversión extranjera
- 33 Los aportes y su valoración
- 33 Régimen bancario
- 34 Régimen de exportación e importación
- 34 Régimen laboral y de seguridad social
- 35 Régimen especial de tributación
- 36 Régimen de solución de conflictos
- 36 Reservas y seguros
- 37 Régimen de inscripción en el Registro Mercantil
- 37 Régimen de la información financiera
- 37 Regulaciones ambientales y tecnológicas
- 38 Protección de la Propiedad Intelectual

► **39** **INFORMACIÓN PRÁCTICA**

- 40 Horario laboral
- 40 Días de conmemoración nacional
- 41 Entidades para la asistencia al inversionista
- 41 Formalidades migratorias
- 41 Protocolización y legalización de documentos
- 42 Arrendamiento y adquisición de inmuebles
- 43 Principales servicios públicos
- 45 Hoteles
- 46 Agencias de taxis
- 46 Agencias de alquiler de autos
- 46 Aseguradoras
- 47 Bancos
- 48 Ferias y eventos comerciales
- 48 Instituciones que realizan estudios de factibilidad
- 50 Sitios web de interés

INTRODUCCIÓN

Como parte de la actualización del modelo económico cubano, la inversión extranjera en Cuba se orienta a la diversificación y ampliación de los mercados de exportación, el acceso a tecnologías de avanzada, la sustitución de importaciones, la obtención de financiamiento externo, la creación de nuevas fuentes de empleo, la captación de métodos gerenciales y la vinculación de la misma con el desarrollo de encadenamientos productivos, así como el cambio de la matriz energética del país mediante el aprovechamiento de fuentes renovables de energía.

Esta Guía, ha sido elaborada con el propósito de brindar ayuda a los inversionistas extranjeros que muestren interés por realizar negocios en Cuba. La misma, abarca los aspectos más relevantes y da respuesta a las principales interrogantes que pueden plantearse los inversionistas, incluyendo además informaciones económicas y sociales sobre Cuba, la Zona Especial de Desarrollo Mariel, así como información práctica para facilitar el establecimiento de negocios en el país.

Adicionalmente se hace referencia a leyes, reglamentos y resoluciones adoptadas por el país para la inversión extranjera.



**PERFIL
DEL PAÍS**



DATOS GENERALES DEL PAÍS

Nombre oficial: República de Cuba

Territorio: 109 884,01 km²

Capital: La Habana

Idioma oficial: Español

Zona horaria: GMT -5

Principales ciudades: La Habana, Santiago de Cuba, Holguín, Cienfuegos, Camagüey y Santa Clara.

Ubicación geográfica: Cuba es un archipiélago formado por la isla de Cuba con una extensión de 107464,74 km², la Isla de la Juventud con 2 419,27 km² y alrededor de 4 200 cayos e islotes adyacentes.

Es la mayor de las islas caribeñas y goza de una posición estratégica a la entrada del Golfo de México, en el Mar Caribe. Limita al norte con Estados Unidos de América (Cayo Hueso) a 150 km y con la Comunidad de las Bahamas a 21 km; al sur con Jamaica a 140 km; al este con la República de Haití a 77 km y al oeste con los Estados Unidos Mexicanos, a 210 km.

Clima: En general es bastante aceptado expresar que el clima de Cuba es tropical, estacionalmente húmedo, con influencia marítima y rasgos de semicontinentalidad. En el país se reporta también la presencia de otro tipo de clima en las zonas más altas de los principales sistemas montañosos, el cual clasifica como tropical relativamente seco con pocas lluvias.

Las temperaturas son generalmente altas. Los valores medios anuales van desde los 22°C hasta 28°C y más en las costas orientales, magnitudes inferiores a los 20°C se reportan en las partes más altas de las zonas montañosas. Los registros de la temperatura máxima media están entre los 27°C y 32°C y la temperatura mínima media entre los 17°C y 23°C.

División político-administrativa: Cuba está dividida en 15 provincias y 168 municipios, incluyendo el municipio especial Isla de la Juventud.

Población: 11 210,064 habitantes (2013).

Densidad de población: 102,0 hab/km² (2013).

Tasa de crecimiento: 3,3 por 1 000 habitantes (2013).

Distribución de la población por edades y sexos (2013)

EDAD (AÑOS)	POBLACIÓN	HOMBRES	MUJERES
MENOS DE 5	629,552	323,959	305,593
5-9	577,935	297,789	280,146
10-14	692,115	356,255	335,860
15-19	702,172	362,477	339,695
20-24	807,947	417,543	390,404
25-29	778,128	400,867	377,261
30-34	641,601	328,252	313,349
35-39	770,271	387,373	382,898
40-44	1 010,576	503,701	506,875
45-49	1 035,870	509,390	526,480
50-54	848,978	415,359	433,619
55-59	619,135	299,062	320,073
60-64	580,353	281,288	299,065
65 Y MÁS	1 515,431	706,030	809,401

Fuente: Anuario Estadístico de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI).



Población activa (total, por sectores)

En miles de trabajadores



CONCEPTO	TOTAL	MUJERES	%	HOMBRES	%
POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA	5 086,0	1 906,2	37,5	3 179,8	62,5
OCUPADOS	4 918,8	1 838,6	37,4	3 080,2	62,6
TASA DE OCUPACIÓN %	96,7	96,5		96,9	
DESOCUPADOS	167,2	67,6	40,4	99,6	59,6
TASA DE DESOCUPACIÓN %	3,3	3,5		3,1	

Fuente: Panorama Económico y Social de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI).



Moneda oficial: La moneda oficial es el peso cubano (CUP), el cual circula en billetes de 1, 3, 5, 10, 20, 50 y 100, y en monedas por valor de 1 y 3 pesos. Circula además el peso convertible (CUC) para el pago de productos y servicios que se ofrecen en esa moneda dentro del territorio nacional.

Tipos de cambios vigentes: El CUP cotiza a la par con el dólar estadounidense (USD), o sea, 1 CUP equivale a 1 USD al cambio oficial (en el que se realizan todas las operaciones comerciales y bancarias).

Para las operaciones de compraventa de la población: 25 CUP equivalen a 1 CUC; 1 CUC equivale a 24 CUP. El servicio para el canje se brinda en los bancos, aeropuertos, hoteles y casas de cambio (CADECAS).

Actualmente el país trabaja en la unificación monetaria y cambiaria. La misma será gradual y por etapas referidas a personas jurídicas y al sector de personas nacionales.

Sistema político y de Gobierno: En la República de Cuba la soberanía reside en el pueblo, del cual dimana todo el poder del Estado. Ese poder es ejercido directamente o por medio de la Asamblea Nacional del Poder Popular – órgano supremo del poder del Estado, el cual representa y expresa la voluntad soberana de todo el pueblo, además de ser el único instru-

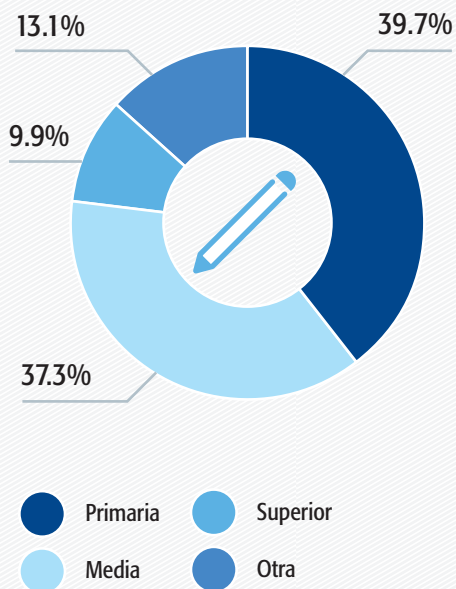
mento con potestad constituyente y legislativa en la República– y demás órganos del Estado que de ella se derivan, en la forma y según las normas fijadas por la Constitución y las leyes.

En Cuba rige el sistema de economía centralmente planificada, basado en la propiedad socialista sobre los medios fundamentales de producción.

Sistema educacional: El país cuenta con un sistema educacional que va desde los círculos infantiles hasta los centros universitarios diseminados por todo el territorio nacional. La educación es obligatoria hasta el noveno grado. En la formación primaria y secundaria los niños reciben una atención más diferenciada e integral, beneficiándose también con la televisión educativa y los medios audiovisuales en clases.

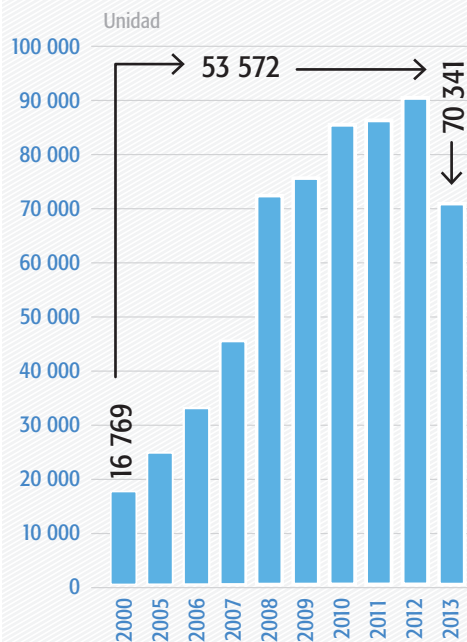
Existen alrededor de 60 instituciones de educación superior: la Universidad de La Habana –centro de mayor importancia de la Isla con un conjunto de facultades especializadas– y centros universitarios de alto nivel y prestigio en cada una de las provincias. Hasta la fecha Cuba cuenta con más de un millón de graduados universitarios. De igual modo, el modelo de formación de la educación superior tiene como componente la educación de posgrado.

MATRÍCULA POR EDUCACIÓN
CURSO 2013/2014



Fuente: Panorama Económico y Social de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI).

GRADUADOS EN EDUCACIÓN SUPERIOR



Fuente: Panorama Económico y Social de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI).

INFRAESTRUCTURA Y COMUNICACIONES

Telecomunicaciones

La Empresa de Telecomunicaciones de Cuba, S.A. (ETECSA) posee una red de servicios telefónicos y de Internet que garantiza la comunicación directa con cualquier parte del mundo y dentro del propio territorio (<http://www.etcscu>).

Esta red de servicios telefónicos se ha ido desarrollando gradualmente. Actualmente, según cifras oficiales, existen 3 341 865 líneas telefónicas en servicio nacionalmente.



Asimismo ETECSA, a través de su servicio Cubacel, comercializa la telefonía móvil, la cual opera en la norma GSM (900 MHz).

Sistema de transporte

Existe una infraestructura marítimo-portuaria, vial y aérea que permite la conectividad de los objetivos socioeconómicos, tanto al interior como al exterior del país.

Las vías de enlace más importantes a través de la Isla son la Carretera Central, la Autopista Nacional y la Línea Central en los ferrocarriles, contando esta última con una extensa red ferroviaria con 8 367 km de vías.

Aéreo

El país cuenta con una sólida infraestructura de aeropuertos y una proyección de ampliación en los principales polos turísticos, dadas las expectativas del crecimiento del turismo en la Isla.

Aeropuertos internacionales:

1. Aeropuerto Internacional José Martí (La Habana)
2. Aeropuerto Internacional Juan Gualberto Gómez (Varadero)
3. Aeropuerto Internacional Antonio Maceo (Santiago de Cuba)
4. Aeropuerto Internacional Ignacio Agramonte (Camagüey)

5. Aeropuerto Internacional Frank País (Holguín)

6. Aeropuerto Vitalio Acuña (Cayo Largo del Sur)

Otros aeropuertos para la aviación civil internacional:

7. Aeropuerto Internacional de Jardines del Rey (Cayo Coco, Ciego de Ávila)

8. Aeropuerto Internacional Abel Santamaría (Villa Clara)

9. Aeropuerto Jaime González (Cienfuegos)

10. Aeropuerto Sierra Maestra (Granma)

Además existen otros 15 aeropuertos nacionales.



Las agencias que se ocupan de la transportación aérea de pasajeros y cargas son:



Es la mayor y más antigua, y cubre casi todos los destinos del país con viajes regulares (<http://www.cubana.cu/home>).



Vuelos internos e internacionales en el Caribe y América Central para el traslado de pasajeros y cargas (<http://www.cubajet.com/es/aerolineas/aerocaribbean.asp>).



Especializada en la actividad de carga aérea nacional e internacional, como operadora de terminales de carga aérea y otros servicios conexos a la misma (<http://www.aerovaradero.com.cu/>).



La línea aérea más joven de Cuba, con una amplia cartera de servicios. Realiza vuelos nacionales e internacionales en el área de Centroamérica y el Caribe, para el traslado de carga y de pasajeros, y vuelos para hombres de negocios (<http://www.aerogaviota.com>).

En Cuba operan actualmente diversas compañías aéreas extranjeras. Entre las que prestan servicios más frecuente se encuentran: Copa Airlines, Air France, Air Europa, KLM y Aeroflot.

No obstante, se recibe una multitud de vuelos chárter durante todo el año, los cuales tienen conexión con casi todos los aeropuertos del país.

Marítimo

Cuba cuenta con 32 puertos comerciales. Los más importantes son: Mariel, La Habana, Santiago de Cuba, Cienfuegos, Matanzas, Moa, Gerona, Cayo Largo, Batabanó y Nuevitas.

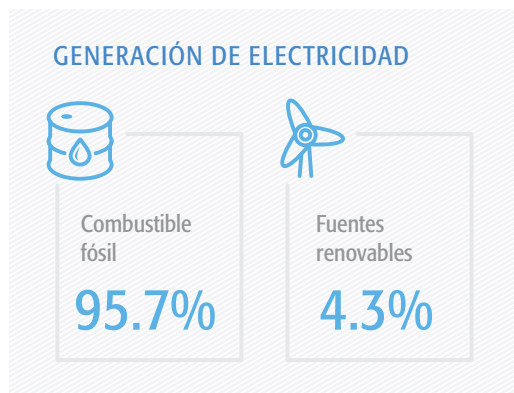
El puerto más moderno del país es el de Mariel, ubicado en la provincia de Artemisa, dentro de la Zona Especial de Desarrollo Mariel, a unos 45 km al oeste de La Habana. Localizado en el centro de la región del Caribe y las Américas, entre el cruce de los ejes norte-sur/este-oeste del tráfico comercial marítimo de mercancías, es el centro de una circunferencia de 1 000 millas de radio en la cual se localizan los principales puertos de la región.

Cuenta con una moderna terminal de contenedores de 702 metros de muelle, la cual tiene capacidad y ofrece prestaciones para la operación de buques Súper-Post-Panamax, a través de equipamiento moderno y de alto nivel de automatización para la manipulación, almacenaje, conexión y control de los contenedores.

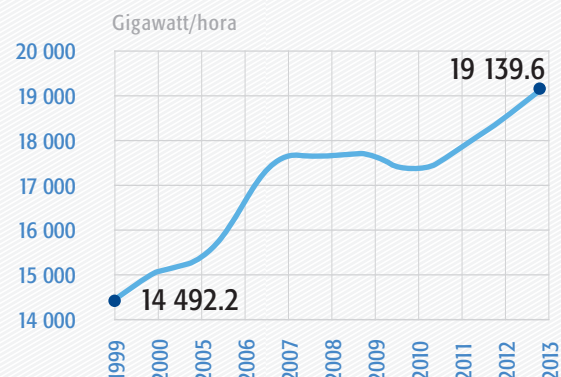


Energía

Cuba genera en la actualidad el 95,7 % de la electricidad con combustible fósil y solo un 4,3 % a partir de fuentes de energía renovables.



GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD POR AÑOS



Fuente: Panorama Económico y Social de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI).

SISTEMA BANCARIO Y FINANCIERO

El sistema bancario y financiero nacional, bajo la rectoría del Banco Central de Cuba, está integrado por nueve bancos comerciales, 15 instituciones financieras no bancarias, 10 oficinas de representación de bancos extranjeros en Cuba y tres oficinas de representación de instituciones financieras no bancarias.

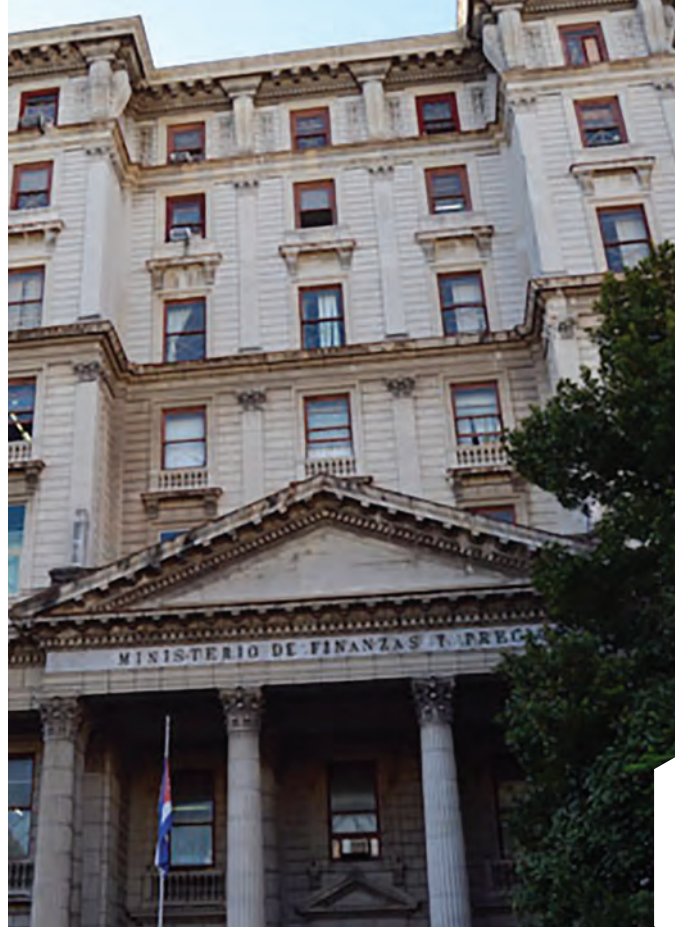
Las representaciones de bancos extranjeros radicados en el país no cumplen función de bancos o sucursales de estos; solamente llevan a cabo la gestión y promoción de actividades bancarias que se realizan por el banco representado y los del sistema bancario cubano y otras entidades nacionales.



SEGUROS FINANCIEROS

La actividad aseguradora en el país podrá ejercerse por sociedades anónimas, sociedades mutuas y empresas estatales, reconociendo que la gestión de las entidades de seguro estará enmarcada en las operaciones de seguro y reaseguro. El Ministerio de Finanzas y Precios (MFP) es el organismo rector de la actividad aseguradora en el territorio nacional. A tales efectos, existe la Superintendencia de Seguros adscrita al MFP, encargada de ejecutar las funciones de control y fiscalización.

Las coberturas de seguro de mayor uso que se comercializan actualmente son: Seguro de cargas, Seguro contra incendios y líneas aliadas, Seguro de responsabilidad civil no marítima, Seguros financieros, Seguro de instalaciones industriales, Seguro de petróleo y gas, Seguro marítimo, Seguro de aviación, Seguros agropecuarios, Seguro de vehículos de transporte terrestre, diversos seguros de responsabilidad civil y Seguros personales.



ESTRUCTURA DEL SISTEMA EMPRESARIAL CUBANO

El sistema empresarial cubano se encuentra en un proceso de reestructuración, cumpliendo con el Lineamiento no. 6 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución aprobado en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba, el cual establece la separación de las funciones estatales de las empresariales.

Actualmente existen en el país 10 246 entidades organizadas en empresas, sociedades mercantiles, cooperativas y unidades presupuestadas.

PRINCIPALES ENTIDADES CLASIFICADAS POR FORMAS DE ORGANIZACIÓN
Y ACTIVIDADES FUNDAMENTALES EN 2013

CONCEPTO	TOTAL	EMPRESAS	SOCIEDADES MERCANTILES	COOPERATIVAS					UNIDADES PRESUPUESTADAS
				TOTAL	CNOA	UBPC	CPA	CCS	
TOTAL	10 246	2 235	237	5 420	198	1 811	909	2 502	2 354
AGRICULTURA, GANADERÍA Y SILVICULTURA	5 612	371	1	5 222	-	1 811	909	2 502	18
PESCA	27	25	2	-	-	-	-	-	-
EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS	25	21	4	-	-	-	-	-	-
INDUSTRIA AZUCARERA	14	14	-	-	-	-	-	-	-
INDUSTRIAS MANUFACTURERAS (EXCEPTO AZUCARERA)	535	471	19	21	21	-	-	-	24
CONSTRUCCIÓN	240	184	11	28	28	-	-	-	17
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	65	65	-	-	-	-	-	-	-
TRANSPORTES, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	227	170	36	5	5	-	-	-	16
COMERCIO; REPARACIÓN DE EFECTOS PERSONALES	604	412	48	128	128	-	-	-	16
HOTELES Y RESTAURANTES	184	157	11	12	12	-	-	-	4
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	33	8	25	-	-	-	-	-	-
SERVICIOS EMPRESARIALES, ACTIVIDADES INMOBILIARIAS Y DE ALQUILER	584	263	65	1	1	-	-	-	255
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, DEFENSA; SEGURIDAD SOCIAL	597	6	3	-	-	-	-	-	588
CIENCIA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	117	22	-	-	-	-	-	-	95
EDUCACIÓN	328	1	-	-	-	-	-	-	327
SALUD PÚBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL	509	1	4	-	-	-	-	-	504
CULTURA Y DEPORTE	377	31	8	-	-	-	-	-	338
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNALES DE ASOCIACIONES Y PERSONALES	171	13	-	3	3	-	-	-	152

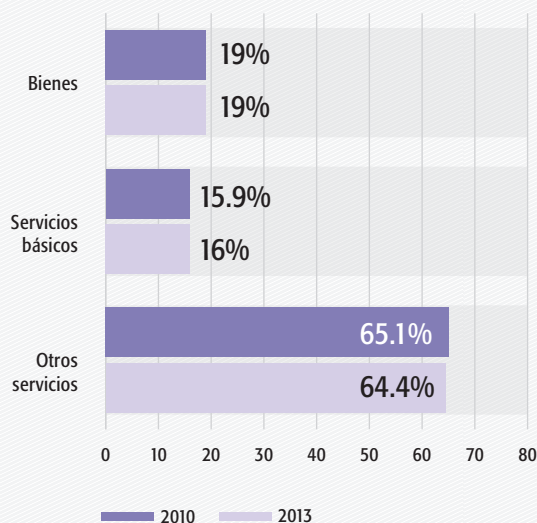
Fuente: Anuario Estadístico de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI). Fecha consulta (26/09/14)



**MARCO
ECONÓMICO**

ESTRUCTURA DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO

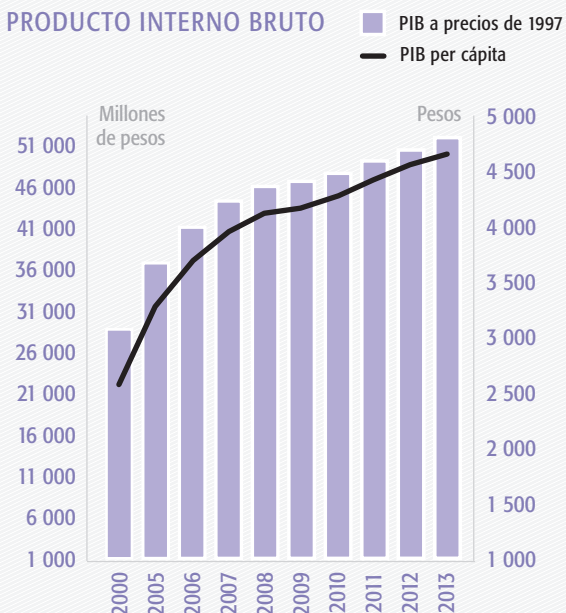
ESTRUCTURA DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO



Fuente: Panorama Económico y Social de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI). Fecha consulta (26/09/14)

CUBA: PRODUCTO INTERNO BRUTO 2013

PRODUCTO INTERNO BRUTO



Fuente: Panorama Económico y Social de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI). Fecha consulta (26/09/14)

PRODUCTO INTERNO BRUTO POR CLASE DE ACTIVIDAD ECONÓMICA A PRECIOS DE MERCADO

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
A PRECIOS CONSTANTES DE 1997						
PRODUCTO INTERNO BRUTO	45.690	46.352	47.459	48.789	50.260	51.642
AGRICULTURA, GANADERÍA Y SILVICULTURA	1.757	1.815	1.722	1.807	1.817	1.902
PESCA	141	79	60	52	55	58
EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS	287	278	298	303	309	302
INDUSTRIA AZUCARERA	225	222	193	203	218	235
INDUSTRIAS MANUFACTURERAS (EXCEPTO INDUSTRIA AZUCARERA)	6.134	6.195	6.294	6.540	6.673	6.798
CONSTRUCCIÓN	2.848	2.864	2.651	2.458	2.734	2.951
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	657	662	651	669	698	724

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
A PRECIOS CONSTANTES DE 1997						
PRODUCTO INTERNO BRUTO	45.690	46.352	47.459	48.789	50.260	51.642
TRANSPORTES, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	4.019	4.118	4.224	4.377	4.648	4.796
COMERCIO; REPARACIÓN DE EFECTOS PERSONALES	8.363	8.374	8.537	9.004	9.485	9.837
HOTELES Y RESTAURANTES	2.167	2.385	2.559	2.790	2.932	3.001
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	1.228	1.244	1.251	1.266	1.272	1.287
SERVICIOS EMPRESARIALES, ACTV. INMOBILIARIAS Y DE ALQUILER	1.336	1.342	1.424	1.473	1.684	1.727
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, DEFENSA; SEGURIDAD SOCIAL	1.772	1.888	1.921	1.950	1.949	1.972
CIENCIA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	183	203	218	235	252	262
EDUCACIÓN	3.676	3.731	3.899	3.692	3.552	3.475
SALUD PÚBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL	7.722	7.984	8.432	8.721	8.756	8.917
CULTURA Y DEPORTE	1.787	1.799	1.939	1.904	1.900	1.990
OTRAS ACTV. DE SERV. COMUNALES, DE ASOCIACIONES Y PERSONALES	689	727	726	738	732	764
DERECHOS DE IMPORTACIÓN	698	443	462	609	596	645

Fuente: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de la República de Cuba (ONEI). Fecha consulta (26/09/14)*

SECTOR EXTERNO

Cuba es signataria y miembro de las siguientes organizaciones internacionales y regionales:

- ▶ Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América - Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA - TCP).
- ▶ Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC).
- ▶ Organización de las Naciones Unidas y sus organismos.
- ▶ Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI).
- ▶ Asociación de Estados del Caribe (AEC).
- ▶ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- ▶ Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI).
- ▶ Grupo de los 77 más China.
- ▶ Organización Mundial del Comercio (OMC).
- ▶ Movimiento de los No Alineados (MNOAL).
- ▶ Unión Internacional de las Telecomunicaciones (UIT).
- ▶ Unión de Telecomunicaciones del Caribe (CTU).
- ▶ Unión Postal Universal (UPU).
- ▶ Unión Postal de Las Américas, España y Portugal (UPAEP).
- ▶ Unión Postal del Caribe (CPU).

Igualmente mantiene relaciones diplomáticas y consulares con más de 180 países. Dispone de más de 140 representaciones en algo más de 120 naciones.

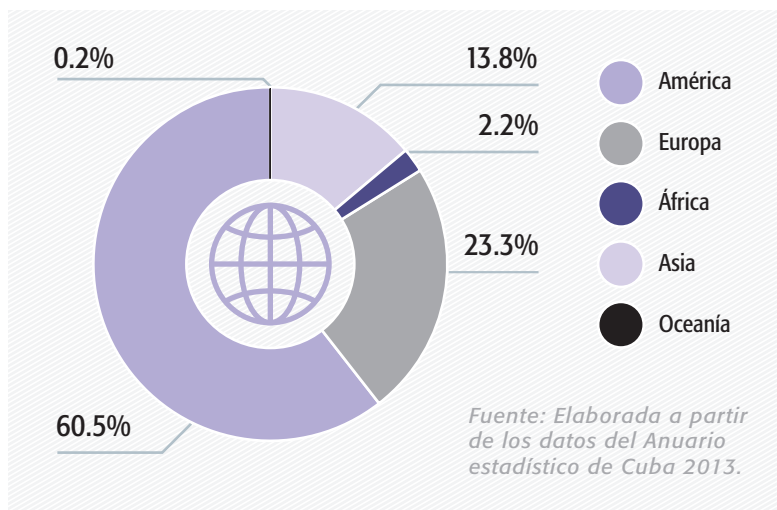
Ha suscrito acuerdos regionales, plurilaterales y bilaterales con América Latina y el Caribe:

1. Acuerdo Regional (Ar no. 6) de Cooperación Científico-Tecnológica (Convenio Marco) (ALADI).
2. Acuerdo Regional (Ar no. 7) de Cooperación e Intercambio de Bienes en las Áreas Cultural, Educacional y Científica (ALADI).
3. Acuerdo Marco (Ar no. 8) para la Promoción del Comercio mediante la Superación de los Obstáculos Técnicos al Comercio (ALADI).
4. Acuerdo Regional (Ar no. 4) relativo a la Preferencia Arancelaria Regional (Par) (ALADI).
5. Nóminas de Apertura de Mercado con Bolivia (Ar no. 1).
6. Nóminas de Apertura de Mercado con Ecuador (Ar no. 2).
7. Nóminas de Apertura de Mercado con Paraguay (Ar no. 3) (ALADI).
8. Acuerdo de Alcance Parcial (Ag no. 2) para la Liberación y Expansión del Comercio Intrarregional de Semillas (ALADI).
9. Acuerdo de Comercio y Cooperación Cuba-CARICOM.
10. Acuerdo de Alcance Parcial de Complementación Económica Mercosur-Cuba (Ace no. 62).

Acuerdos bilaterales de Complementación Económica (Alcance Parcial):












1. Ace no. 40 Cuba-Venezuela.
2. Ace no. 42 Cuba-Chile.
3. Ace no. 46 Cuba-Ecuador.
4. Ace no. 47 Cuba-Bolivia.
5. Ace no. 49 Cuba-Colombia.
6. Ace no. 50 Cuba-Perú.
7. Ace no. 51 Cuba-México.
8. Aap no. 36 Cuba-Guatemala (Artículo 25 Tm-80).
9. Aap Cuba-Panamá (Artículo 25 Tm-80).
10. Aap Cuba-El Salvador (Artículo 25 Tm-80).
11. Aap Cuba-Nicaragua (Artículo 25 Tm-80).

ESTRUCTURA DEL INTERCAMBIO COMERCIAL POR REGIONES EN 2013



PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

En 2013 Cuba sostuvo relaciones comerciales con más de 160 países. Los principales socios comerciales durante ese año fueron, por orden de importancia:

	REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA		CANADÁ		FRANCIA
	REPÚBLICA POPULAR CHINA		PAÍSES BAJOS		REPÚBLICA FEDERAL DE ALEMANIA
	ESPAÑA		BRASIL		ARGELIA
			MÉXICO		FEDERACIÓN RUSA
			ITALIA		VIETNAM

21

PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN

PRINCIPALES BIENES DE EXPORTACIÓN EN 2013 (VALOR EN MILES DE PESOS)

	2012	%
TOTAL DE EXPORTACIONES, DE ELLO:	5,283,142	100.0
MENAS Y DESECHOS DE METALES	767,885	14.5
PRODUCTOS QUÍMICOS Y PRODUCTOS CONEXOS, N.E.P.	680,960	12.9
AZÚCAR	431,943	8.2
TABACO Y SUS PRODUCTOS	244,684	4.6
BEBIDAS ALCOHÓLICAS	153,668	2.9
HIERRO Y ACERO	71,851	1.4
PRODUCTOS DE LA PESCA	70,822	1.3
MAQUINARIAS ESPECIALES PARA DETERMINADAS INDUSTRIAS	36,789	0.7
CEMENTO	27,194	0.5
MIEL NATURAL	16,833	0.3
CAFÉ, TÉ, CACAO Y ESPECIAS	10,490	0.2

Fuente: Elaborada a partir de los datos publicados en el Anuario Estadístico de Cuba 2013.

IMPORTACIONES POR GRUPOS DE PRODUCTOS EN 2013 (VALOR EN MILES DE PESOS)

	2012	%
IMPORTACIONES TOTALES, DE ELLO:	14,706,619	100.0
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES, MINERALES Y PRODUCTOS CONEXOS	6,343,008	43.1
MAQUINARIA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	2,524,865	17.2
ARTÍCULOS MANUFACTURADOS	2,278,895	15.5
PRODUCTOS ALIMENTICIOS Y ANIMALES VIVOS	1,848,051	12.6
PRODUCTOS QUÍMICOS Y PRODUCTOS CONEXOS, N.E.P.	1,300,015	8.8
MATERIALES CRUDOS NO COMESTIBLES, EXCEPTO LOS COMBUSTIBLES	237,865	1.6
ACEITES, GRASAS Y CERAS DE ORIGEN ANIMAL Y VEGETAL	119,995	0.8

Fuente: Elaborada a partir de los datos publicados en el Anuario Estadístico de Cuba 2013.





**AMBIENTE
PARA LOS
NEGOCIOS**

VENTAJAS PARA INVERTIR EN CUBA

1. Reordenamiento de las políticas del país, a partir de la actualización del modelo económico, que definen un nuevo rol para la inversión extranjera y priorizan una promoción más activa de esta en el país.
2. Marco regulatorio y política de inversión extranjera actualizada con garantías e incentivos a los inversionistas.
3. Estabilidad política, social y jurídica.
4. Personal altamente calificado.
5. Ubicación geográfica favorable.
6. Disponibilidad de recursos naturales.
7. Existencia de una zona especial de desarrollo con puerto moderno para buques de hasta 17,0 m de calado y la más moderna tecnología.
8. Acceso a las transportaciones marítimas con las principales navieras internacionales.
9. Acuerdos bilaterales y multilaterales de comercio e inversiones suscritos por Cuba.
10. Existencia de una agencia promotora de inversiones (Centro para la Promoción del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera - Cepec) subordinada al Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (Mincex), la cual mantiene vínculos y acuerdos firmados con centros homólogos.
11. Existencia de una Cámara de Comercio que mantiene vínculos con organizaciones similares de otros países y que ha realizado acciones de promoción de inversiones.
12. Existencia de embajadas y oficinas comerciales de representación en el exterior.

OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS Y SECTORES DESTINATARIOS DE INVERSIONES EXTRANJERAS

Las oportunidades de negocios en Cuba se promoverán a través de una diversa Cartera de Oportunidades elaborada por el Mincex y aprobada por el Consejo de Ministros, la cual será publicada anualmente, donde se ofrecerá información general de cada sector o actividad y se les brindará a los inversionistas los elementos fundamentales de los proyectos priorizados por el país.

Las fichas de las propuestas de oportunidades de inversión extranjera contenidas en dicha Cartera, según el artículo 5 del Decreto no. 325 "Reglamento de la Ley de la Inversión Extranjera", incluirán información relativa a:

- a. Título del proyecto.
- b. Objetivos, alcance y fundamentación.
- c. Identificación del inversionista nacional y su participación en el negocio.
- d. Modalidad de inversión extranjera.
- e. Plazo de vigencia.
- f. Monto estimado de inversión e indicadores fundamentales de rentabilidad.
- g. Microlocalización.
- h. Situación actual de la industria o el servicio a ejecutar que muestre la necesidad de vinculación con capital extranjero.
- i. Mercado.
- j. Otras consideraciones.

Según el artículo 11.1 de la Ley no. 118, la inversión extranjera puede ser autorizada en todos los sectores, con excepción de:

- ▶ Los servicios de salud a la población, salvo sus sistemas empresariales.
- ▶ Los servicios de educación a la población, salvo sus sistemas empresariales.
- ▶ Las instituciones armadas, salvo sus sistemas empresariales.

Conforme a la Constitución de la República de Cuba no pueden ser objeto, en ningún caso, de propiedad privada la prensa, la radio, la televisión, el cine y otros medios de difusión masiva.

Se consideran sectores priorizados el agrícola y forestal, el farmacéutico y biotecnológico, las industrias alimentaria, azucarera, sideromecánica, ligera, química, electrónica y tecnologías de la información y las comunicaciones, así como el turismo, el transporte, la salud, la construcción, energía y minas, y el comercio mayorista.

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MARIEL

En septiembre de 2013 fue creada la Zona Especial de Desarrollo Mariel (ZEDM), la cual se localiza al oeste de la ciudad de La Habana, a una distancia de 45 km de esta y con una extensión de 465,4 km².

La Zona cuenta con condiciones logísticas y de ubicación muy favorables, especialmente a partir de la inversión realizada en el puerto de Mariel.

Constituye un espacio dentro del territorio nacional que no está delimitado de la demarcación aduanera, en el cual se aplican regímenes y políticas especiales con el objetivo de fomentar el desarrollo económico sostenible a través de la atracción de inversión extranjera, la innova-

ción tecnológica y la concentración industrial, con vistas a incrementar las exportaciones, la sustitución efectiva de importaciones y generar nuevas fuentes de empleo, en una constante articulación con la economía interna.

Actividades y sectores priorizados en la ZEDM:

- ▶ Biotecnología e industria farmacéutica.
- ▶ Energía renovable.
- ▶ Industria agroalimentaria.
- ▶ Turismo e inmobiliarias.
- ▶ Industria de envases y embalajes.
- ▶ Agricultura.
- ▶ Telecomunicaciones e informática.
- ▶ Inversiones en infraestructura.

Régimen legal de la ZEDM

La inversión extranjera que se establezca en la Zona se rige por el Decreto-Ley no. 313 "De la Zona Especial de Desarrollo Mariel" y sus normas complementarias.

La Ley no. 118 "Ley de la Inversión Extranjera" y sus normas complementarias son de aplicación supletoria a la inversión extranjera que se establezca en la ZEDM. Sin perjuicio de lo anterior, los regímenes especiales concedidos en dicha Ley serán de aplicación a estas inversiones cuando les resulten más beneficiosos.



RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL PARA LA ZEDM

IMPUESTO SOBRE UTILIDADES

Toda la inversión extranjera establecida en la Zona paga todos los tributos establecidos en la Ley no. 113 "Del Sistema Tributario" de 23 de julio de 2012, con las adecuaciones que se establecen en su legislación aplicable:

Exentos durante 10 años. En los casos que resulten de interés para el país, el ministro de Finanzas y Precios podrá extender dicho período. A continuación se aplica un tipo impositivo del 12 %. Exención del impuesto sobre utilidades reinvertidas.

IMPUESTO SOBRE LA FUERZA DE TRABAJO

Exentos.

IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS Y SOBRE LOS SERVICIOS

Exentos durante el primer año de operaciones, luego se aplica un 1 %.

Los contratos de asociación económica internacional para la administración hotelera, productiva o de servicios y la prestación de servicios profesionales están exentos de este impuesto.

IMPUESTO ADUANERO

Exentos los medios, equipos y bienes importados con destino al proceso inversionista en la Zona. La Aduana General de la República otorga facilidades para las formalidades aduaneras que se requieren antes y durante el ingreso de mercancías a la Zona provenientes del exterior.

CONTRIBUCIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL

El 14 % a las personas jurídicas que empleen fuerza de trabajo remunerada.

CONTRIBUCIÓN TERRITORIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

Exentos.

IMPUESTO SOBRE INGRESOS PERSONALES

Exentos los inversionistas extranjeros personas naturales.

IMPUESTOS AMBIENTALES

Se paga con una bonificación del 50 % durante la recuperación de la inversión.



CONTACTOS



Desamparados no. 166 e/ Habana y
Compostela, Oficina 302, La Habana Vieja,
La Habana, Cuba.
Tel.: (537) 864-4240 al 47
E-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu

ESTABLECIMIENTO DE NEGOCIOS EN CUBA

Para la definición de un proyecto de inversión extranjera que sea de interés económico para Cuba, el inversionista extranjero podría optar por seleccionar uno de los proyectos presentados en la Cartera de Oportunidades que más

se ajuste a sus posibilidades e intereses económicos, o realizar una propuesta de proyecto específico no contemplado en la mencionada Cartera, siguiendo los pasos que se muestran a continuación.



Para la creación de una asociación económica internacional, el inversionista nacional debe negociar con el inversionista extranjero cada aspecto de la inversión, incluida su factibilidad económica, los aportes respectivos, según corresponda, la forma de dirección y administración que tiene esa asociación, así como los documentos jurídicos para su formalización (artículo 19.1 de la Ley no. 118).

Si se tratase de una empresa de capital totalmente extranjero, el Mincex indica al inversionista la entidad cubana responsable de la rama, subrama o de la actividad económica en la que pretende realizar su inversión, con la cual debe analizar su proposición y obtener la correspondiente aprobación escrita (artículo 19.2 de la Ley no. 118).

Documentos requeridos para la presentación de negocios

La Sección Segunda del Decreto no. 325 establece los documentos requeridos para la presentación al Mincex de las propuestas de negocios con inversión extranjera, de acuerdo a las diferentes modalidades que la Ley no. 118 establece.

En el artículo 12.7 de dicha Sección Segunda, se relacionan los documentos a presentar por el inversionista extranjero, que son los siguientes:

- ▶ Copia autorizada del documento constitutivo debidamente legalizado y protocolizado, certificación del registro mercantil o similar de su país de origen que acredite su vigencia, con no más de seis meses de emisión.
- ▶ Estados financieros del último ejercicio contable, certificado por una entidad independiente.
- ▶ Avales bancarios con no más de seis meses de emisión.
- ▶ Carta de patrocinio de la casa matriz, si el inversionista es una filial o subsidiaria o se hace representar por una sociedad mercantil *off shore*.
- ▶ Acuerdo certificado del órgano de dirección donde se exprese la conformidad con la pretendida inversión.
- ▶ Poderes de representación debidamente legalizados.
- ▶ Acreditación de su experiencia en la actividad objeto de la inversión.
- ▶ De ser una persona natural, se presenta copia de sus documentos de identificación y avales bancarios con no más de seis meses de emitidos.

Los documentos acreditativos de la constitución de la sociedad, la certificación de su inscripción en el Registro Mercantil y los poderes de representación deben estar debidamente legalizados por las autoridades del país, por la oficina consular cubana ubicada en el mismo y traducidos al español, en caso de que estuvieren redactados en otro idioma.

Niveles para la aprobación de negocios

El establecimiento de la inversión extranjera en Cuba requiere de autorización caso a caso. La aprobación se otorga atendiendo al sector, la modalidad y las características de la inversión extranjera por los siguientes órganos del Estado, según lo previsto en el Capítulo VIII, artículos 21.1, 21.2, 21.3 y 21.4 de la Ley no. 118:

Consejo de Estado: aprueba la inversión extranjera, cualquiera que sea su modalidad, en los casos siguientes:

- a. cuando se exploren o exploten recursos naturales no renovables, excepto al amparo de contratos de asociación económica internacional a riesgo que se aprueban y autorizan por el Consejo de Ministros; y
- b. cuando se realicen para la gestión de servicios públicos, tales como transporte, comunicaciones, acueductos, electricidad, la realización de una obra pública o la explotación de un bien de dominio público.

Aprobada la inversión extranjera por el Consejo de Estado, en los casos anteriormente previstos, se dicta la Autorización por el Consejo de Ministros.

Consejo de Ministros: aprueba y dicta la Autorización de la inversión extranjera, cuando se trate de:

- a. desarrollos inmobiliarios;
- b. empresas de capital totalmente extranjero;

- c. la transmisión de la propiedad estatal u otros derechos reales sobre bienes estatales;
- d. los contratos de asociación económica internacional a riesgo para la explotación de recursos naturales no renovables y su producción;
- e. la intervención de una empresa extranjera con participación de capital público;
- f. el uso de fuentes renovables de energía;
- g. el sistema empresarial de los sectores de la salud, la educación y de las instituciones armadas; y
- h. otras inversiones extranjeras que no requieran la aprobación del Consejo de Estado.

En los dos casos anteriores, la decisión se dicta dentro del plazo de 60 días naturales, contados a partir de la fecha de presentación de la solicitud y debe ser notificada a los solicitantes.

Jefes de Organismos de la Administración Central del Estado autorizados: En estos casos la decisión se dicta dentro del plazo de 45 días naturales a partir de ser admitida la solicitud.

El Ministro del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera aprueba los contratos de asociación económica internacional para la administración productiva y de servicios, así como para la prestación de servicios profesionales.

El Ministro del Turismo aprueba los contratos de asociación económica internacional para la administración hotelera.

INCENTIVOS Y GARANTÍAS AL INVERSIONISTA

En el Capítulo III de la Ley no. 118 se establece lo siguiente:

- ▶ Las inversiones extranjeras gozan de plena protección y seguridad y no pueden ser expropiadas, salvo por motivos de utilidad pública o interés social, en concordancia con la Constitución, los tratados internacionales suscritos por Cuba y la legislación vigente, con la debida indemnización por su valor comercial establecido de mutuo acuerdo.
- ▶ El Estado garantiza la libre transferencia al exterior en moneda libremente convertible, sin pago de tributos u otro gravamen, de los dividendos o beneficios que obtenga el inversionista extranjero.
- ▶ Las inversiones extranjeras son protegidas en el país contra reclamaciones de terceros que se ajusten a derecho o la aplicación extraterritorial de leyes de otros estados, conforme a las leyes cubanas y a lo que dispongan los tribunales cubanos.
- ▶ El inversionista extranjero puede vender o transmitir sus derechos al Estado, a las partes en la asociación o a un tercero, previa autorización gubernamental.
- ▶ La inversión extranjera está sujeta al régimen especial de tributación dispuesto por la Ley hasta el vencimiento del plazo por el que fuera autorizada.
- ▶ El Estado cubano garantiza que los beneficios concedidos a los inversionistas extranjeros y a sus inversiones se mantienen durante todo el período por el que sean otorgados.
- ▶ El plazo de la autorización otorgada para el desarrollo de las operaciones puede ser prorrogado por la propia autoridad que lo otorgó, siempre que se solicite por las partes interesadas antes del vencimiento del plazo fijado.



MARCO LEGAL

LEY NO. 118 DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA

La inversión de capitales extranjeros se rige por la Ley no. 118 “Ley de la Inversión Extranjera”, de 29 de marzo de 2014, en vigor desde el 28 de junio del mismo año.

El marco legal que incluye normas complementarias a la Ley fue publicado en la Gaceta Oficial no. 20 Extraordinaria, de 16 de abril de 2014.

Incluye, el Decreto no. 325/2014 del Consejo de Ministros, las Resoluciones no. 46 y no. 47 de 2014 del Banco Central de Cuba (BCC), la Resolución no. 16 de 2014 del Ministerio de Trabajo y Se-

guridad Social (MTSS), así como las resoluciones no. 128 y no. 129 de 2014 del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (Mincex).

El 24 de mayo de 2014 se adoptó el Acuerdo no. 7567 del Consejo de Ministros que delega en los ministros del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, y del Turismo, la aprobación y autorización de los contratos de asociación económica internacional que tengan por objeto la administración productiva y de servicios y la prestación de servicios profesionales, así como los de administración hotelera respectivamente.

DEFINICIONES LEGALES MÁS IMPORTANTES

Inversión extranjera

Aportación realizada por inversionistas extranjeros en cualesquiera de las modalidades previstas en la Ley, que implique en el plazo por el que se autorice, la asunción de riesgos en el negocio, la expectativa de obtener beneficios y una contribución al desarrollo del país.

Inversionista extranjero

Persona natural o jurídica, con domicilio y capital en el extranjero, que participe como accionista en una empresa mixta o en una empresa de capital totalmente extranjero, o figure como parte en un contrato de asociación económica internacional.

Inversionista nacional

Persona jurídica de nacionalidad cubana, con domicilio en el territorio nacional, que participe como accionista en una empresa mixta o sea parte en un contrato de asociación económica internacional.

MODALIDADES DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA

La inversión extranjera, según el artículo no. 12 de la Ley no. 118, puede manifestarse como:

- a. Inversión directa, en la que el inversionista extranjero participa como accionista en una empresa mixta o de capital totalmente extranjero, o con aportaciones en contratos de asociación económica internacional, participando de forma efectiva en el control del negocio.
- b. Inversiones en acciones o en otros títulos-valores, públicos o privados, que no tienen la condición de inversión directa.

A su vez, la inversión extranjera, según el Artículo no. 13.1 de la Ley, adopta alguna de las modalidades que aparecen a continuación, según las definiciones incluidas en su Artículo no. 2:

Empresa mixta

Compañía mercantil cubana que adopta la forma de sociedad anónima por acciones nominativas, en la cual participan como accionistas uno o más inversionistas nacionales y uno o más inversionistas extranjeros. (En el artículo 14 y sus incisos de la Sección Segunda del Capítulo IV de la Ley no. 118 aparecen las principales cuestiones relativas a esta modalidad.).

La constitución de una empresa mixta requiere la forma de escritura pública como requisito esencial para su validez y a la misma se incorporan los estatutos sociales (incluyen disposiciones relacionadas con la organización y operación de la sociedad) y se adjuntan la Autorización y el convenio de asociación. Adquiere personalidad jurídica cuando se inscribe en el Registro Mercantil.

Las empresas mixtas pueden crear oficinas, representaciones, sucursales y filiales tanto en el territorio nacional como en el extranjero, así como tener participaciones en entidades en el exterior.

Contrato de asociación económica internacional

Acuerdo entre uno o más inversionistas nacionales y uno o más inversionistas extranjeros para realizar actos propios de una asociación económica internacional sin constituir persona jurídica distinta a las partes. (En el artículo 15 y sus incisos de la Sección Tercera del Capítulo IV de la Ley no. 118 aparecen las principales cuestiones relativas a esta modalidad.).

Según el artículo 13.2 de la Ley no. 118, como contratos de asociación económica internacional clasifican, entre otros, los contratos a riesgo para la exploración de recursos naturales no renovables, para la construcción, la producción agrícola, la administración hotelera, productiva o de servicios y los contratos para la prestación de servicios profesionales.

Empresa de capital totalmente extranjero

Entidad mercantil con capital extranjero sin la concurrencia de ningún inversionista nacional o persona natural con capital extranjero. (En el artículo 16 y sus incisos de la Sección Cuarta del Capítulo IV de la Ley no. 118 aparecen las principales cuestiones relativas a esta modalidad.).

En este caso, el inversionista extranjero ejerce la dirección de la misma, disfruta de todos los derechos y responde por todas las obligaciones prescritas en la Autorización. Además, previa inscripción en el Registro Mercantil, puede establecerse dentro del territorio nacional:

- a) como persona natural, actuando por sí mismo;
- b) como persona jurídica, constituyendo una filial cubana de la entidad extranjera de la cual es propietario, mediante escritura pública, bajo la forma de compañía anónima por acciones nominativas; o
- c) como persona jurídica, estableciendo una sucursal de una entidad extranjera.

Las empresas de capital totalmente extranjero constituidas como filial pueden crear oficinas, representaciones, sucursales y filiales tanto en el territorio nacional como en el extranjero, así como tener participaciones en entidades en el exterior.

Aunque al referirse a las empresas mixtas y a las empresas de capital totalmente extranjero la Ley no. 118 establece que las mismas pueden crear sucursales en el territorio nacional, estas tendrían como propósito operar para realizar los negocios para las que han sido autorizadas dichas empresas, por lo que no deben ser confundidas con las sucursales de otro tipo creadas en la República de Cuba al amparo del Decreto no. 206 de 10 de abril de 1996, que estableció el Reglamento del Registro Nacional de Sucursales y Agentes de Sociedades Mercantiles Extranjeras, el cual establece en su artículo 26 que la inscripción en dicho Registro ampara la realización de actividades comerciales relacionadas con el giro comercial de la sociedad mercantil o empresario individual, de conformidad con la Licencia que en cada caso se expida, la que no autoriza la realización de las actividades siguientes:

- a) importar y exportar directamente, con carácter comercial;
- b) realizar el comercio mayorista y minorista en general de productos y servicios, excepto los servicios de posventa y garantía expresamente acordados en los contratos que amparan las operaciones de comercio exterior; y
- c) distribuir y transportar mercancías en el territorio nacional.

Esta definición abre paso a la posibilidad de que las cooperativas, tanto las agropecuarias como las no agropecuarias, por su carácter de personas jurídicas, puedan ser consideradas como inversionistas nacionales.

LOS APORTES Y SU VALORACIÓN

Se consideran aportes de capital extranjero los siguientes:

- a. aportaciones dinerarias, en moneda libremente convertible;
- b. maquinarias, equipos u otros bienes tangibles;
- c. derechos de propiedad intelectual y otros derechos sobre bienes intangibles;
- d. derecho de propiedad sobre bienes muebles e inmuebles y otros derechos reales sobre estos, incluidos los de usufructo y superficie; y
- e. otros bienes y derechos.

RÉGIMEN BANCARIO

El artículo 25.1 del Capítulo IX de la Ley de Inversión Extranjera establece que las empresas mixtas, los inversionistas nacionales y los inversionistas extranjeros partes en contratos de asociación económica internacional y las empresas de capital totalmente extranjero, abren cuentas en cualquier banco del Sistema Bancario Nacional, por medio de las cuales efectúan los cobros y pagos que generan sus operaciones, según el régimen monetario vigente. Asimismo podrán acceder a los servicios que ofrecen las instituciones financieras establecidas en el país.

Según el artículo 25.2 de la Ley no. 118, las empresas mixtas y los inversionistas nacionales partes en contratos de asociación económica internacional, previa autorización del Banco Central de Cuba y con arreglo a las regulaciones vigentes, pueden abrir y operar cuentas en moneda libremente convertible en bancos radicados en el extranjero. Asimismo pueden concertar operaciones crediticias con instituciones financieras extranjeras, de acuerdo con las regulaciones vigentes en esta materia.

Por su parte, la Resolución no. 46/2014 del Banco Central de Cuba estipula que las personas naturales o jurídicas, una vez autorizada la inversión, deberán solicitar en un banco autorizado a operar en el territorio nacional por el Banco

Central de Cuba, la apertura de una cuenta de depósito a la vista destinada a recibir fondos en pesos cubanos o moneda libremente convertible durante el período de institucionalización. Una vez constituida la sociedad o formalizado el contrato de asociación económica internacional, podrán transferirse los fondos a una cuenta corriente de la nueva sociedad o a la de las partes del contrato de asociación económica internacional.

Los negocios, a partir de lo establecido en la Ley no. 118, operan por el régimen monetario vigente, es decir, en moneda libremente convertible (MLC) y pesos convertibles (CUC).

No obstante ello, la Ley no. 118 incluye varias disposiciones transitorias que se refieren a las cuestiones monetarias, cuyo contenido en el siguiente:

CUARTA: Las empresas mixtas, las partes en los contratos de asociación económica internacional y las empresas de capital totalmente extranjero, pueden ser autorizadas excepcionalmente por el Consejo de Ministros, para realizar determinados cobros y pagos en pesos cubanos.

QUINTA: Para proceder al pago en pesos cubanos que se establece en el apartado 4 del artículo 30 de la Ley (pagos a los trabajadores cubanos y extranjeros residentes permanentes en la

República de Cuba), debe obtenerse previamente dichas cantidades con pesos convertibles.

SEXTA: El pago de los tributos y demás derechos recaudables en aduanas por los inversionistas se realiza en pesos convertibles, aun en aquellos casos en que su importe se exprese en pesos cubanos.

SÉPTIMA: Lo regulado en las Disposiciones Cuarta, Quinta y Sexta que anteceden, mantienen su vigencia hasta que se disponga en el país la unificación monetaria, a partir de lo cual los sujetos obligados en esta Ley se registrarán por las normas que a tales efectos se establezcan.

RÉGIMEN DE EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN

El artículo 26.1 del Capítulo X de la Ley no. 118 corrobora que todas las formas de inversión tienen derecho a la exportación e importación directa de todo lo necesario para cumplir sus fines, de acuerdo con las disposiciones establecidas a tales efectos. El registro comercial se hará a través del Mincex, donde se aprobará la nomenclatura de los productos autorizados a la empresa para su exportación o importación directa. No obstante, se alentará la adquisición de bienes y servicios en el mercado nacional, siempre y cuando cumplan con las condiciones del mercado internacional.

Para la ejecución de estas actividades deberá tenerse en cuenta el contenido de la Resolu-

ción no. 50/2014 del Mincex, mediante la cual se aprobó el "Reglamento General sobre la Actividad de Exportación e Importación", que tiene como objeto establecer los principios y normas básicas que vienen obligadas a cumplir las entidades facultadas a realizar actividades de importación y exportación de mercancías.

En el artículo 2 de esta Resolución se establece que, a los efectos de dicho Reglamento, se entiende por "entidades" aquellas que realizan actividades de importación y exportación de productos, inscritas en el Registro Nacional de Exportadores e Importadores, adscrito a la Cámara de Comercio de la República de Cuba, excepto las empresas de capital totalmente extranjero.

RÉGIMEN LABORAL Y DE SEGURIDAD SOCIAL

Se regula en la Ley no. 118 y en la Resolución no. 16/2014 de la Ministra de Trabajo y Seguridad Social, "Reglamento sobre el Régimen Laboral en la Inversión Extranjera", en correspondencia con lo dispuesto en el Código de Trabajo y su legislación complementaria, con las adecuaciones que establece la Ley de la Inversión Extranjera y las disposiciones legales específicas.

Los trabajadores serán por lo general cubanos o extranjeros residentes permanentes en la República de Cuba.

Los trabajadores cubanos o extranjeros residentes permanentes en la República de Cuba, con excepción de los integrantes de su órgano de dirección y administración, son contratados por una entidad empleadora.

La entidad empleadora concerta con la empresa mixta o de capital totalmente extranjero, un contrato de suministro de fuerza de trabajo.

El salario de los trabajadores cubanos y extranjeros residentes permanentes en la República de Cuba se efectúa en pesos cubanos.

Los trabajadores cubanos o extranjeros residentes permanentes en la República de Cuba que presten sus servicios a las partes en los contra-

tos de asociación económica internacional, son contratados por el inversionista nacional.

Los órganos de dirección y administración de las empresas mixtas o de las empresas de capital totalmente extranjero, o las partes en los contratos de asociación económica internacional pueden decidir que determinados cargos de dirección superior o algunos puestos de trabajo de carác-

ter técnico, se desempeñen por personas no residentes permanentes en el país y en esos casos determinar el régimen laboral a aplicar, así como los derechos y obligaciones de esos trabajadores.

Las personas contratadas no residentes permanentes en el país deben cumplir las disposiciones legales de inmigración y extranjería vigentes y están obligadas a obtener el permiso de trabajo.

RÉGIMEN ESPECIAL DE TRIBUTACIÓN

Las empresas mixtas y los inversionistas nacionales y extranjeros partes en contratos de asociación económica internacional se regirán, para el cumplimiento de las obligaciones tributarias y sus derechos como contribuyentes, por la Ley Tributaria no. 113 de 23 de julio de 2012, publicada en la Gaceta Oficial no. 53 Ordinaria de 21 de noviembre de 2012, con las adecuaciones señaladas en el régimen especial de tributación previsto en el Capítulo XII de la Ley no. 118 de la Inversión Extranjera, que establece entre otros aspectos, las siguientes facilidades:

- ▶ Se exime del pago del impuesto sobre los ingresos personales obtenidos, a partir de los dividendos o beneficios del negocio.
- ▶ El impuesto sobre utilidades es del 15 % sobre la utilidad neta imponible.
- ▶ Se exime del pago del impuesto sobre utilidades por un período de ocho años, a partir de su constitución.
- ▶ Se exime del pago del impuesto sobre utilidades por la utilidad neta u otros beneficios autorizados a reinvertir.
- ▶ El impuesto a aplicar sobre las ventas mayoristas y los servicios tendrá una bonificación del 50 % en el tipo impositivo y se exime el pago durante el primer año de operaciones.
- ▶ Se exime del pago del impuesto por la utilización de la fuerza de trabajo.

- ▶ Se exime del pago de impuesto aduanero por las importaciones de equipos, maquinarias y otros medios durante el proceso inversionista.

En el caso de las empresas de capital totalmente extranjero, están obligadas durante su plazo de vigencia al pago de los tributos con arreglo a la legislación vigente, aunque en algunos casos pueden obtener beneficios de carácter fiscal que se establezcan por el Ministerio de Finanzas y Precios, siempre que sea de interés para el país.

La Ley no. 113 del Sistema Tributario (Ley Tributaria de 23 de julio de 2012), publicada en la Gaceta Oficial no. 53 Ordinaria de 21 de noviembre de 2012, establece los impuestos, contribuciones y tasas siguientes:

Impuestos

1. Sobre los Ingresos Personales
2. Sobre Utilidades
3. Sobre las Ventas
4. Especial a Productos y Servicios
5. Sobre los Servicios
6. Sobre la Propiedad de Viviendas y Solares Yermos
7. Sobre la Propiedad o Posesión de Tierras Agrícolas
8. Por la Ociosidad de Tierras Agrícolas y Forestales

9. Sobre el Transporte Terrestre
10. Sobre la Propiedad o Posesión de Embarcaciones
11. Sobre Transmisión de Bienes y Herencias
12. Sobre Documentos
13. Por la Utilización de la Fuerza de Trabajo
14. Por el Uso o Explotación de las Playas
15. Por el Vertimiento Aprobado de Residuales en Cuencas Hidrográficas
16. Por el Uso y Explotación de Bahías
17. Por la Utilización y Explotación de los Recursos Forestales y la Fauna Silvestre

18. Por el Derecho de Uso de Aguas Terrestres
19. Aduanero

Contribuciones

1. A la Seguridad Social
2. Especial a la Seguridad Social
3. Territorial para el Desarrollo Local

Tasas

1. Por Peaje
2. Por Servicios de Aeropuertos a Pasajeros
3. Por la Radicación de Anuncios y Propaganda Comercial

RÉGIMEN DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS

Los conflictos que surgen de las relaciones entre los socios de una empresa mixta o entre los inversionistas nacionales y extranjeros partes en contratos de asociación económica internacional, o entre los socios de una empresa de capital totalmente extranjero, bajo la forma de sociedad anónima por acciones nominativas, se resuelven según lo acordado en los documentos constitutivos, salvo los casos previstos en el Capítulo XVII de la Ley de Inversión Extranjera, los cuales son solucionados a través de la Sala de lo Económico del Tribunal Provincial Popular que corresponda.

La jurisdicción arbitral en Cuba cuenta con una de las cortes de arbitraje con más experiencia en la región latinoamericana: la Corte Cubana de Arbitraje Comercial Internacional adjunta a la Cámara de Comercio de la República de Cuba, anteriormente denominada Corte de Arbitraje de Comercio Exterior. Las reglas que rigen la actividad del arbitraje en Cuba están refrendadas actualmente en el Decreto-Ley no. 250 de 30 de julio de 2007 y en un conjunto de resoluciones complementarias a esta norma, dictadas por el presidente de la Cámara de Comercio de la República de Cuba.

RESERVAS Y SEGUROS

La inversión extranjera constituye con cargo a sus utilidades y con carácter obligatorio, una reserva para cubrir las contingencias que pudieran producirse en sus operaciones. Además pueden constituir reservas con carácter voluntario.

Están obligados a contratar el seguro de los bienes de cualquier tipo y las responsabilidades, teniendo las aseguradoras cubanas el derecho de primera opción bajo condiciones competitivas a escala internacional.

RÉGIMEN DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO MERCANTIL

Las empresas mixtas, los inversionistas nacionales y extranjeros partes en los contratos de asociación económica internacional y las empresas de capital totalmente extranjero, antes del comienzo de sus operaciones, cuentan con

30 días naturales a partir de la fecha de notificación de la Autorización para el otorgamiento de los documentos públicos notariales necesarios, y dentro de los 30 días siguientes a este acto, se inscriben en el Registro Mercantil.

RÉGIMEN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

Las empresas mixtas, los inversionistas nacionales y extranjeros partes en los contratos de asociación económica internacional y las empresas de capital totalmente extranjero están sujetas al cumplimiento de las Normas Cubanas de Información Financiera dictadas por el Ministerio de Finanzas y Precios, y deberán presentar al Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera el informe anual de sus operaciones y cualquier otra información que se requiera, de conformidad con lo previsto en el Reglamento de la Ley no. 118 de 2014.

La presentación del informe anual dispuesto antes, se realiza con independencia de sus obligaciones informativas con el Ministerio de Finanzas y Precios, la administración tributaria correspondiente, la Oficina Nacional de Estadísticas e Información, así como la información exigida por las normativas metodológicas y de control del Plan de la Economía Nacional.

REGULACIONES AMBIENTALES Y TECNOLÓGICAS

La inversión extranjera se estimula, autoriza y opera en el contexto del desarrollo sostenible del país, lo que implica que en todas sus fases se atenderá cuidadosamente la introducción de tecnología, la conservación del medioambiente y el uso racional de los recursos naturales, como se estipula en el Capítulo XV de la Ley de Inversión Extranjera.

El Mincex somete las propuestas de inversión que reciba a la consideración del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (Citma), el cual analiza su factibilidad y conveniencia ambiental y tecnológica, y decide si se requiere la realización de una evaluación de impacto ambiental, así como la procedencia del otorgamiento de las licencias pertinentes y el régimen de

control e inspección, conforme a lo dispuesto en la legislación. Analiza además los aspectos negativos a la normalización, metrología y calidad.

El Citma dicta las medidas que se requieran para dar solución adecuada a las situaciones que pueden ocasionar riesgos tecnológicos, daños, peligros o riesgos para el medioambiente y el uso racional de los recursos naturales.

Las inversiones, en dependencia de sus características y complejidad tecnológica, son sometidas al proceso de Evaluación Integral de la Tecnología y de acuerdo con su pertinencia, a la solicitud de la Licencia Tecnológica correspondiente, cuya implementación permite introducir

importantes variables e indicadores para la evaluación y selección adecuada de la tecnología en los procesos asociados a las inversiones de obras o actividades que se llevan a cabo en el territorio nacional por las personas jurídicas es-

tatales y no estatales, las sociedades mercantiles de capital 100 % cubano, las empresas mixtas, las partes en los contratos de asociación económica internacional y las empresas de capital totalmente extranjero.

PROTECCIÓN DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL

La Oficina Cubana de la Propiedad Industrial (OCPI), perteneciente al Citma, es la entidad rectora que confiere y registra derechos de propiedad industrial a personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras.

Las personas extranjeras interesadas en presentar solicitudes para la protección en Cuba de cualquier modalidad de la Propiedad Industrial, deben hacerse representar por agentes oficiales de la Propiedad Industrial acreditados en Cuba, teniendo en cuenta si poseen o no domicilio o establecimiento industrial o comercial real y efectivo en Cuba, en correspondencia con las exigencias establecidas en la legislación vigente.

Existen en el país varios bufetes especializados en los que se pueden solicitar los servicios de agentes oficiales.

La legislación vigente en materia de Propiedad Industrial puede ser consultada en el sitio web de la

OCPI (<http://www.ocpi.cu>). Las principales son:

- ▶ El Decreto-Ley no. 203/99 de Marcas y Otros Signos Distintivos, el cual tiene por objeto la protección de las marcas, los nombres comerciales, los emblemas empresariales, los rótulos de establecimiento y los lemas comerciales en la República de Cuba, a través de la concesión de derechos de Propiedad Industrial.
- ▶ El Decreto-Ley no. 228/02 de las Indicaciones Geográficas, el cual regula la protección de las indicaciones geográficas como objeto de derecho de Propiedad Industrial.

Según el artículo 58 de la Ley no. 118, los derechos sobre los resultados logrados en el marco de cualesquiera de las modalidades de inversión extranjera, susceptibles de ser protegidos por la vía de la Propiedad Intelectual, se rigen por lo acordado en los documentos constitutivos en correspondencia con la legislación vigente en esta materia.



**INFORMACIÓN
PRÁCTICA**

HORARIO LABORAL

La duración de la jornada de trabajo es de ocho horas diarias como mínimo, durante cinco días a la semana. La jornada diaria puede llegar, en determinados días de la semana, hasta una hora adicional, siempre que no exceda el límite de la jornada semanal de 44 horas.

Generalmente los comercios están abiertos de 9:00 a.m. a 6:00 p.m., de lunes a sábados, y de 9:00 a.m. a 1:00 p.m. los domingos.

COMERCIOS



DÍAS DE CONMEMORACIÓN NACIONAL

ENERO	MAYO	JULIO	OCTUBRE
01	01	26	10
Aniversario del Triunfo de la Revolución	Día Internacional de los Trabajadores	Día de la Rebeldía Nacional	Inicio de las Guerras de Independencia

Días feriados:

ENERO 02	JULIO 26 y 27	DICIEMBRE 25 y 31	Adicionalmente, es día de receso laboral retribuido el Viernes Santo
-------------	------------------	----------------------	--

ENTIDADES PARA LA ASISTENCIA AL INVERSIONISTA



CENTRO PARA LA PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (CEPEC)
Calle 10 no. 512 e/ 31 y 5ta. Ave., Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 214 4345 / 214 4340
E-mail: sic@mincex.cu
Web: <http://www.cepec.cu>
Horario de atención al público de 8:30am a 4:00pm



CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA (CCRC)

CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA (CCRC)
Calle 21 no. 661 esq. a calle A, El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 838 1321 / 837 1322 / 838 1452
E-mail: cch@camara.com.cu
Web: <http://www.camaracuba.cu>
Horario de atención al público de 8:30am a 4:00pm

FORMALIDADES MIGRATORIAS

Para negociar en Cuba se necesitan las visas A-7 Explorante de negocios, de no tenerse relaciones comerciales previas con el país, y D-7 Comerciante, expedidas en el consulado cubano en el país de origen del empresario. De lo contrario, no puede realizarse actividad comercial alguna. Los extranjeros y personas sin ciudadanía podrán so-

licitar el cambio de la clasificación migratoria bajo la que se encuentren en el territorio nacional.

La categoría de residente inmobiliario debe estar en correspondencia con lo establecido en la Ley de Migración y su Reglamento, y la Resolución no.4/2014 del Ministerio del Interior "Procedimiento para la aprobación de las solicitudes de admisión de extranjeros o personas sin ciudadanía, como Residentes de Inmobiliarias y las condiciones de estancia durante su permanencia en el territorio nacional".

PROTOCOLIZACIÓN Y LEGALIZACIÓN DE DOCUMENTOS

Para que surta valor legal en Cuba, toda la documentación económica y jurídica debe ser legalizada por las diferentes instancias del país interesado, su Ministerio de Relaciones Exteriores y la oficina consular de la embajada de Cuba en el país de origen del empresario. Posteriormente deben ser legalizados en Cuba por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX) y protocolizarse ante Notario Público en las notarías adscritas a las Sociedades Civiles y de Servicios Jurídicos, Bufete Internacional, CONABI y Consultoría Jurídica Internacional, así como en la Notaría Especial del Ministerio de Justicia (MINJUS), para lo cual se aplicarán las tarifas establecidas al efecto.

ARRENDAMIENTO Y ADQUISICIÓN DE INMUEBLES

Para adquirir un inmueble en Cuba, el empresario extranjero debe dirigirse a las inmobiliarias autorizadas a prestar los servicios de arrendamiento de inmuebles, ya sea con el fin de ser utilizados para oficinas o viviendas. Entre las inmobiliarias que prestan este servicio se encuentran:

INMOBILIARIA PALCO	Calle 1ra. y 34 no. 3402, Miramar, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 7054 / 204 4124 / 204 2975 / 204 3625 E-mail: alberto@siboney.palco.cu / arnaiz@siboney.palco.cu
INMOBILIARIA CIMEX, S.A.	Calle 7ma. esq. a 14, Miramar, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 5005 / 204 6717
AZUL INMOBILIARIA	Calle D no. 8 e/ 1ra. y 3ra., Edif. Atlantic, El Vedado, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 836 4689 / 836 7690 / 836 8286
REAL INMOBILIARIA, S.A.	Calle 3ra. no. 3407 esq. a 36, Miramar, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 9871 al 73
INMOBILIARIA ALMENDARES	Ave. 5ta. B., Almendares, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 7679
AUREA INMOBILIARIA	Lamparilla no. 2, piso 1, oficina A, Lonja del Comercio, La Habana Vieja, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 866 9587 ext.104
FÉNIX, S.A. (OFICINA DEL HISTORIADOR)	Ave. de Bélgica no. 261 esq. a S.J. de Dios, Edif. Bacardí, La Habana Vieja, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 862 0598
GÓMEZ VILA	Brasil no. 19, La Habana Vieja, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 860 8216
INMOBILIARIA COSTA HABANA, S.A.	Ave. 5ta. no. 9805 esq. a 98, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 5157
INMOBILIARIA LARES	Ave. 5ta. A no. 4207 esq. a 44, Miramar, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 2096
INMOBILIARIA PARQUE OESTE, S.A.	Ave. 3ra. esq. a 78, Miramar, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 3737
INMOBILIARIA SIBONEY	Calle 1ra. no. 3402 e/ 34 y 36, Miramar, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 2068
INMOBILIARIA MONTE BARRETO, S.A.	Ave. 3ra. esq. a 78, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 5277
SERENISSIMA INMOBILIARIA, S.A.	Ave. 7ma. no. 1805 e/ 18 y 20, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 0894
CENTRO DE NEGOCIOS MIRAMAR	Ave. 5ta. e/ 76 y 78, Miramar, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 2843

CENTRO DE NEGOCIOS PUERTO HABANA	Fábrica no. 45 e/ Aspuru y Línea del Ferrocarril, Luyanó, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 690 2356
CENTRO DE NEGOCIOS ALAMEDA DE PAULA	Desamparados no. 166 e/ Habana y Compostela, La Habana Vieja, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 866 3149 / 861 5862
CENTRO DE NEGOCIOS HOTEL COMODORO	Calle 84 esq. a Ave. 3ra., Miramar, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 0319
MARINA HEMINGWAY	Ave. 5ta. esq. a 248, Santa Fe, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 209 7203 / 206 9042
EDIFICIO SIMONA	Calle 190 no. 103 esq. a 17, Siboney, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 272 9817
EDIFICIO RESIDENCIAL SEVILLA	Calle 36 no. 320 e/ 3ra. y 5ta., Miramar, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 3420
INMOBILIARIA CARIBE, S.A.	Ave. 5ta. esq. a 8, Miramar, Playa, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 5983 - 84 / 204 5987
	EDIF. SEVILLA Ave. 5ta. y 36, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
	EDIF. RAFAELO Ave. 5ta. y 80, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
	JARDINES DE STA. Ave. 5ta. y 112, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
	RESIDENCIAL FLORES Ave. 5ta. e/ 174 y 176, Miramar, Playa, La Habana, Cuba

PRINCIPALES SERVICIOS PÚBLICOS

Cuba cuenta con diferentes servicios públicos para brindar a foráneos, a saber:

Sanidad

Para los extranjeros residentes o visitantes que lo necesiten, existen instituciones hospitalarias que prestan servicios en pesos convertibles (CUC) o con la cobertura de seguro médico obligatoria desde el 1ro. de mayo de 2010. Dicho seguro puede contratarse directamente con la compañía Asistur (<http://www.asistur.cu/>).

HOSPITAL CIMEQ	Calle 216 y 11 B, Reparto Siboney, Playa, La Habana, 12100, Cuba Tel.: (53 7) 858 1000 Web: http://www.sld.cu/sitios/cimeq
CLÍNICA CENTRAL CIRA GARCÍA	Calle 20 no. 4101 esq. a Ave. 41, Miramar, La Habana, Cuba Tel.: (53 7) 204 2640 Web: http://www.cirag.cu



Telefonía móvil

El extranjero que llega al país tiene la opción de activar una línea de telefonía móvil con un contrato para usuarios prepago temporal (período 45 días naturales prorrogables): renta 3.00 CUC diarios más 6.00 CUC diarios de alquiler del equipo (opcional pues, de contar con un equipo, debe tener tecnología GSM de 900 MHz y estar desbloqueado). Una vez activado, tiene que hacer la recarga inicial del saldo abonando un mínimo de 10.00 CUC. Para más información, consultar el sitio: <http://www.etecsa.cu>.

Educación

En Cuba existen diferentes escuelas para extranjeros, tales como:

CENTRO EDUCATIVO ESPAÑOL DE LA HABANA

Ave. 5ta. B no. 6615 e/ 66 y 70, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2150

ESCUELA DE LA EMBAJADA DE LA FEDERACIÓN RUSA

Calle 33 esq. a 18, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 1680

ESCUELA INTERNACIONAL DE LA HABANA

Calle 18 no. 315 e/ 3ra. y 5ta., Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2818

ESCUELA FRANCESA DE LA HABANA ALEJO CARPENTIER

Calle 15 e/ 180 7 182, Siboney, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 273 6264

CENTRO DE IDIOMAS Y COMPUTACIÓN PARA EXTRANJEROS (CICE)

Calle 90 no. 531, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 202 9338

HOTELES

Para estancias de trabajo se recomiendan los siguientes:

- | | | |
|-------|------------------------------------|---|
| ★★★★★ | HOTEL MELIÁ COHIBA | Paseo e/ 1ra. y 3ra., El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 833 3636
Fax: (53 7) 834 4555
E-mail: reservas1.mco@solmeliacuba.com |
| ★★★★★ | HOTEL MELIÁ HABANA | Ave. 3ra. e/ 76 y 80, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 8500
Fax: (53 7) 204 3902
E-mail: melia.habana@solmelia.com |
| ★★★★★ | HOTEL NH PARQUE CENTRAL | Neptuno e/ Prado y Zulueta, La Habana Vieja, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 860 6628 / 860 6629
E-mail: reservations@nh-hoteles.cu |
| ★★★★★ | HOTEL NACIONAL DE CUBA | Calle O y 21, El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 836 3564 / 873 3564 |
| ★★★★★ | HOTEL QUINTA AVENIDA HABANA | Ave. 5ta. A e/ 76 y 80, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 214 1470 |
| ★★★★★ | HOTEL TRYP HABANA LIBRE | Calle L e/ 23 y 25, El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 834 6100 / 834 4011
E-mail: ventas1.thl@solmeliacuba.com |
| ★★★★★ | HOTEL CAPRI | Calle 21 no. 8 e/ N y O, El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 839 7258 / 839 7200 |
| ★★★★★ | HOTEL OCCIDENTAL MIRAMAR | Ave. 5ta. y 72, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 3584
Fax: (53 7) 204 3583 |
| ★★★★★ | HOTEL PANORAMA | Ave. 3ra. y 70, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 0100 |

Para más información, consultar sitio del Ministerio del Turismo (MINTUR): <http://www.cubatravel.cu>



AGENCIAS DE TAXIS

CUBATAXI

Tel.: (53 7) 863 7574 / 863 7583
E-mail: reservas@taxitur.trasnet.cu

FÉNIX

Tel.: (53 7) 866 6666

AGENCIAS DE ALQUILER DE AUTOS

TRANSTUR

Web: <http://www.transtur.cu>

CUBACAR

Tel.: (53 7) 649 9800 / 649 0255 / 649 5546

HAVANAUTOS

Tel.: (53 7) 649 5215 / 265 3713

REX

Tel.: (53 7) 835 6830
Web: <http://www.rex.cu>

RENT A CAR VÍA

Tel.: (537) 206 9935
Web: <http://www.gaviota-grupo.com>

ASEGURADORAS

Las organizaciones empresariales que operan la actividad aseguradora son:

- ▶ Seguros Internacionales de Cuba, S.A. (ESICUBA).
- ▶ Empresa Estatal Nacional (ESEN).
- ▶ Aseguradora del Turismo, S.A. (La Isla, S.A).

La mediación de seguros se desarrolla a través de una red de agentes de seguros:

- ▶ Personas naturales.
- ▶ Banco Popular de Ahorro.
- ▶ Compañía de Asistencia al Turista (ASISTUR, S.A.).
- ▶ Grupo Nueva Banca.
- ▶ Banco de Crédito y Comercio.

Existen entidades que prestan servicios afines al seguro, entre ellas:

- ▶ INTERMAR, S.A.
- ▶ ASISTUR, S.A.



BANCOS

BANCO CENTRAL DE CUBA



Organismo rector de la política monetaria y crediticia del Estado cubano, siendo obligatorias todas sus disposiciones para las empresas que operen en el territorio nacional (<http://www.bc.gob.cu>). Está integrado por:

Nueve bancos comerciales:

- ▶ Banco Nacional de Cuba
- ▶ Banco Popular de Ahorro
- ▶ Banco de Inversiones, S.A.
- ▶ Banco Metropolitano, S.A.
- ▶ Banco Internacional de Comercio, S.A.
- ▶ Banco Financiero Internacional, S.A.
- ▶ Banco de Crédito y Comercio
- ▶ Banco Exterior de Cuba
- ▶ Banco Industrial de Venezuela-Cuba, S.A.

Quince instituciones financieras no bancarias:

- ▶ Grupo Nueva Banca, S.A.
- ▶ Compañía Fiduciaria, S.A.
- ▶ Rafin, S.A.
- ▶ Fimel, S.A.
- ▶ Cadeca, S.A.
- ▶ Corporación Financiera Habana, S.A.
- ▶ Fincimex, S.A.
- ▶ Finatur, S.A.
- ▶ Financiera Iberoamericana, S.A.
- ▶ Compañía Financiera, S.A.
- ▶ Arcaz, S.A.
- ▶ Fintur, S.A.
- ▶ Gilmar Projet, S.A.
- ▶ Servicios de Pago Red, S.A.
- ▶ Finexim, S.A.

Diez oficinas de representación de bancos extranjeros en Cuba:

- ▶ HAVin BANK, LTD.
- ▶ National Bank of Canada
- ▶ Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.
- ▶ Banco Sabadell, S.A.
- ▶ Société Gen ral 
- ▶ Fransabank SAL
- ▶ Bankia, S.A.
- ▶ Republic Bank Limited
- ▶ BPCE International et Outre-Mer (BPCR IOM)
- ▶ Banco the Nova Scotia (Scotiabank)

Tres oficinas de representación de instituciones financieras no bancarias:

- ▶ Fincomex, Ltd.
- ▶ Novafin Financiera. S.A.
- ▶ Caribbean Tulip Finance Inc-Oficina de Representacion

BANCO NACIONAL DE CUBA

Con funciones de banco comercial; lleva el registro y control de la deuda externa del Estado cubano.

BANCO FINANCIERO INTERNACIONAL, S.A.

Banco no estatal que efectúa el negocio bancario de la economía cubana en moneda libremente convertible.

BANCO POPULAR DE AHORRO

Se dedica a la captación de los recursos monetarios de la población y a conceder créditos a la misma. Puede realizar cualquier tipo de operaciones.

BANCO DE CRÉDITO Y COMERCIO

Con carácter estatal y funciones de banca comercial.

FERIAS Y EVENTOS COMERCIALES

Para obtener información sobre ferias, eventos y exposiciones a desarrollarse en Cuba, contactar con:

- ▶ Cámara de Comercio de la República de Cuba - CCRC (www.camaracuba.cu).
- ▶ Centro para la Promoción del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera - CEPEC (www.cepec.cu).
- ▶ Grupo Empresarial Palco (www.cpalco.cu).



INSTITUCIONES QUE REALIZAN ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD

CONSULTORAS**INTERMAR (UEB OCCIDENTE)**

Calle 23 y F, El Vedado, La Habana, Cuba. Tel.: (53 7) 838 3817 / 838 3834

CENTRO INTERNACIONAL DE LA HABANA (CIH)

Calle 20 no. 3108 e/ 31 A y 33, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 1802 / 204 2843. Web: <http://www.cih.cu>

CONSULTORES ASOCIADOS, S.A. (CONAS)

Ave. 5ta. no. 2201 esq. a 22, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2988 / 204 4116. Web: <http://www.conas.cu>

ASESORÍA, AUDITORÍA Y SERVICIOS ECONÓMICOS (CANEC, S.A.)

Calle C no. 5 e/ 1ra. y 3ra., El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 836 9000 / 836 9009. Web: <http://www.canec.cu>

AUDITORES Y CONSULTORES INDEPENDIENTES (AUDITA, S.A.)

Calle 3ra. e/ 76 y 78, Edif. Beijing 201, Centro de Negocios Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 8089 / 204 8875

EMPRESAS DE PROYECTOS E INGENIERÍAS:

EMPRESA DE PROYECTOS E INGENIERÍA DE LA ELECTRICIDAD (INEL)

Calle 23 no. 105 e/ O y P, El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 837 8100

CENTRO DE INGENIERÍA E INVESTIGACIONES QUÍMICAS (CIIQ)

Vía Blanca e/ Infanta y Palatino, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 648 9188 al 92

EMPROY NO.2 DEL MINISTERIO DE LA CONSTRUCCIÓN

Calle 23 y N. Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 832 9472

EMPRESA DE PROYECTOS PARA INDUSTRIAS VARIAS (EPROYIV)

DEL MINISTERIO DE LA CONSTRUCCIÓN
Calle 9na # 614 entre 41 y 6, Playa. La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2149

EMPRESA DE PROYECTOS E INGENIERÍA DE LA HABANA (EPROB)

DEL MINISTERIO DE LA CONSTRUCCIÓN
Ave 31-A no. 1805, Playa. La Habana, Cuba

DISEÑO CIUDAD HABANA (DCH)
DEL CONSEJO DE LA ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL

Ave. 26 y Kohly no. 16, Nuevo Vedado. La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 830-3371

EMPRESA NACIONAL DE PROYECTOS AGROPECUARIOS DEL MINISTERIO DE LA AGRICULTURA (ENPA)

Avenida Rancho Boyeros, Km 1 ½. La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 884-7439

EMPRESA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL SIDEROMECÁNICA (IST- SIME)

Vía Blanca, Reparto Luyanó. La Habana, Cuba

EMPRESA DE PROYECTOS E INGENIERÍA DE INVERSIONES DEL TRANSPORTE (TRANSPROY)

Ave Independencia no. 867 e/ Santa Ana y Ayestarán, 2do. piso, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 870 4868

BUFETES ESPECIALIZADOS:



BUFETE INTERNACIONAL. CONSULTORES DE MARCAS Y PATENTES

E-mail: marcas@bufeteinternacional.cu

CONSULTORES DE MARCAS Y PATENTES (CLAIM, S.A.)

E-mail: dirmarpat@claim.com.cu / claim@claim.com.cu

CONSULTORÍA JURÍDICA INTERNACIONAL (CJI)

E-mail: cji@cji.co.cu

Web: <http://www.cji.co.cu>

BUFETE CUBANO DE PROPIEDAD INDUSTRIAL (LEX, S.A.)

E-mail: lexsa@lex-sa.cu

Web: <http://www.lex-sa.com>

BUFETE ESPECIALIZADO DE SERVICIOS (BES)

E-mail: yanet@bes.onbc.cu / besnet@ceniai.inf.cu

SITIOS WEB DE INTERÉS

GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE CUBA

Web: <http://www.cubagov.cu/>
<http://www.cuba.cu>

ADUANA GENERAL DE LA REPÚBLICA DE CUBA (AGR)

Web: <http://www.aduana.co.cu>

CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA (CCRC)

Web: <http://www.camaracuba.cu>

CENTRO PARA LA PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (CEPEC)

Web: <http://www.cepec.cu>

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MARIEL (ZEDM)

Web: <http://www.zedmariel.com>

GRUPO EMPRESARIAL PALCO

Web: <http://www.cpalco.com>

OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICAS E INFORMACIÓN (ONEI)

Web: <http://www.one.cu>

OFICINA CUBANA DE PROPIEDAD INDUSTRIAL (OCPI)

Web: <http://www.ocpi.cu>

INSTITUTO DE AERONÁUTICA CIVIL DE CUBA (IACC)

Web: <http://www.iacc.gov.cu>

ASISTENCIA AL TURISMO, S.A. (ASISTUR, S.A.)

Web: <http://www.asistur.cu>

DIRECTORIO TURÍSTICO DE CUBA

Web: <http://www.dtcuba.com>

FERIA INTERNACIONAL DE LA HABANA (FIHAV)

Web: <http://www.feriahavana.com>

Ministerios y entidades vinculadas a la inversión extranjera

MINISTERIO DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (MINCEX)	Web: http://www.mincex.cu	MINISTERIO DE LA INDUSTRIA ALIMENTICIA (MINAL)	Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria (GEIA) Telf.: (53 7) 873 5075 Dirección de Negocios de Coralsa Telf.: (53 7) 204 0386
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (MINREX)	Web: http://www.cubaminrex.cu	MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS (MINEM)	Dirección General de Minería Telf.: (53 7) 877 5155 Dirección de Inversiones y Negocios de Petróleo y Gas Telf.: (53 7) 877 5157 Dirección General de la Unión Eléctrica Telf.: (53 7) 877 5031
MINISTERIO DE LA AGRICULTURA (MINAG)	Web: http://www.minag.cu	MINISTERIO DEL COMERCIO INTERIOR (MINCIN)	Dirección de Relaciones Internacionales y Colaboración Telf.: (53 7) 862 5238
MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA (MINSAP)	Web: http://www.sld.cu	GRUPO DE LAS INDUSTRIAS BIOTECNOLÓGICA Y FARMACÉUTICAS (BIOCUBAFARMA)	Dirección de Colaboración e Inversión Extranjera Telf.: (53 7) 208 4056
MINISTERIO DE JUSTICIA (MINJUS)	Web: http://www.minjus.cu	AZCUBA	Web: http://www.azcuba.cu/
MINISTERIO DEL TURISMO (MINTUR)	Web: http://www.cubatrael.cu		
MINISTERIO DE TRANSPORTE (MITRANS)	Web: http://www.transporte.cu		
MINISTERIO DE COMUNICACIONES (MINCOM)	Web: http://www.mincom.cu		
MINISTERIO DE FINANZAS Y PRECIOS (MFP)	Web: http://www.mfp.cu		
MINISTERIO DE INDUSTRIAS	Web: http://www.cubaindustria.cu (portal de la industria cubana)		
MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE (CITMA)	Web: http://www.citma.cu		
MINISTERIO DE LA CONSTRUCCIÓN (MICONS)	Web: http://www.micons.cu		

Prensa

GACETA OFICIAL DE LA REPÚBLICA DE CUBA	Web: http://www.gacetaoficial.cu
PERIÓDICO GRANMA	Web: http://www.granma.cubaweb.cu
PERIÓDICO GRANMA INTERNACIONAL	Web: http://www.granma.cu
PERIÓDICO TRABAJADORES	Web: http://www.trabajadores.cu
SEMANARIO OPCIONES	Web: http://www.opciones.cu
CUBADEBATE	Web: http://www.cubadebate.cu



MINISTERIO
DEL COMERCIO EXTERIOR
Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA



CÁMARA DE COMERCIO
DE LA REPÚBLICA DE CUBA



CENTRO PARA LA PROMOCIÓN
DEL COMERCIO EXTERIOR
Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA DE CUBA



CUBA

Investor Guide

CONTENT

INTRODUCTION.....	5
Chapter I. COUNTRY PROFILE	6
General data of the country	6
Infrastructure and communications	9
Financial and banking system.....	12
Financial insurance.....	13
Chapter II. ECONOMIC FRAMEWORK.....	15
Structure of the Gross Domestic Product.....	15
Cuba: Gross Domestic Product of 2013	15
Structure of commercial exchange per region in 2013.....	18
Main trade partners.....	19
Main export and imported products.....	19
Chapter III. BUSINESS ENVIRONMENT.....	21
Advantages of investing in Cuba	21
Business opportunities and sectors targeted for foreign investment.....	22
Mariel Special Development Zone	23
MSDZ legal system:	23
Special Tax System for the MSDZ:	24
Establishment of businesses in Cuba	25
Incentives and guarantees for investors.....	28
Chapter IV. LEGAL FRAMEWORK.....	29
Law No. 118 Foreign Investment Act.....	29
Most important legal definitions	29
Modalities of foreign investment	30
Contributions and their valuation	32

Banking regimen	32
Export and import regimen	33
Labor and social security regimen.....	34
Special tax regimen	35
Conflict resolution regimen	37
Reserves and insurance	37
Registration regimen in the Business Registry.....	37
Financial information regimen	38
Environmental and technological regulations	38
Protection of Intellectual Property.....	39
Chapter V. PRACTICAL INFORMATION	40
Working schedule	40
National commemorations	40
Entities providing assistance to investors.....	40
Migratory formalities	41
Registration and authentication of documents	41
Renting and purchase of buildings	41
Main public services	44
Hotels.....	46
Taxi companies	47
Car rentals.....	47
Insurance companies	48
Banks	48
Commercial events and fairs.....	50
Institutions that conduct feasibility studies	50
Web sites of interest.....	53
Ministries and entities related to foreign investment.....	54

INTRODUCTION

Foreign investment in Cuba, as part of the updating of the Cuban economic model, is aimed at the diversification and expansion of export markets, the access to advanced technologies, the replacement of imports, the obtainment of foreign financing, the creation of new sources of employment, the attraction of new managerial methods and their connection with the development of productive chains, and the change of the country's energy matrix through the use of renewable sources of energy.

This Guide has been prepared with the purpose of helping foreign investors interested in doing business with Cuba. The guide does cover the most relevant aspects and answers the main questions investors may have, including social and economic information about Cuba, and the Mariel Special Development Zone, as well as practical information to facilitate the establishment of businesses in the country.

In addition, this guide also refers to other laws, regulations and resolutions adopted in the country for foreign investment.

Chapter I. COUNTRY PROFILE

General data of the country



Official name: Republic of Cuba

Area: 109 884, 01 km²

Capital: Havana

Official Language: Spanish

Time zone: GMT -5

Main cities: Havana, Santiago de Cuba, Holguín, Cienfuegos, Camagüey and Santa Clara.

Geographic location: Cuba is an archipelago comprising the island of Cuba with an area of 107 464,74 km², the Isle of Youth with 2 419,27 km² and about 4 200 adjacent cays and islets.

It is the biggest Caribbean island and has a strategic position at the entrance of the Gulf of Mexico in the Caribbean Sea. It is bounded to the north by the United States of America (Key West) and the Commonwealth of Bahamas, which are respectively located 150 km and 21 km away; Jamaica is 140 km to the south, the Republic of Haiti lies 77 km to the east, and the United Mexican States are 210 km to the west.

Climate: Generally speaking, it is quite acceptable to say that Cuban climate is tropical, seasonally humid, with maritime influence and semicontinental features. There are also reports of the existence of another type of climate in the highest areas of the main mountain ranges of the country, which is classified as relatively dry and tropical with very little rain.

Temperatures are generally high. Average annual temperatures range from 22°C to 28°C and may be higher in the eastern coast; values lower than 20°C are reported in the highest areas of mountain ranges. The maximum average temperature registered ranges from 27°C to 32°C and the minimum average temperature, from 17°C to 23°C.

Political and administrative division: Cuba is divided into 15 provinces and 168 municipalities, including the special municipality of the Isle of Youth.



Population: 11 210,064 inhabitants (2013).

Population density: 102,0 inhabitants/km² (2013).

Population growth rate: 3,3 per 1 000 inhabitants (2013).

Population distribution according to age and sex (2013)

Age (years)	Population	Men	Women
Under 5 years old	629,552	323,959	305,593
5-9	577,935	297,789	280,146
10-14	692,115	356,255	335,860
15-19	702,172	362,477	339,695
20-24	807,947	417,543	390,404
25-29	778,128	400,867	377,261
30-34	641,601	328,252	313,349
35-39	770,271	387,373	382,898
40-44	1 010,576	503,701	506,875
45-49	1 035,870	509,390	526,480
50-54	848,978	415,359	433,619
55-59	619,135	299,062	320,073
60-64	580,353	281,288	299,065
65 and older	1 515,431	706,030	809,401

Source: *Anuario Estadístico de Cuba 2013* (2013 Statistical Yearbook of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials).

Active population (total per sector)

Indicator	Thousands of workers				
	Total	Women	%	Men	%
Economically active population	5 086,0	1 906,2	37,5	3 179,8	62,5
Employed inhabitants	4 918,8	1 838,6	37,4	3 080,2	62,6
Employment rate %	96,7	96,5		96,9	
Unemployed inhabitants	167,2	67,6	40,4	99,6	59,6
Unemployment rate %	3,3	3,5		3,1	

Source: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013* (2013 Social and Economic Overview of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials).

Official currency: The official currency is the Cuban peso (CUP), which circulates in bills to the value of 1, 3, 5, 10, 20, 50 and 100 pesos and coins to the value of 1 and 3 pesos. The convertible peso (CUC) is also used to pay for products and services offered in that currency within the national territory.

Types of exchange rates in force: The CUP is worth the same as the American dollar (USD), that is to say, 1 CUP is equal to 1 USD according to the official exchange rate (which applies to all banking and commercial operations).

In the case of buying and selling operations executed by the population, 25 CUP are equal to 1 CUC whereas 1 CUC is equal to 24 CUP. Exchange services are provided by banks, airports, hotels and exchange houses (CADECAS).

The country is currently working on the exchange and monetary unification. Such unification will be gradual and will comprise several stages which will involve legal entities and nationals.

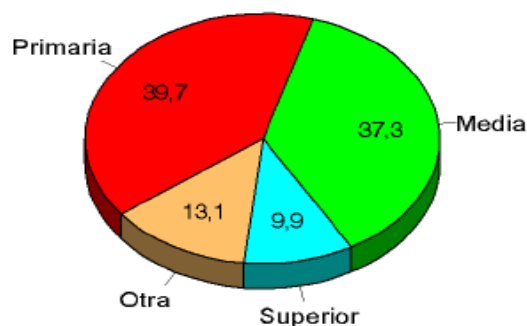
Political and governmental system: In the Republic of Cuba, sovereignty is vested in the people, from whom arises the power of the State. This power is exercised either directly or by means of the National People's Power Assembly-which is the supreme body of the power of the State, represents and expresses the sovereign will of the whole population, and constitutes the only instrument invested with constituent and legislative authority in the country-together with other bodies of the State derived from the Assembly, in the manner and under the regulations established by the Constitution and other laws.

Cuban economy is governed by a centrally planned system, based on the socialist ownership of the basic means of production.

Educational system: The country has an educational system going from the day care centers to the universities scattered throughout the national territory. Education is mandatory up to ninth grade. In primary and secondary education, children are given a more comprehensive and differentiated treatment, and benefit from the use of educational television and audiovisual aids in the classroom.

Enrollment per educational level (%)

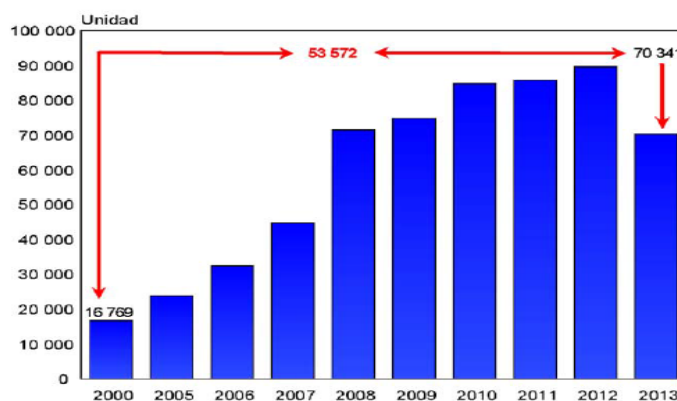
Curso 2013/2014



Source: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013* (2013 Social and Economic Overview of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials).

There are about 60 higher education institutions: the University of Havana, which is the most important center of the Island including several specialized schools, as well as high-level and prestigious university centers in each of the provinces. Up to date Cuba has more than one million university graduates. Furthermore, postgraduate education is one of the components of the higher education training model.

Graduados en educación superior



Source: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013* (2013 Social and Economic Overview of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials).

Infrastructure and communications

Telecommunications

The Empresa de Telecomunicaciones de Cuba, S.A. (ETECSA), has a network of Internet and telephone services which guarantees direct communication

within the national territory and with any corner of the world (<http://www.etecca.cu>).

This telephone services network has developed gradually. Currently, according to the official figures, there are 3 341 865 telephone lines in use in the country.

In addition, by means of Cubacel services, ETECSA commercializes mobile telephony, operating under the GSM (900 MHz).

Transportation system

There is a seaport, road and air infrastructure that allows the connectivity of socioeconomic objectives both in and out of the country.

The most important connecting roads throughout the Island are the Carretera Central (Central Highway), the Autopista Nacional (National Freeway) and the (Línea Central) Central Railway; the latter has a long railroad network with 8 367 km of tracks.

Air Transportation

The country has a solid airport infrastructure whose expansion has been planned for the main tourist areas, in view of the expectations concerning tourism growth in the Island.

International airports:

- *José Martí* International Airport (Havana)
- *Juan Gualberto Gómez* International Airport (Varadero)
- *Antonio Maceo* International Airport (Santiago de Cuba)
- *Ignacio Agramonte* International Airport (Camagüey)
- *Frank País* International Airport (Holguín)
- *Vitalio Acuña* Airport (Cayo Largo del Sur)

Other airports for international civil aviation:

- *Jardines del Rey* International Airport (Cayo Coco, Ciego de Ávila)
- *Abel Santamaría* International Airport (Villa Clara)
- *Jaime González* Airport (Cienfuegos)
- *Sierra Maestra* Airport (Granma)

In addition, there are 15 national airports.

The agencies in charge of the air transportation of passengers and cargos are the following:

- Cubana de Aviación. It is the oldest and the biggest airline and covers almost all destinations in the country with regular flights (<http://www.cubana.cu/home>).
- Aerocaribbean. It is in charge of domestic and international flights in Central America and the Caribbean for cargo and passenger transportation(<http://www.cubajet.com/es/aerolineas/aerocaribbean.asp>).
- Aerovaradero. Agency specialized in national and international air cargo services, and operator of air cargo terminals and other related services (<http://www.aerovaradero.com.cu/>).
- Aerogaviota. It is the youngest airline in Cuba, with a wide-ranging portfolio of services. It offers national and international flights in Central America and the Caribbean, for cargo and passenger transportation, as well as flights for business people (<http://www.aerogaviota.com>).

In Cuba at present there are various operational foreign airlines. The ones that render services the most frequently include Copa Airlines, Air France, Air Europa, KLM and Aeroflot.

Nevertheless, the country receives throughout the year a great number of charter flights, which have connection with almost all airports in the country.

Maritime transportation

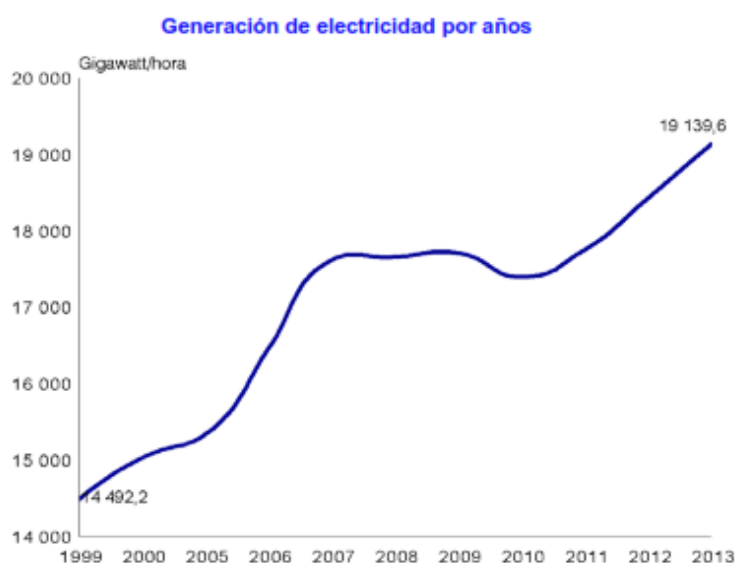
Cuba has 32 commercial ports. The most important ones are Mariel, Havana, Santiago de Cuba, Cienfuegos, Matanzas, Moa, Gerona, Cayo Largo, Batabanó and Nuevitas.

The most modern port in the country is the Mariel port, located in Artemisa province, within the Mariel Special Development Zone, which is about 45 km to the west of Havana. Since the port is situated in the middle of the Caribbean region and the Americas, in the intersection of the North-South/East-West axes of the maritime commercial traffic of goods, it constitutes the center of a 1000-mile radius circumference in which the main ports of the region are located.

It has a modern container terminal with 702 meters of quay, which has the necessary capacity and services for the operation of Super Post-Panamax ships, by means of modern and highly automated equipment to handle, store, connect and control containers.

Energy

At present Cuba obtains 95.7 % of electricity from fossil fuels and only 4.3 % from renewable sources of energy.



Source: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013* (2013 Social and Economic Overview of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials).

Financial and banking system

The national financial and banking system, whose governing body is the Banco Central de Cuba (Central Bank of Cuba), comprises nine commercial banks, 15 non-banking financial institutions, 10 representative offices of foreign banks in Cuba, and three representative offices of non-banking financial institutions.

The representative offices of foreign banks based in Cuba do not work as banks or branches thereof; they are simply responsible for the management and promotion of bank activities carried out by the bank they represent and by the institutions of the Cuban banking system and other national entities.

Financial insurance

The insurance activity in the country can be carried out by public corporations, mutual and state companies, recognizing that the work of insurance entities shall be kept within the bounds of insurance and reinsurance operations. The Ministry of Finance and Prices (MFP by its Spanish initials) is the governing body of the insurance activity in the national territory. There is also an Insurance Superintendence, attached to the MFP, which performs control and supervision duties.

The most used insurance coverages that are commercialized nowadays are: cargo insurance, fire and allied lines insurance, non-maritime civil liability insurance, financial insurance, industrial facility insurance, oil and gas insurance, maritime insurance, aviation insurance, agricultural insurance, land transport vehicles insurance, various types of civil liability insurance and personal insurance.

Structure of the Cuban business system

The Cuban business system is undergoing a restructuring, in compliance with Guideline No. 6 of the Economical and Social Policy of the Party and the Revolution that was passed in the 6th Congress of the Cuban Communist Party, and stipulates the separation of the state and business functions.

There are currently 10 246 entities in the country organized as companies, trading companies, cooperatives and subsidized units.

Major entities classified according to their forms of organization and main activities in 2013

ITEM	Total	Companies	Trading Companies	Cooperatives				Subsidized Units	Unit
				Total	CNoA ¹	UBPC ²	CPA ³		CCS ⁴
Total	10 246	2 235	237	5 420	198	1 811	909	2 502	2 354
Agriculture, cattle raising and silviculture	5 612	371	1	5 222	-	1 811	909	2 502	18
Fishing	27	25	2	-	-	-	-	-	-
Exploitation of mines and quarries	25	21	4	-	-	-	-	-	-
Sugar industry	14	14	-	-	-	-	-	-	-
Manufacturing industries (except for the sugar industry)	535	471	19	21	21	-	-	-	24
Construction	240	184	11	28	28	-	-	-	17
Water, gas and power supply	65	65	-	-	-	-	-	-	-
Transport, storage and communications	227	170	36	5	5	-	-	-	16
Trade; Repair of personal effects	604	412	48	128	128	-	-	-	16
Hotels and restaurants	184	157	11	12	12	-	-	-	4
Financial intermediation	33	8	25	-	-	-	-	-	-
Business services, real estate and renting activities	584	263	65	1	1	-	-	-	255
Civil service, defense; social security	597	6	3	-	-	-	-	-	588
Science and technological innovation	117	22	-	-	-	-	-	-	95
Education	328	1	-	-	-	-	-	-	327
Public health and social care	509	1	4	-	-	-	-	-	504
Culture and sports	377	31	8	-	-	-	-	-	338
Other personal, association and community services activities	171	13	-	3	3	-	-	-	152

Source: *Anuario Estadístico de Cuba 2013* (2013 Statistical Yearbook of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials). Date of consultation: 26/09/14

¹ CNoA: Non-agricultural Cooperative, by its Spanish initials

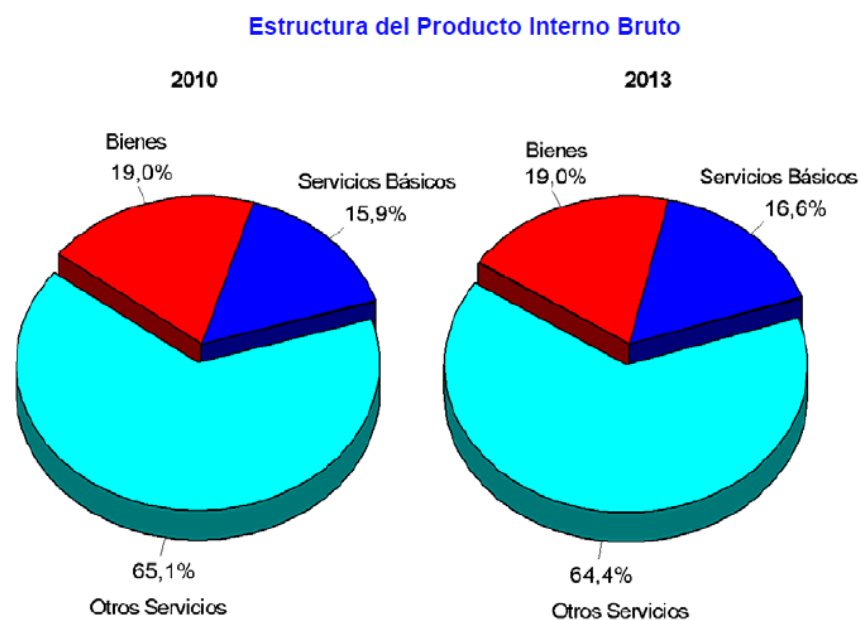
² UBPC: Basic Unit of Cooperative Production, by its Spanish initials

³ CPA: Agricultural Production Cooperative, by its Spanish initials

⁴ CCS: Credit and Service Cooperative, by its Spanish initials

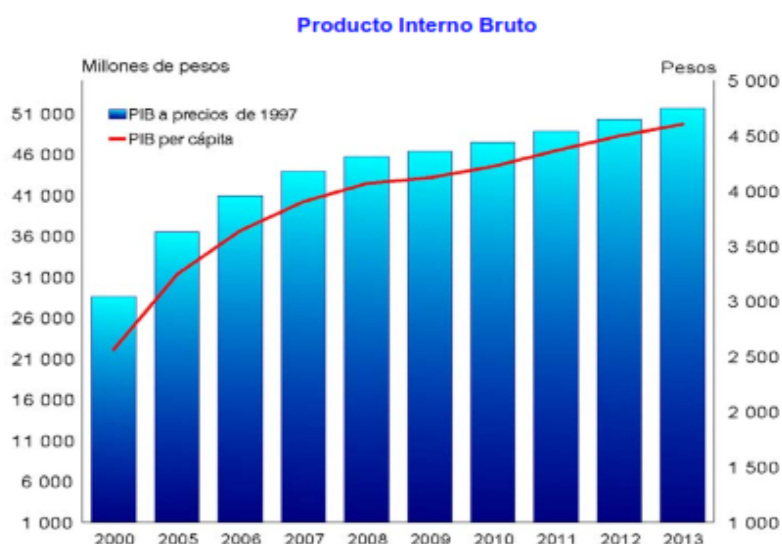
Chapter II. ECONOMIC FRAMEWORK

Structure of the Gross Domestic Product



Source: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013* (2013 Social and Economic Overview of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials). Date of consultation: 26/09/14

Cuba: Gross Domestic Product of 2013



Source: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013* (2013 Social and Economic Overview of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials). Date of consultation: 26/09/14

Gross Domestic Product per type of economic activity at market prices

Millions of pesos

ITEM	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	At constant prices of 1997					
Gross Domestic Product	45.690	46.352	47.459	48.789	50.260	51.642
Agriculture, cattle raising and silviculture	1.757	1.815	1.722	1.807	1.817	1.902
Fishing	141	79	60	52	55	58
Exploitation of mines and quarries	287	278	298	303	309	302
Sugar industry	225	222	193	203	218	235
Manufacturing Industries (except for the sugar industry)	6.134	6.195	6.294	6.540	6.673	6.798
Construction	2.848	2.864	2.651	2.458	2.734	2.951
Water, gas and power supply	657	662	651	669	698	724
Transport, storage and communications	4.019	4.118	4.224	4.377	4.648	4.796
Trade; Repair of personal effects	8.363	8.374	8.537	9.004	9.485	9.837
Hotels and restaurants	2.167	2.385	2.559	2.790	2.932	3.001
Financial intermediation	1.228	1.244	1.251	1.266	1.272	1.287
Business services, real estate and renting activities	1.336	1.342	1.424	1.473	1.684	1.727
Civil service, defense; social security	1.772	1.888	1.921	1.950	1.949	1.972
Science and technological innovation	183	203	218	235	252	262
Education	3.676	3.731	3.899	3.692	3.552	3.475
Public health and social care	7.722	7.984	8.432	8.721	8.756	8.917
Culture and sports	1.787	1.799	1.939	1.904	1.900	1.990
Other personal, association and community services activities	689	727	726	738	732	764
Import duties	698	443	462	609	596	645

Source: *Panorama Económico y Social de Cuba 2013* (2013 Social and Economic Overview of Cuba). National Statistics and Information Office of the Republic of Cuba (ONEI by its Spanish initials). Date of consultation: 26/09/14

External sector

Cuba is signatory to and member of the following regional and international organizations:

- Bolivarian Alliance for the Peoples of Our America-People's Trade Treaty (ALBA-TCP by its Spanish initials)
- Community of Latin American and Caribbean States (CELAC by its Spanish initials).
- United Nations Organization and its bodies.
- Latin American Integration Association (LAIA).
- Association of Caribbean States (ACS).
- Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC).
- Organization of Ibero-American States for Education, Science and Culture (OEI by its Spanish initials).
- G-77 plus China.
- World Trade Organization (WTO).
- Non-Aligned Movement (NAM).
- International Telecommunications Union (ITU)
- Caribbean Telecommunications Union (CTU)
- Universal Postal Union (UPU)
- Postal Union of the Americas, Spain and Portugal (PUASP)
- Caribbean Postal Union (CPU)

In addition, Cuba maintains diplomatic and consular relations with more than 180 countries. It has more than 140 missions in over 120 nations.

It has signed regional, multilateral and bilateral agreements with Latin America and the Caribbean:

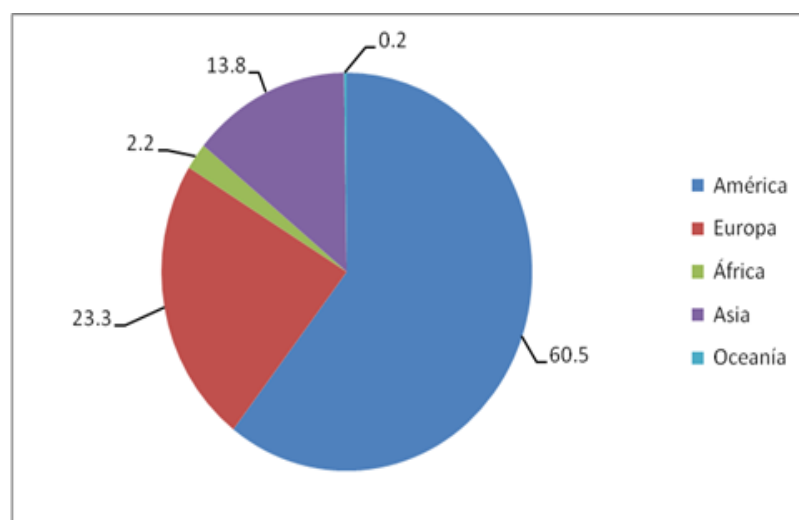
1. Regional Agreement (RA No. 6) on Scientific and Technological Cooperation (Framework Agreement) (LAIA).
2. Regional Agreement (RA No. 7) on Cooperation and Exchange of Assets in the Cultural, Educational and Scientific Fields (LAIA).
3. Framework Agreement (RA No. 8) for the Promotion of Trade by Overcoming the Technical Barriers to Trade (LAIA).
4. Regional Agreement (RA No. 4) related to Regional Preferential Tariffs (RPT) (LAIA).

5. Market-Opening Lists with Bolivia (RA No. 1) LAIA
6. Market-Opening Lists with Ecuador (RA No. 2) LAIA
7. Market-Opening Lists with Paraguay (RA No. 3) LAIA
8. Partial Agreement (Ag. No. 2) for the Liberation and Expansion of Intra-regional Trade in seeds.
9. Cuba-CARICOM Cooperation and Trade Agreement.
10. Partial-Scope Agreement on Mercosur-Cuba Economic Complementarity (ECA No. 62).

Bilateral Economic Complementarity agreements (Partial-Scope):

1. ECA No. 40 Cuba-Venezuela.
2. ECA No. 42 Cuba-Chile.
3. ECA No. 46 Cuba-Ecuador.
4. ECA No. 47 Cuba-Bolivia.
5. ECA No. 49 Cuba-Colombia.
6. ECA No. 50 Cuba-Peru.
7. ECA No. 51 Cuba-Mexico.
8. PSA No. 36 Cuba-Guatemala (Article 25 Tm-80).
9. PSA Cuba-Panama (Article 25 Tm-80).
10. PSA Cuba-El Salvador (Article 25 Tm-80).
11. PSA Cuba-Nicaragua (Article 25 Tm-80).

Structure of commercial exchange per region in 2013



Source: Based on *Anuario Estadístico de Cuba 2013* (2013 Statistical Yearbook of Cuba).

Main trade partners

In 2013 Cuba had commercial relations with more than 160 countries. Its main trade partners during that year were the following, appearing in order of significance:

- Bolivarian Republic of Venezuela
- People's Republic of China
- Spain
- Canada
- Netherlands
- Brazil
- Mexico
- Italy
- France
- Federal Republic of Germany
- Algeria
- Russian Federation
- Vietnam
-

Main export and imported products

Main export products in 2013 (value in thousands of pesos)

	2013	%
Total of exports, including:	5,283,142	100.0
Ores and metal waste	767,885	14.5
Chemicals and related products (not specified)	680,960	12.9
Sugar	431,943	8.2
Tobacco	244,684	4.6
Alcoholic drinks	153,668	2.9
Iron and Steel	71,851	1.4
Fishing products	70,822	1.3
Special equipment for certain industries	36,789	0.7
Cement	27,194	0.5
Honey	16,833	0.3
Coffee, tea, cocoa and spices	10,490	0.2

Source: Based on the information published in *Anuario Estadístico de Cuba 2013* (2013 Statistical Yearbook of Cuba).

**Number of imports per group of products in 2013
(value in thousands of pesos)**

	2013	%
Total amount of imports	14,706,619	100.0
Fuels and lubricants, minerals and related products	6,343,008	43.1
Transportation equipment and machinery	2,524,865	17.2
Manufactured items	2,278,895	15.5
Foodstuffs and living animals	1,848,051	12.6
Chemicals and related products (not specified)	1,300,015	8.8
Inedible raw materials, except for fuels	237,865	1.6
Animal and vegetable oils, fats and waxes	119,995	0.8

Source: Based on the information published in *Anuario Estadístico de Cuba 2013* (2013 Statistical Yearbook of Cuba).

Chapter III. BUSINESS ENVIRONMENT

Advantages of investing in Cuba

1. Reorganization of the country's policies, based on the updating of the economic model; these policies will define a new role for foreign investment and prioritize a more aggressive promotion thereof in the country.
2. A regulatory framework and updated foreign investment policy with guarantees and incentives for investors.
3. Legal, social and political stability.
4. A highly qualified personnel.
5. A favorable geographic location.
6. Availability of natural resources.
7. Existence of a special development zone with a modern port for ships with a maximum draft of 17,0 m and state-of-the-art technology.
8. Access to maritime transportation by the main international shipping companies.
9. The multilateral and bilateral trade and investment agreements signed by Cuba.
10. Existence of an investment promotion agency (Center for the Promotion of Foreign Trade and Foreign Investment –CEPEC by its Spanish initials), subordinated to the Ministry of Foreign Trade and Investment (MINCEX by its Spanish initials), which has connections and agreements with counterparts.
11. Existence of a Chamber of Commerce that has links with similar organizations from other countries and has carried out investment promotion actions.
12. Existence of embassies and commercial representative offices abroad.

Business opportunities and sectors targeted for foreign investment

Business opportunities in Cuba will be promoted through a diverse Portfolio of Opportunities prepared by MINCEX and approved by the Council of Ministers, and published on a yearly basis, which will offer general information on every sector or activity and will provide investors with the key elements of the projects prioritized in the country.

The description of the proposed foreign investment opportunities appearing in the aforementioned Portfolio, according to Article 5 of Decree No. 325 entitled “Foreign Investment Act Regulations”, will include information related to:

- a. Name of the project.
- b. Objectives, scope and bases.
- c. Identification of the domestic investor and his participation in the business.
- d. Foreign investment modality.
- e. Term of validity.
- f. Estimated investment amount and main profitability indicators.
- g. Microlocalization.
- h. Current situation of the industry or service to be executed, which requires the incorporation of foreign capital.
- i. Market.
- j. Other aspects.

According to Article 11.1 of Law No. 118, foreign investment may be authorized in all sectors except for:

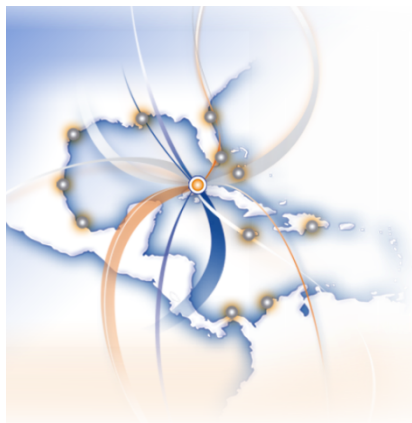
- The health care services for the Cuban population, excluding their business systems.
- The education services for the Cuban population, excluding their business systems.
- The armed forces, excluding their business systems.

According to the Constitution of the Republic of Cuba, the press, the radio, the television, the film industry and other mass media following media shall never become private property.

The sectors considered priorities are agriculture and forestry, the pharmaceutical and biotechnological fields, the food, sugar, light, chemical, electronic, iron, steel, and machine industries, as well as tourism,

transportation, health care, construction, energy and mines, and wholesale trade

Mariel Special Development Zone



In September, 2013, the Mariel Special Development Zone (MSDZ) was created; it is located to the west of Havana city, at a distance of 45 km and has an area of 465,4 km².

The Zone has very favorable location and logistic conditions, especially after the investment made in the Mariel Port.

It constitutes a space in the national territory that is not delimited within the customs boundaries, and in which special policies and regimes are applied, with the goal of promoting sustainable economic development by attracting foreign investment, technological innovation and industrial concentration, with a view to increasing exports, effectively replacing imports, and generating new sources of employment, in constant articulation with the domestic economy.

Activities and sectors prioritized in the MSDZ:

- Biotechnology and pharmaceutical industry
- Renewable energy
- Agro-food industry
- Tourism and real estate development
- Canning and packaging industry
- Agriculture.
- Telecommunications and informatics
- Investment in infrastructure

MSDZ legal system:

The foreign investment established in the Zone will be regulated by Decree Law No. 313 “Of the Mariel Special Development Zone”, and its supplementary rules.

Law No. 118 “Foreign Investment Act” and its supplementary rules, are also applicable by extension to the foreign investment established in the MSDZ. Without detriment to the above said, the special regimes stipulated in this Law shall be applied to investments when they prove to be of advantage.

Special Tax System for the MSDZ:

Any foreign investor established in the Zone shall pay the taxes stipulated in Law No. 113 “Of the Tax System” dated July 23rd, 2012, with the adjustments contained in its applicable legislation:

- **Profit Tax:** There is a 10-year exemption from this tax. The Minister of Finance and Prices may extend that period in the cases that could be of interest for the country. Thereafter, a 12 % tax rate shall be applied. Investors shall also be exempt from the tax on re-invested profits.
- **Tax on the use of Labor Force:** All investors are exempt from this tax.
- **Tax on sales and services:** All investors shall be exempt during the first year of operations; thereafter, a 1% tax rate shall be applied.

The international economic association agreements for hotel, production or services management and the rendering of professional services shall be exempt from this tax.

- **Customs tax:** There is an exemption for the means, equipment and goods imported for the investment process in the Zone. The General Customs of the Republic of Cuba may grant facilities with regards to the customs formalities required before and during the entrance of goods in the Zone from abroad.
- **Contribution to social security:** A 14 % tax rate shall be applied to the legal entities that use paid labor force.
- **Territorial contribution to local development:** All investors are exempt from this tax.
- **Income tax:** Foreign investors that are natural persons shall be exempt.
- **Environmental tax:** It shall be paid with a 50% bonus during the investment recovery.

Contact information of the MSDZ office:

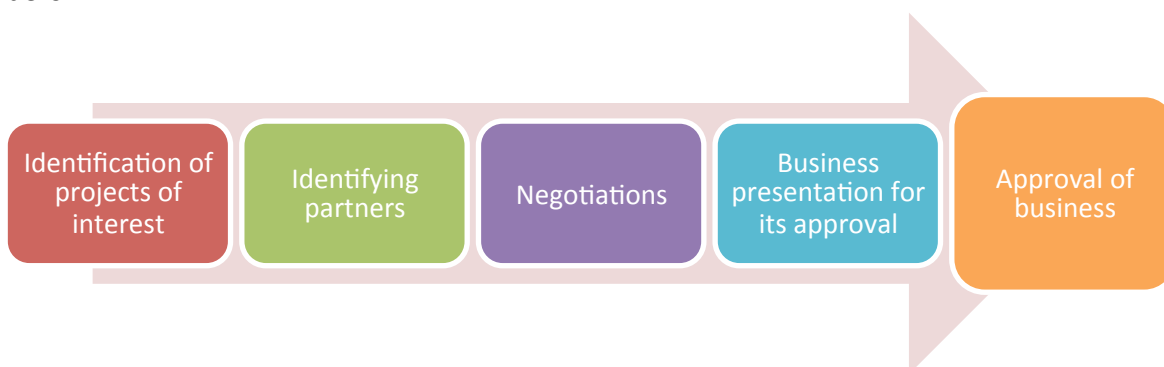
Desamparados no. 166, La Habana Vieja, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 864 4240 al 47

E-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu

Establishment of businesses in Cuba

At the moment of deciding on a foreign investment project that could be of economic interest for Cuba, foreign investors could select the project included in the Portfolio of Opportunities that would be the most compatible with their economic interests and possibilities, or could also bring a proposal of a specific project not included in the aforementioned Portfolio, following the steps listed below.



In order to establish an **international economic association**, domestic investors must negotiate with foreign investors every aspect of the investment, including its economic feasibility, their respective contributions as appropriate, the management and administration form of the association, as well as the relevant legal documents for its formalization (article 19.1 of Law No. 118).

In the case of a **totally foreign capital company**, MINCEX shall indicate the foreign investor the Cuban entity in charge of the branch, sub-branch or economic activity in which he intends to invest, and with which he must analyze his proposal and obtain the relevant written authorization (article 19.2 of Law No. 118).

Documents required for the presentation of businesses

The Second Section of Decree No. 325 stipulates the documents required for the presentation to MINCEX of the business proposals involving foreign investment, according to the different modalities defined by Law No. 118.

Article 12.7 of the said Second Section lists the documents to be submitted by the foreign investor, which are the following:

- Authorized copy of the duly authenticated and registered deeds of incorporation, the business register certificate or a similar document of his country of origin that proves his standing, issued not earlier than six months ago.
- Financial statements of the last accounting period, certified by an independent entity.
- Bank guarantees issued not earlier than six months ago.
- Sponsorship letter of the head office, in case the investor is a branch or subsidiary or is represented by an off shore trading company.
- Certified consent of the management body which expresses their approval of the intended investment.
- Duly authenticated powers of attorney.
- Evidence of his experience in the activity targeted for the investment.
- In case of being a natural person, the investor must submit a copy of his identification documents and bank guarantees issued not earlier than six months ago.

The documents proving the incorporation of the company, the certification of its registration in the Business Register and the powers of attorney must be duly authenticated by the authorities of the country, and the Cuban consular office located in such country, and must be translated into Spanish, in case they have been written in another language.

Levels for business approval

The establishment of foreign investment in Cuba requires case-by-case authorization. The approval is given according to the sector, the modality and the characteristics of the foreign investment, by the following State bodies, in compliance with the provisions of Chapter VIII, Articles 21.1, 21.2, 21.3, and 21.4 of Law No. 118.

Council of State: it approves foreign investment, whichever its modality, in the following cases:

- a) When non-renewable natural resources are prospected or exploited, except in the case of international economic association risk agreements that are approved and authorized by the Council of Ministers; and
- b) When foreign investment is aimed at the management of public services, such as transportation, communications, aqueducts, and electricity, the construction of a public work or the exploitation of a public good.

Once the foreign investment has been approved by the Council of State, in the aforementioned cases, the Council of Ministers will issue its Authorization.

Council of Ministers: it approves and issues the Authorization for foreign investment, in the cases described below:

- a) Real estate developments;
- b) Totally foreign capital companies;
- c) The transfer of State ownership or other property rights over State goods;
- d) International economic association risk agreements for the exploitation and production of non-renewable natural resources;
- e) A foreign company working with public capital;
- f) The use of renewable sources of energy;
- g) The business system of the health and education sectors and the armed forces; and
- h) Other foreign investments that do not require approval by the Council of State.

In the last two cases, the authorization shall be issued within a term of 60 calendar days, counted as of the date of submission of the application and it shall be notified to the applicants.

Head of the State Central Administration entities: In this case the decision shall be issued within a term of 45 calendar days as of the approval of the application.

The Minister of Foreign Trade and Investment will approve all the International Economic Association Contracts for production and services management, as well as the rendering of professional services.

The Minister of Tourism will approve the International Economic Association Contracts for hotel management businesses.

Incentives and guarantees for investors

Chapter III of Law No.118 stipulates the following:

- Foreign investments shall enjoy protection and security and can not be expropriated, unless such action is executed for reasons of public or social interest, in accordance with the Constitution, the international treaties signed by Cuba and the legislation in force, with appropriate compensation for their commercial value established by mutual agreement.
- The State shall guarantee the free transfer abroad, in freely convertible currency, free from taxes or any other fees, of the dividends or profits obtained by the foreign investor.
- Foreign investments in the country shall be protected against legal claims by third parties or the extraterritorial implementation of other states' laws, according to the Cuban laws and the rulings issued by Cuban courts.
- The foreign investor can sell or transfer his rights to the State, the parties of the economic association or to a third party, provided this is previously authorized by the government.
- Foreign investment shall be subject to the special tax regime established in the Act until the deadline for this special tax regime is due.
- The Cuban state shall guarantee that the benefits granted to foreign investors and their investments are maintained during the whole period for which they were granted.
- The term of the authorization granted for the development of operations may be extended by the very authority that granted it, provided that such extension is requested by the parties concerned before the set deadline expires.

Chapter IV. LEGAL FRAMEWORK

Law No. 118 “Foreign Investment Act”

The investment of foreign capital is governed by Law No. 118 “Foreign Investment Act” dated March 29th, 2014, and enforced on June 28th of the same year.

The legal framework, which includes supplementary rules of the Law, was published in the Official Gazette No. 20, Special Issue, on April 16th, 2014.

It includes Decree Law No. 325/2014 of the Council of Ministers, Resolutions No. 46 and No. 47 of 2014 issued by Banco Central de Cuba (Central Bank of Cuba-BCC by its Spanish initials), Resolution No. 16 of 2014 issued by the Ministry of Work and Social Security (MTSS by its Spanish initials), as well as resolutions No. 128 and No. 129 of 2014 issued by the Ministry of Foreign Trade and Investment (MINCEX).

On May 24th, 2014, Agreement No. 7567 of the Council of Ministers was adopted. Such agreement delegates to the ministers of Foreign Trade and Investment, and Tourism, the duties of approving and authorizing the international economic association agreements aimed at the management of production and services, and the rendering of professional services; and the hotel management agreements respectively.

Most important legal definitions

Foreign Investment: capital input by foreign investors in any of the modalities established in this Act which involves, during the authorized term, the undertaking of risks in business, the expectations of obtaining profits and a contribution to the development of the country.

Foreign investor: a natural person or legal entity with foreign domicile and capital which participates as a shareholder in a joint venture or a totally foreign capital company, or that is a party to an international economic association agreement.

National Investor: a Cuban legal entity domiciled in the national territory of Cuba which participates as a shareholder in a joint venture, or is a party to an international economic association agreement.

Modalities of foreign investment

Foreign investment, according to Article 12 of Law No. 118 can be defined as:

- a) Direct investment, in which the foreign investor participates as a shareholder in a joint venture or in a totally foreign capital company; or makes contributions to international economic association agreements, thus participating, in an effective manner, in the management of the business; and
- b) Investments in equities or other securities or bonds, either public or private, which do not fit the definition of direct investment.

In addition, foreign investment according to Article 13.1 of the Law shall adopt one of the modalities appearing below, according to the definitions included in Article No. 2:

Joint venture: Cuban trading company which adopts the form of a corporation with registered shares in which one or more national investors and one or more foreign investors participate as shareholders. (In Article 14 and its items in the Second Section of Chapter IV of Law No. 118, the main aspects regarding this modality are presented).

The establishment of a joint venture shall require the drafting of a public deed as an essential condition for its validity. The Articles of Association (which will include the provisions related to the organization and operation of the company) as well as the Authorization and the association agreement will also be attached to it. The joint venture will acquire legal personality upon being registered in the Business Register.

Joint ventures may establish offices, representations, branch offices and subsidiaries both within the national territory of Cuba and abroad, and participate in entities abroad.

International Economic Association Agreement: an agreement between one or more national investors and one or more foreign investors for the realization of activities fitting an international economic association even without this being a legal entity distinct from that of the parties. (In Article 15 and its items in the Third Section of Chapter IV of Law No. 118, the main aspects regarding this modality are presented).

According to article 13.2 of Law No. 118, international economic association agreements include, among others, the risk contracts for the exploration of non-renewable natural resources, construction, agricultural production, and hotel, production or services management and the contracts for the provision of professional services.

Totally Foreign Capital Company: trading entity with foreign capital without the involvement of any national investor or natural person with foreign capital. (In Article 16 and its items in the Fourth Section of Chapter IV of Law No. 118, the main aspects regarding this modality are presented).

In this modality, the foreign investor shall manage the company, enjoy all the rights thereof and be liable for all the obligations established in the Authorization. In addition, upon the company's registration in the Business Register, foreign investors shall be able to settle within the national territory of Cuba:

- a. As natural persons, acting on their own behalf;
- b. As legal entities, by setting up a Cuban subsidiary office of the foreign entity they own, by means of a public deed, in the form of a corporation with registered shares; or
- c. As legal entities, by establishing a branch of a foreign entity.

A totally foreign capital company incorporated as a subsidiary shall be able to set up offices, representations, branches and subsidiaries both within the national territory of Cuba and abroad, and have interests in entities abroad.

Although with regards to joint ventures and totally foreign capital companies, Law No. 118 stipulates that they shall be able to set up branches within the national territory of Cuba, the purpose of such entities would be to carry out the business activities for which they have received authorization, so they must not be mistaken for other kind of branches created in the Republic of Cuba, under Decree No. 206 of April 10th, 1996. Such Decree enforced the Regulations of the National Registry of Branches and Agents of Foreign Trading Companies, which stipulate in their Article 26 that the registration in the said Registry implies an authorization to engage in commercial activities related to the sector of the trading company or business person in question, in compliance with the license issued in each case, which forbids the execution of the following activities:

- a) to import and export directly, with commercial purposes;

b) to engage in the wholesale and retail trade of goods and services, except the after-sales and warranty services, specifically agreed upon in the contracts that allow foreign trade operations; and

c) to distribute and transport goods within the national territory.

These conditions open the way for cooperatives, both agricultural and non-agricultural, to be regarded as national investors on account of their status as legal entities.

Contributions and their valuation

The following are considered foreign capital contributions:

- a) Financial contributions in freely convertible currency;
- b) Machinery, equipment, or other tangible goods;
- c) Intellectual property rights and other rights over intangible goods;
- d) Property rights over movable and immovable goods and other property rights thereon, including usufruct and surface rights; and
- e) Other goods and rights.

Banking regimen

Article 25.1 of Chapter IX of the Foreign Investment Act stipulates that joint ventures, national investors and foreign investors, which are parties to international economic association agreements, and totally foreign capital companies, shall be entitled to open bank accounts in any bank of the National Banking System, through which they shall receive and make payments related to their operations, according to the monetary regime in force. Likewise they shall also be entitled to access the services offered by the financial institutions established in the country.

According to Article 25.2 of Law 118, joint ventures and national investors which are parties to international economic association agreements shall be entitled to open and operate accounts in freely convertible currency in banks established abroad, with the previous consent of Banco Central de Cuba and in conformity with the regulations in force. Likewise, they shall be entitled to engage in lending operations with foreign financial institutions in accordance with the relevant regulations in force.

On the other hand, Resolution No. 46/2014 of Banco Central de Cuba stipulates that natural persons or legal entities, once the investment has been approved, shall request in a bank authorized to operate in the national territory by Banco Central de Cuba, the opening of a demand deposit account intended to receive funds in Cuban pesos or freely convertible currency during the institutionalization period. Once the company has been incorporated or the international economic association agreement has been formalized, it will be possible to transfer the funds to the current account of the newly established company, or of the parties to the international economic association agreement.

According to the provisions of Law No. 118, businesses shall operate in compliance with the monetary regime in force, that is to say, in freely convertible currency (MLC by its Spanish initials) and in convertible pesos (CUC).

Nevertheless, Law No. 118 includes several temporary provisions referring to monetary aspects, which read as follows:

FOURTH: Joint ventures, parties to international economic association agreements and totally foreign capital companies, may exceptionally be authorized by the Council of Ministers to make and receive certain payments in Cuban pesos.

FIFTH: In order to make a payment in Cuban pesos, as established in Article 30, item 4 (payment to the Cuban and foreign staff with permanent residence in the Republic of Cuba), such amounts should be previously obtained in Cuban convertible pesos.

SIXTH: The payment of taxes and other collectable customs fees by investors shall be made in Cuban convertible pesos, even in those cases in which the amounts are expressed in Cuban pesos.

SEVENTH: The aforementioned Fourth, Fifth and Sixth provisions shall remain valid until the monetary unification is established in the country, after which the obligors under this Act shall be governed by the rules established for this purpose.

Export and import regimen

Article 26.1 of Chapter X of Law No. 118 corroborates that all forms of investment shall be entitled to import and export directly whatever is needed for

their operation, in accordance with the relevant provisions established. The commercial registration shall be carried out through MINCEX, which will approve the code for the products that the company is authorized to import and export directly. Nevertheless, the acquisition of goods and services in the national market will be encouraged, provided that the said goods and services meet the conditions of the international market.

For the execution of these activities, it will be necessary to take into account the content of Resolution No. 50/2014 of MINCEX, which approves the “General Regulations on the Export and Import Activities” aimed at defining the principles and basic standards that are mandatory for the entities authorized to engage in the import and export of goods.

Article 2 of this Resolution establishes that, for the purposes of the aforementioned Regulations, the term “entities” shall apply to those institutions that engage in the import and export of products, and are registered in the National Registry of Exporters and Importers, attached to the Chamber of Commerce of the Republic of Cuba, excluding totally foreign capital companies.

Labor and social security regimen

This aspect is regulated in Law No. 118 and Resolution No. 16/2014 of the Minister of Work and Social Security, entitled “Regulations on the Labor System under Foreign Investment”, in compliance with the provisions of the Labor Code and its supplementary legislation, with the adjustments established by the Foreign Investment Act and the specific legal provisions.

The workers shall be, as a rule, Cuban or foreign citizens permanently residing in the Republic of Cuba.

The Cuban or the foreign staff with permanent residence in the Republic of Cuba, with the exception of the members of their management board or administration, shall be hired by an employing entity.

The employing entity shall negotiate a labor force supply contract with the joint venture or the totally foreign capital company.

Payments to Cuban and foreign workers residing permanently in the Republic of Cuba shall be effected in Cuban pesos.

Cuban or foreign workers residing permanently in the Republic of Cuba, who

may be working for the parties to international economic association agreements, shall be hired by the Cuban investor.

Nevertheless, the management and administrative bodies of joint ventures or totally foreign capital companies or the parties to international economic association agreements shall be entitled to determine that certain top administrative positions or some posts of a technical nature, should be filled by persons who are not permanent residents in the country and, in those cases, they shall be able to determine the labor conditions to be applied and the rights and obligations of those workers.

The non-permanent residents in the country who are hired shall be subject to the immigration and alien citizens' laws in force in the country and shall obtain a work permit.

Special tax regimen

Joint ventures and foreign and national investors, which are parties to international economic association agreements, shall, for the fulfillment of their tax obligations and their rights as taxpayers, abide by Tax Law No. 113 of July 23rd, 2012, published in the Official Gazette No. 53, Regular Issue, on November 21st, 2012, including the adjustments indicated as part of the Special Tax System in Chapter XII of Law No. 118 "Foreign Investment Act", which stipulates the following facilities, among other aspects:

- ✓ Foreign investors shall be exempt from paying personal income taxes for the business' dividends or profits.
- ✓ The profit tax shall be paid by applying a 15 % tax rate on the net taxable profit.
- ✓ Investors shall be exempt from paying profit taxes for a period of eight years as from the date of their incorporation.
- ✓ Investors shall be exempt from paying profit taxes when the reinvestment of net profits and other benefits is authorized.
- ✓ There shall be 50% discount on the tax rate applicable to the tax on wholesales and services. There shall also be an exemption from paying this tax during the first year of operations.

- ✓ Investors shall be exempt from paying taxes on the use of labor force.
- ✓ Investors shall be exempt from paying customs duties for the import of equipment, machinery and other means during the investment process.

Totally foreign capital companies shall be required, for as long as they remain operational, to pay taxes under the law in force, without prejudice to the tax benefits that are to be established by the Ministry of Finance and Prices, provided that this be of interest to the country.

Law No. 113 of the Tax System, (Tax Law No. 113 of July 23rd, 2012), published in the Official Gazette No. 53, Regular Issue, on November 21st, 2012, which establishes the following taxes, contributions and rates:

Taxes:

1. On personal income
2. On profits
3. On sales
4. Special tax on goods and services
5. On services
6. On the ownership of houses and vacant lots
7. On the ownership or possession of agricultural land
8. On idle agricultural and forest land
9. On land transportation
10. On the ownership or possession of ships
11. On the transfer of property and inheritance
12. On documents
13. On the use of labor force
14. On the use or exploitation of beaches
15. On the approved dumping of waste in drainage basins
16. On the use or exploitation of bays
17. On the use and exploitation of forest resources and wild fauna
18. On the right to use terrestrial water
19. Customs duties

Contributions:

1. To social security
2. Special contribution to social security
3. Territorial contribution to local development

Tax rates:

1. On toll
2. On airport services for passengers
3. On the establishment of ads and advertising

Conflict resolution regimen

The conflicts which may arise in the relationship between the partners of a joint venture or between national and foreign investors, which are parties to international economic association agreements, or between the partners of a totally foreign capital company in the form of a limited corporation with registered shares, shall be resolved as agreed in the constituent documents, except in the cases referred to in Chapter XVII of the Foreign Investment Act which shall be resolved by the Economic Division of the relevant People's Provincial Court.

Cuba has one of the most experienced arbitration courts in the Latin American region: the Cuban Court of International Commercial Arbitration, attached to the Chamber of Commerce of the Republic of Cuba, and previously known as the Foreign Trade Arbitration Court. The rules that govern the arbitration activity in Cuba are currently contained in Decree Law No. 250 of July 30th, 2007 and in a group of supplementary resolutions, issued by the president of the Chamber of Commerce of the Republic of Cuba.

Reserves and insurance

Foreign investment, is bound to be a reserve, taken from its profits, that might be used to cope with any contingencies that may arise during its operations. In addition, foreign investors may establish reserves on a voluntary basis.

Foreign investors shall be required to obtain insurance for all kinds of goods and responsibilities. Cuban insurance companies shall be entitled to be a first option on the basis of international competitive conditions.

Registration regimen in the Business Registry

Before starting operations, joint ventures and foreign and national investors, who are parties to international economic association agreements, and totally foreign capital companies, shall have a term of thirty calendar days as from the date of notification of the Authorization for the submission of all the necessary

public notarial deeds; and within the next thirty days following this act, the deeds shall be entered in the Business Register.

Financial information regimen

Joint ventures and foreign and national investors, who are parties to international economic association agreements, and totally foreign capital companies, shall be bound to comply with the Cuban Standards on Financial Information issued by the Ministry of Finance and Prices. They shall submit to the Ministry of Foreign Trade and Investment an annual report of their operations as well as any other information required, in accordance with the Regulations of Law No. 118 of 2014.

The submission of the annual report referred to above shall be independent from the aforementioned subjects' obligation to provide information to the Ministry of Finance and Prices, the corresponding tax authority, the National Statistics and Information Office, as well as the information required by the methodological and control standards of the National Economic Plan.

Environmental and technological regulations

Foreign investment shall be encouraged, and authorized and shall operate in the context of the country's sustainable development, which means that, throughout all its stages, special attention will be given to the introduction of technology, the protection of the environment and the rational use of natural resources, as stipulated in Chapter XV of the Foreign Investment Act.

MINCEX shall submit all the investment proposals received to the consideration of the Ministry of Science, Technology and Environment (CITMA by its Spanish initials), which shall analyze their environmental and technological feasibility and suitability and decide whether or not an environmental impact assessment is required. It shall likewise decide on the advisability of granting the appropriate licenses and the applicable control and inspection system, in accordance with the legislation in force. It shall also analyze the negative aspects concerning standardization, metrology and quality.

CITMA shall dictate the measures required to give adequate solution to situations leading to technological risk and environmental damage, danger or risk and to promote the rational use of natural resources.

The investments, depending on their technological complexity and characteristics, shall be subject to a Comprehensive Technological Evaluation and according to their relevance, to the application for the relevant

Technological License. The use of the License will allow the introduction of important variables and indicators for the appropriate selection and evaluation of the technology used in the processes related to the investments in works or activities executed in the national territory by state and non-state legal entities, totally Cuban capital trading companies, joint ventures, the parties to international economic association agreements and totally foreign capital companies.

Protection of Intellectual Property

The Cuban Industrial Property Office (OCPI by its Spanish initials), belonging to CITMA, is the governing entity that grants and registers industrial property rights in favor of natural persons or legal entities, whether national or foreign.

The foreign persons with interest in submitting applications for the protection of any modality of Industrial Property in Cuba, must be represented by official Industrial Property agents accredited in Cuba, taking into account whether they have a real and effective domicile or commercial or industrial establishment in Cuba, in compliance with the requirements established in the legislation in force.

There are several specialized law firms in the country where the services of official agents can be requested.

The current legislation referring to Industrial Property may be consulted on the web site of the OCPI (<http://www.ocpi.cu>). The main laws are:

- Decree Law No. 203/99 on Trademarks and Other Distinctive Features, whose purpose is the protection of trademarks, commercial names, entrepreneurial logos, establishments' signs and commercial slogans in the Republic of Cuba, by granting Industrial Property rights.
- Decree Law No. 228/02 on Geographic Indications, which regulates the protection of geographic indications as objects of Industrial Property rights.

According to article 58 of Law No. 118, the rights over the revenues obtained in whichever modality of foreign investment, subject to Intellectual Property protection, are regulated by the agreements contained in the constitutive documents, in compliance with the relevant legislation in force.

Chapter V. PRACTICAL INFORMATION

Working schedule

The working day lasts a minimum of eight hours for five days a week. On some days of the week, there may be an additional hour of work, provided that it does not exceed the weekly working time limit of 44 hours.

The stores are generally opened from 9:00 a.m. to 6:00 p.m., Monday through Saturday, and from 9:00 a.m. to 1:00 p.m. on Sunday.

National commemorations

January 1st: Anniversary of the Triumph of the Revolution.

May 1st: International Workers' Day.

July 26th: National Rebellion Day.

October 10th: Beginning of the Independence Wars.

Public holidays: January 2nd, July 25th and 27th, and December 25th and 31st of every year.

In addition, the Good Friday of every year is a paid holiday.

Entities providing assistance to investors

Center for the Promotion of Foreign Trade and Foreign Investment (CEPEC by its Spanish initials)

Calle 10 no. 512 e/ 31 y 5ta. Ave., Playa, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 214 4345 / 214 4340

E-mail: sic@MINCEX.cu

Web site: <http://www.CEPEC.cu>

Opening hours: from 8:30am to 4:00pm

Chamber of Commerce of the Republic of Cuba (CCRC by its Spanish initials)

Calle 21 no. 661 esq. a calle A, El Vedado, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 838 1321 / 837 1322 / 838 1452

E-mail: cch@camara.com.cu

Web site: <http://www.camaracuba.cu>

Opening hours: from 8:30am to 4:00pm

Migratory formalities

Those who want to do business in Cuba need the A-7 visa for Business Explorers, in case of not having previous commercial relations with the country, and the D-7 visa for Traders, which are issued by the relevant Cuban consulate located in their countries of origin. Otherwise, no commercial activity can be carried out. Foreigners and people with no citizenship may apply for the change of the migration classification they have in the national territory.

The category of real estate resident must be in compliance with what is stipulated in the Law of Migrations and its Regulations, and Resolution No. 4/2014 of the Ministry of interior “Proceedings for the admittance requests approval for foreigners and people without citizenship as Real Estate Residents and the conditions established for their staying within the national territory”.

Registration and authentication of documents

In order to take legal effects in Cuba, all the economic and legal documentation must be authenticated by the various entities of the country concerned, its Ministry of Foreign Affairs and the consular office of the Cuban Embassy in the business person’s country of origin. Later the documents must be authenticated in Cuba by the Ministry of Foreign Affairs (MINREX by its Spanish initials) and registered before a Notary Public in the notarial offices attached to the Legal Services and Civil Societies, the International Law Firm, CONABI and the International Legal Consultancy, as well as the Special Notarial Office of the Ministry of Justice (MINJUS by its Spanish initials), for which the relevant fees shall be applied.

Renting and purchase of buildings

In order to purchase a property in Cuba, foreign business people must go to the real estate companies authorized to provide building leasing services, with the purpose of using the properties either as offices or as houses. Some of the real estate companies that provide this service are listed below:

Inmobiliaria Palco

Calle 1ra. y 34 no. 3402, Miramar, Playa, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 204 7054 / 204 4124 / 204 2975 / 204 3625

E-mail: alberto@siboney.palco.cu / arnaiz@siboney.palco.cu

Inmobiliaria Cimex, S.A.

Calle 7ma. esq. a 14, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 5005 / 204 6717

Azul Inmobiliaria

Calle D no. 8 e/ 1ra. y 3ra., Edif. Atlantic, El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 836 4689 / 836 7690 / 836 8286

Real Inmobiliaria, S.A.

Calle 3ra. no. 3407 esq. a 36, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 9871 al 73

Inmobiliaria Almendares

Ave. 5ta. B., Almendares, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 7679

Aurea Inmobiliaria

Lamparilla no. 2, piso 1, oficina A, Lonja del Comercio, La Habana Vieja,
La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 866 9587 ext.104

Fénix, S.A. (City Historian's Office)

Ave. de Bélgica no. 261 esq. a S.J. de Dios, Edif. Bacardí, La Habana
Vieja, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 862 0598

Gómez Vila

Brasil no. 19, La Habana Vieja, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 860 8216

Inmobiliaria Costa Habana, S.A.

Ave. 5ta. no. 9805 esq. a 98, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 5157

Inmobiliaria Lares

Ave. 5ta. A no. 4207 esq. a 44, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2096

Inmobiliaria Parque Oeste, S.A.

Ave. 3ra. esq. a 78, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 3737

Inmobiliaria Siboney

Calle 1ra. no. 3402 e/ 34 y 36, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2068

Inmobiliaria Monte Barreto, S.A.

Ave. 3ra. esq. a 78, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 5277

Serenissima Inmobiliaria, S.A.

Ave. 7ma. no. 1805 e/ 18 y 20, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 0894

Centro de Negocios Miramar (Miramar Business Center)

Ave. 5ta. e/ 76 y 78, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2843

Centro de Negocios Puerto Habana (Havana Port Business Center)

Fábrica no. 45 e/ Aspuru y Línea del Ferrocarril, Luyanó, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 690 2356

Centro de Negocios Alameda de Paula (Alameda de Paula Business Center)

Desamparados no. 166 e/ Habana y Compostela, La Habana Vieja, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 866 3149 / 861 5862

Centro de Negocios Hotel Comodoro (Comodoro Hotel Business Center)

Calle 84 esq. a Ave. 3ra., Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 0319

Marina Hemingway

Ave. 5ta. esq. a 248, Santa Fe, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 209 7203 / 206 9042

Edificio Simona

Calle 190 no. 103 esq. a 17, Siboney, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 272 9817

Edificio Residencial Sevilla

Calle 36 no. 320 e/ 3ra. y 5ta., Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 3420

Inmobiliaria Caribe, S.A.

Ave. 5ta. esq. a 8, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 5983 - 84 / 204 5987

- **Edif. Sevilla**
Ave. 5ta. y 36, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
- **Edif. Rafaelo**
Ave. 5ta. y 80, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
- **Jardines de 5ta.**
Ave. 5ta. y 112, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
- **Residencial Flores**
Ave. 5ta. e/ 174 y 176, Miramar, Playa, La Habana, Cuba

Main public services

Cuba provides various public services to foreigners, namely:

Health

For foreign residents or visitors that may need it, there are hospitals that render services in convertible pesos (CUC) or provide mandatory medical insurance coverage since May 1st, 2010. The insurance coverage may be obtained directly through the Asistur company (<http://www.asistur.cu/>).

CIMEQ Hospital

Calle 216 y 11 B, Reparto Siboney, Playa, La Habana, 12100, Cuba
Tel.: (53 7) 858 1000
Web site: <http://www.sld.cu/sitios/cimeq>

Cira García Central Clinic

Calle 20 no. 4101 esq. a Ave. 41, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2640
Web site: <http://www.cirag.cu>

Mobile telephony

Foreigners that come to Cuba have the alternative of activating a mobile telephone line under a temporary prepayment contract for users (for an extendable term of 45 calendar days). Renting the line costs 3.00 CUC per day plus another 6.00 CUC per day for the rent of the mobile (this is optional since, in case of having a phone, the device must have GSM technology of 900 MHz and must be unblocked). Once the line has been activated, users must recharge the credit balance for the first time by paying a minimum of 10.00 CUC. For further information, see the web site: <http://www.etecsa.cu>.

Education

In Cuba there are several schools for foreigners, such as:

Spanish Educational Center of Havana

Ave. 5ta. B no. 6615 e/ 66 y 70, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2150

School of the Russian Federation Embassy

Calle 33 esq. a 18, Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 1680

International School of Havana

Calle 18 no. 315 e/ 3ra. y 5ta., Miramar, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2818

***Alejo Carpentier* French School of Havana**

Calle 15 e/ 180 7 182, Siboney, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 273 6264

Language and Computer Science Center for Foreigners (CICE by its Spanish initials)

Calle 90 no. 531, Playa, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 202 9338

Hotels

For those coming for work purposes, the following hotels are recommended:

Hotel Meliá Cohíba (5*)

Paseo e/ 1ra. y 3ra., El Vedado, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 833 3636

Fax: (53 7) 834 4555

E-mail: reservas1.mco@solmeliacuba.com

Hotel Meliá Habana (5*)

Ave. 3ra. e/ 76 y 80, Miramar, Playa, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 204 8500

Fax: (53 7) 204 3902

E-mail: melia.habana@solmelia.com

Hotel NH Parque Central (5*)

Neptuno e/ Prado y Zulueta, La Habana Vieja, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 860 6628 / 860 6629

E-mail: reservations@nh-hoteles.cu

Hotel Nacional de Cuba (National Hotel of Cuba) (5*)

Calle O y 21, El Vedado, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 836 3564 / 873 3564

Hotel Quinta Avenida Habana (5*)

Ave. 5ta. A e/ 76 y 80, Playa, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 214 1470

Hotel Tryp Habana Libre (4*)

Calle L e/ 23 y 25, El Vedado, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 834 6100 / 834 4011

E-mail: ventas1.thl@solmeliacuba.com

Hotel Capri (4*)

Calle 21 no. 8 e/ N y O, El Vedado, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 839 7258 / 839 7200

Hotel Occidental Miramar (4*)

Ave. 5ta. y 72, Miramar, Playa, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 204 3584

Fax: (53 7) 204 3583

Hotel Panorama (4*)

Ave. 3ra. y 70, Playa, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 204 0100

For further information, see the website of the Ministry of Tourism (MINTUR by its Spanish initials): <http://www.cubatransel.com>

Taxi companies

- **Cubataxi**

Tel.: (53 7) 863 7574 / 863 7583

E-mail: reservas@taxitur.trasnet.cu

- **Fénix**

Tel.: (53 7) 866 6666

Car rentals

- **Transtur**

Web site: <http://www.transtur.cu>

- **Cubacar**

Tel.: (53 7) 649 9800 / 649 0255 / 649 5546

- **Havanautos**

Tel.: (53 7) 649 5215 / 265 3713

- **Rex**

Tel.: (53 7) 835 6830

Web site: <http://www.rex.cu>

- **Rent A Car Vía**

Tel.: (537) 206 9935

Web site: <http://www.gaviota-grupo.com>

Insurance companies

The business organizations engaged in the insurance activity are the following:

- Seguros Internacionales de Cuba, S.A. (ESICUBA).
- Empresa Estatal Nacional (ESEN).
- Aseguradora del Turismo, S.A. (La Isla, S.A).

Insurance mediation is carried out by a network of insurance agents, including:

- Natural persons.
- Banco Popular de Ahorro (People's Saving Bank)
- Compañía de Asistencia al Turista (ASISTUR, S.A.).
- Grupo Nueva Banca.
- Banco de Crédito y Comercio (Credit and Trade Bank).

There are also entities that render insurance-related services, such as:

- INTERMAR, S.A.
- ASISTUR, S.A.

Banks

Banco Central de Cuba (Central Bank of Cuba): governing body of the Cuban State's credit and monetary policy; all its provisions are mandatory for the companies operating in the national territory (<http://www.bc.gob.cu>). It comprises:

Nine commercial banks:

- Banco Nacional de Cuba
- Banco Popular de Ahorro
- Banco de Inversiones, S.A.
- Banco Metropolitano, S.A.
- Banco Internacional de Comercio, S.A.
- Banco Financiero Internacional, S.A.
- Banco de Crédito y Comercio
- Banco Exterior de Cuba
- Banco Industrial de Venezuela-Cuba, S.A.

Fifteen non-banking financial institutions:

- Grupo Nueva Banca, S.A.
- Compañía Fiduciaria, S.A.
- Rafin, S.A.

- Fimel, S.A.
- Cadeca, S.A.
- Corporación Financiera Habana, S.A.
- Fincimex, S.A.
- Finatur, S.A.
- Financiera Iberoamericana, S.A.
- Compania Financiera, S.A.
- Arcaz, S.A.
- Fintur, S.A.
- Gilmar Projet, S.A.
- Servicios de Pago Red, S.A.
- Finexim, S.A.

Ten representative offices of foreign banks in Cuba:

- HAVin BANK, LTD.
- National Bank of Canada
- Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.
- Banco Sabadell, S.A.
- Société Générale
- Fransabank SAL
- Bankia, S.A.
- Republic Bank Limited
- BPCE International et Outre-Mer (BPCR IOM)
- Banco the Nova Scotia (Scotiabank)

Three representative offices of non-banking financial institutions:

- Fincomex, Ltd.
- Novafin Financiera. S.A.
- Caribbean Tulip Finance Inc-Representative Office

Banco Nacional de Cuba (National Bank of Cuba): it has the duties of a commercial bank; it keeps record of and controls the foreign debt of the Cuban State.

Banco Financiero Internacional, S.A. (International Financial Bank): it is a non-state-owned bank in charge of the bank operations of the Cuban economy in freely convertible currency.

Banco Popular de Ahorro (People's Savings Bank): it is devoted to collecting the financial resources of the population and giving them loans. It can carry out any kind of transaction.

Banco de Crédito y Comercio (Credit and Trade Bank): it is state-owned and carries out the duties of a commercial bank.

Commercial events and fairs

In order to obtain information about fairs, events and exhibits to be held in Cuba, please contact:

- Chamber of Commerce of the Republic of Cuba - CCRC (www.camaracuba.cu).
- Center for the Promotion of Foreign Trade and Foreign Investment - CEPEC (www.CEPEC.cu).
- Grupo Empresarial Palco (Palco Business Group) (www.cpalco.cu).

Institutions that conduct feasibility studies

- **Consultancy firms:**

INTERMAR (UEB Occidente) (*West Basic Business Unit*)

23 y F, El Vedado, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 838 3817 / 838 3834

**Centro Internacional de La Habana (*Internacional Havana Center*)
(CIH by its Spanish initials)**

20 no. 3108 e/ 31 A y 33, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 1802 / 204 2843
Web site: <http://www.cih.cu>

Consultores Asociados, S.A. (*Associate Consultants, Inc.*) (CONAS)

Ave. 5ta. no. 2201 esq. a 22, Miramar, La Habana, Cuba
Tel.: (53 7) 204 2988 / 204 4116
Web site: <http://www.conas.cu>

Asesoría, Auditoría y Servicios Económicos (*Consultancy, Audit, and Economic Services*) (CANEC, S.A.)

C no. 5 e/ 1ra. y 3ra., El Vedado, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 836 9000 / 836 9009

Web site: <http://www.canec.cu>

Audidores y Consultores Independientes (*Independent Consultants and Auditors*) (AUDITA, S.A.)

3ra. e/ 76 y 78, Edif. Beijing 201, Centro de Negocios Miramar, Playa, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 204 8089 / 204 8875

- **Design and engineering companies:**

Empresa de Proyectos e Ingeniería de la Electricidad (*Electricity Design and Engineering Company*) (INEL)

23 no. 105 e/ O y P, El Vedado, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 837 8100

Center for Engineering and Chemical Research (CIIQ by its Spanish initials)

Vía Blanca e/ Infanta y Palatino, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 648 9188 al 92

Emproy no.2 of the Ministry of Construction

23 y N. Vedado. La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 832 9472

Empresa de Proyectos para Industrias Varias (*Company of Projects for Various Industries, EPROYIV by its Spanish initials*) of the Ministry of Construction

9na # 614 e/ 41 y 6 Playa. La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 204 2149

Empresa de Proyectos e Ingeniería de la Habana (*Project and Engineering Company of Havana, EPROB by its Spanish initials*) of the Ministry of Construction

Ave 31-A no. 1805, Playa. La Habana, Cuba

Diseño Ciudad Habana (*Design City of Havana, DCH by its Spanish initials*) of the Provincial Administration Council

Ave. 26 y Kohly no. 16, Nuevo Vedado. La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 830-3371

Empresa Nacional de Proyectos Agropecuarios of the Ministry of Agriculture (*National Company of Agricultural and Livestock Projects ENPA by its Spanish initials*)

Avenida Rancho Boyeros, Km 1 ½, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 884-7439

Empresa de Ingeniería Industrial Sideromecánica (*Industrial Iron and Steel Engineering Company IST- SIME by its Spanish initials*)

Vía Blanca, Luyanó. La Habana, Cuba

Empresa de Proyectos e Ingeniería de Inversiones del Transporte (*Transportation Investment Projects and Engineering Company TRANSPROY by its Spanish Initials*)

Ave Independencia no. 867 e/ Santa Ana y Ayestarán, 2do. piso, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba

Tel.: (53 7) 870 4868

- **Specialized law firms:**

Bufete Internacional. Consultores de Marcas y Patentes (*International Law Firm. Trademarks and Patents Consultants*)

E-mail: marcas@bufeteinternacional.cu

Consultores de Marcas y Patentes (*Trademarks and Patents Consultants*) (CLAIM, S.A.)

E-mail: dirmarpat@claim.com.cu / claim@claim.com.cu

Consultoría Jurídica Internacioanl (*International Legal Consultancy*) (CJI by its Spanish initials)

E-mail: cji@cji.co.cu

Web site: <http://www.cji.co.cu>

Bufete Cubano de Propiedad Industrial (*Cuban Law Firm for Industrial Property*) (LEX, S.A.)

E-mail: lexsa@lex-sa.cu

Web site: <http://www.lex-sa.com>

Bufete Especializado de Servicios (*Specialized Services Law Firm*) (BES by its Spanish initials)

E-mail: yanet@bes.onbc.cu / besnet@ceniai.inf.cu

Web sites of interest

Government of the Republic of Cuba

Web site: <http://www.cubagov.cu> / <http://www.cuba.cu>

General Customs of the Republic of Cuba (AGR by its Spanish initials)

Web site: <http://www.aduana.co.cu>

Chamber of Commerce of the Republic of Cuba (CCRC by its Spanish initials)

Web site: <http://www.camaracuba.cu>

Center for the Promotion of Foreign Trade and Foreign Investment (CEPEC by its Spanish initials)

Web site: <http://www.CEPEC.cu>

Mariel Special Development Zone (MSDZ)

Web site: <http://www.zedmariel.com>

Grupo Empresarial Palco (*Palco Business Group*)

Web site: <http://www.cpalco.com>

National Statistics and Information Office (ONEI by its Spanish initials)

Web site: <http://www.one.cu>

Cuban Industrial Property Office (OCPI by its Spanish initials)

Web site: <http://www.ocpi>

Cuban Civil Aviation Institute (IACC by its Spanish initials)

Web site: <http://www.iacc.gov.cu>

Asistencia al Turismo, S.A. (*Tourism Assistance Company, Inc.*) (ASISTUR, S.A.)

Web site: <http://www.asistur.cu>

Tourist Directory of Cuba

Web site: <http://www.dtcuba.com>

Havana International Fair (FIHAV by its Spanish initials)

Web site: <http://www.feriahavana.com>

Ministries and entities related to foreign investment:

Ministry of Foreign Trade and Investment (MINCEX by its Spanish initials)

Web site: <http://www.MINCEX.cu>

Ministry of Foreign Affairs (MINREX by its Spanish initials)

Web site: <http://www.cubaminrex.cu>

Ministry of Agriculture (MINAG by its Spanish initials)

Web site: <http://www.minag.cu>

Ministry of Public Health (MINSAP by its Spanish initials)

Web site: <http://www.sld.cu>

Ministry of Justice (MINJUS by its Spanish initials)

Web site: <http://www.minjus.cu>

Ministry of Tourism (MINTUR by its Spanish initials)

Web site: <http://www.cubatavel.cu>

Ministry of Transportation (MITRANS by its Spanish initials)

Web site: <http://www.transporte.cu>

Ministry of Communications (MINCOM by its Spanish initials)

Web site: <http://www.mincom.cu>

Ministry of Finance and Prices (MFP by its Spanish initials)

Web site: <http://www.mfp.cu>

Ministry of Industries

Web site: <http://www.cubaindustria.cu> (portal of the Cuban industry)

Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA by its Spanish initials)

Web site: <http://www.citma.cu>

Ministry of Construction (MICONS by its Spanish initials)

Web site: <http://www.micons.cu>

AZCUBA

Web site: <http://www.azcuba.cu/>

Ministry of Food Industry (MINAL by its Spanish initials)

Tel.: (53 7) 873 5075

(53 7) 204 0386

Ministry of Energy and Mines (MINEM by its Spanish initials)

Tel.: (53 7) 877 5155/ 877 5157/ 877 5031

Ministry of Domestic Trade (MINCIN by its Spanish initials)

Tel.: (53 7) 862 5238

BIOCUBAFARMA

Tel.: (53 7) 208 4056

Press:

Official Gazette of the Republic of Cuba

Web site: <http://www.gacetaoficial.cu>

Granma Newspaper

Web site: <http://www.granma.cubaweb.cu>

Granma Internacional Newspaper

Web site: <http://www.granma.cu>

Trabajadores Newspaper

Web site: <http://www.trabajadores.cu>

Opciones Weekly

Web site: <http://www.opciones.cu>

Cubadebate

Web: www.cubadebate.cu



Cuba

PORTFOLIO
OF OPPORTUNITIES
FOR FOREIGN
INVESTMENT

2015



Cuba

PORTFOLIO
OF OPPORTUNITIES
FOR FOREIGN
INVESTMENT

2015

► **9 CUBA: A PLACE FOR FOREIGN INVESTMENT**

- 11 Advantages of Investing in Cuba
- 12 Foreign Investment in Cuba
- 12 Foreign Investment in Figures
- 13 General Foreign Investment Policy Principles

► **19 SUMMARY OF BUSINESS OPPORTUNITIES**

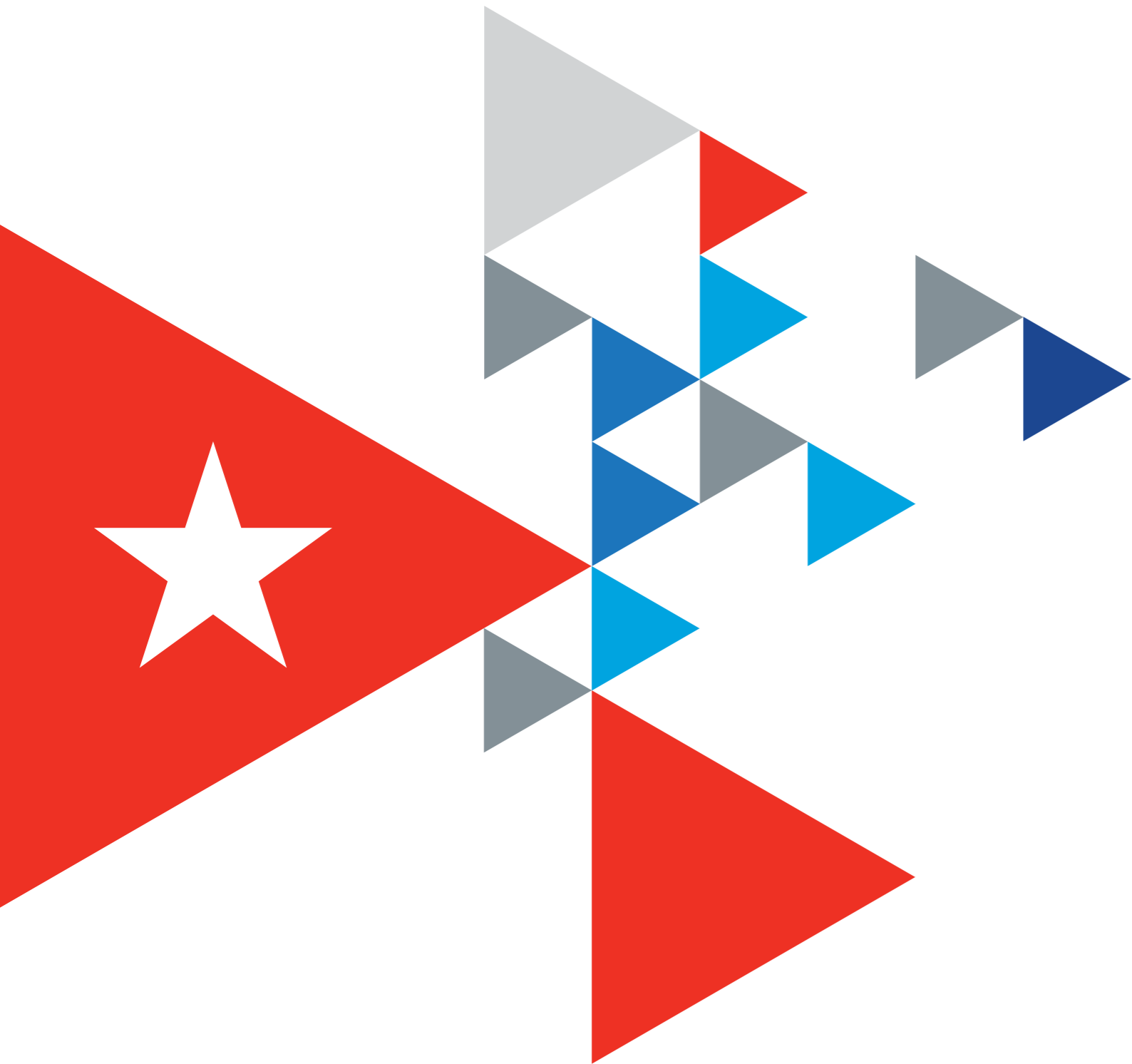
- 21 Special Economic Development Zone of Mariel
- 35 Agricultural-Forestry and Foods Sector
- 61 Sugar Industry Sector
- 67 Industrial Sector
- 89 Tourism Sector
- 115 Energy Sector
- 137 Mining Sector
- 157 Transportation Sector
- 173 Biotechnological and Drug Industry Sector
- 179 Health Sector
- 187 Construction Sector
- 201 Business Sector
- 209 Audiovisual Sector

► **215 CONTACTS OF INTEREST**

Legal notice: *The information in the following specifications is presented as a summary. The aim of its design and content is to serve as a general reference guide and to facilitate business potential. In no way does this document aim to be exhaustive research or the application of criteria and professional expertise. The Ministry of Foreign Commerce and Investment disclaims any responsibility for the economic results that some foreign investor may wish to attribute to the information in this publication. For matters related to business and to investments in particular, we recommend contacting expert consultants for further assistance.*



**CUBA: A PLACE
FOR FOREIGN
INVESTMENT**



Advantages of Investing in Cuba

With the approval of Law No. 118 and its complementary norms a favorable business environment has been created in Cuba. Tax incentives are not the only advantages inviting foreign investors to choose Cuba as a place to invest. Some other advantages are:

- ▶ Formulation of sectorial policies for identifying investment opportunities with foreign capital that permits access to the Cuban market and its consumers
- ▶ Secure and transparent legal framework
- ▶ Political, social and legal stability
- ▶ Geographical location in the center of an expanding market
- ▶ Climate of safety for foreign personnel
- ▶ High indicators for education, social security and health of the population
- ▶ Highly qualified workforce
- ▶ International agreements signed by Cuba with the Latin American Integration Association (ALADI), the Caribbean Community (CARICOM), the Bolivarian Alliance for the Peoples of Our America (ALBA), the Common Market of the South (MERCOSUR), the European Union (EU), the World Trade Organization (WTO)
- ▶ Governmental policy that prioritizes research and technological innovation
- ▶ Promotional institutions at the service of investors with qualified personnel
- ▶ Basic infrastructure throughout the country: communications networks; over 20 airports; ports admitting deep-draft vessels; over 95% of national territory with electrical power; rail and highway communication.

Foreign Investment Legal Regime

Law No. 118/2014: "Law of Foreign Investment"

Decree No. 325/2014: "Regulations of the Law of Foreign Investment" of the Council of Ministers

Resolution No. 46/2014 and No. 47/2014 of the Banco Central de Cuba

Resolution No. 128/2014 and No. 129/2014 of the Ministry of Foreign Commerce and Investment

Resolution No. 16/2014 of the Ministry of Labor and Social Security

Resolution No. 535/2014 of the Ministry of Finances and Prices

Resolution No 920/2014 of Ministry of the Economy and Planning

Agreement No. 7567, May 2014, of the Council of Ministers

International agreements related to foreign investment

Cuba has signed agreements to prevent double taxing with Spain, Barbados, Italy, Russia, Portugal, Qatar, Lebanon, China, Vietnam, Austria, Ukraine and Venezuela and it has signed 42 agreements for Bilateral Investment Treaties (BITs): of these 42 are in force.

Foreign Investment in Cuba

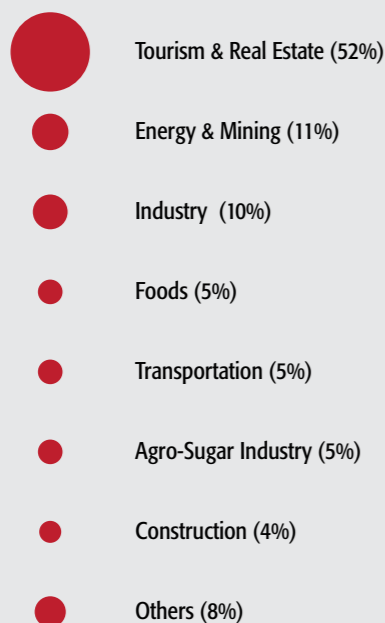
Law No. 118 establishes the types of businesses that can be adopted within foreign investment:

- ▶ Joint enterprises
 - ▶ International Economic Partnership Agreements including, among others, contracts for hotel management, production or services, contracts to provide professional services, risk contracts to explore non-renewable natural resources, for construction and agricultural production
- ▶ Enterprises with 100% foreign capital; foreign investors can set up on national territory as:
- a. Natural persons acting on their own behalf
 - b. Juridical persons constituting a Cuban affiliate of the foreign entity which they own
 - c. Juridical persons setting up a branch of a foreign entity.

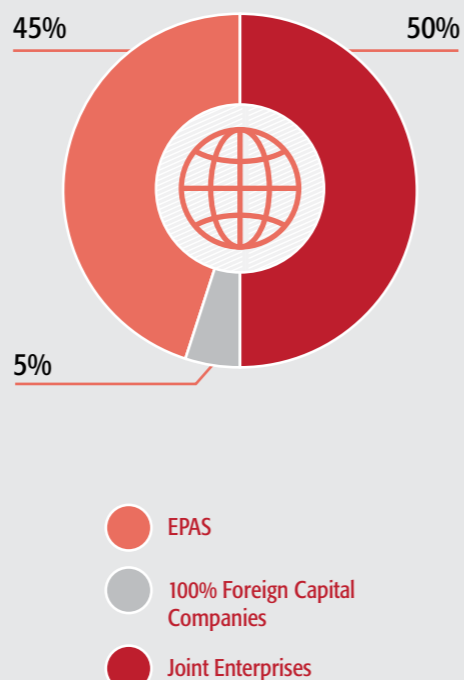
Foreign Investment in Figures

At the close of 2014, joint enterprises are the most prevalent at 50 % of total business. The most attractive sectors for foreign capital have been tourism in the top spot followed by mining and energy.

FOREIGN INVESTMENT BUSINESS BY SECTOR – 2014



FOREIGN INVESTMENT BUSINESS BY TYPES – 2014



Results at the close of the 2014 business year show that partnerships reported sales for over 5 billion CUC with exports representing 62% of the total.

PRINCIPAL INDICATORS OF EPAS IN 2014 (BILLION CUC)

TOTAL SALES	5.1
DOMESTIC MARKET	1.9
EXPORTS	3.2
IMPORTS	2.5
AMOUNT OF TRADE BALANCE	0.7

General Foreign Investment Policy Principles

- To conceive of foreign investment as a source for the country's short, mid and long range economic development. Access to cutting edge technologies, securing managerial methods, diversifying and broadening export markets, replacing imports, access to foreign financing, creating new job sources and securing greater incomes on the basis of production linkage with the domestic economy are objectives that should be proposed in order to attract foreign investment.
- To secure new managerial methods that contribute to achieving better market position, increased productivity and profitability, efficiency of complex investment processes and their assimilation by the rest of the economy.
- To immediately prioritize foreign investment directed to replacing food imports.
- To encourage the development of comprehensive projects generating production linkage in the search for collective efficiency. These projects may be executed with one investor or with several having this mutual interest.
- Corresponding to the country's demographic dynamics, foreign investment must allow access to state-of-the-art technologies that increase productivity and permit efficient use of the workforce.
- To contribute to changing the country's energy matrix by taking advantage of renewable energy sources, using solar and wind power and power from agro-industrial waste such as sugar cane, forestry and scrub (marabu) biomass, generation of water and biogas power.
- To consider the participation of foreign capital in the complementation of national scientific and technological development projects, preserving intellectual property over the results obtained, especially brand names and patents created by the Cuban Party.
- To consider foreign investment in certain economic sectors and activities as an active and fundamental element for growth.
- To consider agricultural and foods industry production as prioritized sectors along with tourism, including health, the development of energy sources especially renewable energy, the exploration and exploitation of hydrocarbons and mining resources and construction or improvement of industrial infrastructures.
- To guide the greater part of foreign investment towards export sectors. Moreover, to direct it towards eliminating bottle-necks in the production chain, encouraging modernization, infrastructure and changing the technological model in the economy as well as ensuring efficient satisfaction of the country's needs with the aim of replacing imports.
- To encourage foreign investment on the basis of a broad-based and diverse Portfolio of

Projects. To focus promotion by stages and potential sectors/activities and to encourage diversification in the participation of business people from different countries. To prioritize massive promotion for the Special Economic Development Zones starting with the work by the Special Economic Development Zone of Mariel.

12. To consider prioritized activities implying transfer of technology, production linkage, carried out in areas having lesser economic development or contributing to increasing the efficiency of the production chain.
13. In the extraction of natural resources, providing public services, developing biotechnology, wholesale commerce and tourism; Cuban participation will always constitute the majority share.
14. Among the requirements for approval of foreign investment businesses, introducing criteria planning a balance of payments over time; this element will be considered to be among the decisive indicators for approval.
15. In foreign investment businesses there shall be no free contracting of the workforce other than in exceptions foreseen by law. The employer-entity will be maintained as a business organization and its aim will be to supply and control the workforce.

Salaries will fit the work contributed, efficiency and the added value generated by the enterprise. Payment for the workforce services is negotiated between the employer-entity and the enterprise having foreign capital on the basis of what has been established by the Ministry of Labor and Social Security.

To eliminate concepts of salary scales and establish a minimum wage. Contracted employees will earn a salary higher than the minimum wage established.

16. Foreign investment may be directed selectively towards development of non-state

ownership forms with juridical personality, prioritizing the cooperative sector.

17. State goods will not be transferred in property other than in exceptional cases where they will be destined for purposes of the country's development and they do not adversely affect the political, social and economic foundations of the State.
18. Exclusivity rights are not granted on the Cuban market; the foreign partner has equality of conditions with third parties and may be supplier and client of the business.
19. In projects aiming at exporting goods or services, the foreign Party shall guarantee the market.
20. The country's shortage in construction capacity cannot stop the development of the process of foreign capital investments. Alternatives required to prevent it may be assessed even contracting foreign labor force.
21. Bidding for design and construction services whenever the complexity of project so requires, in accordance with regulations in legislation in force about the country's investment process.
22. To authorize establishing enterprises having 100% foreign capital for executing investment projects having the complexity and important that requires it especially for the development of industrial infrastructure through special turnkey contacts such as: Engineering, Procurement and Construction Contracts (IPC); Engineering, Procurement and Construction Management Contracts (IPCM); Build-Own-Operate- Transfer Contracts (BOOT), Build-Operate-Transfer Contracts (BOT).
23. In principle the setting up of bank accounts abroad will not be authorized nor the acceptance of external guarantees compromising the retaining of Cuban flows in banks abroad.

24. The economic information requested for foreign investment will be made compatible with international indicators used to measure the results. To publish statistics that will be determined.

25. Any increase to the investment budget will be assumed by the International Economic Partnership.

Furthermore, a general principle to grant new tax incentives for joint enterprises and parties in international economic Partnership Agreements

was approved; the Special Taxation Regime* has been established in the new regulatory framework for foreign investment as follows:

TAXES	LAW NO. 118 FOREIGN INVESTMENT	SPECIAL ECONOMIC DEVELOPMENT ZONE OF MARIEL	LAW 113 TAXATION SYSTEM
ON PROFITS	0% during 8 years and as an exception for a longer period. Subsequently 15%. 0% on reinvested profits. It may be increased to 50% for exploitation of natural resources.	0% during 10 years and as an exception for a longer period. Subsequently 12%. Application of Lay No. 118 for profits reinvestment.	35% May increase to 50% for exploitation of natural resources.
ON USING LABOR FORCE	Exempted	Exempted	Progressive 20% reduction (2012) to 5% (2016)
CONTRIBUTIONS TO LOCAL DEVELOPMENT	0% during investment recovery.	Exempted	Is being established gradually in the Budget Law
ON SALES OR SERVICES	0% during first year of operations, subsequently 50% discount on wholesale sales and on services.	0% during first year of operations, subsequently 1%	2% on wholesale sales and 10% on servicers. New taxable items shall be gradually incorporated.
ON PERSONAL INCOMES TO PARTNERS OR PARTIES	Exempted	Law No. 118 applies	15%
ON USING OR EXPLOITING NATURAL RESOURCES AND PRESERVING THE ENVIRONMENT (5 TAXES)	50% discounts during investment recovery	Law No. 118 applies	For the use of beaches, waste disposal into hydrographic basins and terrestrial waters: defined in the annual Budget Law. Use of bays and forestry resources according to taxable items in Law 113
CUSTOMS	Exempted during the investment process	Exemptions on means, equipment and goods in the investment process	Taxable items are established in the Customs Duties

* Joint enterprises and international economic partnerships are governed by what has been established in legislation in force (Law No. 113 of the Taxation System), with the adjustments of this special regime. Enterprises with 100% foreign capital pay taxes according to legislation in force. In the case of International Economic

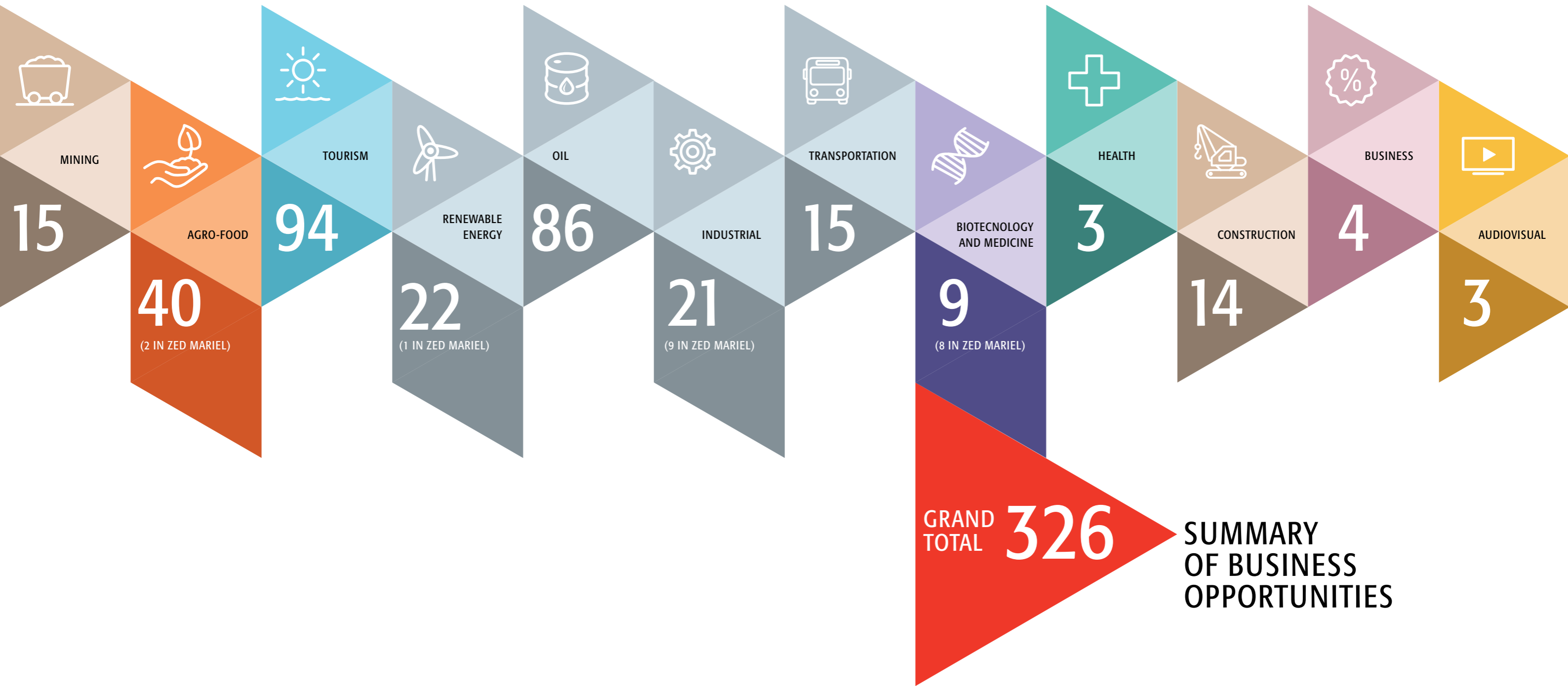
Partnership Agreements for Production, Services and Professional Services Management, this is governed by what has been established in legislation in force (Law No. 113 of the taxation System) with the adjustments of this special regime, especially the tax on profits in the gross incomes type, 4%.

TAXES APPLICABLE TO ENTERPRISES WITH 100% FOREIGN CAPITAL

PROFIT TAX	35% that may go up to 50% for exploitation of natural resources, or up to 50% of the 35% that is the tax type established.
WORKFORCE TAX	It is gradually reduced until 5% in 2016.
SALES TAX	5% on wholesale sales, 10% on retail sales. Gradual application until 2016.
SERVICES TAX	10% gradual application until 2016
SPECIAL PRODUCTS AND SERVICES TAX	No tax is paid on sales, especially for products and on services for: (1) goods constituting raw material for industrial production and for goods and (2) services destined for exportation
ENVIRONMENTAL TAX	For the use or exploitation of beaches, for approved waste disposal in hydrographic basins, for the use and exploitation of bays, for the use and exploitation of forestry resources and wildlife and for the right to use terrestrial waters: gradual application of these taxes and the majority of their taxable types shall be established in the Annual Budget Law
TERRITORIAL CONTRIBUTION	Gradually established in the Budget Law
CUSTOMS TAX	To be set in the Customs Tariffs

.....
 Article 47 of Law 1128 also establishes: "The Ministry of Finances and Prices, having heard the opinion of the Ministry of Foreign Commerce and Investment, taking into account the benefits and the amount of the investment, capital recovery, indications provided by the Council of Ministers for prioritized sectors of the economy, as well as the benefits it may bring to the national economy, may grant total or partial exemptions, on a temporary or permanent basis, or grant other tax benefits according to what has been established in taxation legislation in force, for any of the types of foreign investment recognized in this Law".





**SUMMARY
OF BUSINESS
OPPORTUNITIES**



**Special Economic
Development Zone
of Mariel**



✉ CONTACT

ZED MARIEL
ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO

Desamparados No. 166 e/Habana y Compostela,
Oficina 302, Habana Vieja, La Habana, Cuba.
Tel.: (537) 864-4240 al 47
Email: ventanillaunica@zedmariel.co.cu
Web: <http://www.zedmariel.com>

The Special Economic Development Zone of Mariel (ZED Mariel in the Spanish acronym) is located close to western Havana and covers an area of 465.4 square kilometers. It takes in six municipalities in the province of Artemisa, with a population of 60,471.

The general vision is to show Cuba's new face to the world in investment, building, production, economic and social matters in a harmonious setting where production using top technologies, environmental sustainability, formation and training of the workforce come

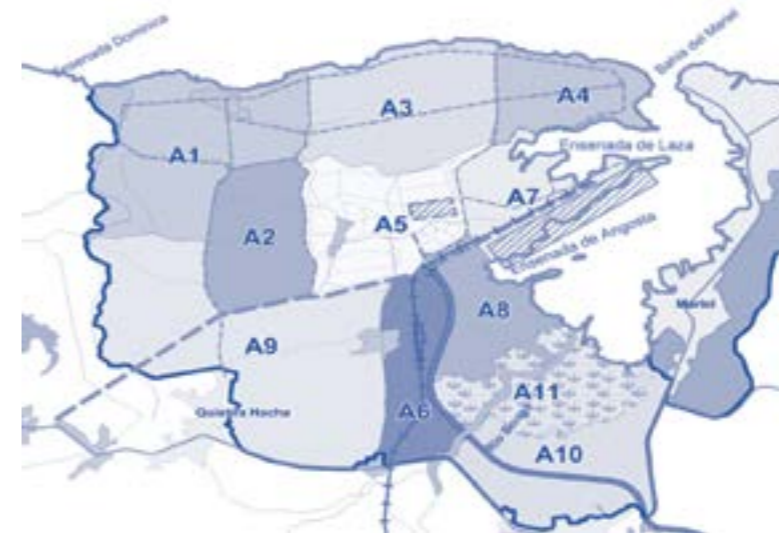
together under a special regime that provides incentives to encourage these intentions. This endeavor is imbued with the optimism and

confidence of the Cuban government on the basis of the technical and intellectual capacities created by our country.



During the initial period Sector A will be developed: it covers approximately 43 square kilometers (9% of the total area of the Zone) and is located on the western edge of Mariel Bay.

For improved operations, it has been subdivided into 11 areas as follows:



AREA	ACTIVITY	AREA IN KM ²
A-1	Reserve Zone	6.08
A-2	Ecological Park	3.00
A-3	High-Tech Industrial Park	4.60
A-4	Oil Activities	2.42
A-5	Logistical Activities	3.87
A-6	Transportation Activities	2.46
A-7	Port Activities	2.63
A-8	Agro-foods Activities	2.40
A-9	Agricultural Development Activities	8.97
A-10	Tecnopark	4.18
A-11	Mangrove Area	3.14
TOTAL AREA		43.72

INDUSTRIAL SECTOR



PRODUCCIÓN DE NEUMÁTICOS RADIALES.



DESCRIPTION:	Setting up a plant running on clean state-of-the-art technology to manufacture 1.2 million radial tires, 56% for light automobiles and 44% for heavy transport, for the domestic market and exportation (400,000 units).
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
ESTIMATED INVESTMENT:	223 million USD
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Business and foreign trade Director E-mail: william@geiq.cu Tel: (53) 7204-1142



MANUFACTURING ALUMINUM CANS

DESCRIPTION:	Setting up a plant running on clean technology to replace imports of aluminum cans for beverages (beer, soft drinks, malt drinks, juice, etc.) at levels over 600 million units per year. Estimated area of 4500 square meters. Generating Jobs for an estimated 150 employees.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
ESTIMATED INVESTMENT:	40 million USD
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Vice-president E-mail: cherrera@sime.cu Tel: (53) 7263-3429



MANUFACTURING AIR CONDITIONING EQUIPMENT

DESCRIPTION:	Setting up a plant running on clean state-of-the-art technology to manufacture air conditioning equipment for central systems, commercial and home air conditioning equipment and the production of parts, spare parts and accessories and post-sale and warranty service, to replace imports supported by new investment projects for the development of tourism and a considerable amount of equipment for installed air conditioning to be replaced yearly.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
ESTIMATED INVESTMENT:	15 million USD
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Vice-president E-mail: cherrera@sime.cu Tel: (53) 7263-3429



MANUFACTURING LIGHT AUTOMOBILES



DESCRIPTION:	Setting up a new plant running on clean, state-of-the-art technology for assembly and manufacture of a minimum level of 10,000 light autos per year for the national market and export, in partnership with industries in Havana for manufacture of parts, spare parts and accessories, as well as a national network of technical services
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
ESTIMATED INVESTMENT:	To be negotiated
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Vice-president E-mail: cherrera@sime.cu Tel: (53) 7263-3429

**MANUFACTURING VALVES FOR PRESSURIZED BODIES**

DESCRIPTION:	Setting up a new plant running on clean, state-of-the-art technology for the manufacture of valves for pressurized bodies such as extinguishers, gas cylinders, oxygen and acetylene tanks, etc. to replace imports
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
ESTIMATED INVESTMENT:	To be negotiated
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Vice-president E-mail: cherrera@sime.cu Tel: (53) 7263-3429

**MANUFACTURING GLASS BOTTLES FOR BEVERAGES**

DESCRIPTION:	Setting up a plant running on clean technology to replace imports of glass bottles for beverages (beer, foods, rum), for medicines and food conserves, at over 210 million units yearly, thereby allowing us to cover 95% of the current domestic market. The plant must be designed with a daily melting capacity of 220 tons/day in 2 furnaces (one for 120 tons/day of amber and green glass bottles and the other furnace for 100 tons/day for clear glass).
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
ESTIMATED INVESTMENT:	70 million USD
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Business and foreign trade Director E-mail: william@geiq.cu Tel: (53) 7204-1142

**MANUFACTURING VARIOUS LINES OF GLASSWARE**

DESCRIPTION:	Setting up a plant running on clean state-of-the-art technology to manufacture various assortments of tableware, glassware, goblets, water jars, destined as replacements for imports; the main client will be the hotel and out-of-hotel tourism sector.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
ESTIMATED INVESTMENT:	10 million USD
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Business and foreign trade Director E-mail: william@geiq.cu Tel: (53) 7204-1142

**ENGINEERING AND TECHNOLOGICAL PRODUCTS ENTERPRISE**

DESCRIPTION:	Creation of an enterprise to develop engineering, supplies, construction management projects, to set up and start up industrial, agro-industrial projects, waste liquids treatment and renewable energy projects and post-sale services for the national market and export of services
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
ESTIMATED INVESTMENT:	To be negotiated
LOCATION:	Sector A. Zone A-10
CONTACT:	Vice-president E-mail: cherrera@sime.cu Tel: (53) 7263-3429



MANUFACTURE AND COMMERCIALIZATION OF EXPENDABLE MATERIALS FOR MEDICAL USE



DESCRIPTION:

Manufacture and commercialization of expendable materials for medical use. We require that the foreign counterpart contributes technological transfer, funding, equipment and technical consultancy to manufacture according to internationally established quality standards. The annual national market is approx. 4.7 million USD totalling approx. 8 million needles, 6 million serum sets and 800,000 units of blood injection sets

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Industria Electrónica del Grupo de la Electrónica (GELECT)

ESTIMATED INVESTMENT:

5 million USD

LOCATION:

Sector A. Zona A-10

CONTACT:

General Director
E-mail: director@tecnolab.co.cu.
Tel: (53) 7203-3954 ext.113

AGRO-FOODS SECTOR



SOY PROCESSING (REFINED OIL FACTORY)



DESCRIPTION:

Setting up a new plant running on clean technology, energy efficiency and levels of productivity and efficiency that are competitive on the international level, to mill 500,000 tons of soy beans per year in order to obtain 85,000 tons of refined oil and 375,000 tons of soy flour for animal consumption.

Refined oil will be distributed in 1/2, 1, 4 and 20 liter sizes, eliminating all current domestic distribution of bulk refined oil.

There is only one factory processing soy in Cuba and one soy oil refinery in Santiago de Cuba province.

INVESTMENT TYPE:

Empresa Mixta

CUBAN PARTY:

Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)

ESTIMATED INVESTMENT:

149 millones USD.

LOCATION:

Sector A. Zona A-8

CONTACT:

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA)
e-mail: negocios@coralsa.com.cu
Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-7388/ 7205-9093



PRODUCTION OF INSTANT DRY YEAST

DESCRIPTION:

Setting up a plant running on clean technology, energy efficiency and high quality standards to produce 6,000 tons per year of instant dry yeast for tourism, the domestic market and export.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Corporación Cuba Ron S.A.

ESTIMATED INVESTMENT:

14.5 million USD

LOCATION:

Sector A. Zona A-8

CONTACT:

Corporación Cuba Ron S.A.
E-mail: cubaron@cubaron.co.cu
Tel: (53) 7273-0102 / 7204-7317

BIOTECHNOLOGICAL SECTOR: DEVELOPING AND PRODUCING MEDICINES



PLANT FOR PRODUCING MONOCLONAL ANTIBODIES



DESCRIPTION: Building a new industrial biotechnological facility to produce monoclonal antibodies for therapeutic use in cancer and other chronic non-transmissible diseases (100 Kg/year capacity), from the active pharmaceutical ingredient right up to the final product. Including warehouses, offices and technological services. Production is basically for export.

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership

CUBAN PARTY: CIMAB S.A.

ESTIMATED INVESTMENT: 90 million USD

LOCATION: Sector A. Zone A-3

CONTACT: General Director
E-mail: lage@cim.sld.cu
Tel: (53) 7271-4335.



PLANT TO PRODUCE BIODRUGS FOR THE TREATMENT OF CANCER AND OTHER CHRONIC DISEASES

DESCRIPTION: Building a new industrial biotechnological facility to produce recombinant proteins for treating cancer and other chronic non-transmissible diseases, from the active pharmaceutical ingredient (10 kg/year capacity). Including warehouses, offices and technological services. Production will be basically for exportation.

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership

CUBAN PARTY: CIMAB S.A.

ESTIMATED INVESTMENT: 70 million USD

LOCATION: Sector A. Zone A-3

CONTACT: General Director
E-mail: lage@cim.sld.cu
Tel: (53) 7271-4335.



GOOD MANUFACTURING PRACTICES PLANT (BPF IN THE SPANISH ACRONYM) FOR DEVELOPMENT AND PRODUCTION OF ORAL BIOLOGICAL MEDICINES



DESCRIPTION: Building a plant to manufacture oral biological medicines with a fermentative capacity of 500 L, with the potential for manufacturing anti-salmonella vaccines and cholera probiotics. Production is basically for exportation.

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership

CUBAN PARTY: Laboratorios DALMER S.A.

ESTIMATED INVESTMENT: To be defined

LOCATION: Sector A. Zone A-3

CONTACT: General Director
E-mail: mcayiz@pesant.biocubafarma.cu
Tel: (53) 7202-0551



BLOOD-BASED PRODUCTS PLANT

DESCRIPTION: Building a new production plant to process 100,000 liters of plasma a year, with yields of 18 gr to 23 gr of protein/liter of plasma. Incorporation via transference technology of producing Blood-Clotting Factor VIII and Factor IX.

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership

CUBAN PARTY: Empresa de Sueros y Productos Hemoderivados "Adalberto Pesant"

ESTIMATED INVESTMENT: 113 million USD

LOCATION: Sector A. Zone A-3

CONTACT: General Director
E-mail: mcayiz@pesant.biocubafarma.cu
Tel: (53) 7202-0551

**▶ PLANT TO PRODUCE SOLID ORAL MEDICINES (TABLETS, CAPLETS AND CAPSULES)**

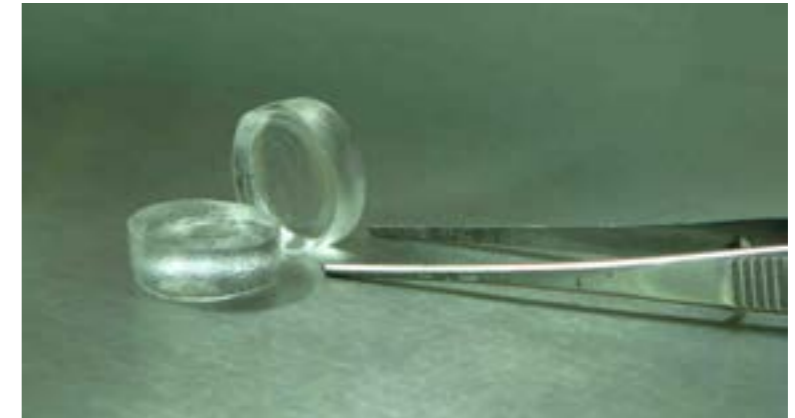
DESCRIPTION:	Building a plant to produce solid forms from natural products for the Cuban and Latin American markets
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership
CUBAN PARTY:	Laboratorios DALMER S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	40 million USD.
LOCATION:	Sector A. Zona A-3
CONTACT:	General Director E-mail: blanca@cnic.edu.cu Tel: (53) 7208-5835

**▶ COMPLEX TO PRODUCE CEPHALOSPORINS, INJECTABLE CARBAPENEMAS AND ORAL PENICILLIN**

DESCRIPTION:	Building a plant to produce cephalosporins, injectable carbapenemas and oral penicillin with a capacity to obtain up to 21 million ampules per year, 500 million capsules and 20 million bottles for suspensions produced on the basis of imported active principles. Production for the Cuban market and for export.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership
CUBAN PARTY:	Empresa Farmacéutica 8 de Marzo
ESTIMATED INVESTMENT:	120 million USD
LOCATION:	Sector A. Zona A-3
CONTACT:	General Director E-mail: nancy@8marzo.biocubafarma.cu Tel: (53) 7682-6217

**▶ INVESTMENT PARTNERSHIPS PROVIDING AUXILIARY SERVICES**

DESCRIPTION:	Investment projects providing auxiliary and support services for the drug industry: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Metrology lab and validation of measuring equipment and production areas ▶ Specialized engineering services workshop for refrigeration, water treatment systems, diagnostics for maintenance systems, etc. ▶ Specialized treatment plant for solid, liquid and gas waste ▶ Logistical warehousing services for imported products and the movement of importation/exportation cargos
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership
CUBAN PARTY:	Biocubafarma
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined
LOCATION:	Sector A. Zona A-3
CONTACT:	Projects Director E-mail: jsotolongo@oc.biocubafarma.cu Tel: (53) 7274-2208

**▶ BIOMATERIALS PLANT**

DESCRIPTION:	Building a drug plant to manufacture products with biomaterials fulfilling NC-ISO 13485 and NC-ISO 14971, with the following lines: <ul style="list-style-type: none"> ▶ TISUACRYL, adhesive tissue to seal skin wounds ▶ BIOGRAFT-G, to regenerate osseous tissue ▶ APAFILL-G, to repair osseous tissue, purify biological products and support the growth of micro-organisms ▶ The facility is planned for a production capacity of 640 000 min-ampules of Tisuacryl per year, 75 Kg of BIOGRAFT-G and 125 Kg of APAFILL-G. Production is fundamentally for export.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Centro de Biomateriales, BIOMAT:
ESTIMATED INVESTMENT:	1.5 million USD
LOCATION:	Sector A. Zona A-3
CONTACT:	Deputy Rector for Research at Havana University E-mail: vilmah@rect.uh.cu, dzaldivarsilva@rect.uh.cu, Tel: (53) 7879-8450 / 7878-3867

ENERGY SECTOR**▶ INSTALLATION AND OPERATION OF PHOTOVOLTAIC SOLAR FARMS**

DESCRIPTION:	Installation and operation of photovoltaic solar parks with capacities between 5 and 15 MWp. Energy delivered to the Sistema Eléctrico Nacional will be bought by the Unión Eléctrica through an Energy Sale Contract.
INVESTMENT TYPE:	100% Foreign Capital Funded Enterprise
CUBAN PARTY:	Unión Eléctrica (UNE)
ESTIMATED INVESTMENT:	Depending on the installed capacity (between 1.5 & 2.0 million USD per MW of installed power)
LOCATION:	Selected areas in the Mariel Special Development Zone
CONTACT:	Business Director of Electric Union E-mail: pedrob@oc.une.cu Tel: (53) 7879-0268



**Agricultural-Forestry
and Foods Sector**



Agriculture is a factor adding dynamics to the Cuban economy since it requires growth in the other branches that complement the cycle of its products.

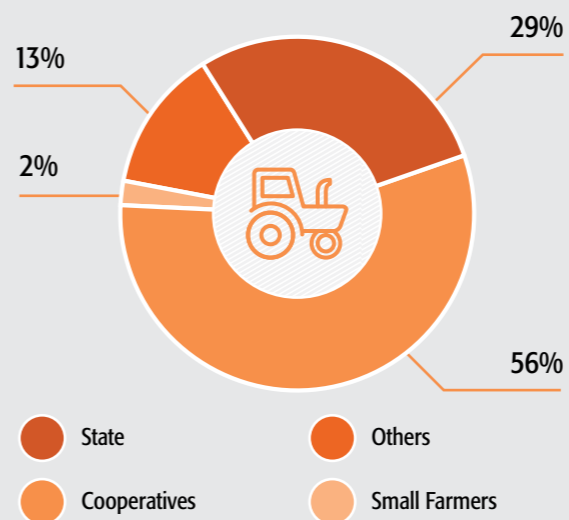
To promote sector performance, the Cuban government has implemented agricultural policies regarding economic incentives and access for the producers to financing, consumables, agricultural markets, technology, etc.

Land ownership remains to a large degree in the hands of the State even though only 29.4 % of the land is managed by state entities while 70.6 % is managed by non-state formats such as Basic Production Units (UBPCs), Credit and Service Cooperatives (CCSs) and Agricultural Production Cooperatives (CPAs).

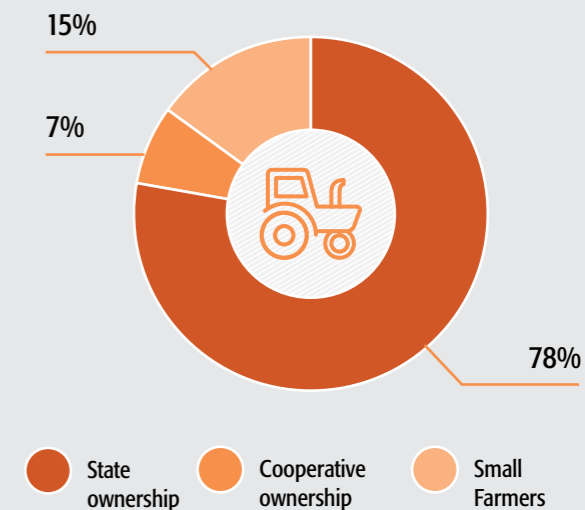
The Boyeros Agricultural Fair (FIAGROP in its Spanish acronym)

is a platform for promoting opportunities for commercialization, introducing new firms, joint enterprises and other forms of businesses for an agro-foods market with non-stop growth.

LAND DISTRIBUTION BY FORMS OF MANAGEMENT



LAND OWNERSHIP



The sector has strengths and identified opportunities that can be strengthened by foreign investment.

Availability of agricultural land with uncultivated areas permitting expansion of the current productive limits within a short time. The country has 6.3 million hectares of agricultural land; of this only 2,640,000 hectares are being cultivated.

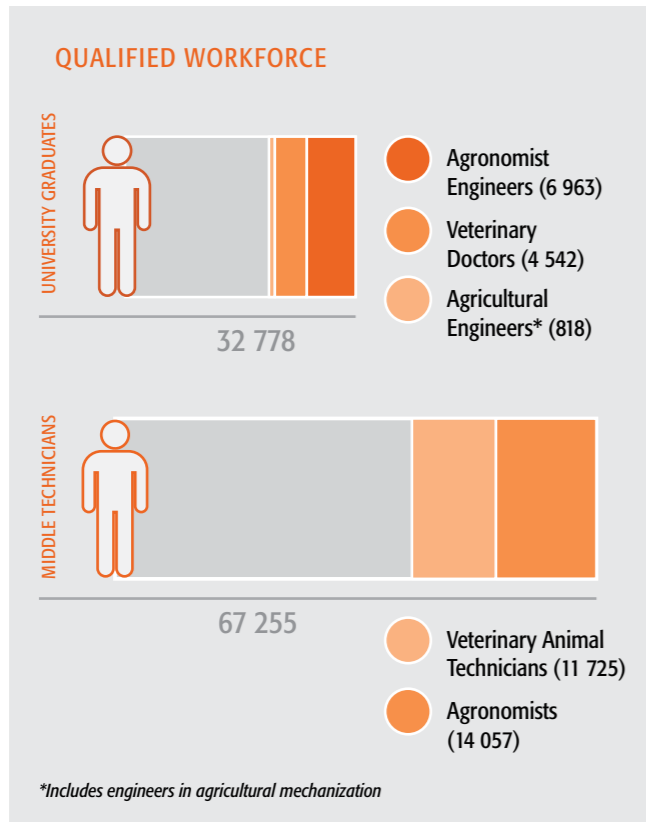
Potential for increasing areas under irrigation on the basis of recovering systems or new projects.

Structured systems for plant and animal protection with nationwide networks and effective border controls. Cuba is a zone that is free of Type 1 diseases existing in the area.

Access to the domestic market, increased demands and good strategic position for access to markets in the area. Domestic market potential according to importation levels is around 1,900 million USD. Cuba also has natural advantages to promote exports mainly to areas in the Caribbean.

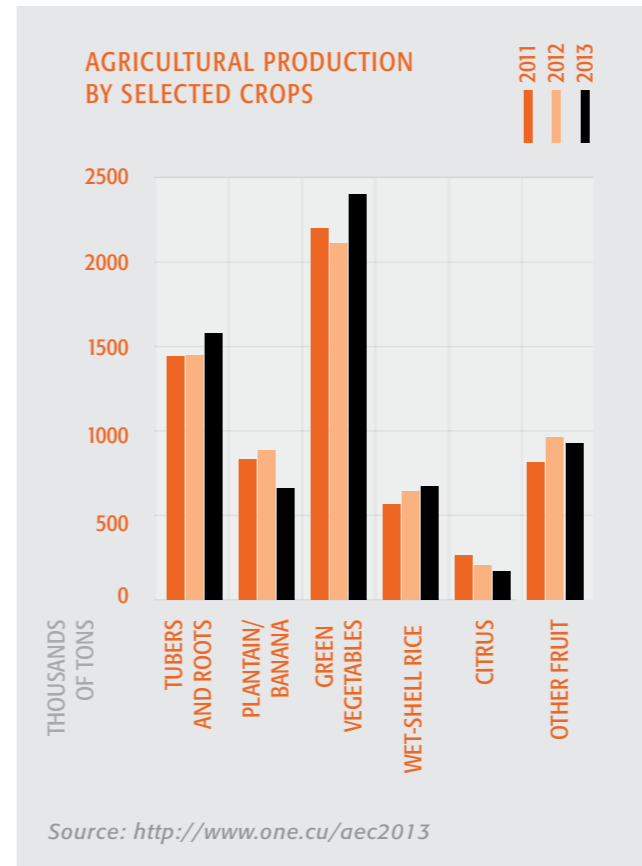
The agricultural system has drawn up development programs of the principal products to the year 2020. It also foresees logistical investment projects in production chains, from producer consumables to final clients.

Ministry of Agriculture entities employ 309,852 workers.



We have 367 teaching institutions for degree courses in agriculture and forestry, teaching the specialties of agricultural engineering, veterinary medicine, middle technician in veterinary animal medicine, etc.

The sector's scientific and innovative work is backed by institutions providing services associated with soil conservation and use, plant health, veterinary medicine, overall livestock and land control. We also have the National Center for Livestock Control, the National Center for Plant Health, the National Center for Land Control, the Soils Institute and the Institute of Veterinary Medicine.



LEADING PRODUCTS

- Tobacco** Cuban Premium tobacco (cigars) is internationally recognized for its unbeatable quality and advantageous position among the competition. It is a product in great demand among smokers in the upper economic range market. Associated with the prestige of its portfolio of brands and Cuban tobacco leaves, we are developing other export products such as mechanized products and cigarettes.
- Citrus fruit** Fresh citrus fruit (oranges and grapefruit), concentrated and simple juices and essential oils are products with experience and consolidated markets.
- Fruit** The main types are fruit pulp, especially mango, and pineapple juice.
- Coffee** Exports basically include Superior Arabica (Crystal Mountain, Extraturquino, Turquino and Altura). The main client is Japan and we also sell to France, the UK, New Zealand, Australia, Germany and other European countries.

- Honey production** This is a product with great foreign market potential and it has many benefits. There are possibilities for assortments of specific types of honeys (organic honey), diversifying the formats and also to export soft extract and dry pollen and diversified products such as beauty crèmes based on honey.
- Other products** There is potential for vegetable charcoal, pine resin, vegetables and garden vegetables and seeds.

SECTORIAL POLICY:

To promote comprehensive agro-industrial projects that increase food production, encourage sustainable development and increase efficiency, quality and competitiveness in the different forms of production management at work in this sector, in the aim of replacing food imports and to increase and diversify exports.

Foreign investment shall be fundamentally directed towards fruit, vegetables, grains and cereals, beef, pork, poultry, animal food and milk, as well as integral products including intensive management of forestry products having a commercial nature.

It excludes tobacco agricultural products and the premium cigar industry. Land ownership shall not be transferrable. In joint business ventures the contribution of the Cuban Party may include the real right of usufruct for the land.



CONTACT

Business Director in the Agriculture Ministry
 E-mail: negocios@oc.minag.cu
 Tel: (53) 7884-7697/ 7884-7508



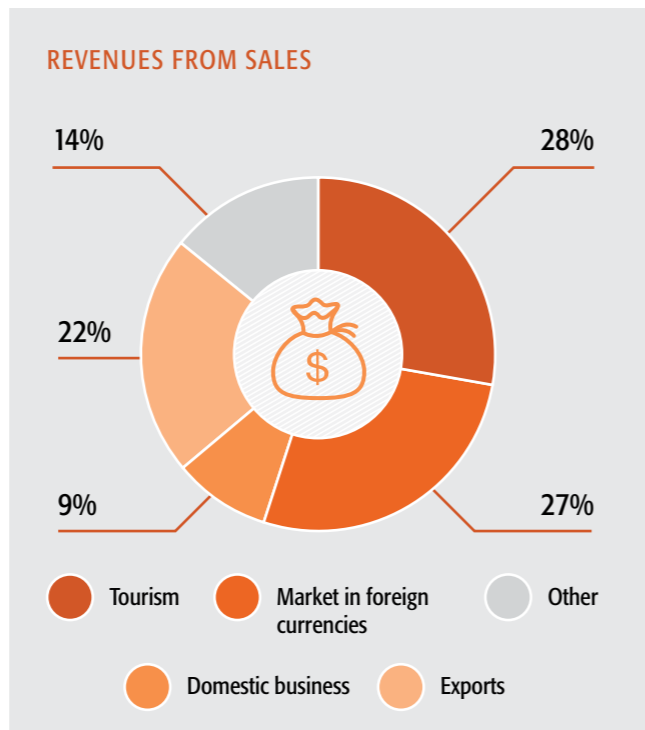
The Foods Industry in Cuba deals with activities that transform raw materials and obtain products from milk, meat, fruit, vegetables, coffee, flour, beverages, oil, cacao and fishing products (catching and industrial processing).

The Ministry of the Foods Industry's Business System is made up of 97 companies; it is directed through the Business Group of the Foods Industry (GEIA), the Cubaron Corporation (CUBARON) and Corporation Alimentaria S.A (CORALSA).

We have a National State Inspection Office, two research centers where one is for the Foods Industry and the other is for the Fishing Sector.

The labor force is composed of 84,880 workers, of these 64 % are university graduates, technicians and pre-university level, 36 % have lower than Grade 12 schooling. There are 2 institutes training technicians and professionals.

The Ministry of the Foods Industry's entities generate average revenues of 947 million CUC; tourism and hard currency markets are the main destinations for the products.



The Foods Production Division aims to transform:

- ▶ Spirits and alcohols into varying grades of quality rum, wine (including dry wine), vinegar, etc.
- ▶ Sugar and its byproducts into carbonated beverages and candy
- ▶ Hops and barley into beer and malt drinks
- ▶ Wheat flour into bread, crackers, sherbets, etc.
- ▶ Soy beans into refined oil
- ▶ Cacao into cocoa, candy "africanas", chocolate-covered products, etc.

There is interest in foreign investment for the technological modernization of production of soy oil, cookies and crackers, sherbets, waters, carbonated beverages, wheat flour, candies, other chocolate and confectionary products.

Among the main imported raw materials are soy beans, hops, beer, flavorings, coloring agents, conserving agents, etc.

There is potential for increased exports of products derived from chocolate, rum, beer, malt drinks, soy bean flour for animal consumption and wheat flour for the bread industry.

The Agro-Foods Production Division aims to transform:

- ▶ Dairy and soy bean milk into pasteurized milk, condensed milk, sterilized milk, soft cheeses, semi-soft cheeses, hard cheeses, ice cream, yoghurt, butter, etc.
- ▶ Beef and pork into beef, sausages (sausages and hot dogs), beef products (shaped products such as hamburgers, meat balls and croquettes), salted meats, smoked meats, etc.
- ▶ Coffee beans into roasted coffee
- ▶ Fruits and vegetables into pulp, juice, nectar, sweetened fruit in syrup, sterilized vegetables, pickled vegetables.

The Fishery Production Division

Includes catching, industrializing and commercializing platform fish, lobster, sea and farmed shrimp, raising fresh-water species and other aquatic organisms. Some of its interest in foreign investment includes the introduction of new technologies. There is a potential for increased exports of products such as shrimp, fresh-water species and other aquatic organisms.

CUBAN PARTIES PARTNERING FOREIGN INVESTMENT BUSINESSES



Over 20 years of experience in the production and commercialization of rum and other alcoholic beverages of varying types and quality, spirits, alcohol and its byproducts. Its main aim is to increase exports of rum, low-alcohol-content beverages and juices.



Created in 1995 to participate as shareholder in foreign enterprises based in Cuba or abroad, associated with foods industry activities. It has experience in developing meat products, ice cream, flour for bread production and semolina, beer and malt drinks, water and soft drinks, chocolate products and other cacao byproducts.

SECTORIAL POLICY:

To promote integral projects generating linked productions and encourage efficiency throughout the chain. Excluded is anything dealing with the capture and industrialization of lobster.



CONTACT

Business Direction in the Group for Foods Industry.
E-mail: minal@minal.cu, negocios@coralsa.com.cu, cubaron@cubaron.co.cu



PRODUCTION OF BEEF, ITS INDUSTRIAL PROCESSING AND COMMERCIALIZING SPECIAL CUTS (2 PROJECTS)



DESCRIPTION:

To increase beef production on the basis of exploiting 100% of installed capacities for fattening up steer. The aim is to fatten up steer of over 400 Kg hoof weight at 24 months old. As part of the infrastructure we require technological modernization in the slaughterhouses to transform and industrialize channels for special cuts incorporating added value to the product, improve its quality and appearance to be sold on the tourism market and in the hard-currency shops, thereby ensuring that imports are replaced.

This project can be undertaken in Matanzas and/or Ciego de Avila, as the investor prefers. The project will allow for growth of cattle genetics, it will recover agricultural areas for raw material production for animal fodder and strengthen the production chain with the participation of agricultural cooperatives.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Pecuaria Genética.

ESTIMATED INVESTMENT:

10 million USD

LOCATION:

In areas of the Empresa Pecuaria Genética de Matanzas & Turiguanó (Ciego de Ávila).

MARKET POTENTIAL:

The Project replaces imports and ensures special cuts of beef for tourism and local consumption markets.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

5,000 metric tons of beef for special cuts incorporating added value to the product, improving quality and appearance

CONTACT:

General Direction in the Pork Production Group (GRUPOR).
E-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu
Tel: (53) 7884-7253 / 7884-7254.



PORK PRODUCTION FOR CHANNELED COMMERCIALIZATION AND FINISHED PORK PRODUCTS (5 PROJECTS)



DESCRIPTION:

The aim is to increase pork production by exploiting all installed capacities.

We foresee attaining 3,000 breeders in the aim of producing 7,200 metric tons of hoof weight hogs. Slaughtered hogs will have hoof weights of 100-120 Kg, transforming into channeled hogs in an abattoir to be built as part of the infrastructure. The abattoir will have an estimated installed slaughter capacity of 300 hogs per day; with 270 working days per year we will be able to slaughter up to 81,000 hogs each year. Channeled hogs will be industrialized in a processing plant to be built as part of the enterprise's infrastructure for the aim of producing finished products and byproducts including sausages, shaped products and smoked meats incorporating added value to the product and improving its competitive edge.

We foresee developing the genetics of the Yorkshire, Landrace, Duroc and CC21 breeds; fodder production for hogs; semen production; providing breed-improvement services; recovering agricultural areas to produce raw materials to be used for animal fodder production and strengthening the chain with agricultural cooperatives.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Porcina & CORALSA.

ESTIMATED INVESTMENT:

58.2 million USD

LOCATION:

In Empresa Porcina areas close to the area where the Joint Enterprise will be located in Cienfuegos, Villa Clara, Matanzas, Pinar del Rio and Artemisa.

MARKET POTENTIAL:

The project replaces imports and will ensure demands for finished pork products and byproducts for the tourism and local markets.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

108,000 metric tons of finished products and byproducts including pork sausages, shaped pork products and smoked pork

CONTACT:

General Direction in the Pork Production Group (GRUPOR).
E-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu
Tel: (53) 7884-7253/ 7884-7254.



BUFFALO CATTLE PRODUCTION FOR INDUSTRIALIZATION AND THE COMMERCIALIZATION OF MILK AND ITS BYPRODUCTS



DESCRIPTION:

To increase buffalo milk production on the basis of exploiting 100% of installed capacities; for this purpose we shall have to activate 20 dairies with the aim of producing 4.7 million liters of buffalo milk per year. The milk will be industrialized in a joint Enterprise plant for the purpose of producing mozzarella cheese and other milk byproducts incorporating added value to the product, improving quality and appearance in various formats.

We hope to develop buffalo cattle production, recover agricultural areas for the production of raw materials to become animal fodder and strengthen the productive chain with participation of agricultural cooperatives.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Pecuaria Genética Bufalina El Cangre

ESTIMATED INVESTMENT:

13.9 million USD

LOCATION:

In areas of the Empresa Pecuaria Genética Bufalina, Mayabeque province

MARKET POTENTIAL:

The project replaces imports of milk, mozzarella cheese, yoghurt and butter for tourism and local markets.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

70.5 million liters of buffalo milk

CONTACT:

General Direction in the Pork Production Group (GRUPOR).
E-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu
Tel: (53) 7884-7253/ 7884-7254



POULTRY MEAT PRODUCTION AND ITS CHANNLED COMMERCIALIZATION (9 PROJECTS)



DESCRIPTION:

To increase production of poultry (chicken) on the basis of exploiting installed production capacities. For this purpose we will have to activate production of fertile eggs and their incubation. The aim is to produce 10,000 metric tons of channeled chicken per year.

Chickens slaughtered will have live weight of 2 kg at 38 days, with food/live weight conversion of 1.75 Kg. We need to acquire equipment for technological modernization in the line of slaughtering 3000 chickens per hour, representing slaughtering 24,000 chickens per day in the abattoir.

The Enterprise will permit the development of the genetics of high reproducing breeds, incubation, recovering agricultural areas for the production of raw materials destined to produce animal feed and strengthen the productive chain with participation of agricultural cooperatives.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresas Avícolas

ESTIMATED INVESTMENT:

35.5 million USD

LOCATION:

In Empresas Avícolas áreas in Pinar del Rio, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camaguey, Holguin and Granma.

MARKET POTENTIAL:

In Empresas Avícolas in Pinar del Rio, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camaguey, Holguin and Granma.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

150,000 metric tons of channeled chicken

CONTACT:

General Direction of the National Union of Poultry Enterprises Combined (UECAN).
E-mail: dirección@uecan.minag.cu; prod4por@minag.cu
Tel: (53) 7884- 7306/ 7884- 7307/ 7884-7253/ 7884-7254.



POULTRY MEAT PRODUCTION AND ITS CHANNЕLED COMMERCIALIZATION



DESCRIPTION:

To increase production of poultry (chicken) on the basis of exploiting installed production capacities. For this purpose we will have to activate production of fertile eggs and their incubation. The aim is to produce 10,000 metric tons of channeled chicken per year. Chickens slaughtered will have live weight of 2 kg at 38 days, with food/live weight conversion of 1.75 Kg. We require acquisition of equipment for technological modernization in the line of slaughtering 3000 chickens per hour, representing slaughtering 24,000 chickens per day in the abattoir. The enterprise will allow developing the genetics for high reproduction breeds, incubation, recovering agricultural areas for the production of raw materials destined to produce animal feed and strengthen the productive chain with participation of agricultural cooperatives.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Unión Agropecuaria Militar (UAM), belonging to the Ministry of the Revolutionary Armed Forces

ESTIMATED INVESTMENT:

35.5 million USD

LOCATION:

To be located on land and in poultry and other facilities owned by the UAM in the municipalities of San Cristóbal, Candelaria, Guanajay and Caimito, Artemisa province. Their distribution will correspond to the necessity of fulfilling health requirements.

MARKET POTENTIAL:

For over 10 years Cuba has not produced fed channelled poultry. In 2013 we imported 154, 982 tons for 208,041,000 pesos, of poultry meat and their edible offal. This investment would answer the demands of the FAR and Gaviota S.A. tourism.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

150,000 Tons channelled poultry

CONTACT:

Economy Direction UAM
E-mail: wrodriguez@agromil.co.cu
Tel: (53) 7207-8017



RICE PRODUCTION IN THE SOUTHERN PART OF ARTEMISA AND MAYABEQUE PROVINCES



DESCRIPTION:

To increase national production of rice by applying proper techniques in agricultural exploitation, adapted to the climate and local soil conditions, using correct fertilization, phytosanitary and post-harvest systems.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Agroindustrial de Granos José Martí.

ESTIMATED INVESTMENT:

37 million USD

LOCATION:

San Cristóbal municipality, Artemisa province

MARKET POTENTIAL:

Sales on the national market to replace imports, for tourism and eventual exportation.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

10,000 Tm per year

CONTACT:

Agroindustrial Direction Grain Group
E-mail: contabilidadgaia@minag.cu
Tel:(53) 7884-7600



PEANUT PRODUCTION

DESCRIPTION:

To develop peanut production with participation of agricultural cooperatives and individual farmers in order to replace imports. We hope to obtain yields between 2.5 and 3 tons per hectare on the basis of satisfying the nutritional needs of the plant with adequate seeds. We foresee using the agricultural areas of the former sugar mills where infrastructure and agricultural practices exist for exploring growing possibilities.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Agroindustrial de Granos Jovellanos.

ESTIMATED INVESTMENT:

70.5 million USD

LOCATION:

Jovellanos municipality, Matanzas province

MARKET POTENTIAL:

7.4 thousand metric tons per year

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

10 mil Tm anuales.

CONTACT:

Agroindustrial Direction Grain Group
E-mail: contabilidadgaia@minag.cu
Tel: (53) 7884-7600



PROCESSING AND COMMERCIALIZATION OF ELITE QUALITY CONVENTIONAL COFFEE



DESCRIPTION:

To efficiently process the production of Cuban coffee from selected special micro-regions in the hills of Guantanamo to create a leading brand on the international level, to increase reception levels for fresh healthy coffee (high yield Arabica) and stabilize exports to 1000 ton per year.

The scope of the investment includes updating technological coffee processing techniques in order to increase acceptance levels for the dry healthy product, ensuring good conservation, handling, storage and commercialization, to improve levels of knowledge and updating coffee-growing activity thereby improving the quality of the high-grade assortments of coffee and increasing its availability on the foreign market.

INVESTMENT TYPE:

Production Management Contract

CUBAN PARTY:

Empresa Procesadora de Café Asdrúbal López Vázquez.

ESTIMATED INVESTMENT:

10.3 million USD

LOCATION:

1.7 Km to the west of the Guaso River and the same distance from the Jaibo River in the southern area of the city of Guantanamo (the industrial zone) at the intersection of the southern ring-road and the highway that leads to the Nicaragua warehouses.

MARKET POTENTIAL:

Coffee production will be destined for exportation, for the Elite Quality market.

CONTACT:

Business and Development Direction GEAM.
E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu
Tel: (53) 7884-7456 / 7884-7457



MAKING USE OF SCRUB (MARABÚ) BIOMASS FOR THE PRODUCTION OF VEGETAL CHARCOAL AND INCREASING INTENSIVE FORESTRY MANAGEMENT PLANTATIONS (4 PROJECTS)



DESCRIPTION:

To annually produce, on an industrial basis, 3000 metric tons of vegetal charcoal and 2600 metric tons of activated charcoal from marabú scrub. We would also produce briquettes from processed charcoal waste and generate electricity from pyrolysis gases. The scope of the investment includes building and setting up the industry as well as the necessary equipment for harvesting and transportation of scrub ensuring stable and sustained supplies of the biomass required for the production of charcoal.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership

CUBAN PARTY:

Empresas Forestales Integrales

ESTIMATED INVESTMENT:

4.6 million USD per each project

LOCATION:

Enterprises in the territories of Granma, Holguín, Camagüey & Ciego de Ávila where the industry to produce vegetal charcoal will be located. Areas of marabú and the forest plantations to be promoted take in the terrain of several municipalities at a distance no greater than 30 km from the project site.

MARKET POTENTIAL:

Foreign market, basically Europe. Surplus electricity generated will be delivered to the Sistema Electroenergetico Nacional.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Vegetal Charcoal – 3000 metric tons annual average
Activated Charcoal – 2600 metric tons annual average
Briquettes – 1050 metric tons annual average
Sales of electrical power

CONTACT:

Business and Development Direction GEAM.
E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu
Tel:(53) 7884-7456/ 7884-7457



DEVELOPMENT OF THE PRODUCTION OF CITRUS AND OTHER FRUIT, SUCH AS FRESH FRUIT AND INDUSTRIALIZED PRODUCTS FOR EMPRESA CÍTRICOS CEIBA.



DESCRIPTION:

The Project is designed to install an industrial plant to process fruit and vegetables to obtain: 2 ton/ per day chopped, 10,000 l/day juices, 5 ton/h pulp and preserves; and to promote the company Prospective Development Program including reaching 3000 hectares of new citrus (of already existing 200 hectares), 100 hectares of fruit trees (currently there are 700 hectares). The Joint Enterprise proposal would be directly involved with non-governmental economic organizations as suppliers of raw materials thereby ensuring the production chain; the Joint Enterprise would fund production to ensure acquisition of high quality seedlings, consumables, services and technical assistance.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Cítricos Ceiba.

ESTIMATED INVESTMENT:

7.3 million USD

LOCATION:

Empresa Cítricos Ceiba is located at KM 9 ½ of the Doble Vía de Ceiba. Caimito municipality, Artemisa province.

MARKET POTENTIAL:

Products for the domestic market (90%) and export (10%).
The domestic market will be fundamentally developed in Tourism and the Special Development Zone of Mariel because of its proximity to our facilities.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

To increase exports
Production chain with non-governmental economic partnerships in the territory and other neighboring provinces, allowing us to best take advantage of all production being promoted and developed in the integral fruit farms.

CONTACT:

Director.
E-mail: ilio@citricosceiba.cu
Tel: (53) 4731-1100/ 4731-1106.



DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL PRODUCTION OF CITRUS FRUIT AND OTHER FRUIT IN THE CONTRAMAESTRE REGION



DESCRIPTION:

To increase production, improve quality and commercialize concentrated and simple juices, essential citrus oils and pulp, juices and preserves of other tropical fruit.
The citrus fruit line has the capacity of processing a maximum of 75,000 tons per year of fruit; currently less than 1% is being handled. We wish to process 45,000 tons/year of fruit; for this purpose we will replace the other tropical fruit current line that processes less than 1.5 tons per hour with another line that processes 6 tons per hour.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership

CUBAN PARTY:

Empresa Cítricos América Libre

ESTIMATED INVESTMENT:

6.9 million USD

LOCATION:

Contramaestre Municipality in Santiago de Cuba. Province is a region with a long citrus-growing tradition, with excellent geographical location where, because of the type of soil and the climate, fruit present a higher content of soluble solids and less acidity thereby making them ideal for consumption as fresh fruit and being industrially processed.

MARKET POTENTIAL:

Foreign market, basically Europe.
Domestic market: fresh fruit will be marketed and its byproducts will be industrialized in small formats such as nectar, fruit in syrup, creams and marmalades, in the tourist sector of Holguin and Santiago de Cuba. The principal client for tropical fruit pulp is the Ministry of Foods Industries (MINAL) tinning industry.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

To produce 6,450 tons/year of concentrated and simple juice, 90 tons of essential oils, 13,870 tons of pulp, juice and other preserves. The processing operation will be able to process 9,230 tons/year of fresh fruit.

CONTACT:

General Direction Citrical Enterprise América Libre
E-mail: guillermo@enet.cu
Tel:(53) 22-587432



INCREASED PRODUCTION POTENTIAL FOR SHRIMP FARMING



DESCRIPTION:

To increase shrimp production by improving the technology being used today to grow-out the larva and reduce costs during this phase.

The possibility of seeding +8 mg postlarvae in the hatchery stage, up to +300 mg, to subsequently transfer them to the nursery stage and to introduce probiotics and other technologies to handle the ponds will produce fewer days per productive cycle and therefore increase the rotation rate of hectares per 4 year, decrease food consumption (tons of feed per ton of harvested shrimp); average harvested weight gain; percentage survival increase in the grow-out pond stage.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

CORALSA

ESTIMATED INVESTMENT:

19.9 million USD

LOCATION:

Granma province. Rio Cauto municipality

MARKET POTENTIAL:

Mainly the Asian export market

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Obtaining technology guaranteeing improved efficiency in order to improve growing hectare rotation and other cutting edge technologies to handle the ponds.

International market quality demands are satisfied and at the same time, solutions will be implemented to increase disease control and achieve sustainable development that is harmonious with the environment.

CONTACT:

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

E-mail: negocios@coralsa.com.cu

Tel: (53) 7202- 1194/ 7202- 7388/ 7205-9093



INDUSTRIAL PROCESSING OF CACAO AND INCREASED PRODUCTION OF CHOCOLATIER PRODUCTS



DESCRIPTION:

To modernize the existing cacao processing plant with a view to obtaining various chocolatier products.

Currently the industry demands 2,500 tons of cacao and only receives 1,500 tons that satisfy 60% of formats and assortments for the domestic market in CUC. According to MINAGRI estimates, we can attain a national cacao seed production of approximately 3,500 tons for the year 2020.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

CORALSA

ESTIMATED INVESTMENT:

16.8 million USD

LOCATION:

Baracoa municipality, Guantánamo province

MARKET POTENTIAL:

Tourism, local market and export. Replacing imports.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Processing 1,000 tons per year of cacao (liquor, butter and cocoa) with high-productivity technology, automation and efficient energy consumption, as well as reduced environmental impact with the quality specifications demanded by international standards

CONTACT:

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

E-mail: negocios@coralsa.com.cu

Tel: (53) 7202-1194/ 7202-7388/ 7205- 9093



PRODUCTION OF CONFECTIONARY AND CEREALS



DESCRIPTION:	To diversify production of confectionary (candies, sherbets, fine biscuits, sweet, cream and soda crackers) and breakfast cereal mixes in different formats and assortments with an emphasis on nutritional values.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).
ESTIMATED INVESTMENT:	15.3 million USD
LOCATION:	Caibarién municipality, Villa Clara province
MARKET POTENTIAL:	Tourism and local markets and part for export
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Current demands, with a view to replace imports, reaches an annual total of approximately 18 to 20 million USD.
CONTACT:	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). E-mail: negocios@coralsa.com.cu Tel: (53) 7202-1194 / 7202-7388 / 7205-9093



SOY SAUCE PRODUCTION

DESCRIPTION:	To increase soy sauce production in the factory existing in the country, in order to replace imports of this product.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
ESTIMATED INVESTMENT:	11.1 million USD
LOCATION:	Mayabeque province
MARKET POTENTIAL:	Production for the domestic market, specifically to satisfy the growing demand from hotels, store chains, etc.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	We foresee an increase of 1300 tons per year and estimated sales over 6.6 million CUC
CONTACT:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). E-mail: negocios@coralsa.com.cu Tel:(53) 7202-1194/ 7202-2055



INCREASED AQUACULTURE PRODUCTION AND ITS INDUSTRIALIZATION

DESCRIPTION:	To increase fish farming areas and industrialize production
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
ESTIMATED INVESTMENT:	17.3 million USD
LOCATION:	Camagüey province
MARKET POTENTIAL:	Production of shaped and sausage fish products for tourism and store chains in the Eastern provinces. Currently only 62% of demands are being met.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	We foresee production increases of over 8000 tons per year.
CONTACT:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). E-mail: negocios@coralsa.com.cu Tel: (53) 7202-1194/ 7202-2055



INCREASING THE PRODUCTION POTENTIAL OF SEA AQUACULTURE



DESCRIPTION:	To start up the existing sea cucumber (Isostichopus badionotus) spawning plant in Niquero to subsequently carry out sea farming and export the entire catch.
INVESTMENT TYPE:	Production Management Contract
CUBAN PARTY:	Empresa Provincial de Niquero (EPINIQ)
ESTIMATED INVESTMENT:	1.7 million USD
LOCATION:	Granma province
MARKET POTENTIAL:	Current natural catches total 250 T and we foresee the increase of over 400 tons per year for export markets where there is a demand on the international market that is not being met.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	We estimate sales over 8.0 million CUC.
CONTACT:	Direction for Business International Relations at the Group for Food Industry E-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Tel: (53) 7863-5461 Ext: 8230



DEVELOPMENT OF DAIRY PRODUCTS AND THEIR BYPRODUCTS



DESCRIPTION:	To increase yogurt production to 15,000 tons per year in order to meet the demands of store chains and tourism existing in the country and replace imports of this product.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
ESTIMATED INVESTMENT:	7.8 million USD
LOCATION:	La Habana province
MARKET POTENTIAL:	Domestic market demands total over 19,000 tons per year.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	We estimate sales of 15 million CUC annually.
CONTACT:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). E-mail: negocios@coralsa.com.cu Tel: (53) 7202-1194/ 7202-2055.



INCREASED AND DIVERSIFIED PRODUCTION AND BOTTLING OF FRUIT AND VEGETABLES IN THE LA CONCHITA FACTORY

DESCRIPTION:	To increase and diversify production and bottling of fruit and vegetables in the La Conchita factory.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
ESTIMATED INVESTMENT:	13.5 million USD
LOCATION:	Pinar del Río province
MARKET POTENTIAL:	Current production is 3000 Tm and does not meet the demands of the domestic market. Increased bottling to 15,523 Tons per year would decrease bulk production and decrease imports.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Estimated annual sales of 72.0 million CUC
CONTACT:	Corporación Alimentaria S.A E-mail: negocios@coralsa.com.cu Tel: (53) 7202-1194/ 7202-2055



REFRIGERATION AND BOILER SERVICES

DESCRIPTION:	To provide services for building, setting up, overall diagnostics, repairs and maintenance of systems of refrigeration, air conditioning and industrial/commercial boiler installations fundamentally for the foods industry business system.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement
CUBAN PARTY:	Empresa de Refrigeración y Calderas del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.
ESTIMATED INVESTMENT:	3.5 million USD
LOCATION:	Cerro municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	This company's current services only meet 11 % of existing demands from foods industry companies. Increased service would meet the existing demands.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	We estimate annual sales of 7.4 million CUC.
CONTACT:	Direction for Business International Relations at the Group for Food Industry E-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Tel:(53) 7863-5461 Ext.: 8230



PRODUCTION AND DOMESTIC/ INTERNATIONAL DISTRIBUTION OF PERLA DEL NORTE BRAND CUBAN RUM



DESCRIPTION:

To increase production of PERLA DEL NORTE Brand Cuban rum at the Ronera Cárdenas, as well as its domestic and international distribution. This brand's production fulfills the international certified quality parameters. It has Master Rum-makers movement and an experienced team with the competencies required to promote the continuity and quality of work. The availability of aging bodegas and the tradition coming from the founding of Arechabala in 1878 and kept alive by Cuba Ron, offers the possibility of developing other brands as well that would go towards the different segments of the international market.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Corporación Cuba Ron S.A

ESTIMATED INVESTMENT:

27 million CUC

LOCATION:

Cárdenas municipality, Matanzas province

MARKET POTENTIAL:

The business fundamentally goes towards exportation and so partners are sought who would have a strong profile in distribution of spirits in order to take advantage of their distribution chains and who would also take on the domestic market in foreign currency and the tourism sector. The estimated PERLA DEL NORTE export demand (Value FOB Cuba) and for the domestic market in coming years:

YEAR	EXPORTS		DOMESTIC MARKET	
	No. boxes (9L boxes)	Est. values (MCUC)	No. boxes (9L boxes)	Est. values (MCUC)
I	30 000	750.0	12 000	288.00
II	40 000	1,000.0	16 000	320.00
III	60 000	1,500.0	24 000	480.00
IV	100 000	2,500.0	40 000	800.00
V	150 000	3,750.0	60 000	1 200.00

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Increased revenues on the basis of PERLA DEL NORTE's increasingly more competitive product positioned on the international market.

CONTACT:

Corporación CubaRon S.A.
E-mail: cubaron@cubaron.co.cu
Tel: (53) 7273-0102 / 7204-7317



PRODUCTION AND DOMESTIC/ INTERNATIONAL DISTRIBUTION OF CUBAY BRAND CUBAN RUM



DESCRIPTION:

To increase production of CUBAY Brand Cuban rum and its domestic and international distribution. This brand's production fulfills international quality certification parameters. It has Master Rum-maker movement and an experienced team of employees with the required competencies promoting the continuity and quality of work. The availability of aging bodegas at the Ronera Central and the variety of products along with the producing tradition in the central region of Cuba permits the development of other brands within the business, for specific segments in export markets.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Corporación Cuba Ron S.A

ESTIMATED INVESTMENT:

44 million USD

LOCATION:

Santo Domingo municipality, Villa Clara province

MARKET POTENTIAL:

The business fundamentally addresses exportations and so partners are sought who have strengths in the distribution of spirits in order to take advantage of their distribution chains and to also address the domestic market in foreign currency and the tourism sector. Estimated CUBAY export demands (Values FOB Cuba) and for the domestic market in the coming years:

YEAR	EXPORTS		DOMESTIC MARKET	
	No. boxes (9L boxes)	Est. values (MCUC)	No. boxes (9L boxes)	Est. values (MCUC)
I	200 000	6 000.00	160 000	3 520.00
II	240 000	7 200.00	192 000	4 224.00
III	288 000	8 640.00	230 400	5 068.80
IV	345 600	10 368.00	276 480	6 082.56
V	404 720	12 141.00	323 776	7 123.07

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Increased revenues based on an increasingly more competitive CUBAY product and positioning in the international market.

CONTACT:

Corporación Cuba Ron S.A.
E-mail: cubaron@cubaron.co.cu
Tel: (53) 7273-0102 / 7204-7317



**Sugar Industry
Sector**



Ever since sugar cane was introduced into Cuba, the sugar industry sector has always been extremely important to Cuban agro-industrial production.



Ever since sugar cane was introduced into Cuba, the sugar industry sector has always been extremely important to Cuban agro-industrial production.

There are 13 Sugar Industry Enterprises throughout Cuba, as well as 10 companies supporting the sugar agro-industry with activities including the commercialization of sugar, its byproducts and agricultural products, technical services, construction services, industrial set up, automation and mechanical production, exporting equipment and technical assistance, etc.

Two research centers and one training center ensure the development of research with results in obtaining new technologies and products as well as the growing use of automation and overall computerized systems.

PRINCIPAL INFRASTRUCTURE
56 Sugar mills
10 Refineries
11 Distilleries
35 Animal food plants
3 Board manufacturing factories
11 Rum factories
5 CO2 plants
Agricultural and technological equipment repair and maintenance shops .
Hectares available : 886 498
Hectares being exploited: 631 882
Mechanized % of harvest: 92.6 %
Employees in companies: 69 000
Private employees: 101 000

Source: AZCUBA

The National Center Sugar Industry Training

was founded in 1978 and it is the first school in Cuba responsible for managerial and technical training.


Cuban Institute for Sugarcane Byproduct Research (ICIDCA)

Over decades, has developed scientific-technical and technological innovation work which has received important awards. Website: <http://www.icidca.cu>

The Sugar Cane Research Institute

provides its clients with a range of technologies, equipment and services to cover their most pressing needs regarding research as applied to the growing of sugarcane. Website: <http://www.azcuba.cu>

Heir to a long tradition, the human capital at work in the sugar agro-industry is experienced, well-trained and has excellent quality. It includes some 6,380 university graduates, 14,541 middle technicians and 24,150 qualified laborers.

 **6 380**
UNIVERSITY GRADUATES

Automation Engineer
Mechanical Engineer
Agro-industrial Engineer
Engineer-Agronomist
Agricultural Engineer
Veterinary Engineer
Mechanical Engineer
Industrial Engineer
Degrees in Economy
others

 **14 541**
MIDDLE TECHNICIANS

Sugar Manufacture
Sugar Industry Machinery
Instrumentation and Control
Agricultural Technology
exploitation, maintenance and repairs
Veterinary
Industrial Mechanic

 **24 150**
QUALIFIED LABORERS

Source: AZCUBA



CONTACT

Business Direction ZERUS S.A
E-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu
Tel: (53) 7838-3194 Ext. 237

LEADING PRODUCTS AND SERVICES

- Raw sugar:** Tradition and knowledge of the Cuban product's quality
- Refined sugar:** Acknowledged quality and fundamentally used in the domestic market
- Ecological sugar (organic):** Meeting the growing export demand as well as the byproducts made with organic fruit, honey and its alcohol and rum byproducts
- Alcohol, rum, spirits and liqueurs:** Prestigious, quality products that are exported and become the leading products in some countries
- Sorbitol-FOS:** High-quality and in demand, exports could increase. Our knowledge and know-how in handling its production with glucose from different origins could become an exportable service
- Technical assistance:** The experience and recognized high quality of Cuban sugar industry technicians lend itself to the export of this service

THE CUBAN PARTY PARTNERING WITH FOREIGN INVESTMENT BUSINESS:

- ZERUS S.A.** Shareholder, is an AZCUBA public limited company (Sociedad Anónima) promoting different types of investments in Cuba's agro-industrial sugar sector and abroad. It was created on September 23, 1997 as QUIMINAZ and in 2005 the name changed to the current one. It aims to ensure for the sector the search for new business and the development of existing business in order to complement its management with financing, markets and technologies, taking into account the established norms of social and environmental responsibility.

The fundamental investments to be undertaken will answer to the country's and AZCUBA's development strategy in the short, mid and long term, prioritizing production and service areas, in exchange with the energy matrix, increasing the sale of electrical energy to the Sistema Electroenergético Nacional by planning for 19 bio-electric plants that will produce over 1900 GWh/year and will stop emissions of around 1,700,000 tons of CO₂ into the atmosphere.

SECTORIAL POLICY:

Businesses with foreign capital in this sector should promote projects directed towards modernizing and increasing the use of installed capacities, promoting their efficiency and yield, the quality of the sugar, growth and diversification of exportable funds, byproduct availability and the growth of byproduct production with a focus on energy. Businesses to manage the production chain are being prioritized, accompanied by the building of bio-electrical plants.





Industrial Sector

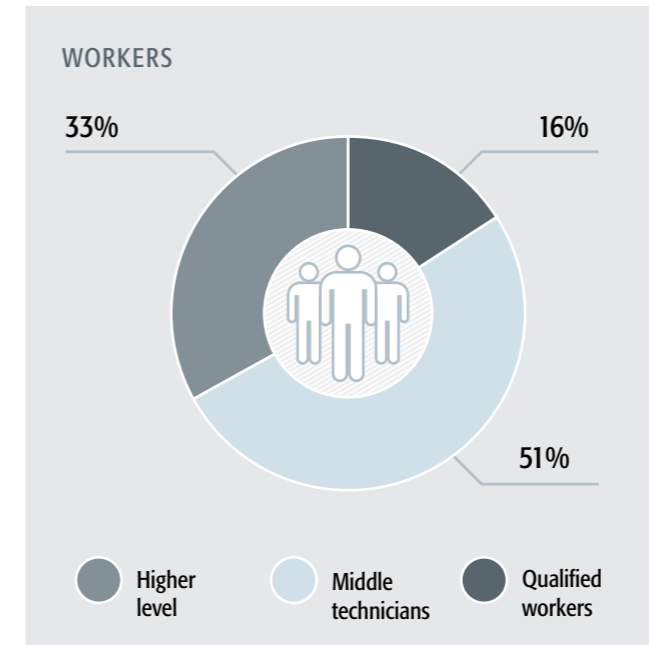


The industrial sector includes the production of bottles and packaging, recycling raw materials, manufacturing electronic equipment and electrical appliances, chemical products and its by-products, medical equipment, textiles, clothing and accessories, hygiene products, perfumes and cosmetics; all of these will be helped by foreign investment in the aim of generating production linkage, allowing imports to be replaced and exports to be increased.

Therefore, priorities are set for modernizing the metals industry, industries producing steel by-products, electrical appliances, manufacturing aluminum and glass containers for beverages and medicines, increasing capacities for the de-

Cubaindustria

The international industrial convention and exhibition is held twice a year; the first edition was held in 2014 proving to be an excellent place for scientific, academic and professional exchanges among Cuban and foreign specialists in the sector. CUBAINDUSTRIA provides an ideal opportunity to learn about products, equipment, machinery, new technologies, parts and components and to draw up trade agreements, strategic alliances, development covenants, associations and contracts for new supply alternatives.



sign and manufacture of metal structures, comprehensive handling of solid waste and other recyclable materials as well as various products that constitute consumption goods for the population and for export.

The Ministry of Industries has a total of 114 companies, production centers and services spread throughout Cuba employing 86,045 workers. Of this total, 26,790 are qualified, 33% of the qualified workforce is higher level, 51 % are middle technicians and qualified workers make up 16%. In the higher level 18% are mechanical engineers; the general technical specialties are covered equally by mechanical engineers, industrial engineers, chemical engineers and others.

SECTORIAL POLICY:

To promote projects to modernize and create new capacities in the aim of covering national demand, replace importations and generate exportations. It includes the branches of Mechanical-Metal, Light, Chemical and Electronics Industry.



CONTACT

Investment and Cooperation Direction
in the Ministry of Industries.
E-mail: elgin@industrias.cu
Tel. (53) 7263-3215



ELECTRONICS, INFORMATICS, AUTOMATION AND TELECOMMUNICATIONS INDUSTRY

The Electronics, Informatics, Automation and Telecommunications Industry is a very dynamic sector and so it requires flexible industries and highly qualified personnel that are able to quickly convert processes and give added value to products.

We have drawn up our 2014-2017 Development Program and we now have our own designs

for LCD to LED TVs, induction stoves, UPS, LED lighting and other electronic applications. We provide design and manufacturing capacities for various installations: solar panels, STB for digital land TV, self-supporting and reinforced communications towers, lighting, antennae and other electronic equipment. We have plastic injection lines that permit the mass production of electrical appliances.

PRINCIPAL PRODUCTS:

Solar Panels

An outstanding item in the renewable energy sources sector.



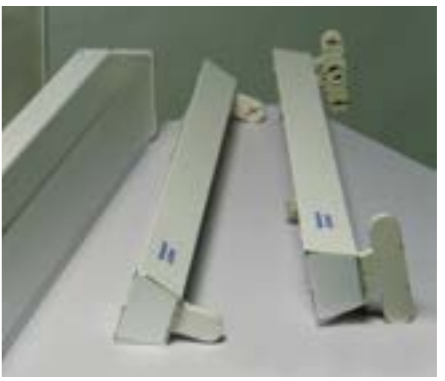
LCD to LED TVs

We have our own designs and decoding boxes for digital land TV.



Protectors, home and industrial lighting, electronic transformers and LED lighting

Since 1998 we have manufactured over 1.5 million voltage protectors as well as over 500,000 home and industrial lighting of all kinds; this has allowed us to significantly replace importing these items into the country. We have also designed electronic transformers, an item that is competitive and allows us to take the step towards manufacturing other types of lighting such as LED T 8 and street lighting LEDs.



We have certified training centers thereby allowing us to increase training personnel through ties with leading electronics technology entities on a world-wide level, such as ESAC, CEDAI and GEDEME.

Investment opportunities in the sector are directed towards manufacturing high-efficiency LED lighting, cell phones, informatics solutions, increased capacity to manufacture solar panels for generating electricity, the capacity to carry out various projects for production and services for fire and lighting protection and security systems and equipment. There are also comprehensive services for engineering technical projects, supplying technology and materials, set-ups and start-ups, post-sale service, maintenance, repairs and technical assistance for automatic, mechanical and electrical security systems with weal currents and protectors including associated informatics applications.



CONTACT

Management and Public Relations Direction
in the Electronics Industry Group
E-mail: dirnegocios@gelect.cu, Tel: (53)
7204-8208

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS



PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF PRODUCTS AND SERVICES FOR INFORMATICS SOLUTIONS

DESCRIPTION:	To produce and commercialize products and services for Informatics Solutions (standard tabletop PC, systems without MSD discs, PC tablets, Laptops and Mini-laptops). The aim of the project is to cover the growing demand of the domestic market for informatics solutions, to replace imports of informatics equipment having the backing of parts and spare parts in order to provide warranty and post-sale services including software and nationally manufactured applications.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	La Empresa Industrial para la Informática, las Comunicaciones y la Electrónica (GEDEME), belonging to the Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined
LOCATION:	Marianao municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	Current annual demand is estimated at 75,000 computers, and in 10 years the figure should be approximately one million. Basic clients are hotels, retail shops, universities, schools, state entities, non-state sector and the new investment projects being developed in the country.
CONTACT:	General Direction GEDEME. E-mail: jcarlos@gedeme.co.cu Tel: (53) 7260-4028



PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF LAND PHONES AND SMART CELL PHONES

DESCRIPTION:	To produce and commercialize basic residential land phones and a range of additional provisions and smart cell phones. The aim of the project is to cover the current deficit in the domestic market demand for residential land phones and to meet the domestic demand for Smart cell phones, creating a national product that would replace imports including software and nationally produced applications.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement
CUBAN PARTY:	La Empresa Industrial para la Informática, las Comunicaciones y la Electrónica (GEDEME), belonging to the Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.
ESTIMATED INVESTMENT:	7.2 million USD
LOCATION:	Marianao municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	On the basis of Cuba's market potential which at present is based on an annual estimated demand for 180,00 UF land phones, 520,000 UF cell phones of different types with the possibility of increasing same; this proposal provides the possibility of replacing imports and ensure coverage of the domestic market.
CONTACT:	General Direction GEDEME. E-mail: dirnegocios@gedeme.co.cu Tel: (53) 7260-4028/ 7267-0555



LIGHT INDUSTRY

Light Industry includes industrial textile production, clothing and its accessories, leather and footwear, printing industry, packaging/bottling, paper, cardboard and Bristol board conversion,

utilitarian and decorative ceramic ware, hygiene and cleaning products, furnishings, plastic articles, paints and varnishes, matches and sports articles as well as articles for interior decoration and outfitting.

PRINCIPAL PRODUCTS:

Textile Garment Industry

Main products: clothing, textile articles for decorating, uniforms, accessories for clothing and labels, socks, men's and ladies' underwear, bathing suits and t-shirts. The principal exportable item is GUAYABERA CUBANA, a typical Cuban garment that has won numerous awards at FIHAV under the "Criolla" brand name.



Textile Industry

Main products: cotton and polyester/cotton fabrics, towels, cleaning rags, covers, sheets, bedspreads, sewing thread, jute and propylene sacks, henequen and polypropylene string. We have a large capacity to produce ecologically-friendly containers.



Furniture Industry

Main products: wooden, metal and fiber furniture, box spring and foam mattresses, pillows, decorative and industrial lamps, doors and windows, utilitarian and decorative ceramic ware, humidors and wooden elements for flooring.



Printing Industry

Main products: books, magazines, newspapers, pamphlets, serviettes, envelopes, catalogues, conventional and self-sticking labels, covers, packages and packing, cigar rings, accessories for cigars, assorted cards, printed paper products in continuous formats, assorted advertisements.



Cleaning Products and Cosmetics Industry

Main products: soap, cosmetics, perfumes, toothpaste, deodorants, shampoo, home and industrial detergents, air fresheners and other products for hygiene and cleaning including mini-packages for hotels.



Matches, Leatherwork, Footwear, Ceramic Ware and the Paint Industry

Main products: leatherwork, men's and ladies' footwear in all the different styles, decorative candles, surgical gloves, matches, different kinds of paint and varnish, decorative ceramic ware.



Plastics Industry

Main products: brooms, mops, different types of brushes including children's and adults' toothbrushes, disposable cups, containers and buckets.



Sports Industry

Main products: sports uniforms, baseballs and softballs, gloves, masks, electrical scoreboards, sports bats and gymnasium equipment.



This industry is mainly interested in foreign investment in order to modernize existing technology to develop products that would replace imports on a large scale, such as disposable hygienic and health products, footwear, packages and packing in general; the industry would also like to increase its exports.



CONTACT

Business Management Direction
in Group Light Industry.
E-mail: daiana@minil.cu
Tel: (53) 7263-3638

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS



PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF MESH SACKS



DESCRIPTION:	Most of production is for agricultural produce sacks for the domestic market. By acquiring technological equipment for the production processes, encouraging the replacement of imports.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa Luis A. Turcios Lima. SAREX, belonging to the Grupo Empresarial de la Industria Ligera.
ESTIMATED INVESTMENT:	4.5 million USD
LOCATION:	Carretera Central Vía Santiago de Cuba km 848, Bayamo municipality, Granma province
MARKET POTENTIAL:	Current demands on domestic industry taking into account Ministry of Agriculture state enterprises total 10 million sacks for agricultural produce; this does not take into account the growing demands of the new non-state market.
CONTACT:	General Direction E-mail: javier@sarex.co.cu Tel: (53) 4227-1789



MANUFACTURE AND COMMERCIALIZATION OF FLEXIBLE PRINTED MATTER

DESCRIPTION:	To produce flexible printed matter. To acquire technology, technological equipment and auxiliary equipment associated with the production processes including raw materials and know-how.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa Gráfica Alfredo López
ESTIMATED INVESTMENT:	17.5 millionUSD
LOCATION:	San José de las Lajas municipality, Mayabeque province
MARKET POTENTIAL:	Current domestic industry demand is 8,000 to 9,000 tons per year, without considering the growing demands of the new non-state sector market
CONTACT:	General Director E-mail: dirgeneral@esgraf.co.cu Tel: (53) 7640-6769



MANUFACTURING AND MARKETING DISPOSABLE DIAPERS



DESCRIPTION:	To set up a Factory to manufacture disposable diapers for children and adults. To acquire technology, technological equipment and auxiliary equipment associated with the production processes.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa de Materiales Higiéxico Sanitarios, abbreviated as MATHISA
ESTIMATED INVESTMENT:	13.1 million USD
LOCATION:	El Cerro municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	The studied current demand is 99 million disposable diapers and 4 million inserts for children, and 13 million disposable diapers for adults and 53 million inserts.
CONTACT:	General Director E-mail: emma@mathisa.co.cu Tel: (53) 7878-8319



PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF COMMERCIAL FOOTWEAR



DESCRIPTION:	To manufacture and commercialize commercial footwear for domestic consumption and exportation. We need to acquire technological equipment associated with the production processes, promoting replacement of imports. .
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa de Calzado COMBELL, belonging to the Grupo Empresarial de la Industria Ligera.
ESTIMATED INVESTMENT:	12.3 million USD
LOCATION:	Habana del Este municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	Current market demand is over 6 million pairs of shoes; add to this the export potential
CONTACT:	General Direction of the Footwear Enterprise COMBELL. E-mail: mariaisabel@combell.com.cu Tel: (53) 7881-2442



PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF STANDARD CONTINUOUS FORMS, COMMERCIAL PRINTED MATTER AND LASER-CUT REAMED PAPER

DESCRIPTION:	To set up a factory to produce standard continuous forms. To acquire technology, technological equipment and auxiliary equipment associated with the production processes.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa Gráfica Alfredo López
ESTIMATED INVESTMENT:	13.2 million USD
LOCATION:	Boyeros municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	Annual demand is 20 million CUC in commercial printed matter, 12 million CUC in reamed paper that is being totally imported and 2 million CUC in doilies, coasters, menus, etc.
CONTACT:	General Director E-mail: dirgeneral@esgraf.co.cu Tel: (53) 7640-6769



CHEMICAL INDUSTRY

The Chemical Industry is developing the manufacture and commercialization of environment-friendly petro-chemical products. We have a development program whose implementation via the required investments would allow us to technologically modernize and gradually replace the chemical industry's high volumes of imports.

Industrial gases

We have an integrated management system in place and certified quality management and environmental systems. Main products: medical and industrial oxygen, acetylene, nitrogen, argon and liquid and gas carbon dioxide as well as nitrous oxide and compressed air.

Investment opportunities in the branch address creating capacities that would permit Steel production in the Eastern part of Cuba.



Fertilizers and pesticides

We have a quality management system endorsed by the Cuban Vessel Registry (RCB) and a receiving base for cryogenic ammonia with modern technology. Among our products the outstanding ones are ammonium nitrate (technical and fertilizers), calcium nitrate, liquid fertilizers, physical NPL mixes (nitrogen, phosphorus, potassium), sulfuric acid and its byproducts, universal application and generic biological pesticides, chemical reagents and ammoniac solution. A great variety of these products does not satisfy domestic demands, and for this reason we are in the process of studying and assessing the investments needed to gradually replace current importations.



Paper

This branch produces paper paste, cardboard and its conversion; basic products: multi-layer bags (valved and open mouth), egg trays and containers, testliners, wrapping paper (reamed and on spools), culture paper, Bristol board, take-out food boxes, school notebooks, files, pay envelopes, cores, tissue paper, toilet paper and serviettes. Many of these products do not meet domestic demands and so we are in the process of studying and assessing the investments needed to gradually replace current importations.

**Chemicals**

Empresa Electroquímica de Sagua (ELQUIM) produces liquid chlorine, sodium hypochlorite, caustic soda, chlorhydric acid, hydrogen, aluminum sulfate and liquid sodium silicates.

**Rubber**

This branch basically produces fundamentally dedicated to the manufacture of new tires with diagonal technology, retreading and producing technical rubber articles (ATG in the Spanish acronym). Production of new agricultural and general transportation tires is for the domestic market basically for agriculture. Retreading tires is done at 5 plants located throughout the country; this is a high-impact service for the economy because of the savings it represents and for extending of the useful life of tires. ATG production goes to meet the needs of the economy and renewable energy programs, etc. Investment opportunities for this branch aim for rehabilitation, modernization and increasing production capacities that would gradually permit imports to be replaced.

**Glass**

Manufacture and commercialization of glassware and ornamental glass, manufacturing flat glass including its cutting, polishing, beveling, engraving, stained glass and combinations of these as well as laboratory glassware, consumables for health and decoration. Installed production capacities do not meet current demands.

This branch's investment opportunities aim for increasing and creating production capacities allowing for a gradual replacement of imports, basically of containers, and for exporting.



We have a CHEMICAL ENGINEERING AND RESEARCH CENTER (CIIQ) whose main mission is to undertake scientific research, provide high-quality scientific-technical and engineering services such as process analyses and controls, graphic design, applied research, specialized products, validation and feasibility studies.

**CONTACT**

Business Direction
of Enterprise Group Chemical Industry
E-mail: william@geiq.cu; marileida@geiq.cu
Tel: (53) 7204-1142

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS

**PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF NEWSPRINT AND BOND PAPER****DESCRIPTION:**

To execute technological reconversion and start-up operations of the Fine Paper Plant in order to produce 60,000 tons per year of paper distributed in 40,000 tons per year for printing and writing and 20,000 tons per year for newspapers via the modernization of facilities and the continuous introduction of advanced technologies to satisfy the domestic market

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

QUIMI S.A., belonging to the Grupo Empresarial de la Industria Química.

ESTIMATED INVESTMENT:

81.3 million USD

LOCATION:

Jatibonico municipality, Sancti Spiritus province

MARKET POTENTIAL:

Investment is aimed at meeting domestic demands

CONTACT:

General Director of Paper Enterprise.
E-mail: gatell@pappyrus.minem.cu
Tel: (53) 7203-8944

**PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF TISSUE PAPER AND ITS CONVERSION****DESCRIPTION:**

Installation and startup of a new tissue paper plant having the capacity to produce 20,000 tons per year to satisfy the domestic market.
We would like to modernize our facilities, acquire advanced technologies and ensure stable supplies of raw materials, consumables and spare parts.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

QUIMI S.A., belonging to the Grupo Empresarial de la Industria Química.

ESTIMATED INVESTMENT:

69.1 million USD

LOCATION:

Santa Cruz del Norte municipality, Mayabeque province

MARKET POTENTIAL:

Investment is aimed at meeting domestic demands

CONTACT:

General Director of Paper Enterprise.
E-mail: gatell@pappyrus.minem.cu
Tel: (53) 7203-8944



METAL/MECHANICAL INDUSTRY AND RECYCLING

The Metal/Mechanical Business group is made up of companies distributed throughout the country, grouped into 3 fundamental sectors: metalworking, recycling and mechanical/machinery production. It has over 38,000 workers in a wide range of specialties.

Strategic alliances aim for developing these 3 sectors, prioritizing investments associated with Steel and container production, products for agriculture, transportation, production and rational use of energy and the manufacture of consumer goods, etc.

MAIN PRODUCTS FOR THE DOMESTIC AND EXPORT MARKETS:

Carbon steel, wire rod and wire byproducts, electrical conductors, various refractories, transportation systems for sugarcane, farm implements, irrigation systems and components, various agricultural tractor trailers, 220 liter barrels, tin cans for food preserves, accumulator batteries, bus assembly and repairs, forklifts, automotive parts and spare parts, railway repairs and reconstruction and their spare parts, heavy and light metal structures, aluminum frame working, electrical appliances, hydro-sanitary accessories, medical and clinical-surgical instruments, doctor office and food industry furniture, scales, steam generating equipment,

gas extraction systems, high pressure recipients, cold chambers, air-conditioning and refrigeration equipment, solar heaters, parts and spare parts for elevators for different uses. We are distinguished by our comprehensive system of recycling scrap metal and non-metal waste that adds value and allows us to reduce the cost of our products.

This Business Group invites foreign investment to develop and update its technology and to achieve productivity and competition levels for its products according to international standards and thereby increase its exports.



CONTACT

Business Direction of Enterprise
Group Metal/Mechanical Industry
E-mail: negocios.gesime@sime.cu
Tel: (53) 7263-3417/ 7263-3511



SOLID URBAN WASTE HANDLING INTEGRATED SYSTEM (SIGRSU IN ITS SPANISH ACRONYM)



DESCRIPTION:

The project's principal aim is to gradually reduce total volumes of generated waste to minimum levels thereby avoiding negative impact on the environment and human health; today waste is sent to dumps or sanitary landfills. SIGRSU includes all the stages of the process beginning with proper selection, collection, treatment, recycling and energy assessment to generate electricity and heat and to produce organic fertilizers. Only the inert unrecyclable waste that has no value will be sent to the landfill centers, although in later stages studies could be made about some uses for this inert portion of waste.

Currently there is no SIGRSU in Cuba. The project's scope would cover the entire country and be carried out in stages. It will begin in the western area, specifically in La Habana province since its waste generation levels are estimated at 2,585.01 tons per day. The first priority would be to broaden the project and build similar plants in the central and eastern parts of the island.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa SIMEN AUT, S.A

ESTIMATED INVESTMENT:

1000 million USD; in the first phase with fixed capital of 401.2 million USD to be undertaken in Havana

LOCATION:

La Habana

MARKET POTENTIAL:

The market for end products will be:

Secondary Raw Materials: to domestic industry with surplus going for export; today we process 16 families of products with the basic ones being steel scrap, molten iron, stainless steel, copper, aluminum, bronze, lead, paper and cardboard, plastics, glass bottles, glass, electronic scrap and others

Gas generated is required by the Sistema Electroenergetico Nacional to generate energy.

Fertilizer generated may be totally consumed by the agricultural sector.

CONTACT:

General Direction UERMP

E-mail: jorgeluis@uermp.cu, estela@uermp.cu, negocios.gesime@sime.cu

Tel: (53) 7205-1042



PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF CAR BATTERIES AND UPS, AND OTHERS

DESCRIPTION:

To increase production capacities of car batteries by at least 300,000 equivalent units per year by modernization of the existing facility, promoting the replacement of imports.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa de Acumuladores "XX Aniversario (CUBAT).

ESTIMATED INVESTMENT:

13.8 million USD

LOCATION:

Manzanillo municipality, Granma province

MARKET POTENTIAL:

To meet domestic demands estimated at some 315,000 batteries per year.

CONTACT:

E-mail: esanchez@acunet.co.cu; jhernandez@acunet.co.cu; negocios.gesime@sime.cu

Tel: (53) 23-530 1112



PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF LONG PRODUCTS MADE OF STAINLESS STEEL AND ALLOYS



DESCRIPTION:

To create production capacities for long products made of stainless steel and alloys, basically directed for export, to a nominal capacity of 180,000 tons per year, by modernization and increasing equipment at the Acinox Tunas Steel Plant and installing a new laminator

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Aceros Inoxidables "Acinox Tunas".

ESTIMATED INVESTMENT:

230 million USD

LOCATION:

Las Tunas municipality, Las Tunas province industrial zone

MARKET POTENTIAL:

97% of production directed to the foreign market, distributed in 49,600 t/yr and 95,400 t/yr of stainless Steel and alloys respectively, with interest in promoting exports to Latin American and Caribbean and European markets and to meet the domestic demand estimated at 4,000 t/yr of stainless steel and 3,500 t/yr of alloys.

CONTACT:

Director

E-mail: rosendo@acinoxtunas.co.cu, omar@acinoxtunas.co.cu; negocios.gesime@sime.cu

Tel: (53) 3134-6512



Tourism Sector



Cuba is the largest island in the West Indies and, setting it apart from other destinations in the Caribbean, it has a tourism product characterized by the hospitality of its people, exceptional natural attractions, local historic heritage, rich artistic and cultural life, the unique healthcare situation, political stability and safety for tourists.

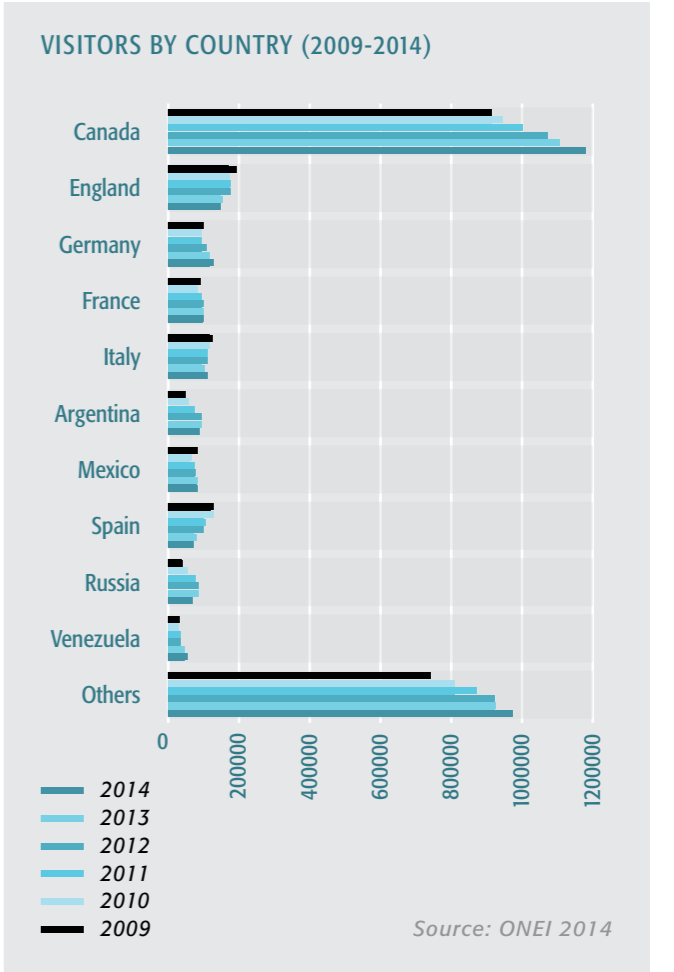
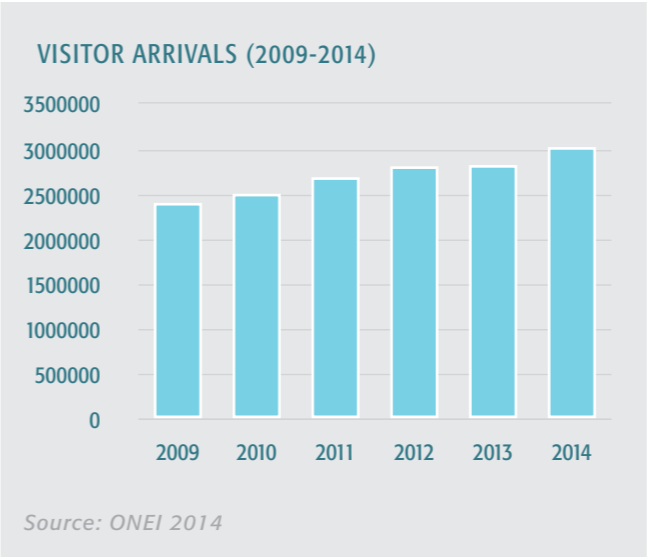
The Cuban Tourism Website www.cubatavel.cu provides precise details about the attractions, products, varieties, accommodations, etc., updated on a daily basis in English, Spanish and German and imminently in Russian and French.

In 2014; 3,002,745 people visited Cuba. At the close of December 2014, average daily per tourist spending was at 100.3 CUC and revenues from tourism reached 1,360,000 MMCUC.

- Cuba is Member of:**
- World Tourism Organization (WTO)
 - Caribbean Tourism Organization (CTO)
 - Pan American Confederation of Hotel and Tourism Schools (CONPEHT)



Canada remains the principal market issuing tourists to Cuba.



For 20 years the formation of the principal in-hotel and out-of-hotel profiles has been assumed by the Professional Training for Tourism Employ-

ees System, under the FORMATUR acronym, with 13 Hotel and Tourism schools throughout the country.



With 20 years of experience in the Cuban tourist industry, it operates 45 tourist facilities divided into All Inclusive, Family, Historical, Business/City, Beach and Cays categories. Its services can be found under the following brand names: Hola Club, Club Premium and Classic.



Since 1987 its business has grown to include associations with prestigious international hotel chains. Besides city hotels it has secured these commercial Sun and Beach brand names: Brisas and Club Amigo Horizontes and Horizontes with hotels that are located in natural settings.



With 25 years of experience, today this is the fastest growing organization in Cuban tourism. Among its aims this group promotes and sells hotel and tourism services as well as specialty packages for health, boating, fishing, diving and others.



Newly created, CUBAGOLF S.A., belonging to the Grupo Empresarial Extra Hotelero Palmares and looks after the development of the Cuban project to promote the island as a golf-holiday destination. It is currently negotiating with several foreign partners to form joint enterprises that would build, manage and exploit golf real estate complexes throughout Cuba.



The Grupo Empresarial Hotelero Islazul S.A.'s assets include 106 hoteles (2 and 4-star categories), houses and apartments throughout Cuba, on beaches, in cities and in the mountains, some of which are near mineral springs; they cover 9,969 available rooms. Islazul specializes in a diversified product and has 3 groups of hotels.



The Grupo Empresarial Marlin, belonging to the Grupo Empresarial Cubasol S.A., promotes marinas and water/boating activities in general and it runs the facilities for these activities. Marlin currently has 5 international marinas, 7 boating bases and 22 diving centers employing over 1,200 all over the country.



CONTACT

Business Direction in the Tourism Ministry
E-mail: dirnegocios@mintur.tur.cu
Tel: (53) 7831-2743

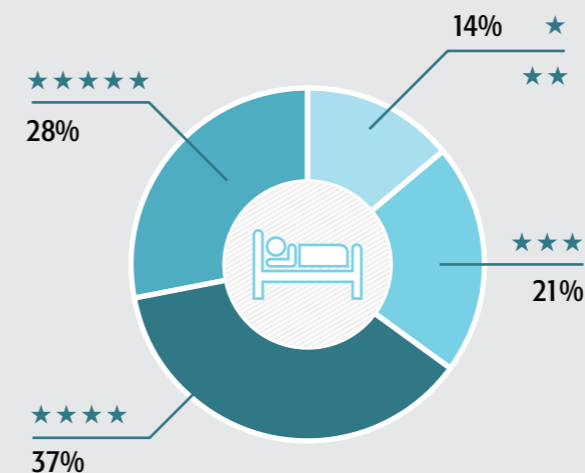
The 36th International Tourism Fair, FITCUBA 2016

Will be held in Havana, one of the seven wonder cities of the modern world.

The event will be dedicated to promoting the cultural product and to Canada as the guest of honor.

Hotel capacity totals 62,900 rooms. 65% of the rooms are in the 4★ y 5★ categories.

ROOMS BY CATEGORIES



Source: Ministry of Tourism

SECTORIAL POLICY:

Foreign investment participation in the sector will be directed to promote new hotels through new building projects, or reconstructions, of accommodations facilities as well as the complementary infrastructures.

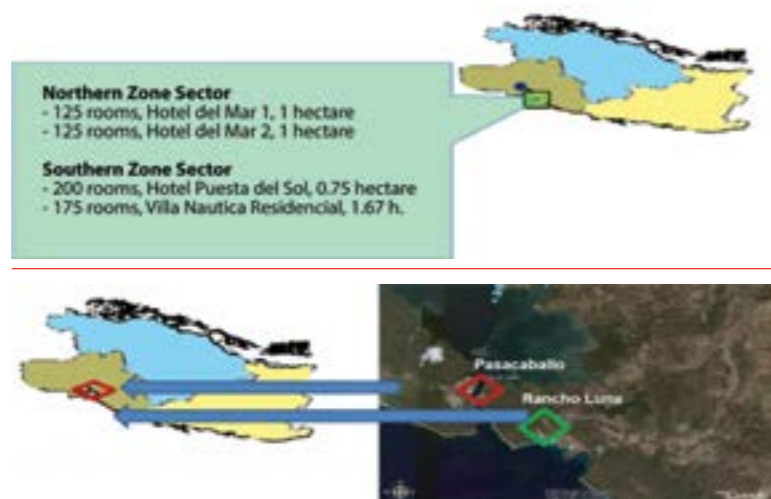
In out-of-hotel activity it will be promoting real estate development associated with golf courses and others that will be complemented by 100% Cuban marinas and also building high-tech theme parks. Not included are the dolphinariums.

Another aim will be to diversify the management and commercialization of tourist facilities by renowned foreign chains. Priorities will include the Guardalavaca area in the north of Holguin province, the South Central Coast specifically Cienfuegos and Trinidad, Playa Santa Lucía in the northern part of Camaguey and the Covarrubias Tourist Resort Area in the north of Las Tunas province. Investor participation will be exceptional in Havana and Varadero. La Habana Vieja and the Northern Cays are a part of this development.



BUILDING AND COMMERCIALIZING TOP-QUALITY HOTELS AND VILLAS IN THE CIENFUEGOS RESORT AREA

DESCRIPTION:	Cienfuegos, known as the Pearl of the South, has attractive destinations for cultural tourism, boating, nature and “sun and beach” tourism. The historical center of town, declared World Heritage Center in 2005, impresses visitors for its historical-cultural and architectural importance. It provides a good site for events with its facilities for congresses, business and working meetings complemented by a generous network of road and airport infrastructures.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Grupo Hotelero Gran Caribe S.A
MARKET POTENTIAL:	The traditional markets attracted to this resort area come from Canada, France, Germany, the UK, Holland and Italy. We would like to increase numbers from these same countries. Developing markets are Argentina, the US, Belgium, Luxemburg and Denmark. Potential markets are Russia, Venezuela, Chile, Brazil and China.
CONTACT:	Business Direction E-mail: presidencia@grancaribe.gca.tur.cu Tel.: (53) 7204-0567 Website: www.gran-caribe.cu Address: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana, Cuba.



LOTS IN THE ZONA NORTE SECTOR

	HOTEL DEL MAR 1	HOTEL DEL MAR 2
ESTIMATED INVESTMENT (M USD)	\$ 23 750*	\$ 23 750*
ROOMS	125	125
AREA (HECTARES)	1,0	1,0

ESTIMATED ANNUAL RESULTS

ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	45 625	45 625
OCCUPANCY RATE (%)	75	75
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	34 219	34 219
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	65 016	65 016
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 90	\$ 90
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 5 851 406	\$ 5 851 406

LOTS IN THE ZONA SUR SECTOR

	HOTEL PUESTA DE SOL	HOTEL VILLA NÁUTICA RESIDENCIAL
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$ 38 000*	\$ 33 250*
ROOMS	200	175
AREA (HECTARES)	0,75	1,67

ESTIMATED ANNUAL RESULTS

ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	73 000	63 875
OCCUPANCY RATE (%)	75	75
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	54 750	47 906
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	104 025	91 022
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 90	\$ 90
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 9 362 250	\$ 8 191 969

LOTS IN THE PASACABALLO SECTOR

	HOTEL PUNTA MILPA	<i>* Calculated on cost per room at 190 MUSD.</i>
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$ 38 000*	
ROOMS	200	
AREA (HECTARES)	10	

ESTIMATED ANNUAL RESULTS

ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	73 000
OCCUPANCY RATE (%)	75
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	54 750
OCCUPANCY DENSITY	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	104 025
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 90
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 9 362 250



BUILDING AND COMMERCIALIZING TOP-QUALITY HOTELS AND VILLAS AT THE COVARRUBIAS RESORT AREA, LAS TUNAS

DESCRIPTION:	A newcomer to the tourist scene in Cuba, Las Tunas province known as the Balcony of Oriente provides a new area for visitors with beautiful beaches and nature-based tourism based on the richness of its medicinal waters. It also has spots for exploring caverns. The northern coast has one of the loveliest beaches, Covarrubias; it has a comfortable hotel infrastructure protected by virgin vegetation and beaches averaging 8 meters in width. There is also the 6 km long coral reef.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Cubanacán S.A.
MARKET POTENTIAL:	We see a strong Canadian presence at this destination. We are looking for other markets that would make operations possible in the low season (May to October).
CONTACT:	Business Direction Cubanacán E-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600 Website: www.cubanacan.cu Address: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



LOTS IN THE COVARRUBIAS SECTOR

	VILLA COVARRUBIAS	VILLA REAL COVARRUBIAS
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$ 85 000*	\$ 98 600*
ROOMS	500	580
AREA (HECTARES)	8,0	9,1
ESTIMATED ANNUAL RESULTS		
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	182 500	211 700
OCCUPANCY RATE (%)	70	70
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	127 750	148 190
OCCUPANCY DENSITY	1.8	1.8
TOURIST DAYS (UNO)	229 950	266 742
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 80	\$ 80
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 18 396 000	\$ 21 339 360

* Calculated on the cost per room at 170 MUSD.



BUILDING AND COMMERCIALIZING TOP-QUALITY HOTELS AND VILLAS AT THE GUARDALAVACA RESORT AREA, HOLGUIN

DESCRIPTION:	The Holguin resort area is one of the destinations having the best service and highest satisfaction rates in the country. This part of Eastern Cuba brings together a group of characteristics which besides beautiful beaches and exuberant nature includes a rich historical and cultural heritage, a range of mainly four and five-star hotels and well-qualified professional staffs. We offer Sun and Beach, Nature, Boating, Diving, Health, Business, Events and Cultural types of tourism. We preserve the zone where America was discovered and the archeological capital of Cuba; we are also the ideal destination for visitors looking for fun, cultural exchanges, peace and safety.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Cubanacán S.A.
MARKET POTENTIAL:	We are looking to consolidate already existing markets showing growth such as Canada, the UK, Holland and Italy, of recovering markets showing decreasing or steady numbers and which have air connections with this destination such as Germany and Finland and of attracting new potential markets such as Spain, Scandinavia, Russia, Mexico and South America.
CONTACT:	Business Direction Cubanacán E-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600 Website: www.cubanacan.cu Address: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



LOTS IN THE NORTH GUARDALAVACA SECTOR

	HOTEL PARCELA 9	VILLA/BUNGALOWS, PARCELA 11	VILLA/BUNGALOWS, PARCELA 12
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$ 125 500*	\$ 45 000*	\$ 45 000*
ROOMS	502	180	180
AREA (HECTARES)	9,0	4,04	4,03
ESTIMATED ANNUAL RESULTS			
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	183 230	65 700	65 700
OCCUPANCY RATE (%)	80	80	80
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	146 584	52 560	52 560
OCCUPANCY DENSITY	2.0	2.0	2.0
TOURIST DAYS (UNO)	293 168	105 120	105 120
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 80	\$ 95	\$ 95
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 23 453 440	\$ 9 986 400	\$ 9 986 400

*Calculated on cost per room at 250 MUSD.



BUILDING AND COMMERCIALIZING TOP-QUALITY HOTELS AND VILLAS IN THE SANTA LUCIA RESORT AREA, CAMAGUEY



DESCRIPTION:

Northern Camaguey province had two tourist development centers: Playa Santa Lucía and the city of Camaguey. The former caters to Sun and Beach tourism and the latter is part of the Cuba Circuit and an option from Playa Santa Lucía; it has great potential for events, cultural and historical tourism because of its remarkable heritage.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe S.A.

MARKET POTENTIAL:

Canada is the largest market for Playa Santa Lucía maintaining significant growth in numbers of arrivals concentrated mainly during the high season (November to April). We would like to diversify the markets and recover numbers for Germany, Italy and Argentina. Also, developing hotel investment projects will contribute to strengthening markets such as Mexico, Spain and Holland in the aim of getting a better position for the product by increasing arrivals to this destination.

CONTACT:

Business Direction Cubanacán
E-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu
Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600
Website: www.cubanacan.cu

Dirección de Negocios de Gran Caribe.
E-mail: presidencia@gran-caribe.gca.tur.cu
Tel.: (53) 7 204- 0567
Website: www.gran-caribe.cu
Address: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana.



LOTS IN THE LA BOCA SECTOR

	VILLA PARCELA 36	VILLA PARCELA 36 A	VILLA PARCELA 38
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$ 47 850*	\$ 44 550*	\$ 42 900*
ROOMS	290	270	260
AREA (HECTARES)	8,97	8,28	7,91
ESTIMATED ANNUAL RESULTS			
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	105 850	98 550	94 900
OCCUPANCY RATE (%)	75	75	75
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	79 388	73 913	71 175
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	150 836	140 434	135 233
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 80	\$ 80	\$ 80
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 12 066 900	\$ 11 234 700	\$ 10 818 600

LOT AT RESIDENCIAL TARARACOS

	HOTEL PARCELA 10	HOTEL PARCELA 15
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$ 41 250*	\$72 000**
ROOMS	250	400
AREA (HECTARES)	5,7	7.19
ESTIMATED ANNUAL RESULTS		
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	91 250	146 000
OCCUPANCY RATE (%)	75	80
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	68 438	116 800
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	130 031	221 920
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 80	\$ 85
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 10 402 500	\$ 18 863 200

LOTS AT AMIGOS DEL MAR SECTOR

	HOTEL PARCELA 8	HOTEL PARCELA 8A
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$50 400* *	\$60 300* *
ROOMS	280	335
AREA (HECTARES)	5.3	6.28
ESTIMATED ANNUAL RESULTS		
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	102 200	122 275
OCCUPANCY RATE (%)	80	80
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	81 760	97 820
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	155 344	185 858
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 85	\$ 85
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 13 204 240	\$ 15 797 793

LOTS IN THE SERENA SECTOR

	VILLA PARCELA 32	VILLA PARCELA 32A
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$103 500* *	\$ 117 900* *
ROOMS	575	655
AREA (HECTARES)	10.8	12.5
ESTIMATED ANNUAL RESULTS		
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	209 875	239 075
OCCUPANCY RATE (%)	80	80
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	167 900	191 260
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	319 010	363 394
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 85	\$ 85
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 27 115 850	\$ 30 888 490

LOTS IN THE NUEVAS GRANDES SECTOR

	VILLA PARCELA 49	
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$ 126 000**	<i>*Calculated</i>
ROOMS	700	<i>on cost per room</i>
AREA (HECTARES)	22	<i>at 165 MUSD.</i>
ESTIMATED ANNUAL RESULTS		
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	255 500	<i>**Calculated</i>
OCCUPANCY RATE (%)	80	<i>on cost per room</i>
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	204 400	<i>at 180 MUSD.</i>
OCCUPANCY DENSITY	1.9	
TOURIST DAYS (UNO)	388 360	
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 85	
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 33 010 600	



BUILDING AND COMMERCIALIZING TOP-QUALITY HOTEL ACCOMMODATIONS IN THE TRINIDAD RESORT AREA, SANCTI SPIRITUS



DESCRIPTION:

"Trinidad de Cuba" is the name under which this tourism destination is commercialized in the world and it includes the following types of tourism: city, sun and beach, ecological, cultural, health, boating, hunting and fishing, speleology and nature. It has a large array of hotel and out-of-hotel services and an infrastructure to support tourism thereby reinforcing its potential. Since it is a consolidated product it has a competitive edge on other destinations, with two colonial cities Trinidad and Sancti Spiritus, the third and fourth oldest twons (villas) founded by the Spanish in Cuba.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Cubanacán S.A.

MARKET POTENTIAL:

This investment project would be directed towards the main markets basically covered by the traditional markets studied in the Trinidad area: Canada, Germany, Russia and France. Developing potential markets are Argentina, Brazil, Uruguay, Chile, the UK, Italy, Spain, Belgium, Holland and Austria.

CONTACT:

Business Direction Cubanacán

E-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu

Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600

Website: www.cubanacan.cu

Address: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



LOTS AT THE ANCÓN RESORT AREA

	HOTEL PARCELA 3	HOTEL PARCELA 1	HOTEL PARCELA 9
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$80 000*	\$ 20 000*	\$ 60 000*
ROOMS	400	100	300
AREA (HECTARES)	11,3	8,5	5,1
ESTIMATED ANNUAL RESULTS			
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	146 000	36 500	109 500
OCCUPANCY RATE (%)	75	75	75
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	109 500	27 375	82 125
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	208 050	52 013	156 038
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 90	\$ 90	\$ 90
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 18 724 500	\$ 4 681 125	\$ 14 043 375

	HOTEL PARCELA 11	HOTEL PARCELA 13	HOTEL PARCELA 14	HOTEL PARCELA 17
ESTIMATED INVESTMENT (MUSD)	\$120 000*	\$ 80 000*	\$ 60 000*	\$ 60 000*
ROOMS	600	400	300	300
AREA (HECTARES)	11,5	10	7,5	7,5
ESTIMATED ANNUAL RESULTS				
ROOMS EXISTING DAYS (UNO)	219 000	146 000	109 500	109 500
OCCUPANCY RATE (%)	75	75	75	75
ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)	164 250	109 500	82 125	82 125
OCCUPANCY DENSITY	1.9	1.9	1.9	1.9
TOURIST DAYS (UNO)	312 075	208 050	156 038	156 038
AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD)	\$ 90	\$ 90	\$ 90	\$ 90
TOURISM REVENUES (USD)	\$ 28 086 750	\$ 18 724 500	\$ 14 043 375	\$ 14 043 375

*Calculated on cost per room at 200 MUSD.



REAL ESTATE DEVELOPMENT ASSOCIATED WITH THE CHORRERA ANCÓN GOLF COURSE. ANCÓN-TRINIDAD RESORT AREA

**DESCRIPTION:**

This proposal will allow for development of a Golf Real Estate Tourism Complex at Chorrera Ancón, Trinidad, Santi Spiritus province, including 2 18-hole golf courses, 1 practice course, 1 clubhouse, 1 Five-Star hotel with 180 rooms, 2,850 real estate units (350 houses or villas and 2,500 apartments) with sales in perpetuum, sports areas, shopping and service areas, etc.

INVESTMENT TYPE:

Joint enterprise

CUBAN PARTY:

Cubagolf, S.A.

ESTIMATED INVESTMENT:

570 million USD

LOCATION:**MARKET POTENTIAL:**

The market for future real estate ownership and for customers and guests at the hotel, houses and apartments will mainly be Canadian, Western European, Eastern European and Russian as well as Latin American, basically from Brazil, Argentina, Colombia and Mexico.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS ESTIMADOS:

We estimate revenues of 237.9 MMCUC for golf in the analyzed 30-year period. We estimate hotel revenues of 501.2 MMCUC and 55.9 MMCUC of revenues for the other services including the shopping center and the Spa.

CONTACT:

President
E-mail: dir.golf@palmares.tur.cu, ep.golf@palmares.tur.cu
Tel: (53) 7272-2318/ 7272-2311



HOTEL MANAGEMENT AND COMMERCIALIZATION CONTRACTS



In already-operating hotels we foresee the possibility of including funding from the foreign companies managing hotel reconstruction.

PROVINCE	TOURISM RESORT	FACILITY	PRODUCT	CATEGORY	ROOMS
GRAN CARIBE					
La Habana	Monte Barreto	Neptuno-Tritón Complex	City	3*	266 + 266
	La Habana	Hotel Inglaterra	City	4*	83
	La Habana	Atlántico-Villa Los Pinos Complex	Beach		118
	Centro Tradicional	Deauville	City	3*	144
Mayabeque		Villa Trópico	Villa	-	154
Matanzas	Varadero	Kawama	Beach	4*	336
	Varadero	Villa Tortuga	Beach	3*	292
Cienfuegos	Cienfuegos	Jagua	City	4*	149
	Cienfuegos	Complejo Jagua	City	4*	239
	Cienfuegos	La Unión	City	4*	49
	Cienfuegos	Rancho Luna-Faro Luna Complex	City	3*	222 + 46



PROVINCE	TOURISM RESORT	FACILITY	PRODUCT	CATEGORY	ROOMS
CUBANACAN					
La Habana	Playas del Este	Tropicoco	Beach	2*	188
	La Habana	Comodoro	City	3*	283
Matanzas	Ciénaga de Zapata	Playa Girón	Beach & Nature	2*	282
Sancti Spiritus	Trinidad	Club Amigo Costa Sur	Beach	3*	132
	Trinidad	Club Amigo Ancón	Beach	3*	279
	Trinidad	Brisas Trinidad del Mar	Beach	4*	249
Ciego de Ávila	Cayo Coco	Colonial	Beach	5*	458
	Cayo Coco	Centro Talasoterapia	Beach-Life Style	-	-
Camagüey	Santa Lucía	Brisas Santa Lucía	Beach	3*	412
	Santa Lucía	Gran Club Santa Lucía	Beach	3*	252
	Santa Lucía	Mayanabo	Beach	3*	225
	Santa Lucía	Caracol	Beach	3*	150
Las Tunas	Covarrubias	Brisas Covarrubias	Beach	4*	180
Holguín	Guardlavaca	Atlántico Guardlavaca	Beach	3*	746
Granma	Granma	Marea del Portillo	Beach	3*	285
Santiago de Cuba	Santiago de Cuba	Club Amigo Carisol Los Corales	City	3*	310
	Santiago de Cuba	Versalles	City	3*	72
	Santiago de Cuba	Casa Granda	City	4*	58
	Santiago de Cuba	Brisas Sierra mar	Beach	4*	200
	Santiago de Cuba	Brisas Los Galeones	Beach	4*	34



PROVINCE	TOURISM RESORT	FACILITY	PRODUCT	CATEGORY	ROOMS
ISLA AZUL					
La Habana	La Habana	Hotel Lincoln	City	2*	136
	La Habana	Hotel Colina	City	2*	80
	La Habana	Hotel Bella Habana Airport	City	3*	88
	La Habana	Hotel Paseo Habana	City	3*	30
	La Habana	Apartahotel Terrazas Atlántico	City	2*	291
Matanzas	Matanzas	Hotel Club Carey	Beach	3*	133
Villa Clara	Villa Clara	Hotel Elguea	Nature	2*	135

**GAVIOTA**

La Habana		Gran Hotel	City	5*	150
		Metropolitano	City	5*	150
		Regis	City	5*	55
		Prado 56	City	5*	100
Ciego de Ávila	Cayo Guillermo	Punta Playuelas	City	5*plus	158
	Cayo Guillermo	Punta Rasa Hotel II	Beach	5*	500
	Cayo Paredón Grande	Roca Este 2	Beach	5*	700
	Cayo Paredón Grande	Roca Centro	Beach	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Este 1	Beach	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Norte 1	Beach	5*	700
	Cayo Paredón Grande	Roca Norte 2	Beach	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Centro 3	Beach	5*	600
Villa Clara	Cayo Las Brujas	La Salina Suroeste	Beach	4*	574
	Cayo Las Brujas	La Salina Noreste	Beach	4*	680
Camagüey	Cayo Cruz	Quebrada 17	Beach	5*	550
	Cayo Cruz	Quebrada 21	Beach	5*	700
	Cayo Cruz	Quebrada 24	Beach	5*	675
	Cayo Cruz	Punta Cocina Parcela 32	Beach	5*	895
	Cayo Cruz	Punta Cocina Parcela 30	Beach	5*	1145
	Cayo Sabinal	Carabela VI	Beach	5*	395
	Cayo Sabinal	Carabela IX	Beach	5*	910

MARINA MANAGEMENT CONTRACTS



▶ NEW BANES MARINA, HOLGUÍN. GUARDALAVACA RESORT AREA

DESCRIPTION:	Creation of a marina with 100 moorings and corresponding technical services. Services incorporated to fulfill Cuban Norm 775-5 of 2010 for Class "C" Marinas- International Level.
INVESTMENT TYPE:	Services Management Contract with financing
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	5 million USD
LOCATION:	Banes Bay, Holguín, Guardalavaca resort area
MARKET POTENTIAL:	We foresee this investment as a complement to neighboring real estate developments and it would be marketed together with accommodations, under the proposal that many of the clients would be boat-owners and would want to be located at the Marina. We also foresee this as a transit-marina for vessels navigating around Cuba.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Using the Marina at an occupancy rate that should grow to 80% with revenues estimated at 2 million per year.
CONTACT:	Business Director E-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Tel: (53) 7208-2718



▶ EXTENSION OF CAYO GUILLERMO MARINA, JARDINES DEL REY RESORT AREA

DESCRIPTION:	Extending from the existing 20 moorings to 100 moorings provided with all the corresponding technical services. Services incorporated to fulfill Cuban Norm 775-5 of 2010 for Class "C" Marinas- International Level.
INVESTMENT TYPE:	Services Management Contract with financing
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	4 million USD
LOCATION:	Cayo Guillermo Marina. Jardines del Rey resort area
MARKET POTENTIAL:	The market for this development would be boat-owners in transit along Cuba's north coast or those permanently located in Caribbean Sea areas and neighboring countries; these could be moored at this Marina to take advantage of its change of image. Developing top-quality tourism in the Jardines del Rey is part of the foreseen market.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Using the Marina at an occupancy rate that should grow to 80% with revenues estimated at 2 million per year.
CONTACT:	Business Director E-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Tel: (53) 7208-2718



▶ EXTENSION OF THE MARINA DÁRSENA VARADERO. VARADERO RESORT AREA



DESCRIPTION:	Increasing number of moorings from 112 to 512, providing corresponding technical services. Creating a Yacht Club, Dry Dock, Naval Workshop. Rehabilitation and renovations to the Harbor Master's Office, cafeteria and other existing offices. Increasing services for yacht-owners. Marina buildings will fulfill Cuban Norm 775-5 of 2010 for Class "A" Marinas – International Level.
INVESTMENT TYPE:	Services Management Contract with financing
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	24 million USD.
LOCATION:	Dársena de Varadero, Varadero resort area
MARKET POTENTIAL:	This market for this development is for vessels in transit or those that are permanently located in the Caribbean Sea and neighboring countries. Future clients of the real estate developments such as the already-signed Carbonera may be ship-owners and want to locate to this Marina when they see the new image.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Use of the Marina should grow to 80% occupancy and Marina Services revenues are estimated at 8 million CUC per year.
CONTACT:	Business Director E-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Tel: (53) 7208-2718



**EXTENSION OF
THE SANTA LUCÍA
MARINA, SANTA
LUCÍA RESORT AREA**



DESCRIPTION:	Increasing moorings to 50 and providing corresponding technical services. Incorporating services fulfilling Cuban Norm 775-5 of 2010 for Class "C" Marinas – International Level. Including Diving Center.
INVESTMENT TYPE:	Services Management Contract with financing
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	4 million USD.
LOCATION:	Playa Santa Lucía, La Boca Sector, Santa Lucía resort area
MARKET POTENTIAL:	The foreseen market includes development of top-quality tourism at Santa Lucía. This investment is seen as a complement for neighboring real estate developments and will be marketed along with accommodations, promoting the fact that many clients will be boat-owners who will want to be at this Marina.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Use of the Marina should grow to 80% occupancy and revenues are estimated at 2 million CUC per year.
CONTACT:	Business Director E-mail: dirdesarrollo@marlin.tur.cu , esnegocios@marlin.tur.cu Tel: (53) 7208-2718



EXTENSION OF THE SIGUANEA MARINA, ISLA DE LA JUVENTUD RESORT AREA



DESCRIPTION:	Increasing the existing number of 20 moorings to 100, providing them with corresponding technical services. Dredging the inlet to deepen the entrance channel and its internal area. Rehabilitating and renovating existing facilities and offices. Incorporating the ship Chandler, dry dock and other services fulfilling Cuban Norm 775-5 of 2010 for Class "C" Marinas – International Level.
INVESTMENT TYPE:	Services Management Contract with financing
CUBAN PARTY:	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	4 million USD
LOCATION:	Siguanea Inlet, Isla de la Juventud resort area
MARKET POTENTIAL:	The Isla de la Juventud tourist development should bring the tourist market to this new facility.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Use of the Marina moorings should grow to 80% occupancy including the development of fishing and diving with MARLIN boats; revenues are estimated at 2 million per year.
CONTACT:	Business Director E-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu , esnegocios@marlin.tur.cu Tel: (53) 7208-2718



**EXTENSION OF THE
TARARÁ MARINA,
LA HABANA RESORT
AREA**



DESCRIPTION:

Dredging, widening the channel and installing measures to protect the channel from being obstructed, repairing the beach breakwater, repairing the existing concrete docks as well as building new technical networks servicing boats. Rehabilitating and renovating the harbormaster offices, cafeteria and other existing offices. Incorporating the Shipchandler, workshop with Travellift, Dry Dock and other services. Buildings at the current base will fulfill Cuban Norm 775-5 of 2010 for Class "B" Marinas – International Level.

The number of moorings will increase from the existing 20 to 236 and be provided with corresponding technical services.

INVESTMENT TYPE:

Services Management Contract with financing

CUBAN PARTY:

Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.

ESTIMATED INVESTMENT:

12 million USD

LOCATION:

Residencial Tarará. Playas del Este, La Habana.

MARKET POTENTIAL:

The market for this development will be provided by boat-owners in transit or permanently in the Caribbean Sea and in neighboring countries. Some of the real estate development clients in the vicinity may be boat-owners and they could be located at this Marina.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Use of the Marina should grow to 80% occupancy and revenues are estimated at 4 million per year.

CONTACT:

Business Director
E-mail: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu
Tel: (53) 7208-2718



**NEW MARINA AT
TRINIDAD, TRINIDAD
RESORT AREA**



DESCRIPTION:

Creating a new Marina with 200 moorings on the Ancón Peninsula, somewhat south of the current one. Providing it with corresponding technical services to fulfill Cuban Norm 775-5 of 2010 for Class "B" Marinas – International Level.

INVESTMENT TYPE:

Services Management Contract with financing

CUBAN PARTY:

Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.

ESTIMATED INVESTMENT:

10 million USD

LOCATION:

Ancón peninsula, Trinidad resort area

MARKET POTENTIAL:

The foreseen market will come from the top-quality tourism development in Trinidad. Future clients of the neighboring real estate developments may be boat-owners and they could be located at this Marina.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Use of the Marina should grow to 80% occupancy and revenues are estimated at 3 million per year.

CONTACT:

Business Director
E-mail: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu
Tel: (53) 7208-2718



Energy Sector



OIL

In geological terms, to the south of Cuba there is the volcanic Caribbean arc and to the north the southern rim of the North American platform. The greater part of oil production in Cuba is found in a sector between La Habana and Matanzas provinces where the largest field possessing geological reserves of around 6,000 million barrels is located. Almost all of Cuban territory, some 100,000 km², is a prospect for oil exploration as well as the zone of shallow waters and its extension towards the deep water zone.

In Cuba we have discovered several dozen oil fields; most of them are extra-heavy oil although there is also light, medium and very light oil. The oilfields are basically found at sea and can be reached from land with horizontal drilling; this permits us to not only reach the fields but also to attain greater productivity.

Cuba's Exclusive Economic Zone (EEZ) in the Gulf of Mexico shares the same scenarios, the same parent rock, reservoirs and seals of the prolific oil basin of the Gulf of Mexico where gigantic oilfields have been discovered and one of the greatest world-level industries has been developed.

ECONOMIC INFORMATION

Total oil and gas production is equivalent to approximately 4 million tons per year (25 million barrels a year); of these 3 million tons per year (19 million barrels per year) of crude oil and approximately 1,100 million cubic meters of natural gas per year.

The EEZ has 20 prospects capable of producing between 10,000 and 20,000 extractable barrels in the zone.

THE CUBAN PARTY ASSOCIATED WITH FOREIGN CAPITAL BUSINESS



The Union Cuba- Petróleo (CUPET) is the Cuban government organization in charge of satisfying the supply of fuels and lubricants to the domestic market. It is a highly specialized entity made up of 41 enterprises of which 5 are joint enterprises. It is authorized to undertake all UPSTREAM and DOWNSTREAM operations on its own behalf or in association with foreign enterprises.

3

CUPET's Awards

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2004)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2005)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2006)

Premio Ministerial de la Calidad del MINBAS (2006)

Galardón Estrella Internacional Categoría Oro del World Quality Commitment BID (2006)

Premio Giralduillas a la Calidad de la Gestión Empresarial (2007)

TRAINING OF PERSONNEL

There are over 24,000 employees; 73% are men and 27% are women. From 2006 to the present the Centro Politécnico del Petróleo has graduated over 31,603 employees. It has 5 schools throughout the country.

The Centro de Investigación del Petróleo (CEIN-PET) trains personnel in drilling, extraction, refining and the application of oil methods.

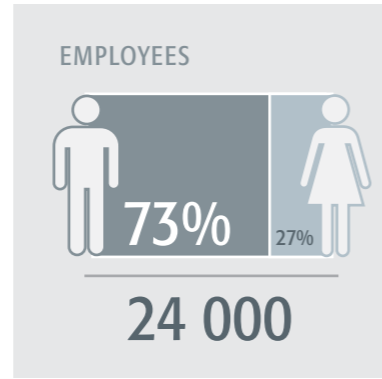
TRAINING PERSONNEL ABROAD

CUPET personnel has been trained by important prestigious training centers abroad in countries such as Canada (NAIT), Mexico (Noria and Teximpet), Venezuela (PDVSA and AIVEPET), Trinidad and Tobago (FTW), Brazil (PETROBRAS), China (CPTDC), Argentina (LAAPSA) and Norway (PETRAD).

INFRASTRUCTURE

There are 13 commercializing entities, 3 oil producing companies, 4 refineries and 16 companies providing various services.

There is a complex and all-encompassing system of producing fields, refineries, loading and unloading systems, warehousing facilities and gas-



Specialties:

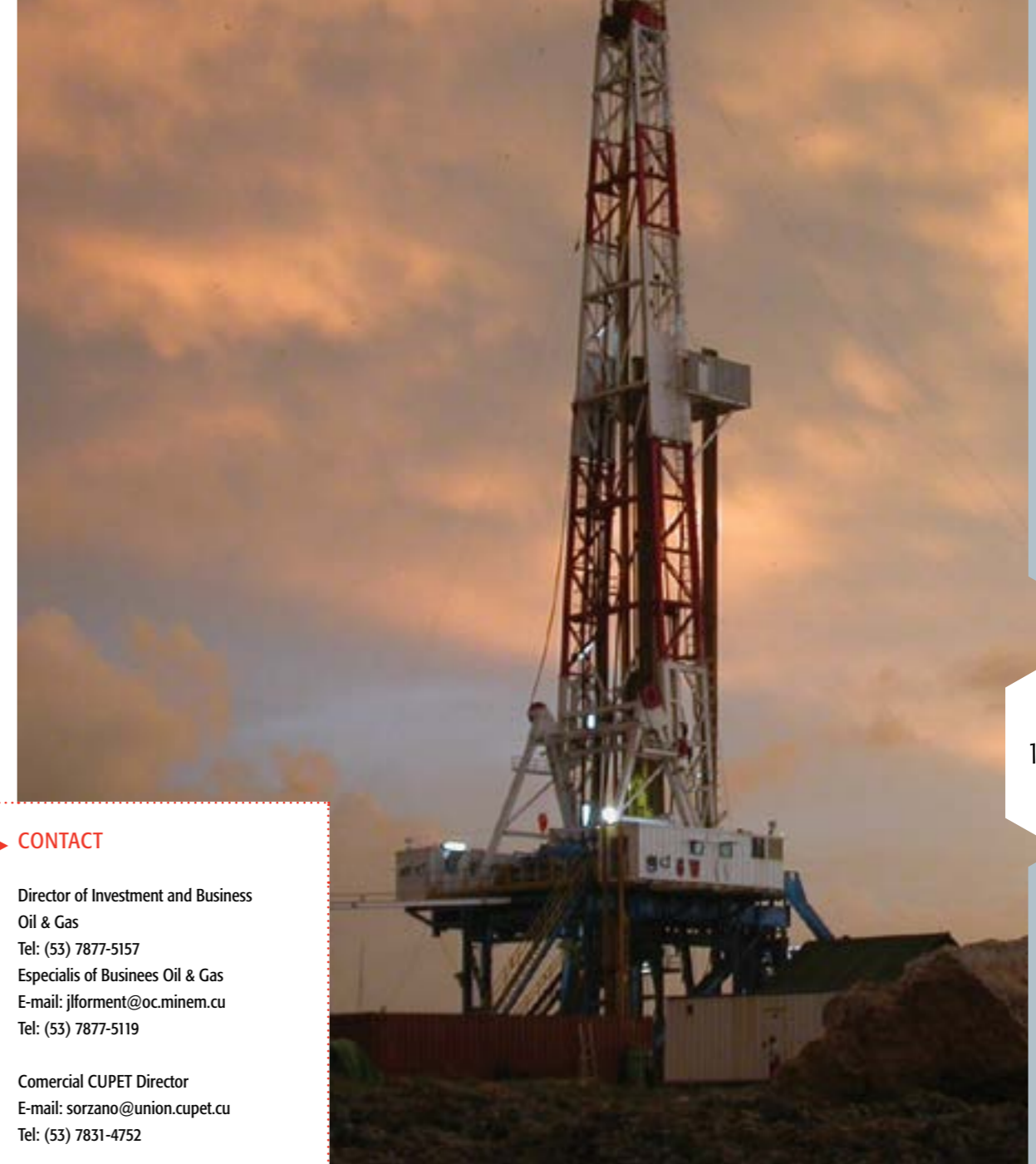
- Oil engineering
- Safety and health on the job and in the environment
- International Operator Certification
- Managerial courses
- Leadership techniques

ducts that demonstrate CUPET's enterprising will to answer the country's energy demands.



SECTORIAL POLICY:

To create, broaden and modernize production capabilities. To promote projects for exploration and production of hydrocarbons.



CONTACT

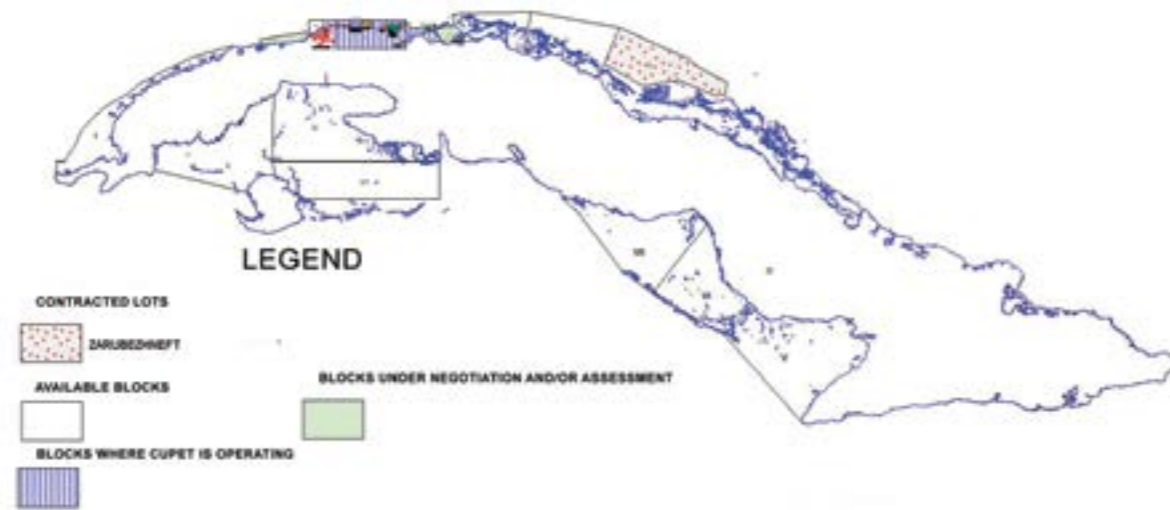
Director of Investment and Business
Oil & Gas
Tel: (53) 7877-5157
Especialis of Business Oil & Gas
E-mail: jlforment@oc.minem.cu
Tel: (53) 7877-5119

Comercial CUPET Director
E-mail: sorzano@union.cupet.cu
Tel: (53) 7831-4752

RISK OIL EXPLORATION AND SHARED PRODUCTION CONTRACTS IN COASTAL WATER BLOCS IN NATIONAL TERRITORY (8 BLOCKS).

DESCRIPTION:	To define the potential for gas and oil in determinate áreas of coastal waters and if positive, to exploit those energy resources.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreements in the Risk Exploration and Shared Production variety
CUBAN PARTY:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCATION:	The 8 available blocs are in northern Pinar del Río, Matanzas, Villa Clara and Sancti Spiritus provinces as well as southern Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Ciego de Ávila, Camagüey and Granma provinces.

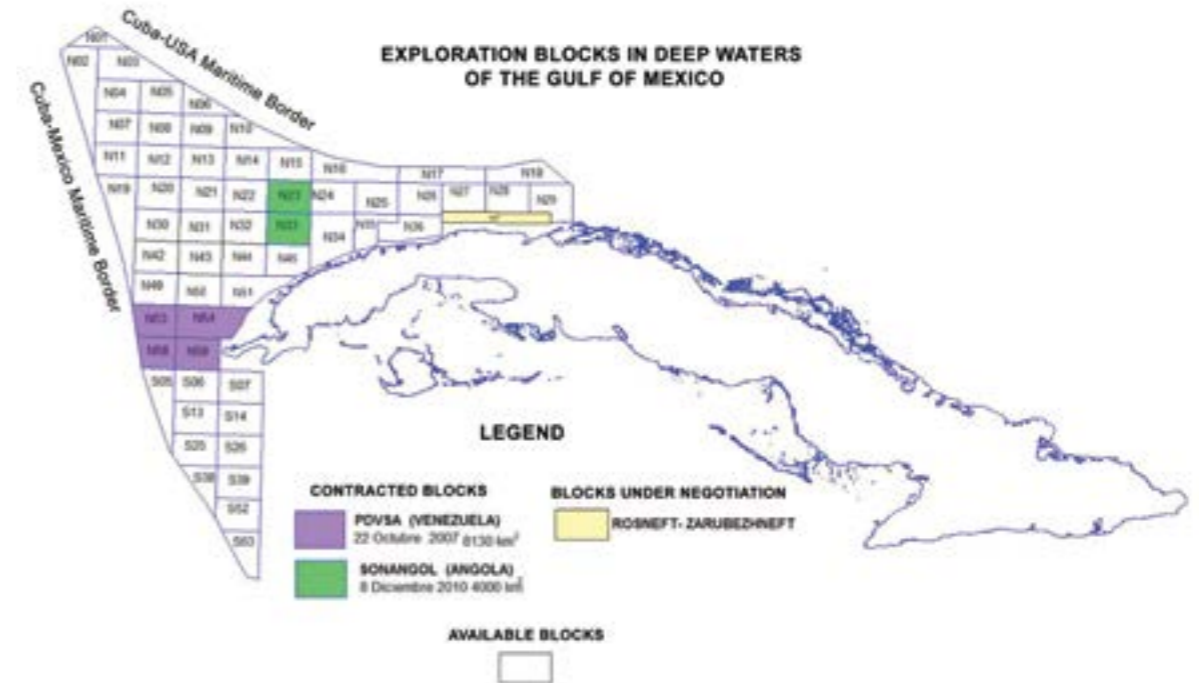
EXPLORATION BLOCKS IN SHALLOW WATERS



MARKET:	First, for the domestic market and should there be surplus, for exportation.
RESULTS:	For one bloc having a 30-year contract length and using the average price of 122.8 USD/Bbl and 12% updating rate we estimate VAN for 383.5 million USD, TIR at 39.5% and a 2.8 year Recovery Period.
CONTACT:	Comercial Cupet General Direction E-mail: business@cupetsa.co.cu Tel: (53) 7831-4752

RISK OIL EXPLORATION AND SHARED PRODUCTION CONTRACTS IN EEZ BLOCKS IN THE GULF OF MEXICO (52 BLOCKS).

DESCRIPTION:	To define oil and gas potential in the EEZ and if positive, to exploit those energy resources.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreements in the Risk Exploration and Shared Production variety
CUBAN PARTY:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCATION:	The EEZ takes in an area of 112,000 square kilometers in the deep waters of the gulf of Mexico to the north of Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque and Matanzas provinces where there are 52 blocks available for negotiation.

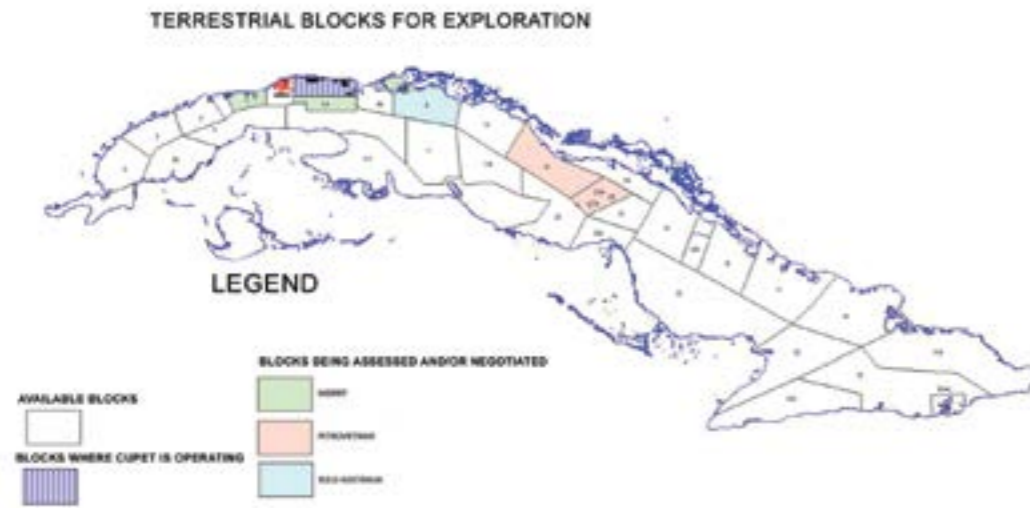


MARKET:	First, for the domestic market and if there should be surplus, for exportation.
RESULTS:	For one bloc having a 30-year contract length and using the average price of 128.2 USD/Bbl and a 10% updating rate, we estimate VAN for 1241.2 million USD, TIR for 18.5% and a 7.5-year Recovery Period.
CONTACT:	Comercial Cupet General Direction E-mail: business@cupetsa.co.cu Tel: (53) 7831-4752



RISK OIL EXPLORATION AND SHARED PRODUCTION CONTRACTS IN TERRESTRIAL BLOCKS IN NATIONAL TERRITORY (25 BLOCS).

DESCRIPTION:	To define the oil and gas potential in the land area of national territory and if positive, exploit those energy resources.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreements in their risk exploration and shared production contracts variety.
CUBAN PARTY:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCATION:	There are 25 available blocs, delimited throughout national territory, except urban zones and exclusion zones in protected areas or those reserved for other interests prioritized for the country.



MARKET:	First, for the domestic market and should there be surplus, for exportation.
RESULTS:	For one bloc having a 25-year contract length and using an average price of 122.6 USD/Bbl and 12% updating rate, we estimate VAN for 191.7 million USD, TIR for 44% and a 3.4-year Recovery Period.
CONTACT:	Comercial Cupet General Direction E-mail: business@cupetsa.co.cu Tel: (53) 7831-4752



SECONDARY RECOVERY CONTRACTS FOR DEPOSITS BEING EXPLOITED

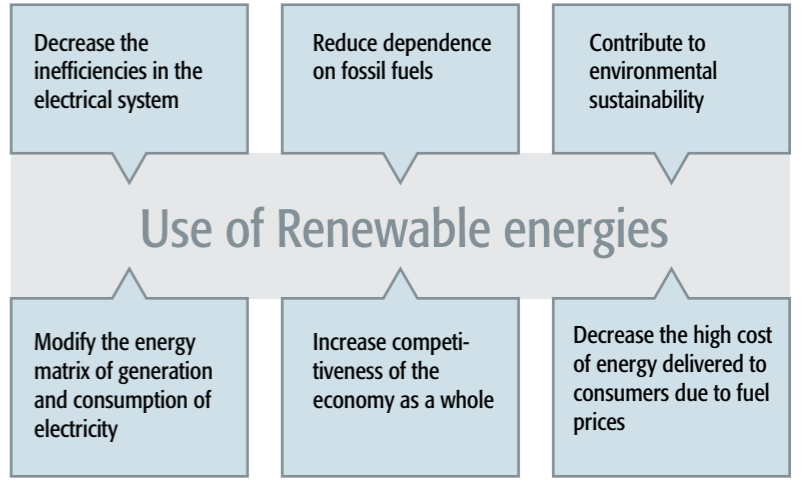


DESCRIPTION:	To increase the recovery coefficient of oil reserves existing in determinate deposits which, with conventional exploitation methods, cannot be extracted.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreements adapted to the characteristics of secondary recovery contracts.
CUBAN PARTY:	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
MICROLOCATION:	The deposits currently open for negotiation are Santa Cruz del Norte in Mayabeque province and Varadero Este in Matanzas province. Possibly in the future other deposits may be proposed where it would be advisable to apply methods of secondary recovery.
MARKET:	First, for the domestic market and should there be surplus, for exportation.
RESULTS:	For one bloc having a 30-year contract length and using an average price of 95.1 USD/Bbl and a 12% updating rate, we estimate VAN for 142.4 million USD, TIR for 46.3% and a 2.1-year Recovery Period.
CONTACT:	Comercial Cupet General Direction E-mail: business@cupetsa.co.cu Tel: (53) 7831-4752



RENEWABLE SOURCES OF ENERGY

Use of Renewable Energy Sources is one of the principal priorities for the country and it is essential for achieving the following objectives:



FACILITIES USING RENEWABLE ENERGY AT THE PRESENT

Solar heater systems	2 498
Windmills	6 845
Biogas digestors	1 052
Biogas plants	42
Hydraulic rams	145
Panel systems	5 683
Hydroelectrical plants	181
Wind Farms	3
Air-generators	19

Source: ONEI 2014

Making use of Renewable Energy is part of the country's long-term Economic and Social Development Program

Currently the rate of using renewable energies is low, only producing 4.3 % of the country's electricity.



The engineering companies IPROYAZ of AZCUBA and INEL of the Unión Eléctrica, the Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, companies of the Ministry of Agriculture and the Ministry of the Foods Industry have highly qualified personnel and plants and workshops to implement these programs.

The country has over 10 universities with highly trained scientific-technical personnel providing engineering degree courses in technical specialties, undergraduate degrees in economics, social sciences and others.

BIOMASS:

The participation of this Renewable Resource is top priority for the country in changing its Energy Matrix.

With the objective of increasing sales of electricity to the Sistema Electroenergetico Nacional, we have studied and planned to install 755MW at 19 Bioelectric Plants at Sugar Mills with the best parameters for pressure and temperature in order to operate for more than 230 days per year with Sugarcane Biomass and Forestry Biomass, basically marabu scrub, available in the areas close to these facilities. A large number of these will be done with foreign capital.

We foresee that the 19 bioelectric plants will produce over 1900 GWh/year and they will stop issuing approximately 1,700,000 tons of CO₂ into the atmosphere. Studies are now underway to indicate project feasibility.

As part of the development for the Bioelectric Program we plan to modernize AZCUBA's Boiler Factory in the central part of the country in order to satisfy the demand for high and middle pressure boilers, as well as workshops to manufacture ventilators, over-heaters and other components. The Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica



factories will be able to supply structures, pumps and other components.

These link-ups will permit us to reduce installation costs for the Bioelectric Plants at the sugar mills and will provide an opportunity to set up production alliances with foreign partners in order to provide supplies for this important program.

WIND POWER RESOURCE:

We undertook the Prospecting Project to characterize the potential of wind power in Cuba; it involved installing a network of 88 automatic stations to measure wind parameters at altitudes up to 50 meters in 32 zones in Cuba and a network of 12 top-notch meteorological stations to measure up to altitudes of 100 meters.

We have the endorsement of the Garrad Hassan & Partners International Consultants (Garrad Hassan Iberica branch) on the basis of the Technical Project Assessment for Wind Power Prospects and the estimate for yield in 10 zones

and with the experience acquired in installation and exploitation of 4 demonstration wind farms, with a total of 11.7 MW. Of these, those installed in the north of Holguin province (9.6 MW) have reached an annual capacity factor that is more than 27%.

On the basis of available wind resources, the Union Electrica has studied and provided for the installation of 633 MW at 13 Wind Farms, with capacity factors over 30% which will produce over 1000 GWh/year; thus some 900,000 tons of CO₂ will not be emitted into the atmosphere.



We foresee linking up with national industries to manufacture air-generating towers and other components for the installations and for

the opportunity to set up production partnerships with foreign partners to provide these components for the Wind Farm Program.

PHOTOVOLTAIC ENERGY:

The potential for solar radiation recorded in this country is approximately 5KWh per square meter per day. We have studied installing up to 2030 of 700 MWp at Photovoltaic Solar Parks (PVSP) connected to the National Electrical System. Macro or micro-locations are defined in areas where the PVSPs will be built and connected to the network and we have drawn up the corresponding Opportunity Studies. We will be prioritizing the PVSPs that can be installed in the isolated electrical systems in the tourist cays.

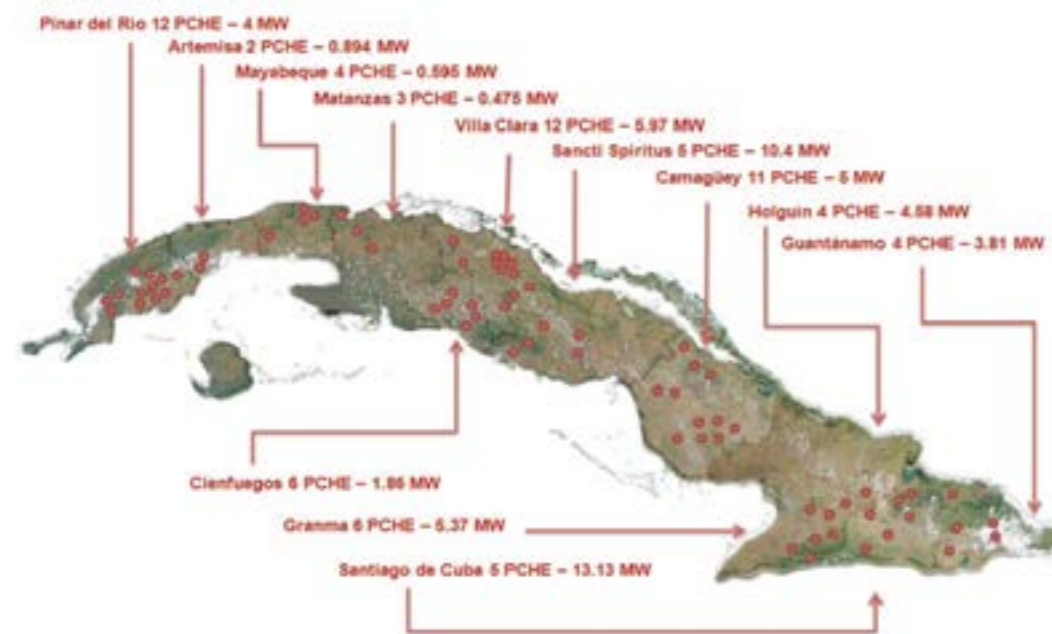
Once all the foreseen PVSP potential has been installed, we will be producing over 1000 GWh/year thereby stopping harmful emissions into the atmosphere of over 874,000 tons of CO₂.

The country has one Solar Panel Manufacturing Plant to produce 150 and 240 Wp photovoltaic panels; it is in Pinar del Rio and has an annual production capacity of 14 MWp, providing the opportunity to set up production partnerships with foreign partners in order to increase these productions. National industry also has the capacity to manufacture the tables needed to install the planned PVSPs.

HYDROENERGY:

On the basis of reservoirs already built in the country and the water available in canals and bodies of water, we have drawn up a program to build 74 small hydroelectric plants (PCHE in the Spanish acronym) with over 56 MW. We have drawn up the corresponding Opportunity Studies. Once all the planned power has been installed, the program will produce 274 GWh generated power per year, thereby stopping harmful emissions into the atmosphere of 230,000 tons of CO₂.

In order to produce small hydroelectric turbines there are capacities in a Plant with the experience of manufacturing hydraulic turbines up to 325 kW and other components and parts for these facilities. We foresee modernizing this plant for the purpose and setting up production partnerships with foreign partners in order to decrease investment costs.

**BIOGAS:**

Currently the country's Development Programs for pork, beef and poultry production include obtaining significant volumes of organic waste, likewise waste obtained from foods industry factories and the sugar industry, figures on the rise with the development plans underway. Currently the potential for organic waste is over 490 million m³, coming from animal products, the foods industry and solid urban waste.

It is a top priority for the country to eliminate the pollution of rivers and hydrographic basins, making use of this waste for energy purposes. The foods industry and pork production require this kind of technology because of the volumes of waste they produce and this is an opportunity to set up partnerships with foreign partners to achieve that objective.

**SECTORIAL POLICY:**

To create, enlarge and modernize production capacities. To promote projects to generate energy from renewable sources.

**CONTACT**

Director of Renewable Energy, Ministry of Energy and Mines
E-mail: rosell@oc.minem.cu
Tel: (53) 7877-5081



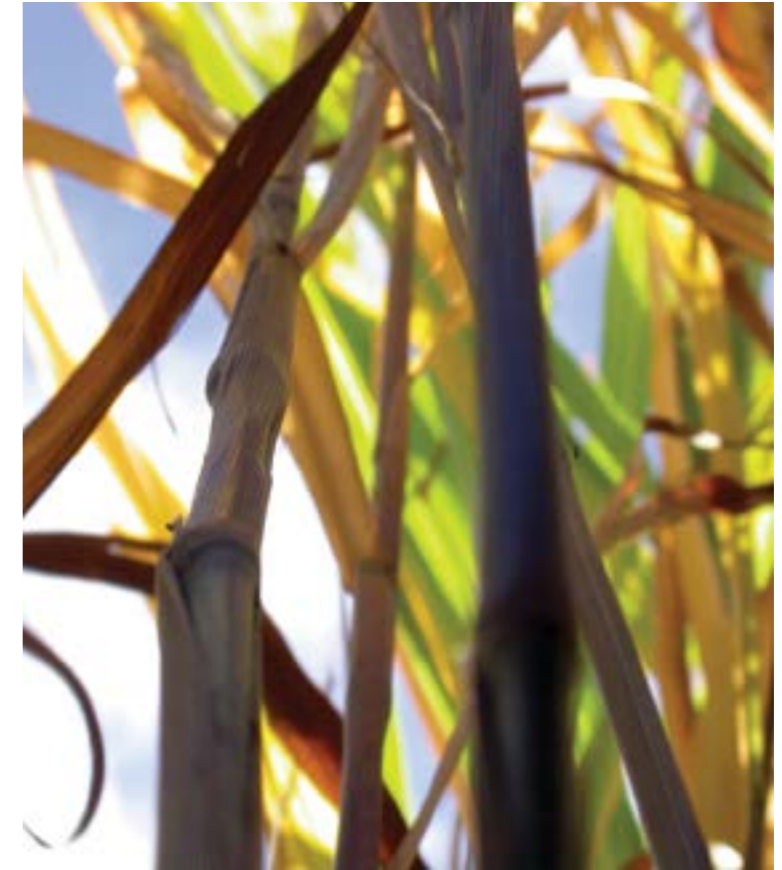
GENERATING ELECTRICAL ENERGY FROM FORESTRY BIOMASS



DESCRIPTION:	To build and set up plants to generate electricity (bioelectrical plants) with 7MW and 3 MW capacity respectively, from forestry biomass obtained from agroindustrial waste associated with the exploitation of forestry plantations, industrial processing of the wood extracted and the harvesting and shredding of biomass coming from areas infested with scrub (marabú)
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresas Forestales Integrales
ESTIMATED INVESTMENT:	46.7 million USD
LOCATION:	Macurije, Guanés municipality, beside the existing sawmill. Pons, Minas de Matahambre municipality, beside the existing sawmill. Both in Pinar del Río province.
MARKET POTENTIAL:	Electricity would be directly sent to the Sistema Electroenergético Nacional at the points where it connects with the sawmills in order to replace imports.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS ESTIMADOS:	The generating capacity of the two plants per year will be 79.2 GWh. The plant will run 24 hours, 365 days of the year, with a technical availability factor of 90% which means 7,920 generating hours per year. We anticipate that with installation of these bioelectrical plants we will be saving 18.2 million USD every year because of having replaced imports. The sale price of electricity will correspond to the UNE purchase price.
CONTACT:	Business and Development Direction GEAM E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu Tel: (53) 7884-7456 / 7884-7457



50 MW BIOELECTRICAL PLANTS (16 PROJECTS)



DESCRIPTION:	To install 50MW bioelectrical plants to generate steam at high pressures and temperatures, using as fuel the bagasse from the sugar mill during the harvest (150 days) and another 50 days more with purchased biomass, turning it into technological heating steam by co-generation; the surplus electricity not used by the sugar mill will be sent to the Unión Nacional Eléctrica (UNE); besides the materials from the harvest, other non-sugarcane biomass could be used.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	ZERUS S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	90 million USD
LOCATION:	The bioelectrical plants will be attached to existing plants, from 4000 to 7000 tons of sugarcane per day or more. The sugar mills are: 30 de Noviembre, Mario Muñoz, Majibacoa, Grito de Yara, Batalla de las Guásimas, Héctor Molina, Panchito Gómez Toro, Héctor Rodríguez, Uruguay, Ecuador, Brasil, Urbano Noris, Cristino Naranjo, Antonio Guiteras, Julio Antonio Mella and Fernando de Dios.
MARKET POTENTIAL:	Electricity produced will be for domestic consumption; it will replace oil imports used for producing electricity at the thermoelectric plants. The customer will be the Unión Nacional Eléctrica (UNE) via sales agreements to the national electric system.
CONTACT:	Business Director ZERUS E-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Tel:(53) 7838-3194 ext. 2371



PHOTOVOLTAIC SOLAR PARKS IN THE WESTERN ZONE



DESCRIPTION:	To generate up to 100MW of electricity by photovoltaic solar energy as the renewable energy source.
INVESTMENT TYPE:	100% Foreign Capital Enterprise as an affiliate. The Enterprise will carry out the investment as a Build-Own-Operate Contract (BOO).
CUBAN PARTY:	Unión Eléctrica (UNE)
ESTIMATED INVESTMENT:	Estimate at 2 USD/kW, meaning 10 photovoltaic solar parks with 10 MW each at a cost of 200 million USD.
LOCATION:	Cuba's western provinces
MARKET POTENTIAL:	Electricity will be generated for the Sistema Electroenergético Nacional to reduce use of fossil fuel.
CONTACT:	Business Director UNE E-mail: pedrob@oc.une.cu, Teléfono: (53) 7879-0268



174 MW MAISI WIND FARM



DESCRIPTION:	To install a 174 MW facility along the coastal strip of Maisí Peninsula. This will require 4 adjacent wind farms (PE in the Spanish acronym) developing 2 of them at 51 MW each, 200 m from the coast and an additional 2 at 36 MW each further inland and behind the first two. Each 51 MW PE will have 34 air generators (AG), nominal unit power of 1.5 MW and axle box height of 70m or more. Each 36 MW PE would have 24 units with the same power. As an option, we could install a similar range of total power using a proportional number of air generators in ranges of unit power greater than 1.5 MW. The project will include installing electrical networks and internal communications and exit substation(s) for linkage with the Sistema Eléctrico Nacional (SEN). The electricity generated will be sent by the enterprise to the connection point under a Power Sales Contract (PPA) signed with UNE.
INVESTMENT TYPE:	100% Foreign Capital Enterprise as affiliate. The Enterprise will make the investment under a Build-Own-Operate (BOO) Contract to be signed with UNE.
CUBAN PARTY:	Unión Eléctrica (UNE)
ESTIMATED INVESTMENT:	The investment is estimated for 174 MW, at approximately 286.5 million USD.
LOCATION:	Along Maisí peninsula's coastal strip, Guantánamo province.
MARKET POTENTIAL:	All the generated electricity is being directed towards SEN for the purpose of decreasing the use of fossil fuel, reducing emissions of polluting gases and contributing to the country's energy security and independence.
CONTACT:	Business Director UNE E-mail: pedrob@oc.une.cu Tel: (53) 7879-0268



102 MW BANES WIND FARM



DESCRIPTION:

To install a facility for a total of 102 MW. This will require two adjacent wind farms (PE) each with 51 MW; each PE will have 34 air generators (AG) having a 1.5 MW unit power and axle box height of 70m or more.

As an option, we could install a similar range of total power using a proportional number of air generators in ranges of unit power greater than 1.5 MW.

The project will include installing electrical networks and internal communications and exit substation(s) for linkage with the Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

The electricity generated will be sent by the enterprise to the connection point under a Power Sales Contract (PPA) signed with UNE.

INVESTMENT TYPE:

100% Foreign Capital Enterprise as affiliate. The Enterprise will make the investment under a Build-Own-Operate (BOO) Contract to be signed with UNE.

CUBAN PARTY:

Unión Eléctrica (UNE)

ESTIMATED INVESTMENT:

197.5 million USD for 102 MW

LOCATION:

Along Lucrecia Peninsula's coastal strip, Banes municipality, Holguín province.

MARKET POTENTIAL:

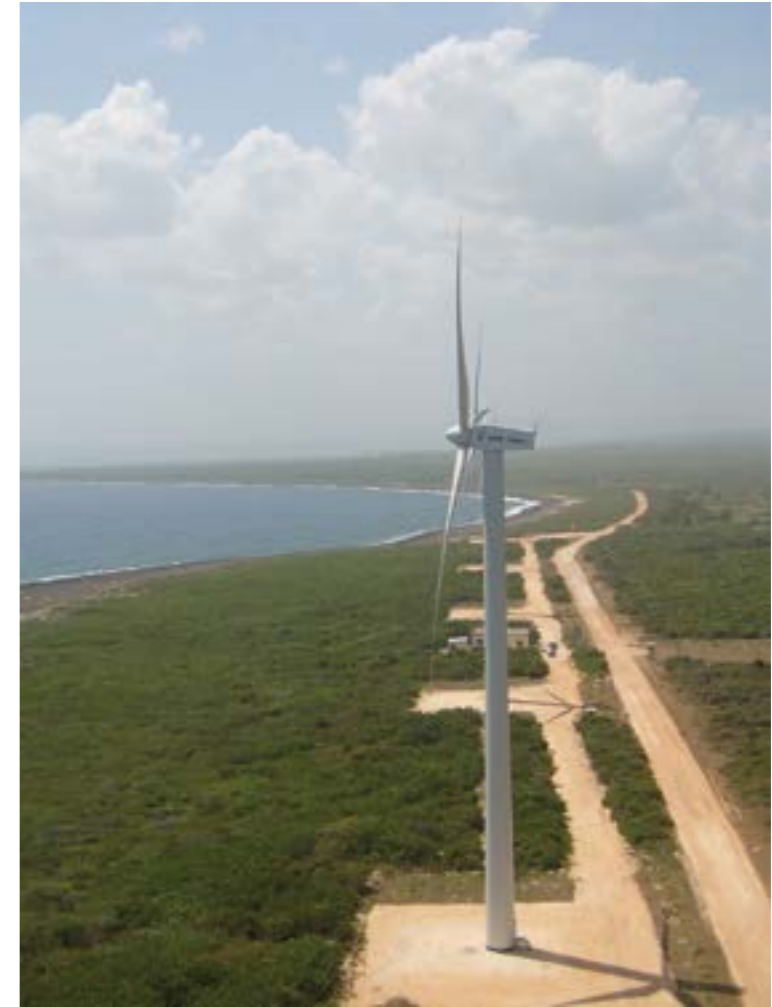
All the generated electricity is being directed towards SEN for the purpose of decreasing the use of fossil fuel, reducing emissions of polluting gases and contributing to the country's energy security and independence.

CONTACT:

Business Director UNE
E-mail: pedrob@oc.une.cu
Tel: (53) 7879-0268



51 MW GIBARA WIND FARM



DESCRIPTION:

To install a 51 MW facility to generate electricity using wind power as the renewable source of energy.

INVESTMENT TYPE:

100% Foreign Capital Enterprise as affiliate. The Enterprise will make the investment under a Build-Own-Operate (BOO) Contract to be signed with UNE.

CUBAN PARTY:

Unión Eléctrica (UNE)

ESTIMATED INVESTMENT:

120.1 million USD

LOCATION:

Coastal flatlands to the north-east of the city of Gibara, from Punta Rasa to Playa La Escobencha in Gibara municipality, Holguín province.

MARKET POTENTIAL:

All the generated electricity is being directed towards SEN for the purpose of decreasing the use of fossil fuel, reducing emissions of polluting gases and contributing to the country's energy security and independence.

CONTACT:

Business Director UNE
E-mail: pedrob@oc.une.cu
Tel: (53) 7879-0268



Mining Sector



The Cuban archipelago has a broad range of diversity in metal raw materials as well as industrial rock and minerals. This is due to the fact it is constituted by a mosaic of geological structures which include sequences of the continental margin, volcanic island arcs and oceanic crust, put together into a unique ensemble as the result of the geological processes of subduction and collision.

On top of this mosaic there is a succession of young sedimentary rock formed during the last 40 million years in a tectonic regime of platforms. Among the principal mineral metal resources are: Fe, Ni, Co, Cu, Pb, Zn, Au, Ag, Mn, W and Cr.



Strange but True
The Matahambre Mine (Pinar del Rio) in its time was the deepest mine in the Americas and its processing plant was one of the world's most efficient. It became a school of mining and generations of Cuban geologists and miners passed through its doors. After being closed in 1997 it was declared a National Monument.

In the case of Industrial Rock and Minerals (RMI) of non-metal minerals, in Cuba we have identified resources of laterite clay, asbestos, sand, quartz sand, barite, basalt, bentonite, limestone, quartzite, quartz, kaolin, cyanite, calcarenite, feldspar, phosphorite, garnets, gabbros, graphite, marble, magnesite, mica, olivine, semiprecious stones, mineral salt, serpentine, talcum, tobes, plaster and zeolite.

INFRASTRUCTURE

The Grupo Empresarial Geominsal has companies for developing geology and mining distributed throughout the country; they have a high degree of experience in the sector: Empresa GeoMinera Pinar del Rio; Empresa GeoMinera Isla de la Juventud; Empresa GeoMinera Centro; Empresa GeoMinera Camagüey; Empresa GeoMinera Oriente; Empresa Minería de Occidente; Empresa de Ingeniería, Construcción y Mantenimiento; and Empresa Central de Laboratorios "José Isaac del Corral".

Regulatory Framework

Law 76 "Law of Mines" of 1994

Decree Law 222 "Regulations of the Law of Mines"

Law 81 "Law of the Environment"

At the present time 45% of national territory is organized into geological maps to the scale of 1/50.000 and 100% of Cuban land area has been geophysically surveyed by air.

The principal value of Cuban minerals, based on the fact that they lie close to the surface and can be exploited in open pit mines at a cost relatively lower than that of extraction in subterranean depths

In the case of the nickel and cobalt industry the Grupo Empresarial Cubaniquel has two production plants and other companies giving services to producers; some of these are mechanical products maintenance and construction, port services, employment agency, employee services, engineering research center and others.

TRAINING PERSONNEL

The mining sector has highly qualified personnel in the specialties of geology, geophysics, mines, metallurgy and other similar degree specialties. We have a large group of excellent professionals trained at the technical and university levels.

We have a Research Center for the Metallurgic-Mining Industry (CIPIMM), an offshoot of the Centro de Investigaciones Mineras de Occidente (CIMO). For the nickel and cobalt industry we have the Centro de Investigaciones Niquel (CED-INIQ) in the municipality of Moa. New professionals are trained at the Instituto Superior Minero Metalurgico of Moa where research in this branch is also being carried out.

CUBAN PARTIES PARTNERING WITH FOREIGN INVESTMENT BUSINESSES



Geominera S.A. has over 21 years of experience in the geology-mining sector. It operates under a Quality Management System satisfying the requirements established in the NC-ISO 9001: 2008 norms duly endorsed by certification issued by the Oficina Nacional de Normalizacion de Cuba on July 10, 2013.



The priority of Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN) is to recruit funding, markets and technologies in order to sustain and develop the nickel industry and to create new production capacities. For over 25 years, CCN has promoted businesses with companies in the sector and has undertaken projects with organizations from Venezuela, China, Russia, Canada, Australia, Belgium, the United Kingdom, South Africa and other countries.

SECTORIAL POLICY:

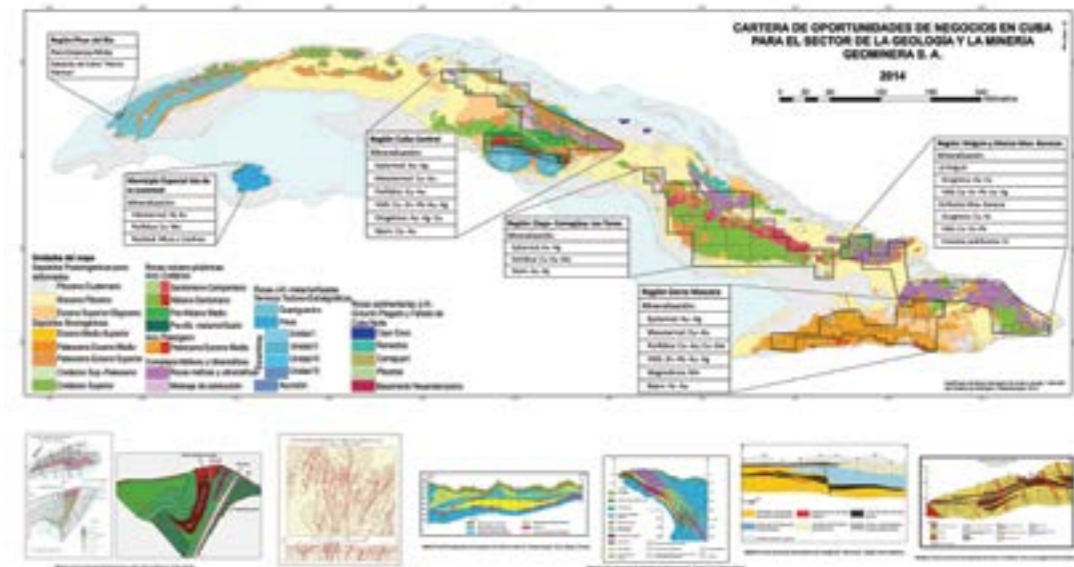
To create, broaden and modernize production capacities. To promote projects for exploration, extraction and processing minerals.



FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES

To develop projects in the Recognizance and Geological Investigation Phase (Prospecting – Exploration, exploitation and commercialization of precious metals (gold and silver), base metals ((copper, lead, zinc) and other minerals of interest. It basically involves five regions and the Special Municipality of the Isle of Youth (see figure below).

PINAR DEL RÍO REGION	Hierro Mantua copper deposit
CENTRAL CUBA	Ten prospects and future areas for gold, silver, copper, lead and zinc
CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS REGION	Thirteen prospects and future areas for gold, silver, copper, lead and zinc
HOLGUÍN & MACIZO SAGUA – BARACOA REGION	Twelve prospects and future areas for gold, silver, copper, lead, zinc and chrome
SIERRA MAESTRA REGION	Ten prospects and future areas for gold, silver, copper, lead and zinc
SPECIAL MUNICIPALITY OF THE ISLE OF YOUTH	Eight prospects and future areas for wolfram and technical minerals (mica and kaoline)



FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS

PINAR DEL RIO REGION

From a geological point of view, the Pinar del Río region is outstanding because of its mountain chain, the Cordillera de Guaniguanico (Terreno Guaniguanico), where terrigenous and carbonated rocks typical of the continental edge are noted, dating back to the Lower Jurassic Era (Fm San Cayetano), land which are overlaid with magma rocks corresponding to the different stages of geological development in the Caribbean, basically belonging to Ophiolitic Association and the Cretaceous Island Arc.

From the metalogenic point of view, different types of mineralization are known of, mainly massive sulfurs of the Sedex, Beshi and Chipre, etc. type. Typical well known examples in Cuban geology literature are the deposits at Santa Lucía – Castellanos, Mantua, Júcaro and other lesser known ones, many of which are partially or totally exploited (Dora, Francisco, Cándida, Buena Vista, etc.). Generally speaking the predominant ones are mineralizations of copper and polymetals with more or less gold; the latter is concentrated in iron caps. Nickel mineralization is limited to the main expressions of the meteorization crust of ophiolitic rocks.



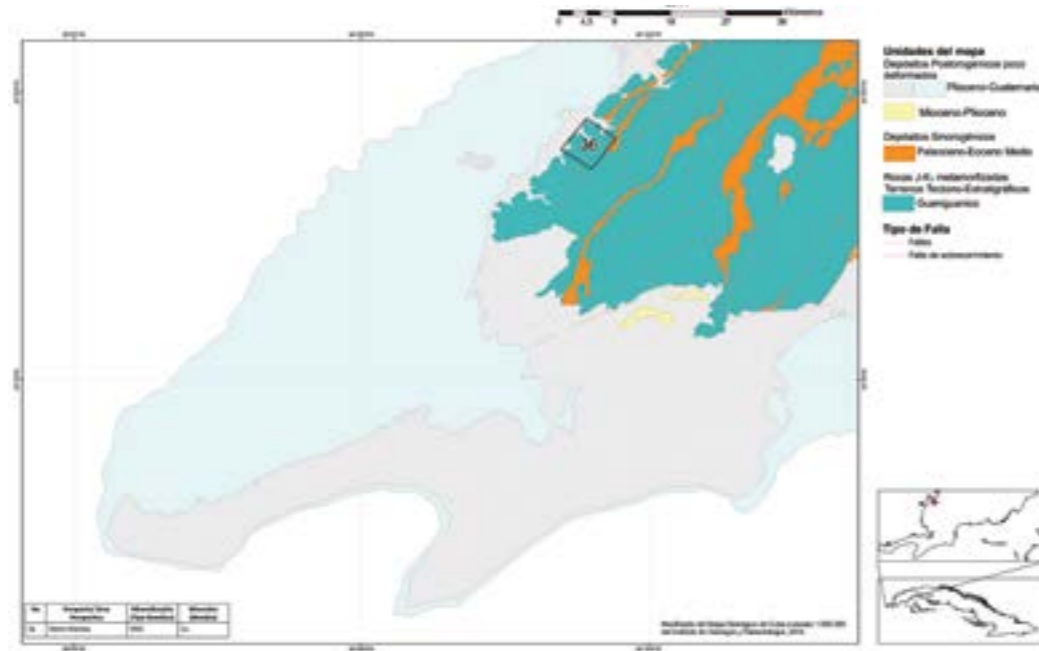
PROJECT FOR THE EXPLOITATION OF THE HIERRO MANTUA COPPER DEPOSIT

DESCRIPTION:

The project's aim is to implement a mining operation and the corresponding metallurgic plant to annually produce 18,000 tons of copper (40 million pounds), in the form of Grade A cathodes (LME), during 12 years of operations.

Conditions of the geological and hydrogeological engineer deposit are known, as are the technological to a great extent.

The mineral deposit is a few kilometers to the NE of the town of Mantua in Pinar del Río province in the far western part of Cuba.



INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

GeoMinera S.A.

ESTIMATED INVESTMENT:

The investment total must be defined in the framework of the Feasibility Study that must be done. Nevertheless, at the initial stage, its own Feasibility Study which has just been done, states that 11 – 12 million USD will be needed.

MARKET POTENTIAL:

The future Joint Enterprise products obtained (any of the minerals detected) will basically go to the foreign market, but if the country should need some of these products, it will always have priority for their acquisition.

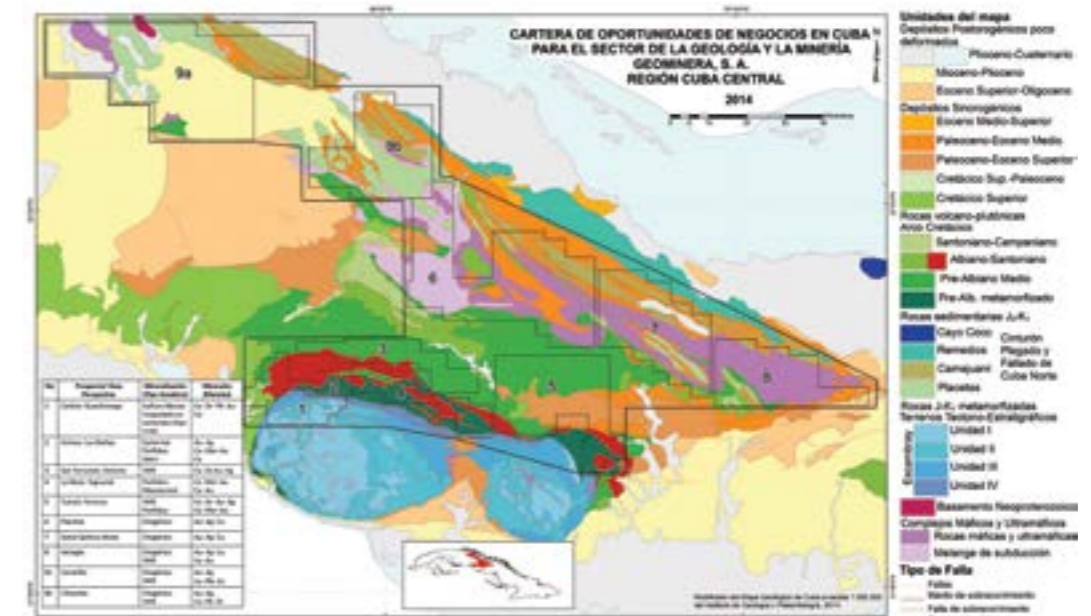
CONTACT:

General Director, E-mail: moreira@gmsa.cu
Director de Negocios, E-mail: gustavo@gmsa.cu
Website : www.gmsa.cu
Tel: (53) 7690-2741 ext.115

CENTRAL REGION OF CUBA

The Central Region of Cuba takes in the territory of the provinces of Santa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus and Ciego de Avila. It presents a clear geo-tectonic zoning characterized south to north by the following sequences: terrain on the continental border of SW Cuba (Escambray made up of metamorphosed continent border sequences); Lower and Upper Cretaceous volcanic island arc sequences; and a belt of mafic rock and ultramafic oceanic rock placed inside each other as the result of the collision of the volcanic island arc against the continental border sequences of the Bahamas-Florida block.

From the metallogenic point of view, the region exhibits an ample variety of deposit models: in the Escambray massive sulfurous deposits are inside Irish-type sediment; in the volcanic island arc sequences –and the associated intrusive sequences- VMS felsic (Kuroko type) predominate and the porphyric type. In the mafic and ultramafic rock hills Au orogenic and VMS mafic-ultramafic sequences predominate.



RECOGNIZANCE OR GEOLOGICAL INVESTIGATION (PROSPECTING-EXPLORATION) AT RISK FOR PRECIOUS METALS (GOLD AND SILVER), BASE METALS (COPPER, LEAD, ZINC) AND OTHER METALS OF INTEREST IN THE CENTRAL REGION OF CUBA.

DESCRIPTION:

To carry out recognizance or Geological Investigation (Prospecting-Exploration) for precious metals (gold and silver), base metals (copper, lead, zinc) and other metals of interest in the Central Region of Cuba to locate mineral deposits that are economically attractive and allow Joint Enterprises to explore, process and commercialize the minerals discovered. Includes 9 prospects of interest whose metals are: Cu, Zn, Au, Co, Mo, Ag, Zn &Pb.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership Agreement At Risk for Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration). Prospects are identified with sufficient advanced degree of study or this is achieved within the framework of the EPA, leading to the creation of a Joint Enterprise.

CUBAN PARTY:

GeoMinera S.A.

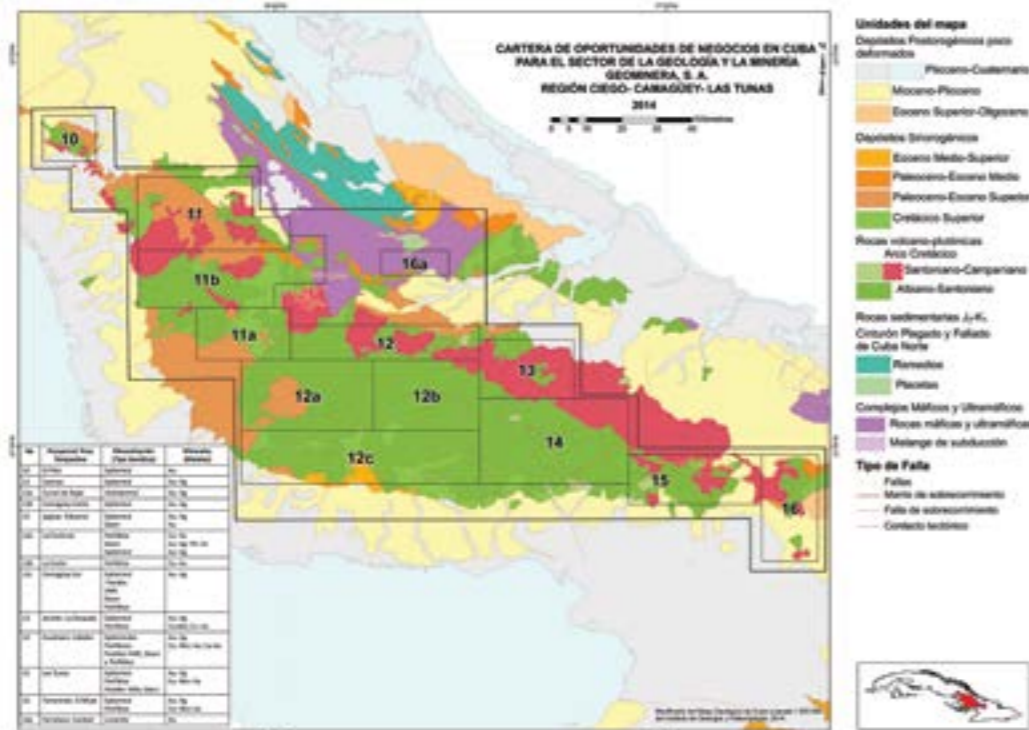
ESTIMATED INVESTMENT: This should be defined by the size of each specific Project and the methodology of the jobs selected for each one, depending on the phase of mining activity: Recognizance or Geological Investigation.

MARKET POTENTIAL: Within the framework of the EPA, Geological Investigation will only be done for a period of up to 5 years and so no final product will be obtained. The result will be going on to a Joint Enterprise or not. Products obtained by the future Joint Enterprise (for any of the minerals detected) will basically go to the foreign market; nonetheless, should the country need any of these products, they will have priority of acquisition.

CONTACT: General Director, E-mail: moreira@gmsa.cu
 Director de Negocios, E-mail: gustavo@gmsa.cu
 Website : www.gmsa.cu
 Tel: (53) 7690-2741 ext.115

CIEGO – CAMAGÜEY – LAS TUNAS REGION

The Ciego-Camagüey-Tunas Region partially takes in the provinces of Ciego de Avila, Camagüey and Las Tunas and is very favorable for mineralization of gold and silver. Small deposits of gold and iron were exploited here at the beginning of the twentieth century. Geologically speaking, the region is characterized by well-developed island arc magmatism, of calco-alkaline and alkaline composition, whose nucleus is identified by a well-expressed principal magmatic axis, east-west orientation and constituted by intrusive rock. Effusive sequences are found on its flanks.



RECOGNIZANCE OR GEOLOGICAL INVESTIGATION (PROSPECTING-EXPLORATION) AT RISK FOR PRECIOUS METALS (GOLD AND SILVER), BASE METALS (COPPER, LEAD, ZINC) AND OTHER METALS OF INTEREST IN THE CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS REGION

DESCRIPTION: Developing recognizance and research work (prospecting – exploration) for precious metals (gold and silver), base metals (copper, lead, zinc) and other metals of interest in the Ciego – Camagüey – Tunas region in order to locate mineral deposits that will be economically attractive and would permit constitution of Joint Enterprises for exploitation, processing and commercialization of the minerals discovered. 13 prospects of interest are included, with the following metals: Au, Ag, Zn, Cu, Th, Pb, Rare Earths, Mo, and possibly Fe.

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership Agreement At Risk for Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration). Prospects are identified with sufficient advanced degree of study or this is achieved within the framework of the EPA, leading to the creation of a Joint Enterprise.

CUBAN PARTY: GeoMinera S.A.

ESTIMATED INVESTMENT: This must be defined by the size of each Project and the methodology selected for each one, depending on the phase of mining activity. Recognizance or Geological Investigation.

MARKET POTENTIAL: Within the framework of these EPAs, Geological Investigation has only been done for a period of up to 5 years and so no final product has been obtained; the result will consist of going on to a Joint Enterprise or not. Products obtained by the future Joint Enterprise (any mineral to be detected) would basically go to the foreign market but should the country need any of these products it would always have priority for their acquisition.

CONTACT: General Director, E-mail: moreira@gmsa.cu
 Director de Negocios, E-mail: gustavo@gmsa.cu
 Website : www.gmsa.cu
 Tel: (53) 7690-2741 ext.115

HOLGUÍN & MACIZO SAGUA – BARACOA REGION

HOLGUÍN REGION

This region is made up of a steep allochthonous sequence of volcanogenic-sedimentary and ophiolitic rock (known as “Zona Aura”) in close and overlapping tectonic contact by transcurrent and over the top faults. This sequence, heavily layered and folded, rests on the North American continental border.

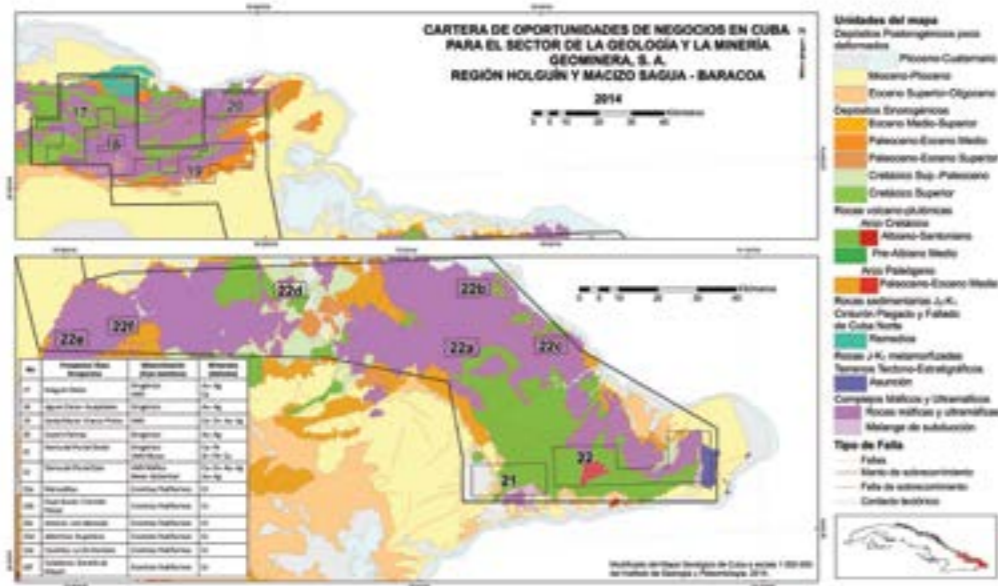
The principal models of deposits present in the zone are Mother Lode –type auriferous, orogenic copper-gold-silver and Cyprus-type VMS.

MACIZO SAGUA – BARACOA REGION

The Pinares de Mayarí & Moa – Baracoa ophiolitic massifs is basically identified as well as the sequence of metamorphic rock in the Sierra del Purial.

Each of these possesses its own metallogeny. Besides the well-known nickel deposits the first proliferates with chrome deposits and manifestations, while in the Sierra del Purial the most common are copper mineralizations.

Among the most well-known chromo deposits are “Merceditas”, “Amores”, “Los Naranjos”, “Cayo Guam” etc. (Moa – Baracoa); Caledonia and Albertina (Mayarí – Sagua). In the Sierra del Purial the most well-known is copper at “Elección”.



RECOGNIZANCE OR GEOLOGICAL INVESTIGATION (PROSPECTING-EXPLORATION) AT RISK FOR PRECIOUS METALS (GOLD AND SILVER), BASE METALS (COPPER, LEAD, ZINC) AND OTHER METALS OF INTEREST IN THE HOLGUÍN REGION.

DESCRIPTION:	Developing Recognizance and Geological Investigation (Prospecting – Exploration) for precious metals (gold and silver), base metals (copper, lead, zinc) and other minerals of interest (chrome, platinoids, etc.) in the Holguín Region, for the purpose of locating deposits of these economically attractive metals and which in future would argue for the constitution of Joint Enterprises for exploitation, processing and commercializing the minerals discovered. 4 prospects of interest are included, with the following metals: Au, Ag, Cu y Zn.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement At Risk for Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration). Prospects are identified with sufficient advanced degree of study or this is achieved within the framework of the EPA, leading to the creation of a Joint Enterprise.
CUBAN PARTY:	GeoMinera S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined by the size of each Project and the methodology selected for each one, depending on the phase of mining activity. Recognizance or Geological Investigation.
MARKET POTENTIAL:	Within the framework of these EPAs, Geological Investigation has only been done for a period of up to 5 years and so no final product has been obtained; the result will consist of going on to a Joint Enterprise or not. Products obtained by the future Joint Enterprise (any mineral to be detected) would basically go to the foreign market but should the country need any of these products it would always have priority for their acquisition.
CONTACT:	Director General E-mail: moreira@gmsa.cu Director de Negocios E-mail: gustavo@gmsa.cu Website : www.gmsa.cu Tel: (53) 7690-2741 ext.115

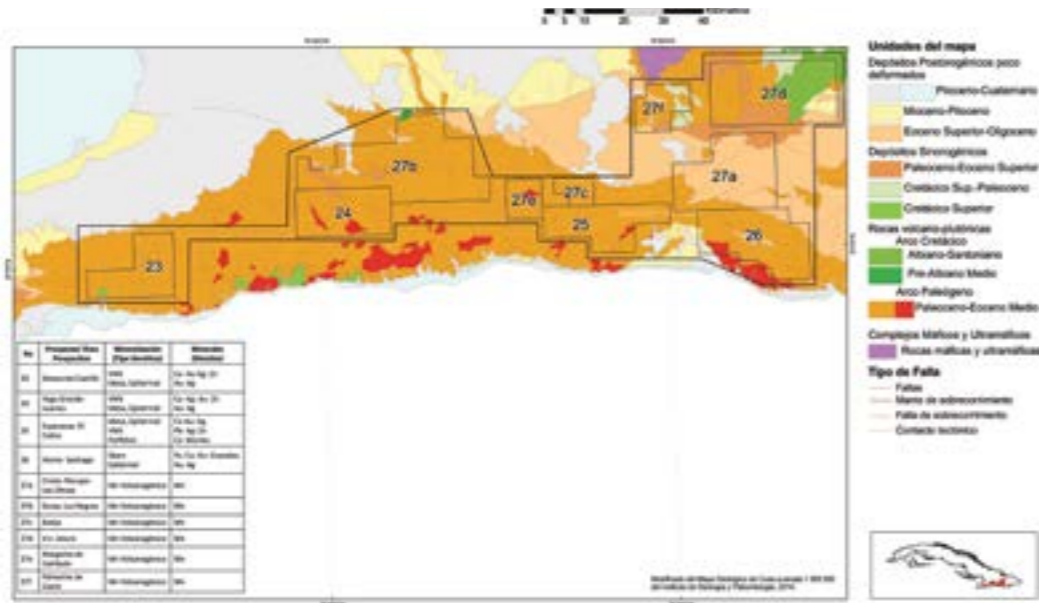


RECOGNIZANCE OR GEOLOGICAL INVESTIGATION (PROSPECTING-EXPLORATION) AT RISK FOR CHROME AND OTHER METALS IN THE SAGUA – BARACOA MASSIF, AND FOR BASE AND PRECIOUS METALS IN THE SIERRA DEL PURIAL.

DESCRIPTION:	Developing Recognizance and Geological Investigation (Prospecting – Exploration): For chrome and other metals (platinoids, etc.) in ophiolitic rock in the Sagua – Baracoa massif, for the purpose of locating new deposits of this metal and increase the degree of study for the dozens of known manifestations. For base and precious metals in the Sierra del Purial. 8 prospects of interest are included, with the following metals: Cu, Au, Ag, Zn, Cr, Zn. Possibly Ni, Co and platinoids.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement At Risk for Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration). Prospects are identified with sufficient advanced degree of study or this is achieved within the framework of the EPA, leading to the creation of a Joint Enterprise.
CUBAN PARTY:	GeoMinera S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined by the size of each Project and the methodology selected for each one, depending on the phase of mining activity. Recognizance or Geological Investigation.
MARKET POTENTIAL:	Within the framework of these EPAs, Geological Investigation has only been done for a period of up to 5 years and so no final product has been obtained; the result will consist of going on to a Joint Enterprise or not. Products obtained by the future Joint Enterprise (any mineral to be detected) would basically go to the foreign market but should the country need any of these products it would always have priority for their acquisition.
CONTACT:	General Director, E-mail: moreira@gmsa.cu Director de Negocios E-mail: gustavo@gmsa.cu Website : www.gmsa.cu Tel: (53) 7690-2741 ext.115

SIERRA MAESTRA REGION

La Sierra Maestra lies parallel to the southern coastline, mainly to the west of the city of Santiago de Cuba. Its eastward extension is known as the Sierra de la Gran Piedra. Geologically speaking, this region is constituted mainly by the Paleocene Volcanic Island Arc which has numerous outstanding volcanic-tectonic structures, intrusive and subvolcanic bodies. This arc is fundamentally underwater and is currently represented by a monoclinal anticlinal tilt to the north, affected by three main systems of fractures: one that is sublatitudinal (for example, the El Cobre fault with which the deposit of the same name is associated) and the other two going NW and NE.



RECOGNIZANCE AND GEOLOGICAL INVESTIGATION (PROSPECTING-EXPLORATION) AT RISK FOR PRECIOUS METALS (GOLD AND SILVER), BASE METALS (COPPER, LEAD, ZINC) AND OTHER METALS OF INTEREST IN THE SIERRA MAESTRA REGION.

DESCRIPTION:

Developing Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration) for precious metals (gold and silver), base metals (copper, lead, zinc) and other metals of interest in the Sierra Maestra region for the purpose of locating deposits of these economically attractive minerals and which in future would warrant constituting Joint Enterprises for exploiting, processing and commercializing minerals discovered.

5 prospects of interest are included with the following metals: Cu, Au, Ag, Zn, Pb, Cd, Fe, garnets, and possibly Mo.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership Agreement At Risk for Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration). Prospects are identified with sufficient advanced degree of study or this is achieved within the framework of the EPA, leading to the creation of a Joint Enterprise.

CUBAN PARTY:

GeoMinera S.A.

ESTIMATED INVESTMENT:

This will be defined by the size of each Project and the methodology of the Jobs selected for each one, depending on the mining activity phase it is in: Recognizance or Geological Investigation

MARKET POTENTIAL:

Within the framework of these EPAs, Geological Investigation has only been done for a period of up to 5 years and so no final product has been obtained; the result will consist of going on to a Joint Enterprise or not. Products obtained by the future Joint Enterprise (any mineral to be detected) would basically go to the foreign market but should the country need any of these products it would always have priority for their acquisition.

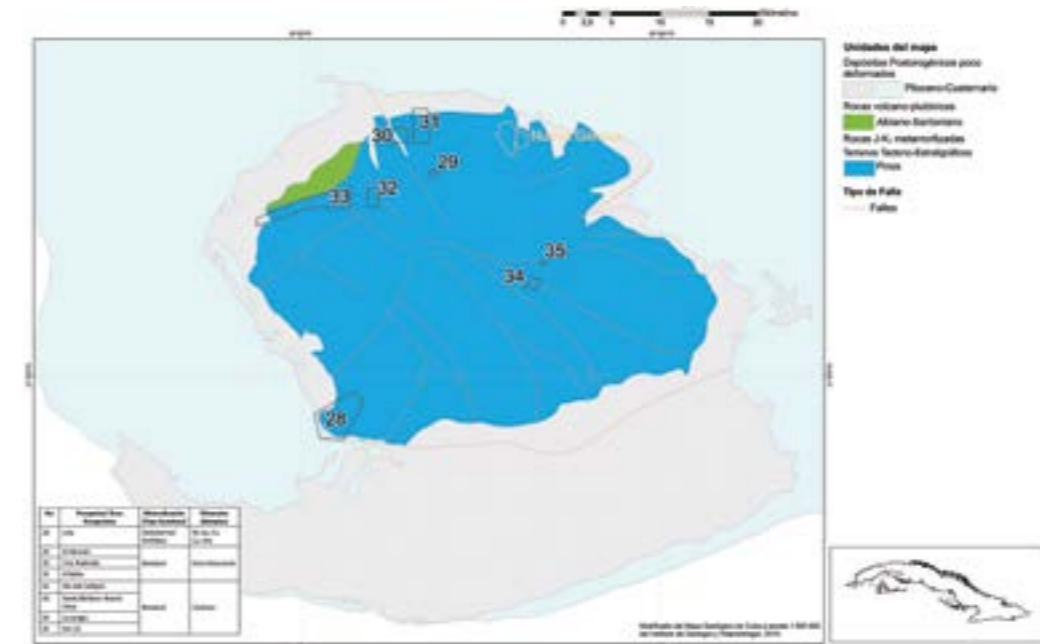
CONTACT:

General Director, E-mail: moreira@gmsa.cu
 Director de Negocios, E-mail: gustavo@gmsa.cu
 Website : www.gmsa.cu
 Tel: (53) 7690-2741 ext.115

SPECIAL MUNICIPALITY OF THE ISLE OF YOUTH REGION

The Isle of Youth (Isla de la Juventud) is located some 100 km south of the main Island of Cuba, basically made up of metamorphic massif with terrigenous-carbonated composition dating possibly to the Pre-Jurassic Era (Terreno Pinos). It has high-degree regional metamorphism with an elevated T/P relation (Fig. 7).

The territory's greatest wealth lies in technical minerals (marbles, Micas, Kaolins, Silicon sand, cyanite, etc.) The Isle of Youth is the mecca of Cuban kaolin; here we find dozens of deposits and manifestations of this mineral, most of it with some degree of study, even some with resources assessed at high categories. Because of their properties these Kaolins can be plastic or de-greasing, refractory or less refractory.



GEOLOGICAL INVESTIGATION (PROSPECTING - EXPLORATION) AT RISK FOR WOLFRAM AT THE "LELA" PROSPECT

DESCRIPTION:

We propose to develop geological investigations (Prospecting - Exploration) at the "Lela" Prospect, for the purpose of locating and evaluating new wolfram mineralization bodies that would permit us to increase known resources. Also, in the measure that this is in the interest of investors, we would like to evaluate known copper and molybdenic mineralizations around the wolfram deposit. Should evaluation prove to be economically viable we propose to subsequently set up a Joint Enterprise to exploit, process and commercialize the minerals there.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership Agreement At Risk for Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration). If the economic evaluation of this prospect be positive within the framework of the EPA, a Joint Enterprise may be established to carry out exploration and commercialization of minerals of interest.

CUBAN PARTY:

GeoMinera S.A.

ESTIMATED INVESTMENT:

Total investment is in the area of 6.8 million USD, a sum to be specified after the corresponding projects have been put together and the methodology and scope of research jobs have been defined.

MARKET POTENTIAL: Within the framework of these EPAs, Geological Investigation has only been done for a period of up to 5 years and so no final product has been obtained; the result will consist of going on to a Joint Enterprise or not. Products obtained by the future Joint Enterprise (any mineral to be detected) would basically go to the foreign market but should the country need any of these products it would always have priority for their acquisition.

CONTACT: General Director, E-mail: moreira@gmsa.cu
Business Director, E-mail: gustavo@gmsa.cu
Website : www.gmsa.cu
Tel: (53) 7690-2741 ext.115



RECOGNIZANCE AND GEOLOGICAL INVESTIGATION (PROSPECTING-EXPLORATION) AT RISK FOR TECHNICAL MINERALS (MICA AND KAOLINES) AT VARIOUS PROSPECTS ON THE ISLE OF YOUTH.

DESCRIPTION: We propose to carry out geological research (Prospecting-Exploration) at several mica (moscovite) and Kaolin deposits on the Isle of Youth for the purpose of locating and/or developing deposits of these economically attractive minerals and which in future would warrant the creation of a Joint Enterprise to exploit, process and commercialize them. The prospects of interest are:

- ▶ "EL ALEMÁN" MICA PROSPECT, (0.46 km²), some 10 km southwest of the city of Nueva Gerona.
- ▶ "CIRO REDONDO" MICA PROSPECT, (2.25 km²), some 15 km west of the city of Nueva Gerona.
- ▶ "EL BOBO" MICA PROSPECT, (5.25 km²), some 10 km west of the city of Nueva Gerona.
- ▶ "RÍO CALLEJÓN", KAOLIN PROSPECT (2.0 km²), 18 km to the SW of the city of Nueva Gerona and 2 km NE of the town of La Demajagua.
- ▶ "SANTA BÁRBARA – BUENA VISTA" KAOLIN PROSPECT, (10.12 km²), some 25 km southwest of the city of Nueva Gerona and 3 – 4 km northwest of the town of La Demajagua.
- ▶ "LA JUNGLA" KAOLIN PROSPECT, (1.14 km²), some 30 km south of the city of Nueva Gerona and 10 km west of the town of Santa Fe.
- ▶ "KM 13" KAOLIN PROSPECT, (0.23 km²), 13 km south of the city of Nueva Gerona on the Santa Fe Highway, just 1 km to the east of it.

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership Agreement At Risk for Recognizance and Geological Investigation (Prospecting-Exploration). Prospects are identified with sufficient advanced degree of study or this is achieved within the framework of the EPA, leading to the creation of a Joint Enterprise.

CUBAN PARTY: GeoMinera S.A.

ESTIMATED INVESTMENT: Total investment is estimated at around 5.3 million USD, an amount to be specified after the corresponding projects have been drawn up and the scope and methodology of the research required has been defined.

MARKET POTENTIAL: Within the framework of these EPAs, Geological Investigation has only been done for a period of up to 5 years and so no final product has been obtained; the result will consist of going on to a Joint Enterprise or not. Products obtained by the future Joint Enterprise (any mineral to be detected) would basically go to the foreign market but should the country need any of these products it would always have priority for their acquisition.

CONTACT: General Director, E-mail: moreira@gmsa.cu
Business Director, E-mail: gustavo@gmsa.cu
Website : www.gmsa.cu
Tel: (53) 7690-2741 Ext.115



BLACK TAILS PROJECT, HOLGUÍN PROVINCE

DESCRIPTION: As a result of using acid lixiviation technology in the Comandante René Latour and Comandante Ernesto Che Guevara Plants waste iron and other metals known as black tails are generated. Stored black tails amount to 120 million tons. The proposal's aim is to do the EFTE on economically taking advantage of the black tails with the option of developing technology allowing some of the useful metals in these to be commercialized and to evaluate as an alternative the exportation of the tails in their current state.

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership Agreement at risk depending on EFTE results; if positive, the the Joint Enterprise will be created to process black tails or another International Economic Partnership Agreement will be signed to export them in their current state.

CUBAN PARTY: Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

ESTIMATED INVESTMENT: 9 million USD to elaborate EFTE

LOCATION: Mayarí & Moa municipalities, Holguín province

MARKET: Current market trends indicate that there may be a shortage of ferrous raw material. Purchases of iron minerals are basically concentrated in Asia.

CONTACT: Direction of de Commercial Caribbean Nickel S.A.
E-mail: caribbean@ccn.co.cu
Tel: (53) 7862-4601 Ext. 110



NICARO LATERITE PROJECT, HOLGUÍN PROVINCE

DESCRIPTION: Constituting an International Economic Partnership to evaluate the technical economic feasibility of a project to obtain and commercialize nickel products from unexploited remaining laterite minerals in Nicaro (Martí, Solibano, Ocuja, Luz Norte) and incorporating other nearby deposits (Micara, El Prado, La Buena). Such studies will be understood to be Geological Investigation, technology development, elaborating basic engineering and the Technical Economic Feasibility Study (EFTE in its Spanish acronym).

INVESTMENT TYPE: International Economic Partnership Agreement at risk type to elaborate the EFTE; if it should be positive, the proposal to create the Joint Enterprise will be presented, to be in charge of executing the project, including the elaboration of detailed engineering, recruiting, building, start-up and operation of the factory.

CUBAN PARTY: Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

ESTIMATED INVESTMENT: 12 million USD to elaborate EFTE

LOCATION: Municipios Mayarí, provincia Holguín.

MARKET: The market for nickel and iron is concentrated mainly in Asia.

CONTACT: Direction of Commercial Caribbean Nickel S.A.
E-mail: caribbean@ccn.co.cu
Tel: (53) 7862-4601 Ext. 110


**RED TAILS PROJECT,
HOLGUÍN PROVINCE**
**DESCRIPTION:**

As a result of using acid lixiviation technology in the Comandante Pedro Soto Alba Plant, iron and other metal waste known as red tails are generated. These red tails have been produced and stored from 1961 with an accumulated volume estimated at 80 million tons that can be used; they will continue to be generated at a rate of over 3 million tons per year for the next 25 years.

The proposal's aim is to economically take advantage of the red tails based on drawing up a Technical Economic Feasibility Study (EFTE in the Spanish acronym) and to evaluate as an alternative the exportation of the tails in their current state.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership Agreement at risk depending on the results of EFTE subsequently going on to the creation of the Joint Enterprise for processing red tails or another International Economic Partnership Contract will be signed to export them in their current state.

CUBAN PARTY:

Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

ESTIMATED INVESTMENT:

15 million USD to elaborate EFTE.

LOCATION:

Moa municipality, Holguín province

MARKET:

Current market trends indicate there may be a shortage of ferrous raw material. Purchases of iron minerals are mainly concentrated in Asia.

CONTACT:

Direction of Commercial Caribbean Nickel S.A.
E-mail: caribbean@ccn.co.cu
Tel: (53) 7862-4601 Ext. 110


**CAJÁLBANA PROJECT,
PINAR DEL RÍO
PROVINCE**
**DESCRIPTION:**

Some 52 million tons of laterite nickel and cobalt mineral are deposited in this zone that can be processed to obtain nickel and cobalt products that can be commercialized.

The aims of the project are to do studies for the development and future exploitation of the deposit, including geological research, technology development, elaboration of basic engineering and the Technical Economic Feasibility Study.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership Agreement using the contract at risk type for the period of elaborating EFTE. Once EFTE has concluded, should it be positive and approved by the Parties, the creation of a Joint Enterprise will be proposed, which will be in charge of executing the Project including the elaboration of detailed engineering, recruiting, construction, start-up and operations of the factory.

CUBAN PARTY:

Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN).

ESTIMATED INVESTMENT:

Only laboratory-scale studies have been done in Cajálbana and the technology for its processing has not been confirmed and so figures can only be taken as a reference; they must be confirmed by geological, metallurgical studies and future economic calculations. 13 million USD are estimated for the Feasibility Study and for building and starting up the plant 500 to 700 million USD are required.

LOCATION:

La Palma municipality, Pinar del Río province

MARKET:

The nickel and cobalt market should be growing in the coming decades due to the development of emerging countries and their demands for stainless steel; hybrid automobile manufacturing and the wide demand for batteries for them; the continued growth of nanotechnology requires both nickel and cobalt

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Production capacity: 10 000 – 12 000 tons/ yr of nickel and cobalt Mineral Resources: 51 million tons.

CONTACT:

Direction of Commercial Caribbean Nickel S.A.
E-mail: caribbean@ccn.co.cu
Tel: (53) 7862-4601 extensión 110



SAN FELIPE PROJECT, CAMAGÜEY PROVINCE



DESCRIPTION:	There are deposits in this zone of some 300 million tons of laterite nickel and cobalt minerals that can be processed to obtain nickel and cobalt products that may be commercialized. The aims of the Project are to do studies for the development and future exploitation of the deposit, including geological research, technology development, elaboration of basic engineering and the Technical Economic Feasibility Study.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement using the contract at risk type for the period of elaborating EFTE. Once EFTE has concluded, should it be positive and approved by the Parties, the creation of a Joint Enterprise will be proposed, which will be in charge of executing the Project including the elaboration of detailed engineering, recruiting, construction, start-up and operations of the Factory. Another alternative is to build the Joint Enterprise from the ground up, including the elaboration of EFTE.
CUBAN PARTY:	Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)
ESTIMATED INVESTMENT:	Up to the present a conceptual study has been made and its figures must be confirmed by geological and metallurgical studies and future economic calculations. We estimate a total of 60 million USD for the first phase and a total cost for the project between 4000 – 4500 million USD (with a 15% contingency factor). This figure will be confirmed by EFTE.
LOCATION:	Camagüey municipality, Camagüey province
MARKET:	The nickel and cobalt market should be growing in the coming decades due to the development of emerging countries and their demands for stainless steel; hybrid automobile manufacturing and the wide demand for batteries for them; the continued growth of nanotechnology requires both nickel and cobalt
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Annual production of 50,000 – 60,000 tons of nickel + cobalt, metallurgic recovery: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Mineral resources: 300.0 million tons (0.9 % Cut Off for Ni).
CONTACT:	Direction of Commercial Caribbean Nickel S.A. E-mail: caribbean@ccn.co.cu Tel: (53) 7862-4601 extensión 110



PINARES OESTE PROJECT, HOLGUÍN PROVINCE

DESCRIPTION:	There are some 190 million tons of nickel and cobalt lateritic mineral that may be processed to obtain saleable nickel and cobalt products. The Project aims at doing studies for the development and future exploration of the deposit including Geological Investigation, development of technology, elaboration of basic engineering and the Economic-Technical Feasibility Study (EFTE in its Spanish acronym).
---------------------	---

INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement using the contract at risk type for the period of elaborating EFTE. Once EFTE has concluded, should it be positive and approved by the Parties, the creation of a Joint Enterprise will be proposed, which will be in charge of executing the Project including the elaboration of detailed engineering, recruiting, construction, start-up and operations of the Factory.
CUBAN PARTY:	Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)
ESTIMATED INVESTMENT:	Up to the present a conceptual study has been done and so the figures can only be considered as a reference. These need to be confirmed by future geological, metallurgical studies and economic calculations. For the EPA stage, we estimate a total of 60 million USD, the total cost of the project is estimated at 3000 – 3500 million USD (with a contingency factor of 15%). This figure will be confirmed by EFTE.
LOCATION:	Mayarí municipality, Holguín province
MARKET:	The nickel and cobalt market should be growing in the coming decades due to the development of emerging countries and their demands for stainless steel; hybrid automobile manufacturing and the wide demand for batteries for them; the continued growth of nanotechnology requires both nickel and cobalt
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Annual production of 30,000 – 40,000 ton/yr of nickel + cobalt, metallurgical recovery: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Mineral resources: 190.0 million tons (0.9 % Cut Off for Ni).
CONTACT:	Direction of Commercial Caribbean Nickel S.A. E-mail: caribbean@ccn.co.cu Tel: (53) 7862-4601 extensión 110



REPAIRS AND MAINTENANCE FOR MINING EQUIPMENT, HOLGUIN PROVINCE

DESCRIPTION:	Providing repairs and rebuilding services for heavy mining equipment and its accessories, of maintenance and general repairs for heavy transportation, and transportation in general, supplying spare parts, technical assistance, associated pre- and post-sale services that ensure the exploitation of that equipment
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)
ESTIMATED INVESTMENT:	1.4 million USD
LOCATION:	Moa municipality, Holguín province
MARKET:	Enterprise operations will not be limited only to the Nickel and Cobalt Industry; estimates show that only in this industry the reparations for one year will total over 360 for mining equipment and heavy transportation (Cummings Komatsu D-85, Komatsu S 60, 105, 125, 155, International DT 466 & DT 360, Mercedes Benz, Caterpillar, etc.) and over 60 between equipment for transportation in general. The market for nickel and cobalt should be increasing in the coming decades due to the growth of emerging countries; logistics of industry maintenance that guarantees that market will necessarily go over to caring for mining equipment specifically and for automotive transportation in general.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Estimates with an updating rate of 12.0 %, VAN is 622 800 USD, TIR is 18.2 % and the investment recovery period will be 5.7 years.
CONTACT:	Direction of Commercial Caribbean Nickel S.A. E-mail: caribbean@ccn.co.cu Tel: (53) 7862-4601 Ext. 110



**Transportation
Sector**



The first railroad in Spanish America, one of the first airlines to open up the era of commercial flights, one of the oldest naval industries on the continent...these are some of the elements that make up the roots and traditions of the Cuban transportation sector and they have played an important role in all the stages of Cuban history.

After an intense period of development during the first years of the Revolution, transportation in Cuba suffered from the impact of the difficult years following the collapse of the socialist bloc during the 1990s and it was not until the beginning of the new century did the main services begin to recover as the national economy began to move forward.

Principal Regulatory Provisions

Decree Law 168 on Transportation Operation Licensing of November 26, 1996

Decree Law 180 on Railroads of December 15, 1997.

Decree Law 230 on Ports of September 13, 2002

Decree 278 on the Air and Sea Search and Rescue System of December 30, 2006

Decree Law 255 on Civil Aviation of October 5, 2007

Law 109 on the Road Safety Code of September 17, 2010

Law 115 on Inland Waters Navigation of October 2, 2013

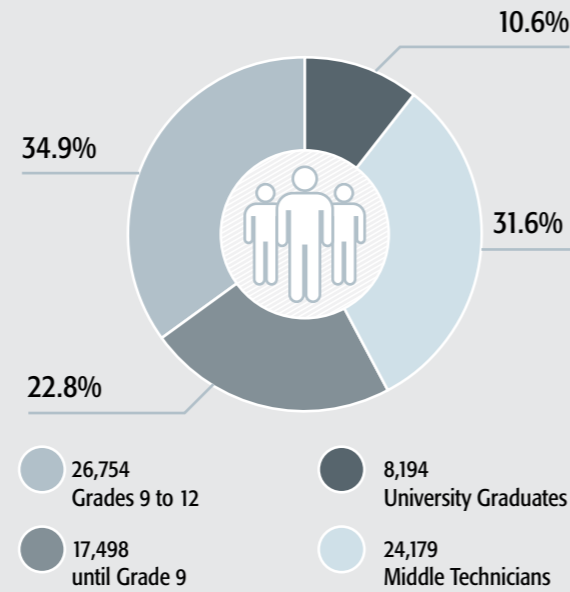
Cuba has a broad transportation infrastructure taking in branches of automotive, rail, maritime-port and air transportation; at present it is being organized, modernized and technologically updated, improved by the use of human resources and available materials, improving their efficiency, as well as the overall development of all branches in accordance with the country's social-economic development within the context of the world economy.



It is important to insert foreign investment into this sector in order to accelerate attaining these objectives and with them the competitiveness of cargo and passenger transportation demanded by the various production spheres and national economy services; all of the foregoing will be supported by the following presently strengths existing today:

- ▶ Qualified human resources in a wide range of transportation specialties, in all branches, with the education base necessary to quickly assimilate new technologies and develop transportation products and services (sailors, plane crews, railroad specialists, planners, scientists, etc.)

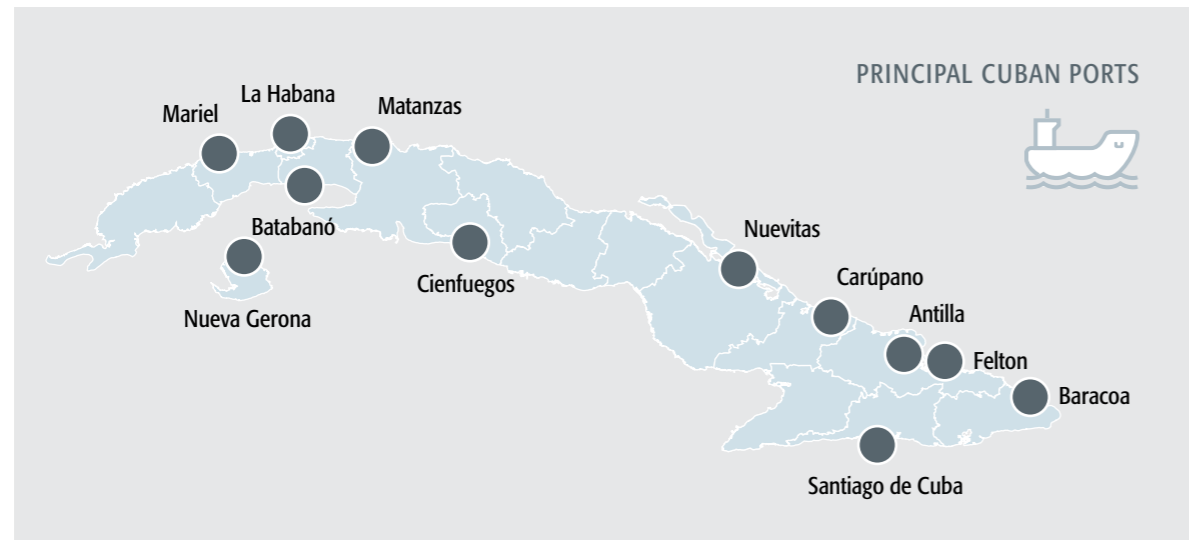
WORKFORCE ACCORDING TO LEVEL OF EDUCATION



Source: Ministry of Transportation

- ▶ Vast roadways network of over 60,000 kilometers of roadways for automobile transportation and over 8,000 kilometers of rail lines interconnecting by Loading and Unloading Centers that exist throughout the country; even though they require techni-

cal improvement they also interconnect the main economic and population centers with a network of ports and national and international airports that in turn have all the port and airport services according to world standards.



- ▶ Installed capacity for ship repairs in the more than 40 shipbuilding facilities and dry docks all over the country which, although they need to be modernized, are an important departure point for taking advantage of existing opportunities for this service in the Caribbean; this is complemented by the existence of the International Quality Classifying Company "Registro Cubano de Buques" with over thirty years of experience in this sector.
- ▶ Installed capacity of workshops and industries for automotive and rail transportation that can be modernized and adapted to new technologies with minor investments in order to develop the manufacture of spare parts and accessories for in all the branches of transportation
- ▶ Strategic location for developing transportation services and products to the Latin America and the Caribbean region
- ▶ Growing domestic market for passenger and merchandise transportation as well as for their auxiliary and connected services.



CUBAN PARTIES PARTNERING WITH FOREIGN CAPITAL BUSINESS

Empresa Astilleros del Caribe (ASTICAR)

Located in Havana Bay, it looks after naval repairs and building. It has 566 linear meters of docks; of these 348 are operational with depths between 6 and 8 meters. It has a 4,500 ton floating dock, assisted by two gantry cranes, 5 tons each. It also has three other gantry cranes, two 10-ton and one 16-ton that are being repaired. There are specialized steelwork workshops, hydraulic, mechanic, machine, electrical, carpentry, surface conservation and lifesaving raft facilities, the only one in the country. It also has a metallographic laboratory to do nondestructive testing and ultrasound calibration.

Empresa de Astilleros "Roberto Nodarse"

Located in Cabañas Bayo in the north coast of Artemisa province basically looking after naval repairs; it has 50 linear meters of docks with depths between 0.8 and 1.2 meters. It has two drydocks, 150 and 326 tons, and specialized steelwork, machinery, carpentry and surface conservation workshops. Because of its geographical location and physical conditions it is the ideal shipyard for building, repairing and storing recreational vessels for the winter.

Empresa Astilleros del Oriente (ASTOR)

Company main offices are located in the city of Santiago de Cuba. It has three units looking after naval repair and building, one of these is in Santiago de Cuba Bay, another at Nuevitas in Camagüey province and the third is in Manzanilla in Granma province. Santiago has a 250-ton hoisting capacity drydock and five sidings, and two docks with a total length of 200 meters and workshops for welding, pipes, machinery, electricity and naval mechanics. Nuevitas has a 260-ton hoisting capacity drydock but no docks while Manzanillo has a drydock with two sidings and 300 ton hoisting capacity along with a 55 meter long dock.

Empresa de Astilleros, ENA

Located in Casablanca on Havana Bay. The Casablanca Unit does floating repairs on its 89 meters of docks and with workshops for welding machinery, mechanics, electricity, electronics and carpentry, test bench for off-board motors, metrological laboratory and repairs and outfitting of fire-fighting equipment. The Cienfuegos Unit has a 375-ton hoisting capacity drydock, 80 meters of docks and specialized workshops. Cienfuegos Bay conditions are ideal for developing facilities for building and repairing recreational vessels.

Aries Transportes S.A.

The following organize and operate on the docks: Sierra Maestra in Port of Havana, Rolando Roca Pacheco in the Port of Santiago de Cuba, on Punta Francés Beach on the Isle of Youth and in other ports or sites on national territory where activities of docking, loading and unloading goes on related to cruiseline traffic and international tourism ferry traffic. It provides leasing of space, warehouses and offices for shipbuilders, tourist agencies and other entities that provide services for the business of operating cruiselines and ferries.

Empresa Ferrocarriles Occidente

Railroad passenger transportation. Train ticket sales.

Empresa de Servicios Automotores Especializados MOTORCENTRO

Network of workshops specializing in automotive repairs. Overall general light vehicle maintenance and repair, air conditioner repairs, breakdown diagnostics and repairs, high quality bodywork and painting, muffler/exhaust system repairs, intake systems diagnostics and repairs, roadside assistance services, as well as repairing and reconditioning heavy vehicle motors and major accessories. Warranty and post-sale services for selected makes.

SECTORIAL POLICY:

To develop port infrastructure, the building and repairing of vessels in shipyards, the purchase and/or management of ships, technical assurance activity and the exploitation of automotive transport, manufacture and repairing of spare parts and accessories, management of workshops and other rail system activities and in everything regarding commercial and agricultural aviation.



CONTACT

Director of International Relations
Ministry of Transport.
E-mail: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53) 7884-1196

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS



DEVELOPMENT, OPERATION AND MANAGEMENT OF PORT FACILITIES TO RECEIVE CRUISE SHIPS (5 PROJECTS)



DESCRIPTION:

To provide mooring services, passenger transit services through the terminals, facilities to provision the ships, leasing offices and space, transit customs warehouses, dock pass services for automóviles and other services pertaining to the reception of passenger ships. These projects aim to:

- Obtaining the necessary funding to improve existing mooring and service capacities for the purposes of simultaneously looking after a greater number of ships and passengers, fully meeting their needs, expectations and requirements
- Access to cutting edge technologies that allow us to replace a great amount of what we already have at present to deal with cruise ship operations
- Developing linkups with other service activities for this activity in order to improve levels of exportation of services.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Aries Terminales Cruceros SA

ESTIMATED INVESTMENT:

Havana cruiseline terminal	30 million USD
Cienfuegos cruiseline terminal	15 million USD
Santiago de Cuba cruiseline terminal	12 million USD
Casilda cruiseline terminal	7 million USD
Antillas cruiseline terminal	10 million USD

LOCATION:

At ports in La Habana, Cienfuegos, Santiago de Cuba, Sancti Spiritus and Holguín provinces

MARKET POTENTIAL:

The Caribbean is geographically the region of the greatest boom and potential for the movement of cruise ships, a type of tourism that is rapidly growing and expanding in recent years, with Cuba as a preferred destination, but with limitations. Cuba has a main terminal in Havana and for years it has been under-used.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

- To maximize exportation of services on the basis of operating a greater number of cruise ships and passengers in ports outfitted in the country for this purpose.
- To generate a greater amount of revenue in foreign currencies for these ports and other sectors of the national economy, providers of services requiring the operation of these ships, as well as aviation, supplying fuel, hotels and other tourism activities, etc.
- To outfit port facilities with modern, speedy and efficient infrastructures to service cruise ships.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
E-mail: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53)7884-1196



**OPERATION AND
MANAGEMENT OF
ASTILLERO DEL
CARIBE (ASTICAR).**



DESCRIPTION:

To expand drydock capacities with 1000 ton docks, considerably decreasing cycles, increasing naval repair and building services, provisioning, maintaining and repairing life rafts as well as ensuring that all technical services would meet the needs of domestic and foreign clients, in both the industrial and naval sectors.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Astilleros del Caribe "ASTICAR".

ESTIMATED INVESTMENT:

17.4 million USD

LOCATION:

In Havana Bay, Habana Vieja municipality, La Habana province

MARKET POTENTIAL:

Approximately 1125 small and medium draft ships navigate every year through the Gulf of Mexico/ Caribbean area; of this total around 225 vessels touched port in Cuba in 2013 with a total of 75 shipbuilders. With the start of oil exploration in deep waters and the start up of the Mariel Special Development Zone container terminal there is the possibility of ship repair activity. With the development of Havana Bay we estimate that luxury yachts and other recreational shipping can begin arriving and these will necessarily require the services of shipbuilders; therefore having small docks could become a selling point for these potential clients.

**ESTIMATED ANTICIPATED
RESULTS:**

Maximizing the exportation of services on the basis of increasing the market for the repair of foreign ships. Favoring the replacing of imports as a source for savings since ships will not have to be repaired abroad. Updating the country's technology in the area of naval repairs and building.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
Email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53)7884-1196



**MODERNIZATION OF
INFRASTRUCTURE
AND EQUIPPING FOR
THE DEVELOPMENT
OF BODYWORK
AND PAINTING OF
AUTOMOBILES IN
THE MOTOR CENTRO
NETWORK OF
WORKSHOPS.**



DESCRIPTION:

To provide car repair services in bodywork and painting for governmental entities by establishing the general conditions for modernizing and outfitting with state-of-the-art technology, tools, technical assistance, transfer of technology and/or know-how that would make it possible to have equipment available for cargo and passenger transportation.

INVESTMENT TYPE:

Service Management Contract

CUBAN PARTY:

Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.

ESTIMATED INVESTMENT:

2.1 million USD

LOCATION:

MotorCentro network of workshops

MARKET POTENTIAL:

Passenger transportation companies since they all have a large fleet of Yutong vehicles that periodically need bodywork and paint jobs. There are also car-leasing companies associated with tourism such as REX and TRANSGAVIOTA which have over 3,000 vehicles that must be increased in numbers when increasing tourism is kept in mind; also there are the domestic economy companies which have their own vehicles for transportation, management or services.

**ESTIMATED ANTICIPATED
RESULTS:**

To provide facilities involved in bodywork and painting with modern infrastructures with state-of-the-art technology that would improve quality and the appearance of the vehicles and would substantially help to preserve the environment. To maximize the services of automotive bodywork and painting to meet the demands of the country's companies.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
Email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53)7884-1196



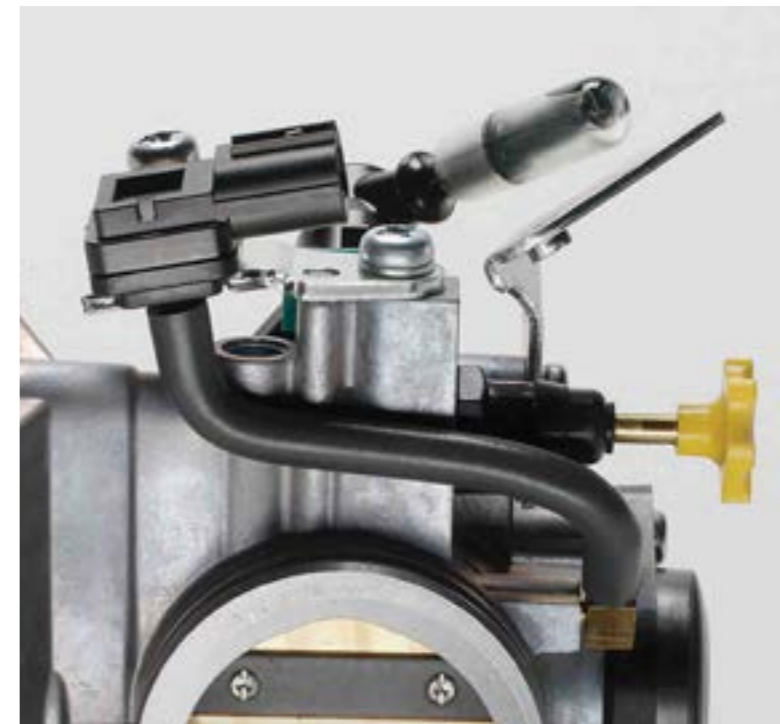
MODERNIZING INFRASTRUCTURE AND EQUIPMENT FOR THE RE-MANUFACTURING OF AND REPAIRS TO MOTORS AND ACCESSORIES AT THE JOSÉ MARÍA PÉREZ UEB MOTOR CENTRO



DESCRIPTION:	Modernizing infrastructure and equipment for the re-manufacturing of and repairs to motors and accessories
INVESTMENT TYPE:	Service Management Contract
CUBAN PARTY:	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
ESTIMATED INVESTMENT:	10.3 million USD
LOCATION:	10 de octubre municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	We foresee increased worker transportation needs in various sectors of the economy, of the populace from province to province, as well as the number of domestic economy companies who own used vehicles for their administrative jobs, services and transportation; these must be supplied with the corresponding spare parts.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	To satisfy the demand of the country's transportation companies and to promote a higher level of revenues through savings to the country by replacing imports of new motors with motors that have been repaired with better quality, at lower cost, etc
CONTACT:	Director of International Relations Ministry of Transport. email: ivan.ne@mitrans.co.cu Tel: (53)7884-1196



MODERNIZING AND INFRASTRUCTURE AND EQUIPMENT FOR REPAIRS AND FOR CHECKING FUEL INJECTION SYSTEMS FOR INTERNAL COMBUSTION ENGINES IN THE MOTOR CENTRO NETWORK OF CAR SHOPS.



DESCRIPTION:	To provide services for repairs and checking fuel injection systems for all kinds of facilities, both stationary systems such as automotive vehicles, modernizing and acquiring equipment using state-of-the-art technology, technical assistance, transfer of technology and/or know-how, warranty and post-sale services that ensure properly functioning equipment, by saving fuel because the combustion of their motors is functioning properly.
INVESTMENT TYPE:	Service Management Contract
CUBAN PARTY:	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
ESTIMATED INVESTMENT:	2.8 million USD
LOCATION:	In the 10 de octubre and Cerro de La Habana municipalities, in Villa Clara, Camagüey, Holguín and Santiago de Cuba; where Motor Centro has car shops with injection laboratories
MARKET POTENTIAL:	We foresee that there will be more tourism workers needing to be transported due to the increased hotel capacities in the country. Also, all domestic economy companies have second-hand vehicles to manage their services and to transport their employees; these must be assured the corresponding spare parts. Among the cargo transportation companies is ETAG, transporter of bulk goods, the Transcarga container transportation company, and others moving cargo from the Port of Mariel; it is expected there will be an increased demand once the commerce generated by the Special Development Zone of Mariel takes effect.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Maximizing the checking and repairing of combustion systems, ensuring fuel saving because the efficiency of the motor combustion systems in the vehicles will improve.
CONTACT:	Director of International Relations Ministry of Transport. email: ivan.ne@mitrans.co.cu Tel: (53)7884-1196



EXPLOITATION OF THE ELECTRICAL RAILWAY SYSTEM BETWEEN THE CITIES OF HAVANA AND MATANZAS



DESCRIPTION:

It consists of acquiring 2 second-hand locomotives with international standards of comfort and safety, as well as extending the electrical input system with catenary lines and substations, the rails and the fleet already being exploited. This Project allows for organizing passenger public transportation services in accordance with international operating standards for this type of service, with the proper maintenance and repairs schedules that are needed for correct performance and use of these principal assets.

INVESTMENT TYPE:

Service Management Contract

CUBAN PARTY:

Empresa Occidente de Ferrocarriles

ESTIMATED INVESTMENT:

6 million USD

LOCATION:

Santa Cruz del Norte, Mayabeque

MARKET POTENTIAL:

Fundamentally for the Cuban populace. It can also be used for tourist rail transportation from Havana to Matanzas, a service that does not exist now but which has been requested.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Achieving the accelerated recovery of the electrical railway system that is practically at a standstill today; it would be used not only for tourism but would serve the population as well. It would provide an attractive option for tourism, linking the beach areas with the geography of the region and tying it in with the history of this unique Cuban rail system.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
E-mail: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53)7884-1196



OPERATION AND MANAGEMENT OF ASTILLEROS CASA BLANCA



DESCRIPTION:

Constitution of a Joint Enterprise for the operation and management of Astillero de Casablanca and updating the technological level of the new shipyard

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Caribbean Drydock Company (CDC S.A.)

ESTIMATED INVESTMENT:

102 million USD

LOCATION:

Eastern Havana Bay, Reparto Casablanca in Regla municipality, La Habana province

MARKET POTENTIAL:

Cuba's strategic geographical location determines that many vessels navigate near its coast on their trips to and from the coasts of the Gulf of Mexico, Central America, the Caribbean and South America. Potential domestic markets are the industrial and hotel sectors which mainly request services for building and repairing fuel storage tanks as well as repairs and/or renovations for all types of systems (tubes, electrical, etc).

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Maximizing exploitation of the market for naval repairs in the Caribbean and the diversification and expansion of services to new export markets.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53) 7884-1196



OVERALL ATTENTION TO WORKSHOPS FOR RAILWAY TRACTION EQUIPMENT

DESCRIPTION:

Repairing the fleet of locomotives by supplying spare parts, technological equipment, management and specialized technical consultancy for ensure 90% technical availability

INVESTMENT TYPE:

Service Management Contract

CUBAN PARTY:

Empresa Occidente de Ferrocarriles.

ESTIMATED INVESTMENT:

3 million USD

LOCATION:

UEB José Ramírez Casamayor (Ciénaga workshops), Plaza de la Revolución municipality, La Habana province

MARKET POTENTIAL:

To cover the unsatisfied demand for rail transportation

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Maximizing the exploitation of locomotives giving better answers to transportation requirements on the basis of a better system for supplying parts and components, thereby implementing the largest number of locomotives

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53)7884-1196



**OVERALL
MANAGEMENT
OF AN URBAN
TRANSPORTATION
BASE IN HAVANA**



DESCRIPTION:

To organize public passenger transportation services according to international operating standards with proper maintenance and repairs schedules accompanied by the necessary logistics system to allow for correct performances by the main assets, basically the means of transport and more efficient management.

INVESTMENT TYPE:

Service Management Contract

CUBAN PARTY:

Empresa Provincial de Transporte de La Habana.

ESTIMATED INVESTMENT:

4.8 million USD.

LOCATION:

Boyeros municipality, La Habana province

MARKET POTENTIAL:

The public passenger transportation market in Havana is unsatisfied at present; there is enough demand to triplicate the services provided today if this is done efficiently. Experience gained may be extended to other transportation bases in the city and in the country.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
email: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53) 7884-1196



**OVERALL
MANAGEMENT OF
A TRANSPORTATION
BASE FOR TOURISM
WORKERS IN THE
CAYS OF THE
CENTRAL REGION OF
CUBA**



DESCRIPTION:

Organizing transportation for tourism workers employed in the hotel network on the cays in the central region of Cuba, according to international operating standards for such services, with proper maintenance and repair schedules, accompanied by the necessary logistics system that provides the correct functioning of the main assets, basically the transportation means and more efficient management.

INVESTMENT TYPE:

Service Management Contract

CUBAN PARTY:

Empresa de Transporte de Trabajadores del Turismo.

ESTIMATED INVESTMENT:

9.5 million USD

LOCATION:

A transportation base in Villa Clara province, belonging to the Empresa de Transporte de Trabajadores.

MARKET POTENTIAL:

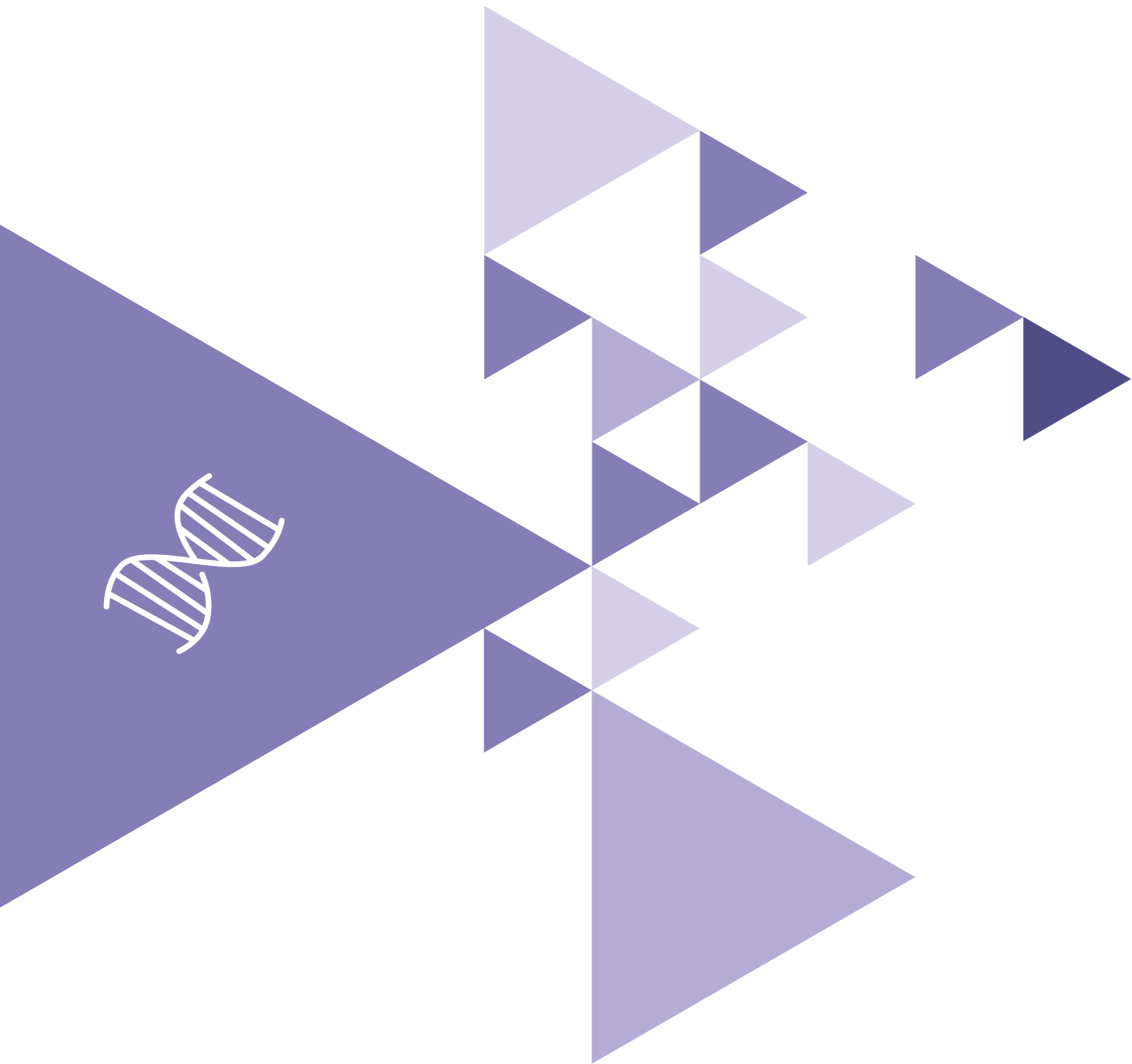
The transportation of tourism workers, not only those working in the hotel network but also those working at out-of-hotel facilities in the resort area of Cayería Norte in Villa Clara province, has great potential at a time when the expansion of hotel capacities is being projected in this region. Experiences gained at this first transportation base can be extended to other resort areas in Cuba.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
E-mail: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53) 7884-1196



**Biotechnological
and Drug
Industry Sector**



The Grupo de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica, BioCubaFarma, produces highly technological medicines, equipment and services on the basis of the country's scientific-technical development, to improve the health of the Cuban people and to generate exportable goods and services.

Over 21,801 people are employed in the organization; of these over 6,300 are university graduates, over 260 are Doctors of Sciences, over 1,170 are Masters in Sciences, over 1,300 hold technologist qualifications and over 700 are in the research category.

These workers are the organization's most precious resource because they are the creators of knowledge. They contribute added value to the results and are the element making the difference in providing a competitive edge in the industry.

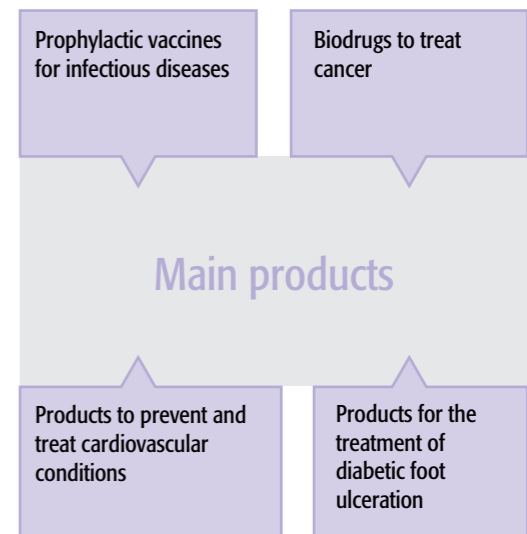
PRODUCTS:

Among the main products, there are prophylactic vaccines for infectious diseases, biodrugs to treat cancer (including monoclonal antibodies and therapeutic vaccines), products to prevent and treat cardiovascular conditions and for the treatment of diabetic foot ulceration.

We also manufacture generic products and last-generation drug compounds as well as systems for early diagnosis and prevention of malignant tumors, malformations, inherited metabolic diseases and others.

We also offer products based on natural and traditional medicine, agricultural research and technologically advanced medical equipment in nonotechnology, the neurosciences and neurotechnology.

In Cuba, BioCubaFarma has registered 592 drugs and 28 biological products; abroad, our companies hold over 900 health product registrations in over 50 countries.



BioCubaFarma provides the following Overall Patient Care Programs designed to have a significant impact on health:

- ▶ Disease Prevention with Prophylactic Vaccines
- ▶ Cancer Prevencion, Diagnosis and Treatment
- ▶ Overall Care for Diabetic Patients
- ▶ Diagnosis and Rehabilitation for Cardiovascular Diseases
- ▶ Overall Care for Persons with Hearing Loss
- ▶ Early Detection of Juvenile Neurodevelopmental Disorders
- ▶ Extended Pre and Neonatal Surveys
- ▶ Epidemiological Surveillance in Pregnancy, Patients with Hepatopathies, At-Risk Populations and Groups for HIV, Hepatitis-B, Hepatitis-C, Dengue Fever and Chagas Disease.

We have treated over 1800 patients abroad; included among our internationally recognized medications, Heberprot- P is being used for ulceration of the diabetic foot, and the monoclonal antibody Nimotuzumab is used to treat tumors of the head and neck, esophagus and brain.



Over 1800 patients abroad

BioCubaFarma exports to over 49 countries and its program for clinical development abroad includes 30 Testing Clinics in 18 countries.



Testing Clinics in 18 countries

As it expands abroad, this sector uses different types of business arrangements; some of the more outstanding include joint development of R&D projects, distribution and representation agreements, technology transfer agreements and joint enterprises abroad and also others that are 100%-Cuban-capital-funded abroad. We also promote direct foreign investment in Cuba, something that will be a special component in the Mariel Special Development Zone.

SECTORIAL POLICY:

To promote projects in Cuba with strategic partners for the manufacture of finished products and active drug ingredients for generic medicines. In the cases of biotechnological products, we will be evaluating specific businesses that would complement domestic projects, thereby preserving intellectual property and looking out for the proper use of what may be jointly generated, as well as the creation or extension of production capacities.

Many of the projects in this sector are included in the section of the Mariel Special Development Zone.



CONTACT

Business, collaboration and commercial
 Director BioCubaFarma
 E-mail: mayda.mauri@oc.biocubafarma.cu
 Tel: (53) 7643-8513



FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS



EXTENDING PRODUCTION OF SURFACEN® NATURAL PULMONARY SURFACTANT



DESCRIPTION:

To increase production capacity of the plant manufacturing the active drug ingredient (IFA in its Spanish acronym) for SURFACEN® and completely comply with Good Manufacturing Practices. SURFACEN® is a natural pulmonary surfactant used as part of the Ministry of Public Health (MINSAP) medication program in maternal-infant care since 1995. As part of this medication's clinical development we obtained new therapeutic indications in Neonatology, Pediatrics and Adults.

INVESTMENT TYPE:

Production Management Contract

CUBAN PARTY:

Centro Nacional de Sanidad Agropecuaria (CENSA).

ESTIMATED INVESTMENT:

4.3 million USD

LOCATION:

San José de las Lajas municipality, Mayabeque province

MARKET POTENTIAL:

The growing demands of the domestic market due to new approved uses (10,000 ampules in 2015) will increase to over 20,000 ampules in the next 5 years. In other countries, it continues to have competitive advantages in terms of price, stable lot composition, simple process and effects with low doses in SDRA; areas in Latin America, Europe, Asia and Canada are the areas having the greatest possibilities. Estimated demand surpasses 80,000 ampules.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Modernizing installed technology in CENSA and Pork Production Units increasing efficiency levels. Imports of similar products will be replaced. Profitability indicator results show 3.7 million USD for VAN, 45 % for TIR and an investment recovery period of 2.24 years.

CONTACT:

International Relations and Business Director
 E-mail: lhidalgo@censa.edu.cu
 Tel: (53) 4786-3897/ 4784-9166/ 4784-9160/ 473014 Ext. 166, 160



Health Sector



Cuba's tradition in medical training goes back over 285 years; 142,910 doctors were trained in the last 50 years, both Cubans and citizens from over 120 countries. The Island became one of the world's nations having the best health indicators; among its strengths are quality and specialization with growing development of the services infrastructure and human capital.

10 741 doctors' offices	500 294 health workers	451 polyclinics
13 research institutions	144 old age homes	247 community seniors' centers
138 maternity homes	151 hospitals	1 229 dentistry services



Training Human Capital

- 13 universities
- 24 independent medical sciences faculties and 27 affiliates
- University campuses in all the country's municipalities
- National School of Public Health
- National Center for Technical and Professional Development



Development of Science and Technology

- 37 science and technological innovation entities
- 18 research institutes and centers
- 37 scientific-technological development centers
- 2795 categorized researchers; of these 798 are doctors in sciences.



Basic Medicines

- 857 items
- 279 imported
- 578 nationally produced

THE CUBAN PARTY PARTNERING WITH FOREIGN CAPITAL BUSINESS



The Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos, S.A. (CSMC, S.A.) is a 100% Cuban mercantile company in charge of marketing medical, health and academic services in Cuba and abroad, covering a spectrum that goes beyond health tourism. The mission of CSMC S.A. is to promote, govern and market health care and academic services that are distinguished by the prestige, humane dimensions and ethical values of Cuban professionals, capable of transforming knowledge and technology into health.

Businesses operated by CSMCS.A., under seven commercial types:

1. Medical Care Services in Cuba for foreign patients who may access Cuban medicine, its achievements and its high scientific level.
2. Academic and Teaching Services within the health sector. This is the contribution of Cuba and its medical universities for the training of human capital for the health sector, where professional ethics, scientific levels, solidarity and humanity are factors characterizing learning methods and those of acquiring professional expertise in the medical sciences.
3. Health services for well-being and quality of life in Cuba. Programs and health alternatives associated with conventional tourism are offered, from preventative concepts and well-being programs, backed by the entire Cuban health system.
4. Frontier medical and health services. Our Enterprise ensures medical care for foreign companies and institutions based in Cuba who take part in investments and other business activities. This is a safe, competitive manner of ensuring good health.
5. Health services associated with eye-care products, drugs and natural/traditional medicines. These health services are provided throughout Cuba for conventional tourism and for foreign personnel living in Cuba. Included are exclusive offers derived from Cuban pharmaceutical science for health services.
6. Scientific event services. The prestige of Cuban medicine, its exceptional scientific level and capacity to call together the leaders and specialists in the medical sciences permits yearly events programs to be organized where the world scientific community in the area of the medical sciences may share and interact.
7. Professional services associated with health and medical services abroad. Cuba has a well-demonstrated capacity for providing international medical assistance in all branches; it provides other countries the possibility to contract highly qualified human capital to ensure health and medical care programs of the best quality, with solidarity, humanism, ethics and the highest scientific levels.



Medical Services

The health services portfolio being undertaken in Cuba is complemented with the design of medical programs and programs for improving quality of life. These are carried out by medical and paramedical professionals who have been trained in top-level institutions.

BioCubaFarma Partnership

CSMCS.A joins with BioCubaFarma to design, implement and market medical programs using the results (products and equipment) of Cuban biomedical research. Besides programs for treating patients with cancer and the program for treating ulcers of the diabetic foot with Heberprot-P (Heberbiotec, CIGB), diagnostics projects are being developed in neurology, audiology, cardiology, oncology and clinical laboratories, using equipment designed and manufactured by Neuronic S.A., Combiomed, Tecnosuma, etc.

Institutions

Part of CSMC S.A.'s management program includes coordinating specialized services in the country's large medical centers and institutions such as the Cira García Central Clinic, the Camilo Cienfuegos International Center for Retinosis Pigmentaria, the International Center for Neurological Restoration (CIREN), La Pradera International Health Center and other entities in Havana and throughout the country.

SECTORIAL POLICY:

To promote foreign investment with the objective of developing exports of Cuban medical and health services.



CONTACT

ie@smcsalud.cu
www.smcsalud.cu
smc@smcsalud.cu





VACATION HEMODYALYSIS SERVICE



DESCRIPTION:	Creating 2 Vacation Hemodialysis Service Centers for chronic renal insufficiency patients vacationing in Cuba
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership
CUBAN PARTY:	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	1.5 millions USD to create the 2 centers
LOCATION:	Principal tourism areas, basically Varadero & Havana
MARKET POTENTIAL:	According to WHO there are around 1.7 million persons suffering from chronic renal insufficiencies, basically patients from Canada, Germany and the UK. Germany and Canada alone estimate having over 90,000 patients on hemodialysis.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	We anticipate looking after approximately 2,400 patients per year (50% occupancy) at each center, with sales at approximately 480,000 USD/yr.
CONTACT:	Address: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC S.A.) E-mail: smc@smcsalud.cu Tel: (53) 7203-1590/ 7206-5380/ 7209-0977



QUALITY OF LIFE SERVICES PROJECT

DESCRIPTION:	Creation of a center exclusively for Quality of Life at one of our main locations, preferably associated with tourism
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership
CUBAN PARTY:	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	30 million USD
LOCATION:	Any one of our main locations, preferably associated with tourism
MARKET POTENTIAL:	Health Tourism market from Europe, Russia, the US and Latin America
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	To meet the demand for Quality of Life programs for 1300 client-patients, foreseeing 50% for accompanying persons, for annual revenues of 8.5 million USD with an investment recovery period of 3.5 years.
CONTACT:	Address: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC S.A.) E-mail: smc@smcsalud.cu Tel: (53) 7203-1590/7206-5380/ 7209-0977



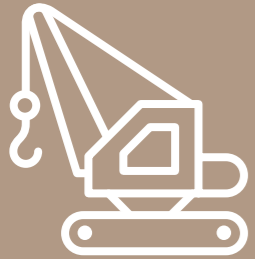
INTERNATIONAL SPORTS MEDICINE AND THE CONTROL AND ANTIDOPING EDUCATION CLINIC



DESCRIPTION:	Creating an international sports medicine and applied sciences clinic for the purpose of providing medical services for foreign athletes, sports officials (both retired and active); this could be extensive for those regularly involved in physical activities in key areas such as the medical control of sports training, evaluating adaptations to training or physical exercise schedules from medical and psychological points of view, physio-prophylaxis and sports/community rehabilitation, the physiology of exercise, anthropometry and bioimpedance, neuromuscular and neurophysiological kinetics, sports nutrition, maximal and sub-maximal effort testing, echographs of the osteomyoarticular system, specific on-site testing for the different sports disciplines.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Instituto Medicina Deportiva
ESTIMATED INVESTMENT:	11 million USD
LOCATION:	Boyeros municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	Foreign athletes, sports officials, including those that have retired, foreigners and Cubans regularly involved in physical activities and Cuban athletes.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	To provide medical services for sports medicine and applied sciences in order to complement national scientific development and technological projects. Contribute to the improvement of life-style, promoting improved health levels for those regularly involved in physical activities.
CONTACT:	Director Sports Medicine Institute E-mail: aurorapinopavel@yahoo.es; carlosm58@inder.cu; pablocastillo@infomed.sld.cu Tel: (53) 7643-7148 / 7643-9175



Construction Sector



Among its many activities, the Construction Sector covers engineering-geological investigations applying to construction, drawing up designs for construction and setting-up the building of civil, industrial and engineering works, docks and dredging works as well as the production and commercialization of construction materials and products.

The Ministry of Construction has a labor force of approximately 100,000, of which 41% are technicians and 45% are operator/laborers. The figure for professionals is over 12,000, distributed among the specialties of civil engineering, architecture, mechanical engineering and others.

1,051 workers are providing construction and assistance services in 19 countries.

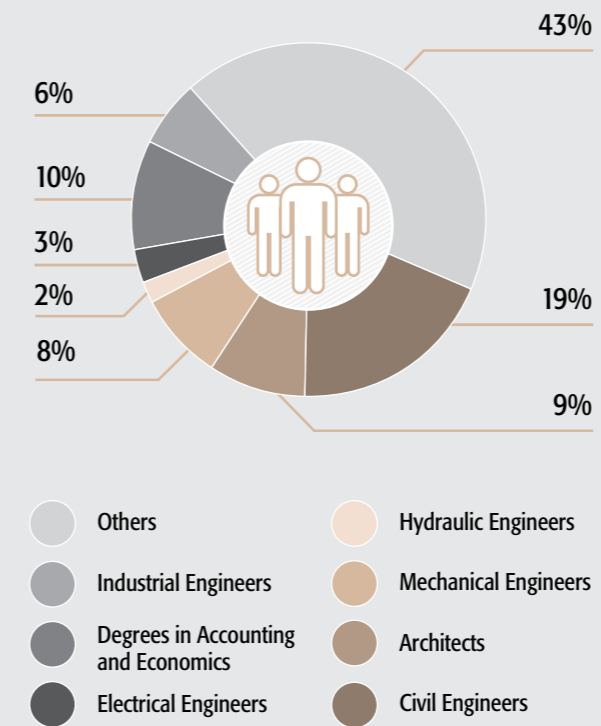
FECONS is the International Construction Industry Fair

Providing a window on the world for the Cuban construction industry's accomplishments. It is held every two years and is ideal for exchanges between exhibitors from all over the world to promote their products and services for exportation. As a specialized event FECONS has managed to take its place at the forefront of the international commercial market.



The sector has a Quality Management System certified in 136 organizations for a total of 72%.

PROFESSIONALS IN THE SECTOR



Source: Ministry of Construction





Legal Framework

Resolution 328/96 for the creation of the National Commission for Contracting and Bidding on Jobs, Projects and other Construction Services and the creation of the National Builders', Planners' and Consultants' Registry of the Republic of Cuba and its Regulations.

SOME EXECUTED PROJECTS

Study, conceptualization and execution of the Farola Viaduct joining the cities of Guantánamo and Baracoa. Considered one of the seven wonders of Cuban civil engineering

Building highways in the sea (causeways) as access routes to the cays so that they may be exploited for tourism

Developing continuous granulometry stony bases for asphalt mixes and cement pavements

Investigation, introduction and generalization of the different types and qualities of Portland and Portland-with-natural-Cuban-pozzolana-additives cement, electrical arc slag furnaces, and hydrofuges and pozzolana-lime agglomerate

Transfer and development of technology in building large earthworks, notably raising the levels for reservoirs and preventing flooding during prolonged periods of rain and hurricanes

Developing construction materials such as nationally manufactured cement-based paint, textured plaster surfacing, single-coat mortar, cement-based D-10 water-proofing, ceramic water-efficient toilets, solar heaters for social works

Drawing up engineering-geological maps for regions especially important for construction

Building hotels at the Varadero and Guardalavaca resort areas

SECTORIAL POLICY:

To access new technologies in order to improve efficiency in construction, to increase production of materials, spare parts and to recover and complete general repairs for plants. To promote the building of infrastructure and industrial maintenance jobs, primarily for the nickel, oil and cement industries as well as for the designing and building of hotels for tourism and the real estate complexes associated with golf courses.



CONTACT

General Director Strategic Development,
Ministry of Construction
E-mail: amauri@micons.cu
Tel: (53) 7881-3865

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS



MANUFACTURING LIGHT PANELS

DESCRIPTION:	The project consists of installing lines to produce fiber-cement light panels for exterior and interior walls, mezzanines and roofs
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa Perdurit
ESTIMATED INVESTMENT:	18 million USD
LOCATION:	Fibrocemento Perdurit (UEB Artemisa) facilities, at Finca Santa Teresa, Las Cañas, Artemisa province
MARKET POTENTIAL:	This investment has been conceived to meet the demands for light panels for homes, social and tourism facilities and real estate on the domestic market. Production levels can also be exported.
ANTICIPATED RESULTS:	Replacing imports of all light panels used in the country, with the installation of technology that does not now exist in Cuba. Investment recovery period: 6 years
CONTACT:	Development Director, GEICON E-mail: juncosa@oc.geicon.cu Tel: (53) 7883-8357



MODERNIZING ENGINEERING SYSTEMS FOR CONSTRUCTION AND SETTING UP

DESCRIPTION:	We foresee modernizing engineering systems with a view to providing building, installation and the specialized setting up services for equipping, finishing, repairing and maintaining new works, buildings and facilities as well as the drawing up of plans for said activities. The engineering systems requiring investments are: sliding molds; repairs to, demolition, maintenance and building of chimneys; repairs to and maintenance of the façades of tall buildings; Norte-Camagüey Cays bridge repairs and maintenance; bridge repairs and maintenance in Cuba.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Association Partnership
CUBAN PARTY:	Empresa de Construcción y Montaje Especializado ECME
ESTIMATED INVESTMENT:	15.5 million USD
LOCATION:	Playa municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	More domestic customers based on the development and growth of investments in the country
ANTICIPATED RESULTS:	The enterprise's increased construction capacity, therefore providing a response to the growing needs of customers
CONTACT:	General Director Strategic Development, Ministry of Construction E-mail: amauri@micons.cu

**BUILDING THE 400-ROOM MELIÁ TRINIDAD HOTEL**

DESCRIPTION:	Creating an International Economic Partnership with a prestigious experienced foreign entity in the construction sector for the planning, construction and equipping of a 400-room 4-Star Beach Hotel with: Blocks of rooms (South, Central, North, West), Technical and Services Sub-system Block, Central Sub-System Food Services Block, Central Sub-System Shopping Block, Pool Complex (perimeter and room-blocks), Compensation Tanks, Machinery Rooms and Water Mirrors, Ranchón – Grill – Pool, Beach Ranchón, Ranchón – Restaurant – Pool, Kids’ Mini - Club and Pool, Fitness Center & outside areas (green areas, vehicular access, pedestrian walkways, exterior technical networks, echo-massage, beach umbrellas, beach showers, ponds and squares)
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership
CUBAN PARTY:	DINVAI Construcciones S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined
LOCATION:	Trinidad municipality, Sancti Spiritus province
ANTICIPATED RESULTS:	Partnership with an experienced, prestigious foreign entity in the sector to have access to external financing and working capital in order to acquire products, technology and other expenses as well as having access to advanced building technologies
CONTACT:	Business Group GEDIC Tel: (53) 7879-9568

**BUILDING THE IBEROSTAR ANCÓN HOTEL**

DESCRIPTION:	Creation of an International Economic Partnership with an experienced, prestigious foreign entity in the construction sector to build a five-star 409-room hotel on an area of 41.6 square meters with room blocks and a density of 33 rooms per hectare
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership
CUBAN PARTY:	DINVAI Construcciones S.A.
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined
LOCATION:	Trinidad municipality, Sancti Spiritus province
ANTICIPATED RESULTS:	Partnership with an experienced, prestigious foreign entity in the sector to have access to external financing and working capital in order to acquire products, technology and other expenses as well as having access to advanced building technologies
CONTACT:	Business Group GEDIC Tel: (53) 7879-9568

**BUILDING THE REAL ESTATE-TOURISM COMPLEX FOR THE “CARBONERA GOLF & COUNTRY CLUB”.**

DESCRIPTION:	Creation of an International Economic Partnership with an experienced, prestigious foreign entity in the construction sector to execute the Real Estate-Tourism Complex for the “Carbonera Golf & Country Club” Cárdenas municipality, Matanzas province. The total project includes: one 18-hole golf course, one practice course, Clubhouse, 5-star 100-room Boutique Hotel, Luxury Spa, Country House, Shopping Center and main entrance, artificial beach with its own Clubhouse and Beach Promenade, Special Tennis Club and community parks, maintenance areas and waste treatment plant, networks, roadways Also including: building a real estate development for s capacity of 201 in villas (houses) and accommodations for 799 in apartment-condos We foresee the investment process lasting over 6 years.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement
CUBAN PARTY:	Empresa Contratista General de Obras de Varadero, ARCOS.
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined
LOCATION:	Town of Carbonera, near the Varadero resort area
ANTICIPATED RESULTS:	Partnership with an experienced, prestigious foreign entity in the sector to have access to external financing and working capital in order to acquire products, technology and other expenses as well as having access to advanced building technologies
CONTACT:	Business Group GEDIC Tel: (53) 7879-9568

**BUILDING THE REAL ESTATE-TOURISM COMPLEX FOR THE BELLOMONTE GOLF COURSE**

DESCRIPTION:	Creation of an International Economic Partnership with an experienced and prestigious foreign entity in the construction sector to execute the Real Estate –Tourism Complex for the Bellomonte Golf Course in La Habana del Este municipality, La Habana province. The complete project includes: two 18-hole golf courses, one practice course, clubhouse, two 100-room hotels, luxury spa, shopping center, maintenance areas, waste treatment plant, nature areas, networks of roads and pathways, infrastructure works. Also included is a real estate development with 400 villas (houses) and 784 apartments. We foresee the investment process will last an estimated 6 years.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement
CUBAN PARTY:	Empresa Contratista General de Obras Habana, perteneciente al GEDIC.
ESTIMATED INVESTMENT:	To be defined
LOCATION:	La Habana del Este municipality, La Habana province
ANTICIPATED RESULTS:	Partnership with an experienced, prestigious foreign entity in the sector to have access to external financing and working capital in order to acquire products, technology and other expenses as well as having access to advanced building technologies
CONTACT:	Business Group GEDIC Tel: (53) 7879-9568



PRODUCTION OF UNPAINTED FRAMING FOR FLOORING AND ROOFING WOODEN STRUCTURES



DESCRIPTION:

Setting up a plant with a production line for wooden frames, doors and windows using alternative materials and another line to produce glue-laminated wood (MLE in the Spanish acronym) items, a popular item for roofing, flooring, etc. We also foresee setting up a plant to treat and dry wood, providing services for domestic clients.

INVESTMENT TYPE:

International Economic Partnership Agreement

CUBAN PARTY:

Empresa Carpintería de Madera

ESTIMATED INVESTMENT:

6.5 million USD

LOCATION:

Boyeros municipality, La Habana province

MARKET POTENTIAL:

Domestic demand for these construction products for tourism, homes and other economic and social projects. Replacing imports, reducing costs and improving the quality of these products.

ANTICIPATED RESULTS:

Replacing imports of framing and structures thereby saving the country over 2.8 million USD each year. Meeting the demand for wooden framing for social jobs, with better quality and meeting the needs of the different facilities in the tourism sector. We also foresee the exportation of framing and MLE structures to the Caribbean area. Investment recovery period is 3.8 years.

CONTACT:

Development Director GEICON
E-mail: juncosa@oc.geicon.cu
Tel: (53) 7883-8357



INCREASING THE POTENTIAL OF MARBLE



DESCRIPTION:

Installing a new line of western marble panels. Promoting, diversifying and commercializing products made of Jaimanitas stone, black cabaña marble and capellania stone. To produce marble granulated panels in order to recover solid wastes for the production of new products and to help the environment.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Cuban marble company

ESTIMATED INVESTMENT:

5 million USD

LOCATION:

Quarries in the eastern part of Cuba, in Pinar del Río and Artemisa provinces

MARKET POTENTIAL:

The possibility of using the domestic market, replacing imports. Products can also be commercialized on the international market providing better competitiveness.

ANTICIPATED RESULTS:

We aim to cover domestic demands and increase exports of products with higher added value. Jaimanitas Stone with "denomination at origin" provides unsurpassed variety as ornamental stone for covering surfaces, as does black marble which is in high demand for its elegance.

CONTACT:

Development Director GEICON
E-mail: juncosa@oc.geicon.cu
Tel: (53) 7883-8357



MODERNIZATION AND EXPANSION OF MANUFACTURED BATHROOM FIXTURES IN HOLGUÍN

DESCRIPTION:	We foresee the introduction of the most advanced technology in high-pressure vacuum manufacturing of bathroom fixtures in order to increase the factory's production capacity of 30,000 sets per year to 100,000 sets, with 85% improved quality. The labor force with experience in the ceramics industry is distinguished as the major strength of this project.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Holguín White ceramic company
ESTIMATED INVESTMENT:	12 million USD
LOCATION:	Holguín province industrial zone
MARKET POTENTIAL:	The market for bathroom fixtures for public use is growing and current production levels are not able to meet the demand. The tourism sector is also expanding and demanding these products which are being imported into the country today. We estimate a demand for 120,000 sets per year
ANTICIPATED RESULTS:	Total replacement of imports to cover domestic demands for bathroom fixtures, achieving linkage with the domestic metal fittings industry. The possibility exists of obtaining surplus production in order to export any type of high or medium standard bathroom fixture.
CONTACT:	Development Director GEICON E-mail: juncosa@oc.geicon.cu Tel: (53) 7883-8357 Director Técnico, Empresa Cerámica Blanca Holguín



CONVERTING THE HOLGUÍN PLANT FOR TILES TO A SINGLE-FIRING POROUS TYPE FACTORY

DESCRIPTION:	This project will allow us to change the production method for producing tiles from the rapid two-firing type to the single-firing porous type, going from 1600 m ² /day to 4550 m ² /day, by using the two existing kilns for the porous single-firing method. We foresee acquiring new technological equipment and an enamelling line and improving the existing line with serigraphic machinery to add value to the finished product.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa de Cerámica Blanca de Holguín
ESTIMATED INVESTMENT:	4.2 million USD.
LOCATION:	Holguín province industrial zone
MARKET POTENTIAL:	There is a significant deficit in domestic tile production, with the two domestic factories only turning out some 800,000 m ² of finished product per year. This entire amount is for the domestic market and the deficit has to be covered by importations, costing around 10 million USD per year.
ANTICIPATED RESULTS:	Effective replacement of imports due to satisfying 80% of domestic demand for tiles with the offer of decorated products similar to those being imported, at competitive prices. 40 % reduction in energy costs and making use of the installed capacity of the kilns.
CONTACT:	Development Director GEICON E-mail: juncosa@oc.geicon.cu Tel: (53) 7883-8357 Director Técnico, Empresa Cerámica Blanca Holguín E-mail: wilson@cholguin.geicon.cu



SAN JOSÉ CERAMICS PLANT

DESCRIPTION:	Modernizing the plant for tiles with a view to increasing its productivity. Also, diversifying production and increasing quality.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement
CUBAN PARTY:	Empresa de Cerámica Blanca San José
ESTIMATED INVESTMENT:	3.5 million USD
LOCATION:	San José municipality in Mayabeque province
MARKET POTENTIAL:	There is a significant deficit in domestic tile production, with the two domestic producing factories contributing only some 800,000 m ² of finished product per year. This entire amount goes to the domestic market and the deficit is covered by imports for roughly 10 million USD per year.
ANTICIPATED RESULTS:	Recovering efficient production capacity, competing with foreign suppliers.
CONTACT:	Development Director GEICON E-mail: juncosa@oc.geicon.cu Tel: (53) 7883-8357



MANUFACTURE OF BATHROOM FIXTURES IN SAN JOSÉ

DESCRIPTION:	Remodelling and modernizing the existing plant for bathroom fixtures in San José, for the purpose of attaining design productive capacities through modernization and management of the facilities in order to turn out 150,000 pieces of bathroom fixtures, ensuring the introduction of new designs with improved appearance.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	San José White ceramics company
ESTIMATED INVESTMENT:	1.5 million USD
LOCATION:	San José municipality in Mayabeque province
MARKET POTENTIAL:	The market for bathroom fixtures for social uses is increasing and current production levels do not cover the demand. The tourism sector is also expanding and it demands this product which is currently being imported. We estimate a demand for 120,000 sets per year.
ANTICIPATED RESULTS:	Recovering productive capacity and attaining production numbers of 150,000 bathroom fixtures with efficiency and high quality.
CONTACT:	Development Director GEICON E-mail: juncosa@oc.geicon.cu Tel: (53) 7883-8357



MANUFACTURING CERAMIC FLOORING



DESCRIPTION:

Designing a plant in Santa Cruz to reach productive capacities for ceramic flooring. This plant began operations in 2008 with a design capacity of 3100.0 Mm²; it is the only one that produces this type of product in the country and is the only one in the field using natural gas as the energy source for firing ceramics because of its proximity to oil fields in the region.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Company in the vicinity of Santa Cruz

ESTIMATED INVESTMENT:

3 million USD

LOCATION:

Santa Cruz del Norte municipality in Mayabeque province

MARKET POTENTIAL:

At the present the plant can only meet part of domestic demands; a number of clients (tourism) import ceramic floors. Besides, all flooring sold in stores is now being imported. We have imported on an average of 3000 Mm² of flooring in the last 3 years.

ANTICIPATED RESULTS:

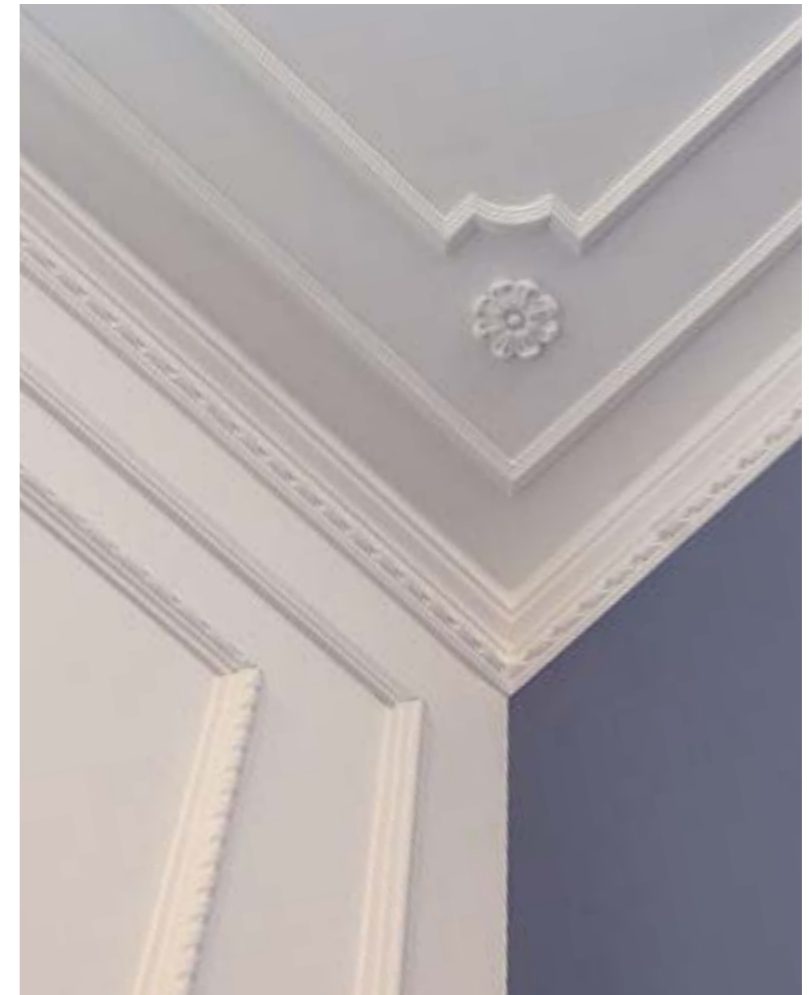
Recovering the productive capacity with efficiency, increasing quality levels that allow us to replace imports and to export to the Caribbean area

CONTACT:

Development Director GEICON
E-mail: juncosa@oc.geicon.cu
Tel: (53) 7883-8357.



MANUFACTURING PLASTER-BASED ITEMS IN CANASÍ



DESCRIPTION:

Installing plaster-based production lines for drywall systems, plaster pastes and putties. The plant will be built in the vicinity of the plaster mine being exploited with the advantage of having a deposit with excellent quality and highly studied reserves, near the port and also close to gas deposits.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Construction materials company in Matanzas.

ESTIMATED INVESTMENT:

30 million USD

LOCATION:

Town of Canasi in Matanzas province

MARKET POTENTIAL:

Using the products on the domestic market and exporting them since we estimate a demand well above 20 million m² of light plaster panels

ANTICIPATED RESULTS:

Replacing imports for all light panels used in the country and exporting part of the installed capacity

CONTACT:

Development Director GEICON
E-mail: juncosa@oc.geicon.cu
Tel: (53) 7883-8357



Business Sector



Wholesale business in Cuba sells goods that have been produced in the country or imported, destined for production entities, wholesalers or retailers, industrial and institutional consumers and nongovernment management forms (cooperatives).

Even though there are over 2,000 entities that participate in wholesale business in Cuba, a group of wholesale marketing agents of non-food products has been reorganized. Some of these are Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios (Gran Comercial), ACINOX, DIVEP, ESCAMBRA, COPEXTEL, SEISA, AUSA, CIMEX, GELMA and AXEES which is insufficient for the growing demands of the market, with the challenge of also promoting wholesale foods business.

Businesses in this sector are directed to ensure as a priority the distribution of products that are widely used and families of domestic and imported products in great demand in the country to attain stable supplies through logistical operators that can efficiently guarantee levels of activity required by wholesale business.

SECTORIAL POLICY:

To develop wholesale business by recruiting financial resources, advanced managerial methods, technology and marketing techniques. To establish foreign investment in strategic areas using Joint Enterprise and International Economic Partnership contracts having majority Cuban shareholders. Retail business could establish business with majority Cuban shareholders.



CONTACT

Wholesale Trade Direction of the Ministry of Domestic Trade
E-mail: logistica1@mincin.cu, dircmia@mincin.cu
Tel: (53) 7861-0949/ 7867-0066





MARKETING
HARDWARE AND
CONSTRUCTION
MATERIALS



DESCRIPTION:	Construction and start-up of wholesale warehouses for wholesale sales of hardware (industrial and home) and materials to supply finishing elements for the construction of homes, buildings and for the needs of the economy. The project will cover the western, central and eastern parts of Cuba.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL
ESTIMATED INVESTMENT:	11.8 million USD
LOCATION:	We foresee 3 locations: Km No 2 ½ on the Autopista Nacional, Ampliación de Coyula & Río Martín Pérez, Guanabacoa, La Habana; Carretera Central Km 457 Oeste, Ciego de Ávila & Km 27 on the Autopista Nacional, San Luis, Santiago de Cuba.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Business in this sector will have the priority of ensuring distribution of widely-used products and families of domestic and imported products that are in high demand in the country.
CONTACT:	Presidency Trader Industrial Products Group and Service E-mail: arivera@gi.mincin.cu Tel: (53) 7698-2349 Dirección de Logística de Almacenes E-mail: logistica1@mincin.cu Tel: (53) 7867-0066



3PL LOGISTICAL
OPERATOR FOR
MANAGING CHAINS
OF REFRIGERATED
FOOD SUPPLIERS



DESCRIPTION:	Wholesale food products in the country, integrating into the Program for Recovery and Reorganization of Refrigeration Plants for the purpose of creating a Category 3PL Logistical Operator at the Alquizar Basic Unit of Refrigeration Plants in charge of refrigerated food supply chains, basically specializing in transportation, storage and managing inventories, thereby becoming the potential client of reference for third party logistical services as mentioned above. The Refrigeration Plant at the Mariel Development Zone is foreseen as the main supplier.
INVESTMENT TYPE:	Joint Enterprise
CUBAN PARTY:	Empresa Nacional de Frigoríficos del Ministerio del Comercio Interior.
ESTIMATED INVESTMENT:	7 million USD
LOCATION:	Finca Juventud Km 1 ½, Carretera Güira de Melena, Artemisa.
MARKET POTENTIAL:	We foresee annual increases in projections for the demand for refrigerated food product capacities
CONTACT:	Group Chair wholesalers Food and other consumer goods E-mail: israel.ruiz@unal.cu Tel: (53) 7692-1078 Warehouse Logistics Division E-mail: logistica1@mincin.cu Tel: (53) 7867-0066 Wholesalers Direction E-mail: dircmia@mincin.cu Tel: (53) 7861-0949



**WHOLESALE
TEXTILES,
DRY GOODS,
ACCESSORIES AND
TEXTILE PRODUCTS**



DESCRIPTION:

Wholesale textiles, dry goods, accessories and textile products based on the installation of a wholesale outlet using a combination of imports and the development of wholesale business

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL.

ESTIMATED INVESTMENT:

5.2 million USD

LOCATION:

Base Occidental 8 Vías, Km No 2 ½, Autopista Nacional, La Habana province

MARKET POTENTIAL:

The proposal aims to supply raw materials to domestic manufacturers for the network of markets, manufacturers of textile products, creators, designers, upholsterers, decorators and others. It would also be a source of supplies for textile company products and this would allow for production linkage with entities that make up the different supply chains

CONTACT:

Presidency Trader Industrial Products Group and Service.
E-mail: arivera@gi.mincin.cu, Tel: (53) 7698-2346
Warehouse Logistics Division
E-mail: logistica1@mincin.cu, Tel: (53) 7867-0066
Wholesalers Direction
E-mail: dircmia@mincin.cu, Tel: (53) 7861-0949



**IMPORTING AND
WHOLESALE
MARKETING OF
AUTOMOTIVE SPARE
PARTS, PARTS AND
ACCESSORIES**



DESCRIPTION:

Promoting timely supplies of automotive spare parts, parts and accessories for the national transportation system by combining imports and the development of wholesale business, connecting them in a value chain with repairs and manufactured items to be done by domestic industry. Assimilating top management systems for the warehouses, distribution and marketing that is highly automated, guaranteeing the necessary infrastructure for operations.

Raw materials will be supplied to the domestic manufacturers and contracts will be signed with them to purchase their products. Imports and domestic products will be sold on the domestic market. Cuban manufacturers will also have access to state-of-the-art technological manufacturing packages to ensure high productivity and decreased production costs.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

Empresa Comercializadora AXESS

ESTIMATED INVESTMENT:

17.1 million USD

LOCATION:

Guanabacoa municipality in La Habana province

MARKET POTENTIAL:

The domestic market for spare parts and accessories will be around 124 million USD.

**ESTIMATED ANTICIPATED
RESULTS ESTIMADOS**

We intend to substantially increase competitiveness in the value chain of imports, wholesale sales and the distribution of automotive spare parts, parts and accessories in Cuba, attaining new effective production linkages among the various agents in the chain, to ensure development and the sustainability of the country's transportation system in the first place; in a second phase we would ensure growing participation for domestic manufacturers in the international market.

CONTACT:

Director of International Relations Ministry of Transport.
E-mail: ivan.ne@mitrans.co.cu
Tel: (53) 7884-1196



Audiovisual Sector



TELEVISIÓN CUBANA ANIVERSARIO



In Cuba today there are 5 national public, open television channels and one international channel called “Cubavisión Internacional” that has the presence of all the continents. Radio and television are governed by the Cuban Institute for Radio and Television known by its acronym of ICRT; it was founded in 1962 and is a member of organizations such as the Organización de Televisión Iberoamericana and the European Union of Radio Broadcasters.

The so-called Entertainment Industry which mainly brings together television and radio is increasingly affected by and forced to undergo greater growth to face the constant technological changes being introduced and the different channels and digital platforms that are making possible the limitless spreading of these media throughout the world due to globalization.

The ICRT assembles a large number of enterprises and budgeted units under its umbrella, some of which are: Empresa de Aseguramiento Material, Servicios Generales y Construcciones (ASTOC); Empresa Técnica Audiovisual Especializada (HAYCO); Empresa Productora de Telenovelas (producer of soap-operas) and RTV Comercial.

In accordance with the technological progress of Cuban television, from analogue to digital, all efforts and investment projects address its growth at the same time as they seek to increase the numbers of Cuban audiovisual productions with visual, sound and artistic merit, so that they are products and services with exportable appeal.



International Radio and Television Convention

This is a business platform every October for the audiovisual media sector with the participation of suppliers and distributors of technologies and products associated with radio and television productions. Expositions, lectures and the launching of new products and technological solutions fill the program along with meetings with intellectuals, audiovisual creators, top-notch television producers in the region and each of the Telecentros de Cuba where strengths and necessities can be exchanged.



THE CUBAN PARTY PARTNERING WITH FOREIGN INVESTMENT BUSINESS



"RTV Comercial.....an enterprise that produces and sells quality"

PAQUITA ARMAS FONSECA

(Journalist specializing in cultural issues, this perceptive, acknowledged critic and Cuban intellectual is a regular contributor to the digital newspaper "La Jiribilla")

RTV Comercial is the enterprise that markets all Cuban radio and television products and services. Its mission consists of attracting foreign investment projects in the audiovisual sector and so it has the authority to partner with foreign companies. It takes in a group of professionals from a variety of areas (artistic, technical, commercial, economic and legal) thereby ensuring the excellent quality of the enterprise's products and services.

PRINCIPAL PRODUCTS AND SERVICES BEING MARKETED BY RTV COMERCIAL

Radio & Television

Productions, co-productions and commissioned productions, advertising inserts, agents for artists, technicians and professionals, licensing for audiovisual and radio work, musical recording services, radio and television scripts, training in the television and radio specialties, mass, social and promotional media research, communications and organizational communications consultants and advisors, licensing of images of audiovisual works for marketing and advertising.

Shows/ Performances

Television Ballet, Radio and Television Orchestra, Radio and Television Choir, production services for audiovisual shows, artistic performances that are part of the radio and television catalogue

Products

By-products of radio and television audiovisual works and digital television. Merchandising.



The Empresa de Informática y Medios Audiovisuales of the Ministry of Education of the Republic of Cuba has been working for over 20 years to introduce technologies into the Cuban education system.

A group of experienced pedagogues collaborates with the artistic technical team to deal with education via ICTs, mainly on issues related to multi-media and audiovisual educational productions, class digitalization projects and learning environments and networks.



CONTACT

General Direction RTV Comercial
E-mail: ortega@rtvcomercial.co.cu
Tel: (53) 7832-8723 / 7204-9540
Group Coordinator, Business Development
E-mail: yamile@rtvcomercial.co.cu
Website: www.rtv.icrt.cu

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITY TECHNICAL SPECIFICATIONS



BUILDING AND SETTING UP A FORUM FOR HIGH-DEFINITION AUDIOVISUAL PRODUCTIONS AND/OR CO-PRODUCTIONS IN MANAGUA. (MANAGUA FORUM).



DESCRIPTION:

Creation of a location that would be equipped with all the necessary technological components to produce high-definition audiovisual works, ensuring quality and attaining a national product that could be marketed. We foresee building two TV studios and the complementary areas for all audiovisual production activities such as makeup and hairdressing rooms, internet room, special effects and pyrotechniques room, technical area, actors' lounge, costume warehouse and all the other rooms needed for public services complementing the project.

INVESTMENT TYPE:

Joint Enterprise

CUBAN PARTY:

RTV Comercial

ESTIMATED INVESTMENT:

35 million USD

LOCATION:

Southern La Habana province

MARKET POTENTIAL:

The project ensures high-definition productions of audiovisual content for the Cuban television family, and for exportation.

ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:

Replacing imports of contents and technologies acquisitions for productions, making high-definition audiovisual works in accordance with international standards for marketing. To cover the Cuban television family with top quality programming and to acquire the necessary technologies for high-definition productions.

CONTACT:

Group Coordinator, Business Development
E-mail: yamile@rtvcomercial.co.cu
Tel: (53) 7832-8723



▶ ESTABLISHING PAY-PER-VIEW CHANNELS FOR CUBAN TV

DESCRIPTION:	Inserting a service of thematic high-definition channel packages available and affordable for the populace.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement
CUBAN PARTY:	RTV Comercial
ESTIMATED INVESTMENT:	6 million USD
LOCATION:	La Habana province
MARKET POTENTIAL:	The project will ensure the insertion of a group of channels of interest to the populace, thereby diversifying audiovisual spots and contents.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	To offer the Cuban populace greater variety in audiovisual contents at affordable prices, to meet the great demand of television audiences eager for cultural and entertainment products to be readily available. To reduce imports due to licensing audiovisual contents by using pay-per-view TV that would also cover the public TV family as much as possible.
CONTACT:	Group Coordinator, Business Development E- mail: yamile@rtvcomercial.co.cu Tel: (53) 7832-8723



▶ INFORMATICS AND AUDIOVISUAL MEDIA FOR EDUCATION

DESCRIPTION:	Producing and marketing clean and innovating technological solutions to improve the quality of education, manage knowledge and the informatics and audiovisual infrastructure for the domestic education system and for exportation.
INVESTMENT TYPE:	International Economic Partnership Agreement
CUBAN PARTY:	Empresa de Informática y Medios Audiovisuales (CINESOFT).
ESTIMATED INVESTMENT:	8.8 million USD
LOCATION:	Playa municipality, La Habana province
MARKET POTENTIAL:	The technology market for the education sector will grow annually by 2.3 % until 2018. Knowledge management is also a growing market especially because of the vast digital gap existing today and the shortage of specialists and professors associated with these technologies and the production of different types of educational resources. The foreseen estimated demand for the domestic market is 1.3 million pesos, with 7.5 million USD for exportations in three years.
ESTIMATED ANTICIPATED RESULTS:	Access to equipping and specialized high-technological resources required for this type of audiovisual product and the resources for educational content. We also foresee developing and modernizing the process and being able to make the move from a "home-made" industry to a specialized industrial product. Reaching a considerable figure for annual content in order to maintain, develop and expand production and marketing services for informatics and audiovisual applications.
CONTACT:	Commercial Direction Cinesoft. E-mail. dircomercial@cubaeduca.cu Tel: (53) 7203-7742



CONTACTS OF INTEREST



MINISTRY OF FOREIGN TRADE AND INVESTMENTS (MINCEX)

Infanta no. 16 esq 23, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba

E-mail: inversionextranjera@mincex.cu

Website: <http://www.mincex.cu>



CENTER FOR THE PROMOTION OF FOREIGN TRADE AND FOREIGN INVESTMENT (PROCUBA)

Calle 10 no. 512 e/31 y 5ya Ave, Playa, La Habana, Cuba

E-mail: sic@mincex.cu, yohanelly.savigne@mincex.cu, dianne.trutie@mincex.cu

Tel: (53) 7214-4339

Website: <http://www.cepec.cu>

Open to the public from 8:30 am to 4:00 pm



CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA

CHAMBER OF COMMERCE OF THE REPUBLIC OF CUBA (CCRC)

Calle 21 no. 661 esq a calle A, el Vedado, La Habana, Cuba

E-mail: proinversion@camara.co.cu

Tel: (53) 7838-1321/ 7837-1322/ 7838-1452

Website: <http://www.camaracuba.cu>

Open to the public from 8:30 am to 4:00 pm



MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA